

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2018



КуйбышевАзот

ANNUAL REPORT

СОДЕРЖАНИЕ Contents

1 О КОМПАНИИ ABOUT US



Профиль Компании
Company Profile
2

Ключевые цифры и события
Key Figures and Events
8

Обращение председателя совета директоров и генерального директора
Address of Chairman of the Board of Directors and CEO
14

2 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ STRATEGIC REPORT



Основные итоги
Main Results
16

Финансовые результаты
Financial Results
19

Инвестиционная деятельность
Investment Activity
28

Операционные результаты по направлениям
Results of Operations by Products
31

Перспективы развития
Development Prospects
41

3 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ RESPONSIBILITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT



Персонал
Human Resources
42

Промышленная безопасность и охрана труда
Industrial Safety and Occupational Health
48

Экологическая деятельность
Environmental Protection Activities
50

Энергоэффективность и ресурсосбережение
Energy and Resource Saving
52

Внешние социальные инвестиции
External Social Investment
56

Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Interaction with Stakeholders
60

4 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ CORPORATE GOVERNANCE



Факторы риска
Risk Factors
72

Органы корпоративного управления
Corporate Management Bodies
78

Отчет о работе совета директоров
Report on the work of the Board of Directors
82

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок
Information on Interested-Party Transactions and Major Transactions
87

Основные положения политики ПАО «Куй- бышевАзот» в области вознаграждений
Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Remuneration Policy
90

Информация для акционеров и инвесторов
Information for the shareholders and investors
93

Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот»
Information on subsidiaries and affiliates of PJSC KuibyshevAzot
96

ПРИЛОЖЕНИЯ Annexes

История
History
100

Миссия, ценности, цели
Mission, Values, Goals
104

Политика ПАО «КуйбышевАзот»
Policy of KuibyshevAzot PJSC
105

1 О КОМПАНИИ

ABOUT US

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Company Profile

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- ▲ капролактам и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- ▲ аммиак и азотные удобрения;
- ▲ промышленные газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтные службы, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2019 г. включают: - 230 тыс. тонн в год капролактама; 210 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тонн полиамидной технической и текстильной нити; 33 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани, 660,0 тыс. тонн аммиака; 380,0 тыс. тонн карбамида, 680,0 тыс. тонн аммиачной селитры и 650 тыс. тонн сульфата аммония.

KuibyshevAzot PJSC is one of the Russia's leading chemical industry enterprises.

The Company is located in the city of Togliatti, Samara Region, and conducts its activities in three main areas:

- ▲ caprolactam and its derivatives (polyamide-6, industrial and textile yarns, tyre cord, polyamide and blended fabric, engineering plastics);
- ▲ ammonia and nitrogen fertilizers;
- ▲ industrial gases: nitrogen, oxygen, argon.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, repair service, design and research centers.

The main annual production capacities, as of January 1, 2019 are as follows: 230,000 tons of caprolactam; 210,000 tons of polyamide-6 (PA-6) chips; 18,800 tons of polyamide industrial and textile yarns; 33 million running meters of dipped nylon tyre cord fabric; 660,000 tons of ammonia; 380,000 tons of urea; 680,000 tons of ammonium nitrate, and 650,000 tons of ammonium sulphate.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2018 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 54%.

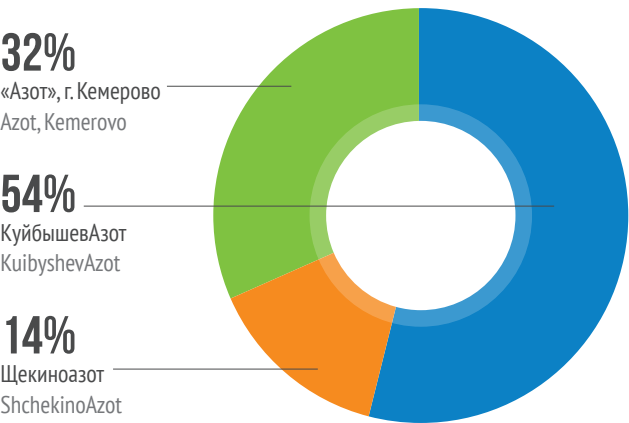
В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были введены в эксплуа-

тацию еще три линии по производству полиамида, проводилось поэтапное расширение мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофизированной кордной ткани. В 2018 г. завершено строительство 5-й установки полиамида.

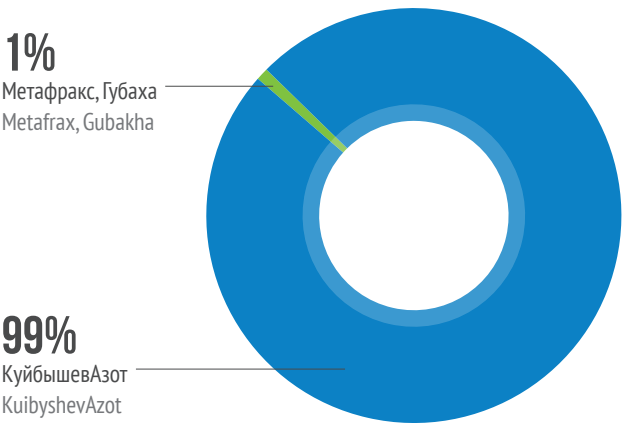
В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.



**Доля ПАО «КуйбышевАзот»
в производстве капролактама в РФ, 2018 г.**
KuibyshevAzot PJSC share
in caprolactam production in the Russian Federation, 2018



**Доля ПАО «КуйбышевАзот»
в производстве полиамида-6 в РФ, 2018 г.**
KuibyshevAzot PJSC share
in polyamide-6 production in the Russian Federation, 2018



KuibyshevAzot PJSC is the leading caprolactam producer in the Russian Federation, the CIS and Eastern Europe. Based on results of 2018, the Company's share in total domestic output amounted 54%.

In line with the strategic task of increasing value-added product output, a high-level caprolactam processing program is successfully implemented. In 2003-2004,

following implementation of the first stage of the project, the Company started production of polyamide-6, industrial yarns, and tyre cord fabric. In 2006-2010, three more polyamide lines were put into operation. The capacities for the industrial yarn spinning and twisting were increased. In 2014, a plant for the production of dipped thermoset cord fabric was commissioned. In 2018 the

Company finished construction of the 5th polyamide plant.

Today KuibyshevAzot is the leading PA-6 producer in the CIS and Eastern Europe, and is the only company in the Russian Federation to produce the entire range of this polymer. The Company's share equaled 99% of total domestic output of polyamide.



Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 году совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - немецкая компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные

полиамидные нити технического и гражданского назначения. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству технических и текстильных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2018 год составил 9,6 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем

рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное - «Волгапласт», другое торговое - «Волгалон», которые расположены в Тольятти.

100%

ДОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ В РФ
DOMESTIC OUTPUT SHARE

КРУПНЕЙШИЙ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ТЕХНИ-
ЧЕСКИХ И ТЕКСТИЛЬНЫХ
НИТЕЙ В РФ
LARGEST
PRODUCER OF INDUSTRIAL
AND TEXTILE YARNS
IN RUSSIA

The acquisition of Kurskhimvolokno LLC, the largest domestic manufacturer of chemical fibers, in the end of 2007, provided KuibyshevAzot PJSC with a leading position in the Russian textile and technical yarn markets.

As part of a long-term strategic program to increase high-level caprolactam processing, a share of the Balashovsky Textile complex was acquired in 2010. On the basis of this complex, Baltex LLC was established and production of polyamide and

blended fabric was restored. In 2011 the Company acquired a new asset – STFG Filamente GmbH, a German company producing textile polyamide yarns for technical purposes. In 2013, the Company acquired formerly-rented facilities in the city of Shchekino for the production of industrial and textile yarns.

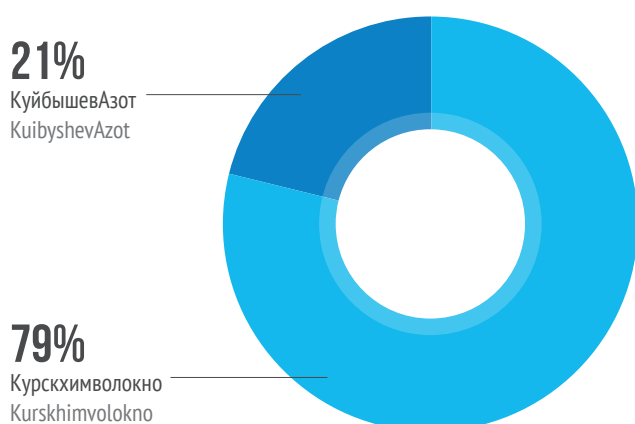
Engineering plastics production is another downstream area for caprolactam and polyamide-6 processing. In 2007, the Company commissioned capacities at the

joint venture – KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. – in China; in 2018 product output amounted to 9,6 Kt.

In 2011 KuibyshevAzot strengthened its presence on the growing domestic market for compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics (DEP), a recognized global leader in this field. One of them – Volgaplast – is a production company, while the other – Volgalon – is a trading company. Both JVs are located in Togliatti.

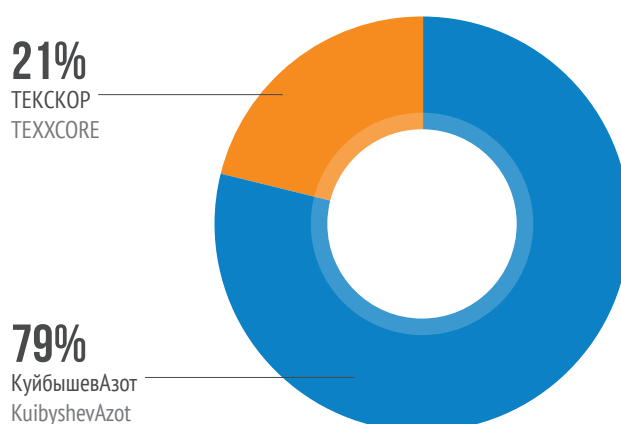
Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве товарной технической нити в РФ, 2018 г.

KuibyshevAzot PJSC share
in caprolactam production in the Russian Federation, 2018



Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве пропитанной полиамидной кордной ткани в РФ, 2018 г.

KuibyshevAzot PJSC share
in polyamide-6 production in the Russian Federation, 2018



В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). В результате совместной слаженной работы, совместное производство с Praxair по производству промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти» было введено в эксплуатацию в 2016 году, высокоэффективный агрегат по производству аммиака в рамках совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» в 2017 г.

В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США). В 2017 г. строительство установки завершено, в 2018 г. производство выведено на проектную мощность, ПАО «КуйбышевАзот» стал 100% собственником актива, выкупив долю партнёра

77%

ДОЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ В РФ
DOMESTIC OUTPUT SHARE

КРУПНЕЙШИЙ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ
ПОЛИАМИДНОГО
ШИННОГО КОРДА В РФ
LARGEST PRODUCER
OF POLYAMIDE TYRE CORD
IN RUSSIA

In 2013, the Company signed agreements to set up joint ventures with the foreign partners, leaders in their respective fields: for ammonia production with Linde Group (Germany), and for air-separation products with Praxair Corporation (USA). As a result of the efficient collaboration, joint industrial gases production with Praxair - Praxair Azot Togliatti LLC was commissioned in 2016, and a highly efficient ammonia production unit within the JV Linde Azot Togliatti LLC was commissioned in 2017.

In 2015, the Company established a joint venture with Trammo AG (USA) – Granifert LLC – for the production of granulated ammonium sulphate. Construction was completed in 2017, the plant reached its design capacity in 2018, and Kuibyshev-Azot PJSC became a 100% owner having bought out the partner's share.





53%

ДОЛЯ
В ПРОИЗВОДСТВЕ
СУЛЬФАТА АММОНИЯ
SHARE IN AMMONIUM
SULPHATE PRODUCTION

В 2017 г. для реализации проекта по строительству нового производства гранулированного карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия).

В 2018 г. было подписано соглашение с ВЭБ РФ об участии в проекте по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты в рамках ООО «Волгатехноол».

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 4,7% азотных удобрений в РФ, в том числе: 3,9% карбамида, 5,5% аммиачной селитры и 53,1% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 53% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных - вырабатывая 4,7% всех российских азотных

удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 12,9%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/TS 16949.

In 2017, a joint venture of Kuibyshev-Azot PJSC and MET Development S.p.A (project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) was established to design and implement the new urea production project.

In 2018, the Company signed an agreement with VEB RF on participation in the project for construction of improved oleum and sulfuric acid production plant under Volgatechnool LLC.

KuibyshevAzot ranks among the top-ten Russian companies in the nitrogen industry in terms of ammonia and nitrogen fertilizer production. The Company accounts

for 4.7% of nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, including: 3.9% of urea, 5.5% of ammonium nitrate and 53.1% of ammonium sulphate (among chemical industry producers).

KuibyshevAzot products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 53% of total sales. The main export markets include the countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, the Middle East, and the CIS.

Russian market is a priority for the Company: while producing 4.7% of all domestic nitrogen fertilizers, the Company accounts

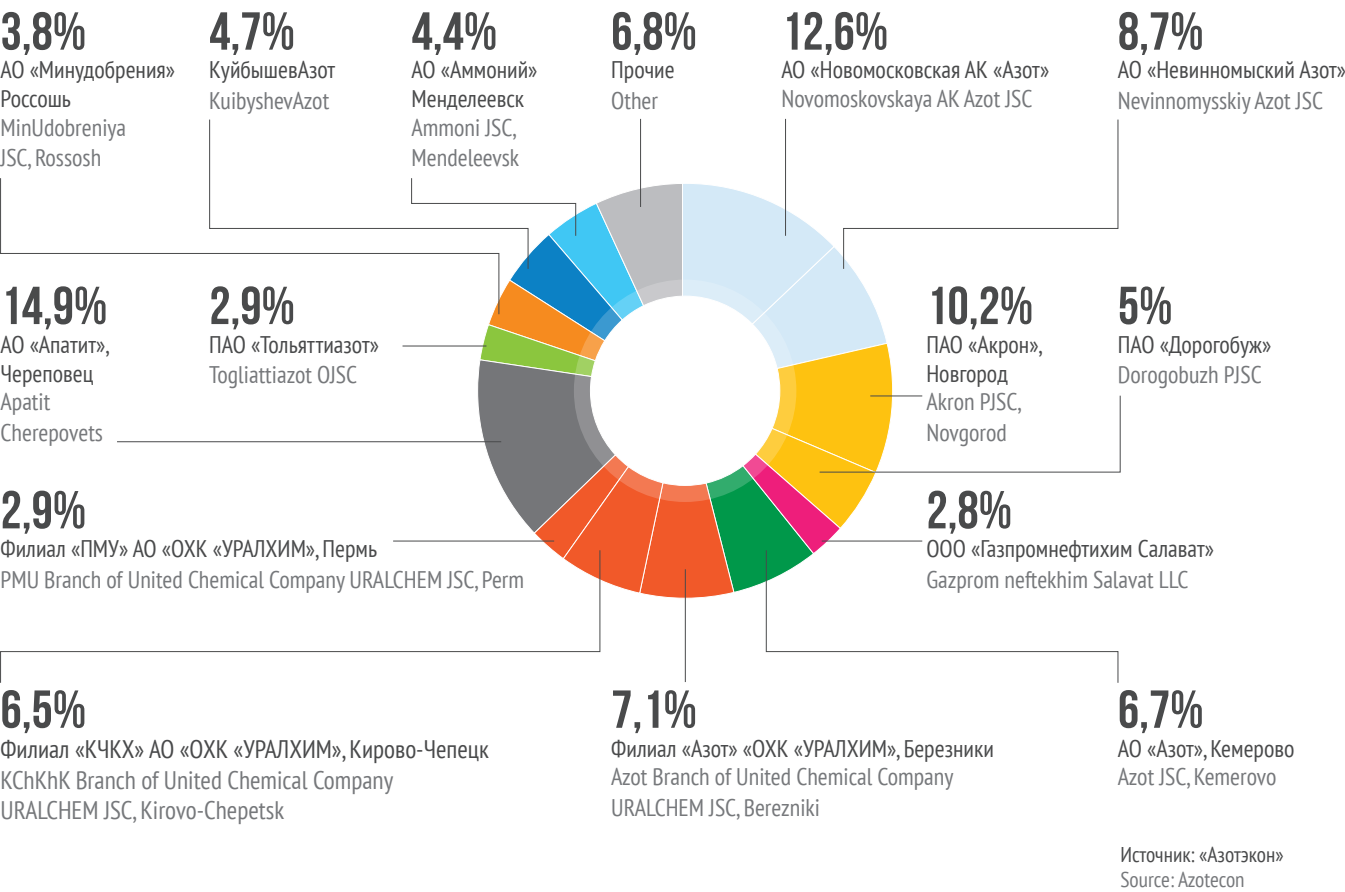
for 12.9% of supplies to domestic agricultural producers.

The ability to make best use of market opportunities, along with prompt and flexible responses to the changing environment, allow the Company to retain its competitive advantage.

Our business partners value stability, reliability, and high quality of our products. The Company's integrated management system is certified for compliance with international standards ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 and ISO/TS 16949.



Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2018 г.
 KuibyshevAzot PJSC share in nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, 2018



Холдинги / Holdings:

<div>23,3%</div> <div> «ЕВРОХИМ» АО «Невинномысский Азот»; АО «Новомосковская АК «Азот»; ООО «Еврохим - Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит» </div> <div> EUROCHEM Nevinnomysskiy Azot JSC; Novomoskovskaya AK Azot JSC; EuroChem – Belorechenskiye Mineral Fertilizers (MF) LLC, Phosphorit Industrial Group </div>	<div>15,2%</div> <div> «АКРОН» ПАО «Акрон», Новгород; ПАО «Дорогобуж» </div> <div> AKRON Akron PJSC, Novgorod; Dorogobuzh PJSC </div>	<div>17,0%</div> <div> «ФОСАГРО» АО «Апатит», Череповец; БФ АО «Апатит»; АО «Метакхим» </div> <div> PHOSAGRO Apatit JSC, Cherepovets; Balakovo Branch of Apatit JSC; Metachem JSC </div>	<div>17,1%</div> <div> «УРАЛХИМ» Филиал «Азот», Березники; Филиал «КЧХК», Кирово-Чепецк, АО «Воскресенские минудобрения», Филиал «ПМУ», Пермь </div> <div> URALCHEM Azot Branch, Berezniki; KChKhK Branch, Kirovo-Chepetsk, Voskresenskiye Mineral Fertilizers JSC, MinUdobreniya JSC, Perm </div>	<div>6,7%</div> <div> «СДС АЗОТ» АО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ» </div> <div> SDS AZOT Azot JSC, Kemerovo; Angarsky ATZ, LLC </div>
--	--	---	---	--



КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ И СОБЫТИЯ

Key Figures and Events

МАКСИМАЛЬНЫЙ/РЕКОРДНЫЙ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПО ВСЕМ ОСНОВНЫМ ПРОДУКТАМ:

АММИАКУ, АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЕ,
КАРБАМИДУ, АЗОТНОЙ КИСЛОТЕ, КА-
ПРОЛАКТАМУ, СУЛЬФАТУ АММОНИЯ

Maximum/ Record output in all core products:

Ammonia, ammonium nitrate, urea, nitric acid,
caprolactam, ammonium sulphate

ПУСК 2 НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ

Start-up
of two new production facilities

ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ

Investment in development and renewal

8,5 RUB BILLION
МЛРД. РУБ.

НАЛОГИ И СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ

Taxes and insurance fees

3,1 RUB BILLION
МЛРД. РУБ.

ВЫРУЧКА Revenue

59,7 RUB BILLION
МЛРД. РУБ.

РОСТ Growth

38,7%

EBITDA

12,5 RUB BILLION
МЛРД. РУБ.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ Net Profit

7,1 RUB BILLION
МЛРД. РУБ.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Social programs

370 RUB MILLION
МЛН. РУБ.



**ПРИ ДОЛЕ В ПРОИЗВОДСТВЕ
АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ В РФ**

With a share in nitrogen fertilizers production in
the Russian Federation

4,7%

**ДОЛЯ В ПОСТАВКАХ РОССИЙСКИМ
СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЯМ**

the share in the deliveries to the Russian
agricultural producers

12,9%

**РОСТ ПОСТАВОК УДОБРЕНИЙ
ДЛЯ АПК**

Growth of fertilizers supply for agriculture

21%

**В Т.Ч.
СЕРОСОДЕРЖАЩИХ
УДОБРЕНИЙ –**

incl. sulfur-containing fertilizers – by

38%

ЖИДКИХ УДОБРЕНИЙ –

Liquid fertilizers – by

177%

**РОСТ ПРОДАЖ ПОЛИАМИДА
НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК**

Growth of domestic polyamide sales

19%

ГРУЗОБОРОТ

Goods turnover

3 MILLION TON
МЛН. ТОНН

РОСТ Growth

18%

ПЕРСОНАЛ

Personnel

5,1 THOUSAND PEOPLE
ТЫС. ЧЕЛОВЕК

ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ Completed training

74%



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2018

Key Events of 2018

МАРТ MARCH



На промышленной площадке в г. Тольятти состоялся торжественный пуск четвертой очереди производства полиамида-6 (5 установка).

Topping-out ceremony of the 4th polyamide 6 production line (Unit 5) at the industrial site in the city of Togliatti.



Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот» одобрил решение об увеличении доли участия в уставном капитале ООО «СП «Граниферт» до 100%.

The Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC approved the decision to increase the share of participation in the charter capital share of JV Granifert, LLC to 100%.

АПРЕЛЬ APRIL



На «КуйбышевАзоте» прошел слет уполномоченных по охране труда из Самарской области, Башкортостана и Татарстана.

KuibyshevAzot held a meeting of the authorized representatives for labor protection from the Samara region, Bashkortostan and Tatarstan.



Производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт» выведено на проектную мощность.

Пройден плановый аудит на соответствие системе менеджмента (ИСМ) обновлённых международных стандартов - ISO 9001:2015; ISO 14001:2015; OHSAS 18001:2007.

Production of granulated ammonium sulphate at Granifert LLC reached its design capacity.

Planned audit has been completed for compliance with the management system (IMS) according to the updated international standards - ISO 9001: 2015; ISO 14001: 2015; OHSAS 18001: 2007.

АПРЕЛЬ APRIL



Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серо-содержащего удобрения (КАС +S).

Commissioning of liquid nitrogenous sulfur-containing fertilizer (UAN + S) preparation unit.



Реализован экологический проект – строительство санитарной колонны для исключения возможности аварийных выбросов аммиака с производства слабой азотной кислоты и хранилища жидкого аммиака.

Implementation of an environmental project - the construction of a sanitary column to eliminate risks of accidental ammonia emissions from the weak nitric acid production and liquid ammonia storage.

МАЙ MAY



В рамках Петербургского международного экономического форума, КуйбышевАзот и Внешэкономбанк (ВЭБ) подписали меморандум о намерениях по реализации проекта «Строительство и эксплуатация установки по производству серной кислоты и улучшенного олеума» в рамках Фабрики проектного финансирования.

Within the framework of the St. Petersburg International Economic Forum, KuibyshevAzot and Vnesheconombank (VEB) signed a memorandum of intent on the implementation of the project "Construction and Operation of Sulfuric Acid and Advanced Oleum Production Plant" as part of the Project Finance Factory.

ИЮНЬ JUNE



Пройден аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям нового стандарта IATF 16949:2016 применительно к процессу проектирования и производства пропитанной кордной ткани.

The quality management system audit was completed for compliance with IATF 16949:2016 requirements in relation to the design and production process of dipped cord fabric.

ИЮЛЬ JULY



Официальная церемония открытия высокотехнологичного производства аммиака, построенного в рамках совместного предприятия ПАО «КуйбышевАзот» и Linde Group (Германия).

The official opening ceremony of high-tech ammonia production facility, built under the joint venture of PJSC KuibyshevAzot and Linde Group (Germany).





ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2018

Key Events of 2018

АВГУСТ AUGUST



«КуйбышевАзот» принял в своём спортивно-оздоровительном комплексе и на базе отдыха «Подснежник» участников спартакиады «Росхимпрофсоюза», посвященной 100-летию профсоюзов химиков России.

Visit of participants of the Roskhimprofsoyuz Olympics dedicated to the 100th anniversary of the Russia's chemists trade unions to KuibyshevAzot sports and recreation complex and to Podsnegzhnik (Snowdrop) recreation center.



СЕНТЯБРЬ SEPTEMBER



Благодаря участию «КуйбышевАзота», в Комсомольском районе г.о. Тольятти появился новый сквер отдыха для горожан.

Thanks to the participation of KuibyshevAzot a new public garden has been established for citizens of Komsomolsky district, Togliatti.



ОКТАБРЬ OCTOBER



«КуйбышевАзот» принял участие в агропромышленной выставке «Золотая осень» в числе делегатов Самарской области.

KuibyshevAzot took part in the Golden Autumn agro-industrial exhibition among the delegates of the Samara region.



«КуйбышевАзот» признан благотворителем года в Самарской области.

KuibyshevAzot is recognized as the Benefactor of the Year in the Samara region.

НОЯБРЬ NOVEMBER



«КуйбышевАзот» принял участие в 25-ой Международной выставке сельскохозяйственной техники, оборудования и материалов для производства и переработки растениеводческой сельхозпродукции «ЮГАГРО».

KuibyshevAzot took part in the 25th International Exhibition of Agricultural Machinery, Equipment and Materials for Crop Production, YUGAGRO.



На производстве азотной кислоты внедрен узел подготовки и регулирования подачи газообразного аммиака на агрегаты для снижения воздействия на окружающую среду.

Gaseous ammonia treatment and feed control unit has been implemented at the nitric acid facility in order to reduce the environmental impact.

НОЯБРЬ NOVEMBER



«КуйбышевАзот» с рабочим визитом посетил Полномочный представитель Президента РФ в ПФО Игорь Анатольевич Комаров.

Igor Komarov Presidential Envoy to the Volga Federal District visited KuibyshevAzot.



ДЕКАБРЬ DECEMBER



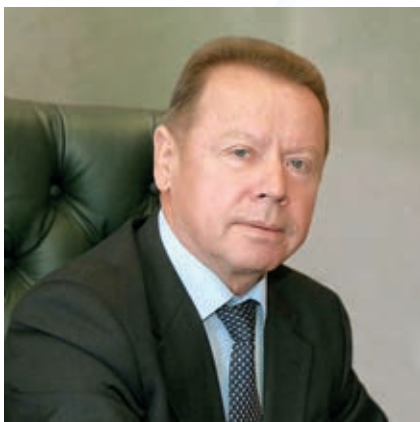
Производство капролактама выпустило рекордную 200-тысячную тонну капролактама за 2018 год, преодолев исторический рубеж увеличения мощности вдвое от первоначальной.

Caprolactam facility produced a record 200,000th ton of caprolactam in 2018, breaking the historic milestone of increasing the capacity two times from the original.



Введен в эксплуатацию новый холодоцентр, что позволит снизить энергозатраты на производство капролактама и полиамида.

A new refrigeration center has been commissioned, which enables to reduce the energy consumption for caprolactam and polyamide production.



Председатель совета директоров
ПАО «КуйбышевАзот»
ГЕРАСИМЕНКО ВИКТОР ИВАНОВИЧ

Chairman of the Board of Directors
of KuibyshevAzot PJSC
Victor I. Gerasimenko

Уважаемые акционеры!

2018 год стал для предприятия рекордным по финансовым и производственным показателям. Достигнута максимальная выработка практически по всем основным выпускаемым продуктам, объем продаж вырос на 39 %, получена выручка в размере 59,7 млрд. рублей, а чистая прибыль увеличилась до 7,1 млрд. рублей.

Такие итоги стали возможными благодаря реализации долгосрочной программы развития компании, строительству и освоению новых производств, модернизации действующего оборудования. Приносят ощутимые результаты введенные в эксплуатацию в последние годы объекты. Успешно работают совместные с иностранными партнерами предприятия по выпуску аммиака и промышленных газов. Освоена проектная мощность производства компактированного сульфата аммония – ООО «Граниферт». Реализован целый комплекс мероприятий по модернизации производства капролактама, что позволило увеличить его мощность до 230 тыс. тонн. Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС+S), востребованного в сельском хозяйстве. Продолжилось строительство производства сульфат-нитрата аммония и универсальной комплектной линии (УКЛ №2) азотной кислоты. Хорошему результату способствовало также улучшение конъюнктуры цен на отгружаемую продукцию, особенно на капролактан и продукты его переработки.

Много сделано для снижения расхода сырья, электрической и тепловой энергии, речной воды. Особое внимание уделяется экологическим проектам, внедрение которых позволит снизить воздействие на окружающую среду и выйти на новый уровень промышленной и экологической безопасности.

Готовится площадка под первый этап строительства новых, современных агрегатов аммиачной селитры и азотной кислоты, которые позволят существенно сократить выбросы в атмосферу. Продолжается строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района г. Тольятти.

Все это потребовало значительных человеческих и финансовых ресурсов. За отчетный период на развитие предприятия в общей сложности было направлено 8,5 млрд. рублей.

В рамках работы по повышению эффективности группы компаний «КуйбышевАзот», обеспечению ее конкурентоспособности, была продолжена работа сразу по нескольким перспективным направлениям. Совместно с компанией Maire Tecnimont S.p.A. (Италия) начаты работы по реализации проекта строительства производства карбамида. Используя механизм государственной поддержки – Фабрику проектного финансирования Внешэкономбанка (ВЭБ) ПАО «КуйбышевАзот» приступил к осуществлению проекта производства улучшенной серной кислоты и олеума.

Было получено подтверждение соответствия интегрированной системы менеджмента требованиям международных стандартов в области качества, экологической и промышленной безопасности, охраны труда.

Таким образом, за отчетный период был проделан большой объем работы, что позволило компании сделать существенный шаг в своем развитии и сохранить поступательное движение вперед – наращивать объем выпускаемой продукции при одновременном снижении воздействия производства на окружающую среду, повышать конкурентоспособность и уверенно строить новые планы.

Удерживать выбранный курс в дальнейшем – наша главная задача, от выполнения которой напрямую зависят дальнейшие перспективы производственной и финансовой деятельности предприятия, социальная защищенность и стабильность коллектива. Опыт и профессионализм сотрудников компании позволяют с уверенностью рассчитывать на успех в выполнении этой задачи.

От имени Совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам Общества за ответственное отношение к труду, акционерам – за тесное и плодотворное сотрудничество с руководством ПАО «КуйбышевАзот». Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

Генеральный директор
ПАО «КуйбышевАзот»
ГЕРАСИМЕНКО АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ

General Directors
of KuibyshevAzot PJSC
Alexander V. Gerasimenko



Dear Shareholders!

The year of 2018 was a record for the company in terms of its financial and production indicators. The maximum output for almost all major products was reached, sales increased by 39%, revenues were received in the amount of 59.7 billion rubles, and net profit reached 7.1 billion rubles.

Such results became possible due to the implementation of the long-term company development program, as well as due to the construction and development of new production facilities, and modernization of the existing equipment. The facilities that have been commissioned in recent years bring tangible results. Joint ventures with foreign partners in the production of ammonia and industrial gases work successfully. Granifert LLC reached its design capacity of compacted ammonium sulphate production. A number of measures were implemented to upgrade the caprolactam production, which made it possible to increase its capacity to 230 thousand tons. A production facility for liquid nitrogenous sulfur-containing fertilizer (UAN + S) was commissioned to meet the demand of agriculture. The construction of ammonium sulphate-nitrate facility and the nitric acid line continued. Beneficial pricing situation especially for caprolactam and its derivatives contributed to the good results.

It has been done a lot to reduce consumption of raw materials, electricity, heat energy, and river water. We pay special attention to environmental projects, aimed at the mitigation of the environmental impact and reaching a new level of industrial and environmental safety.

A site is being prepared for the first construction stage of new, modern ammonium nitrate and nitric acid units, which will significantly reduce emissions to the atmosphere. We carry on the construction of storm water treatment facilities of the Northern industrial hub and part of the Central District of Togliatti city.

All this required considerable human and financial resources. Total amount of 8.5 billion rubles were spent on the enterprise development in the reporting period.

We continued our efforts in several promising areas in parallel as part of the performance and competitiveness improvement initiative for the KuibyshevAzot group of companies. Together with Maire Tecnimont S.p.A. (Italy) we started construction of the urea production facility. Using the mechanism of state support in particular, the Project Finance Factory of Vnesheconombank (VEB), PJSC KuibyshevAzot has launched a project for the production of improved sulfuric acid and oleum.

Compliance of integrated management system with international standards requirements in the field of quality, environmental and industrial safety and labor protection was confirmed.

Thus, during the reporting period the Company successfully completed an extensive scope of work, which made it possible for the Company to go to the next stage of its development and keep moving forward – to build-up production while reducing environmental impact, to become more competitive and to be more confident in drawing-up new plans.

Our main task is to keep this trend going forward, since this task directly impacts future industrial and financial prospects of the Company, social security and team strength. The experience and professionalism of the Company's dedicated employees makes us confident that we will succeed in this task.

On behalf of the Board of Directors and the administration, we would like to thank all of the Company's employees for their dedication to their work, as well as our shareholders for their close and fruitful cooperation with the management of KuibyshevAzot PJSC. We wish You all continued success in implementing Your plans!

С уважением,
Yours faithfully,


Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»
Chairman of the Board of Directors, KuibyshevAzot PJSC

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»
CEO, KuibyshevAzot PJSC




Герасименко В.И.
V.I. Gerasimenko

Герасименко А.В.
A.V. Gerasimenko



2

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУБЫШЕВАЗОТ» В 2018 ГОДУ

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
ON THE IMPLEMENTATION OF
“KUIBYSHEVAZOT PJSC DEVELOPMENT
PRIORITIES IN 2018

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

Personnel

В 2018 г. осуществлялось выполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», утвержденных советом директоров компании.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов и ситуации на рынках.

В результате выполнения принятых программ, 2018 год стал для предприятия рекордным по производственным и финансовым показателям. Достигнута максимальная выработка по всем основным продуктам – аммиаку, аммиачной селитре, карбамиду, азотной кислоте, капролактаму, сульфату аммония. По капролактаму преодолен исторический для предприятия рубеж по мощности в 200 тыс. тонн в год.

In 2018, “KuibyshevAzot JSC Development Priorities 2016–2020”, approved by the Company’s Board of Directors, were implemented.

Over the year, the Board of Directors regularly reviewed the process of executing the above document, the Investment Program that includes projects for the companies within KuibyshevAzot Group of Companies, and adjusted them, based on the Company’s financial results and overall market situation.

Due to the execution of the approved programs 2018 has become a record year for the company in its operational and financial results. The Company achieved a maximum output on all core products – ammonia, ammonium nitrate, urea, nitric acid, caprolactam and ammonium sulphate. The Company hit its historical milestone for caprolactam capacity of 200 kt p.a.



Объем производства основных видов продукции составил:

- ▲ аммиак – 1 106,0 тыс. тонн, в т.ч. выработка совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» - 448 тыс. тонн, что составляет 125,6 % к уровню 2017 г.;
- ▲ аммиачная селитра – 625,4 тыс. тонн (101,6%);
- ▲ карбамид – 356,5 тыс. тонн (115,2 %);
- ▲ сульфат аммония – 530,3 тыс. тонн (109,3%);
- ▲ капролактамы – 210,1 тыс. тонн (108,0%);
- ▲ полиамид - 6 – 151,3 тыс. тонн (102,8%);
- ▲ техническая нить – 5,6 тыс. тонн (48,0%);
- ▲ ткань кордная пропитанная – 18,0 млн. п.м. (109,2%)

Увеличение объемов товарной продукции на 17%, продаж аммиака производства совместного предприятия «Линде Азот Тольятти», улучшение конъюнк-

туры цен на капролактамы и продукты его переработки позволили увеличить выручку на 38,7% до 59,7 млрд. руб. Чистая прибыль выросла до 7,1 млрд. руб. В 2018 г. выполнен большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств.

Введено в эксплуатацию и достигнута проектная мощность производства компактированного сульфата аммония – ООО «Граниферт».

Завершена реконструкция каскада «В» с постановкой под давление на производстве капролактама, осуществлен пуск компрессорной станции. Реконструкция в цехе №25 позволила увеличить мощность по кристаллическому сульфату аммония до 650 тыс. тонн. Закончен ремонт и перевод агрегата гидрирования №3 с фенола на бензол с доведением мощности по гидрированию до эквивалента 256 тыс. т/год по капролактаму. Введен в эксплуатацию энергоэффективный хладоцентр, использующий

вторичные энергоресурсы, что позволит снизить затраты на производство капролактама и полиамида.

Продолжается строительство производства сульфат-нитрата аммония и второй универсальной комплектной линии азотной кислоты. Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС +S). Ведутся работы по реализации новых проектов – производств карбамида, улучшенного олеума и серной кислоты. Готовится площадка под первый этап проекта по строительству комплекса азотной кислоты и аммиачной селитры, который позволит существенно сократить выбросы в атмосферу.

Снижено удельное потребление на тонну продукции природного газа – на 4,4%, бензола на 4,8%, натра едкого на 19,8%, водорода на капролактамы на 10,5%, электроэнергии на 12,2%, тепловой энергии на 9%, речной воды на 12%.

Production of the main products was as follows:

- ▲ ammonia – 1 106.0 kt, including output of JV Linde Azot Togliatti LLC – 448 kt, or 125.0% vs. 2017;
- ▲ ammonium nitrate – 625.4 kt (101.6%);
- ▲ urea – 356.5 tons (115.2%);
- ▲ ammonium sulphate – 530,3 kt (109.3%);
- ▲ caprolactam – 210.1 kt (108.0%);
- ▲ polyamide-6 – 151.3 kt (102.8%);
- ▲ industrial yarns – 5.6 kt (48.0%);
- ▲ dipped tyre cord fabric – 18.0 million running meters (109.2%).

The 17% increase in commodity output, growing sales of ammonia produced by the joint venture Linde Nitrogen Togliatti, improved prices for caprolactam and its derivatives increased the revenue by 38.7% to 59.7 billion rubles. Net profit reached 7.1 billion rubles.

In 2018, a large amount of work was carried out in the construction of new and technical revamping of existing facilities.

The compacted ammonium sulphate production was commissioned and reached its design capacity at Granifert LLC.

The caprolactam production “B” cascade underwent reconstruction and has been pressurized; the compressor unit has been commissioned. Revamping of Workshop No. 25 allowed increasing the capacity for crystalline ammonium sulfate to 650 thousand tons. The overhaul and conversion of the hydrogenation unit No. 3 from phenol to benzene was completed, bringing the hydrogenation capacity to the equivalent of 256 kt of caprolactam per year.

An energy efficient refrigeration center using secondary energy resources has been put into operation, which will reduce caprolactam and polyamide production cost.

The construction is in progress of ammonium sulphate-nitrate production and the second nitric acid line. A liquid nitrogenous

230

ТЫС. ТОНН
УВЕЛИЧЕНА МОЩНОСТЬ
ПО КАПРОЛАКТАМУ.
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ -
100 ТЫС. ТОНН
KT, CAPROLACTAM
OUTPUT INCREASE.
INITIALLY - 100 KT

sulfur-containing fertilizer (UAN + S) unit has been commissioned. Implementation of new projects is underway, in particular production of urea, improved oleum and sulfuric acid. The Company is preparing a site for the first stage of a project to build a complex of nitric acid and ammonium nitrate, which will significantly reduce emissions to the atmosphere.

The specific consumption per ton of natural gas products decreased by 4.2%, benzene by 4.6%, caustic soda 19.8%, hydrogen for caprolactam by 10.5%, electric power by 10.2%, heat energy by 8.3%, river water by 10.8%.



73%

СОБСТВЕННАЯ
ПЕРЕРАБОТКА
КАПРОЛАКТАМ
OWN PROCESSING
CAPROLACTAM

31%

СОБСТВЕННАЯ
ПЕРЕРАБОТКА
ПОЛИАМИДА
OWN PROCESSING
POLYAMIDE

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Для снижения воздействия на окружающую среду внедрен

узел подготовки и регулирования подачи газообразного аммиака на агрегаты слабой азотной кислоты, введена в эксплуатацию санитарная колонна для исключения аварийных выбросов аммиака. Продолжается строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти. Принята масштабная «Программа достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2018-2020 гг.», из которой уже выполнены 18 мероприятий.

В соответствии со стратегической программой по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится реконструкция дочерних

предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей в Балашове. Данные проекты позволяют обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях усиления конкуренции на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия, направлено 73% капролактама и 31% полиамида.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2018 г. было израсходовано 6,4 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 2,1 млрд. руб. Таким образом, на развитие предприятия направлено 8,5 млрд. руб.

Special attention is paid to environmental projects and environmental protection measures. To reduce the impact on the environment, a site for the gaseous ammonia treatment and feed control unit to weak nitric acid facilities has been introduced; a sanitary column was put into operation to exclude accidental ammonia emissions. The Company continues construction of storm-water treatment facilities of the Northern industrial hub and part of the Central district of Togliatti. A large-scale "Program for achieving goals and solving tasks in the field

of environmental protection for 2018–2020" was adopted, and 18 measures of the Program have already been implemented.

In accordance with the strategic program for import substitution and increasing the caprolactam and polyamide processing in Russia, the Company carries out reconstruction of its subsidiaries for the production of industrial and textile yarns as well as cord fabrics in Kursk and production of textile fabrics in Balashov. These projects make it possible to ensure stable utiliza-

tion of the main production capacities in Togliatti amid growing competition in the foreign market. 73% of caprolactam and 31% of polyamide were sent for own processing, including processing by Russian and foreign subsidiaries.

In total, 6.4 billion rubles were spent on construction and technical revamping in 2018, overhaul of factory facilities was carried out in the amount of 2.1 billion rubles. Thus, 8.5 billion rubles were allocated for the development of the enterprise.

Ключевые финансовые показатели

Key Financial Indices

По итогам 2018 года EBITDA по сравнению с предыдущим годом увеличилась на 74% до 12 451 млн. руб. Чистая прибыль выросла на 129,9% и составила 7 162 млн. руб.

Значение рентабельности за 2018 год свидетельствуют о высокой эффективности деятельности предприятия: рентабельность по EBITDA – 21%, по чистой прибыли – 12%, собственного капитала (ROE) – 22%. Компания целенаправленно проводит политику активного инве-

стирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 3 076,7 млн. руб.

At the end of 2018, EBITDA grew by 74% vs. last year to 12,451 million rubles. Net profit increased by 129.9% and amounted to 7,162 million rubles.

The net profit margin in 2018 proves high operating performance of the Company: EBITDA margin was 21%, net profit – 12%, and equity capital (ROE) – 22%. The Company is committed to the policy of investing actively in the production assets

for further improvement of its operational efficiency.

In the reporting year, 3,076.7 million rubles were paid to state budgets and social funds at various levels in the form of taxes and fees.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Main Financial Results

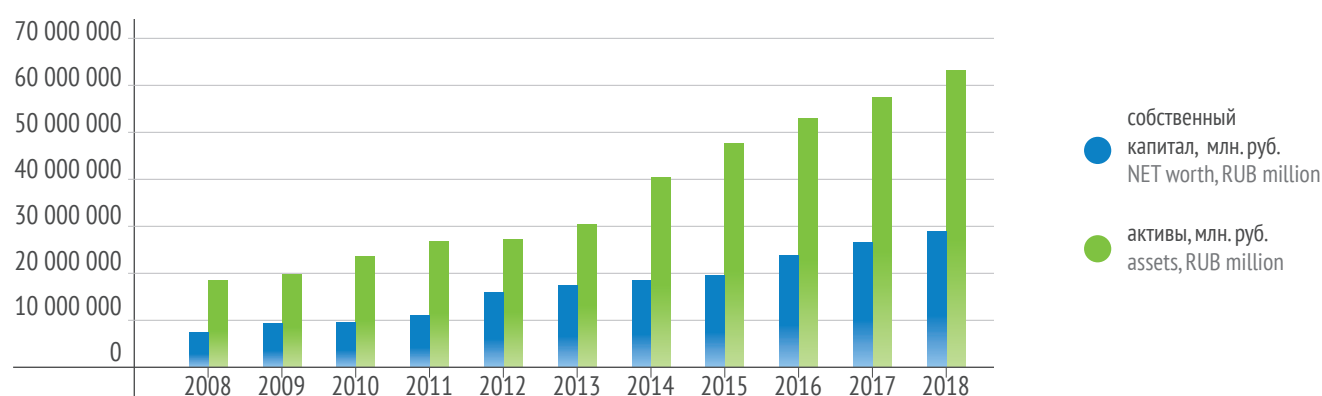
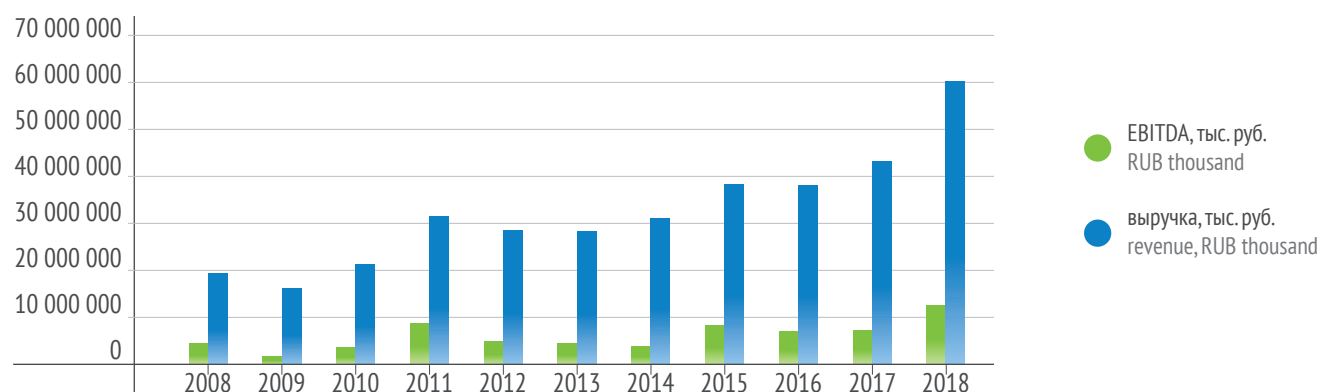
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018, 2017, %	2018, 2008, %
Выручка, Revenue,	млн. руб. RUB million	19 200	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	38 092	37 911	43 013	59 656	138,7	310,7
	млн. \$ USD million	772,2	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	624,9	565,5	737,1	951,3	129,1	123,2
Прибыль от продаж, Выручка,	млн. руб. RUB million	4 013	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	9 883	4 939	4 073	9 700	238,1	241,7
	млн. \$ USD million	161,4	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	162,1	73,7	69,8	154,7	221,6	95,8
EBITDA,	млн. руб. RUB million	4 290	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	8 214	7 015	7 139	12 451	174,4	290,2
	млн. \$ USD million	172,5	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	134,8	104,6	122,3	198,6	162,3	115,1
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUB million	2 399	280	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	229,9	298,6
	млн. \$ USD million	96,5	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	82,3	60,9	53,4	114,2	214,0	118,4
Рентабельность по прибыли от продаж, % Profitability by profits from sales, %		20,9	7,7	14,6	25,5	15,8	13,1	13,3	25,9	13,0	9,5	16,3	171,7	77,8
Рентабельность по EBITDA, % Profitability on EBITDA, %		22,3	10,8	17,5	28,2	16,1	15,3	12,2	21,6	18,5	16,6	20,9	125,8	93,4
Рентабельность по чистой прибыли, % Return on net profit, %		12,5	1,7	8,3	19,1	9,2	9,2	6,0	13,2	10,8	7,2	12,0	165,8	96,1
Рентабельность собственного капитала (ROE), % Profitability own capital (ROE), %		29,3	3,1	17,4	44,7	15,7	14,3	9,6	23,1	16,2	11,2	22,2	199,3	76,0





Темпы роста компании с 2008 по 2018 г.

Company's Growth Rate from 2008 till 2018

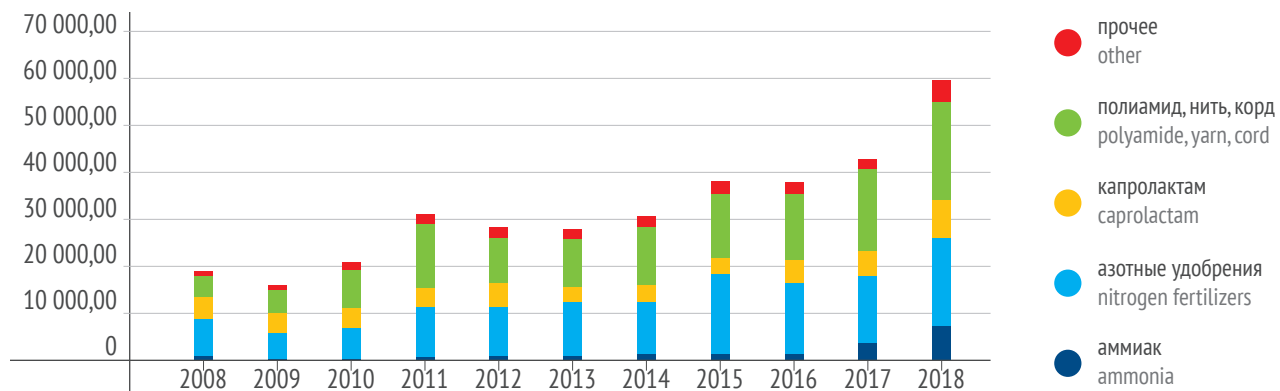


	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018, 2017,%	2018, 2008,%
Активы, млн. руб. Assets, RUB million	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	110,4	346,8
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, RUB million	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	121,3	390,9



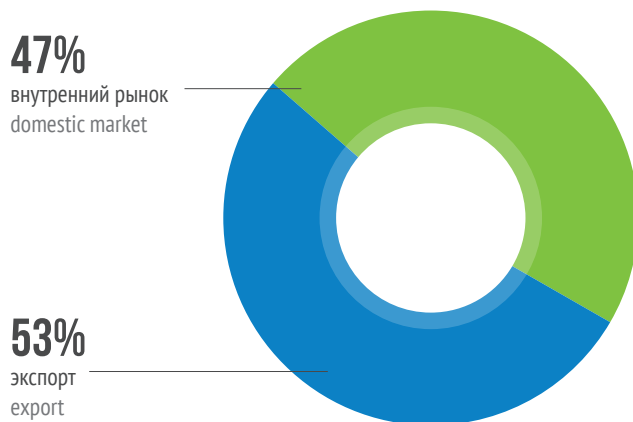
Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2008–2018 гг., млн. руб.

Sales revenue dynamics by main products, 2008–2018, million rubles



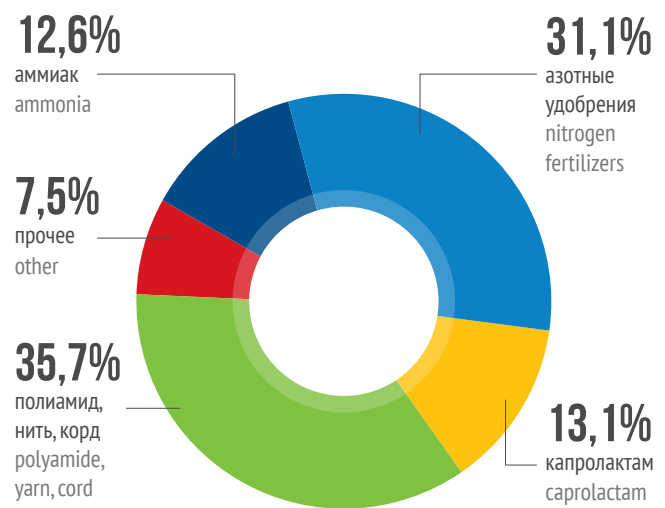
Структура выручки от реализации по рынкам, 2018 г.

Sales revenue structure by markets, 2018



Структура выручки от реализации по продуктам, 2018 г.

Sales revenue structure by products, 2018





БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Account Balance Sheet

АКТИВ ASSETS тыс. руб. RUB thousand

	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	изменения changes 2018/2017
1. Внеоборотные активы Non-current assets				
Нематериальные активы Intangible assets	178	160	142	-18
Результаты исследований и разработок Research and design results	50	1 691	6 217	4 526
Основные средства Fixed assets	22 183 503	23 723 523	24 781 602	1 058 079
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress	4 416 525	4 381 851	4 291 267	-90 584
Доходные вложения в материальные ценности Interest yielding investments into tangible assets	883 478	1 023 165	861 412	-161 753
Финансовые вложения Financial investments	11 585 582	10 934 906	13 578 280	2 643 374
Отложенные налоговые активы Deferred tax assets	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets	34 134	2 451 409	3 397 513	946 104
Итого Total	34 686 925	38 134 854	42 625 166	4 490 312
2. Оборотные активы Current assets				
Запасы Inventories	5 726 578	6 203 235	6 461 561	258 326
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	899 465	808 440	25 353	-783 087
Дебиторская задолженность Receivables	10 724 421	10 806 649	10 809 432	2 783
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment (cash equivalents excluded)	415 401	715 001	2 329 500	1 614 499
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents	203 173	199 023	606 675	407 652
Прочие оборотные активы Other current assets	840 706	939 436	982 231	42 795
Итого Total	18 809 744	19 671 784	21 214 752	1 542 968
ИТОГ GRAND TOTAL	53 496 669	57 806 638	63 839 918	6 033 280

ПАССИВ LIABILITIES тыс. руб. RUB thousand

3. Капитал и резервы Shareholders' equity and reserves				
Уставный капитал Charter capital	237 844	237 844	237 844	0
Переоценка внеоборотных активов Revaluation of non-current assets	988 500	988 500	945 674	-42 826
Добавочный капитал (без переоценки) Additional capital (without revaluation)	22 419	22 419	22 419	0
Резервный капитал Reserve capital	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль Retained earnings for previous year	21 816 002	25 167 208	27 361 407	2 194 199
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year	3 605 488	2 639 040	6 686 331	4 047 291
Итого Total	26 730 438	29 115 196	35 313 860	6 198 664
4. Долгосрочные обязательства Long-term liabilities				
Заемные средства Loans and credits	20 709 146	19 312 749	20 652 351	1 339 602
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities	1 171 376	1 395 356	1 553 203	157 847
Итого Total	21 880 522	20 708 105	22 205 554	1 497 449
5. Краткосрочные обязательства Current liabilities				
Заемные средства Loans and credits	105 931	300 000	0	-300 000
Кредиторская задолженность Payables	4 457 482	7 364 519	6 025 591	-1 338 928
Доходы будущих периодов Deferred income	10 172	42 211	33 457	-8 754
Оценочные обязательства Contingent liabilities	312 124	276 607	261 456	-15 151
Итого Total	4 885 709	7 983 337	6 320 504	-1 662 833
ИТОГ GRAND TOTAL	53 496 669	57 806 638	63 839 918	6 033 280

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Profit and Loss Statement

	2016	2017	2018	изменения changes 2018/2017
тыс. руб. RUB thousand				
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) Revenue from sales of products and services (net of VAT)	37 911 005	43 012 605	59 655 968	16 643 363
Себестоимость продаж Cost of sales	29 127 931	34 246 775	43 735 586	9 488 811
Валовая прибыль Gross profit	8 783 074	8 765 830	15 920 382	7 154 552
Коммерческие расходы Distribution costs	3 843 995	4 692 721	6 220 869	1 528 148
Прибыль от продаж Sales margin	4 939 079	4 073 109	9 699 513	5 626 404
Доходы от участия в других организациях Income from participation in other organizations	91 544	535 489	466 613	-68 876
Проценты к получению Interest receivable	378 556	240 731	262 476	21 745
Проценты к уплате Interest payable	1 265 064	1 889 030	1 600 874	-288 156
Прочие доходы Other incomes	8 030 191	5 965 731	5 420 473	-545 258
Прочие расходы Other expenses	7 082 368	5 115 465	5 307 125	191 660
Прибыль (убыток) до налогообложения Profit (loss) before taxation	5 091 938	3 810 565	8 941 076	5 130 511
Текущий налог на прибыль Current income tax	884 907	489 798	1 693 961	1 204 163
Изменение отложенных налоговых обязательств Change in deferred tax liabilities	152 053	211 263	154 292	-56 971
Изменение отложенных налоговых активов Change in deferred tax assets	5 985	-12 718	-3 555	9 163
Прочее Other	23 109	17 943	72 752	54 809
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period	4 084 072	3 114 729	7 162 020	4 047 291

В 2018г. компания продолжила реализацию масштабных проектов. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 10,4% по сравнению с 2017 годом и достигла 63 840 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала

– на 11,8%, что является результатом активной инвестиционной деятельности предприятия. Чистый оборотный капитал составил 14,9 млрд. руб.

Несмотря на значительные затраты на реализацию инвестиционной программы, общая задолженность предприятия снизилась. Значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой

степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ EBITDA составило 1,42; Валовый долг/ Собственный капитал – 0,6, EBITDA/ Процентные расходы – 7,8.

Среди основных партнёров по кредитованию – IFC (Международная Финансовая Корпорация), ПАО «Сбербанк России», АО «Газпромбанк», ПАО «Росбанк»,

In 2018, the Company continued to implement large-scale projects. The sources of funding were own and long-term borrowed funds.

The balance sheet total increased by 10.4% versus 2017 and reached 63 840 million rubles. The increase in KuybyshevAzot's assets volume resulted from the growth in non-current assets by

11.8%, which is the result of an active investment policy of the Company. Net working capital amounted to 14.9 billion rubles.

Despite the considerable expenses for the investment program implementation, the total Company's debt decreased. The values of debt load and coverage indices show a high degree of security of the

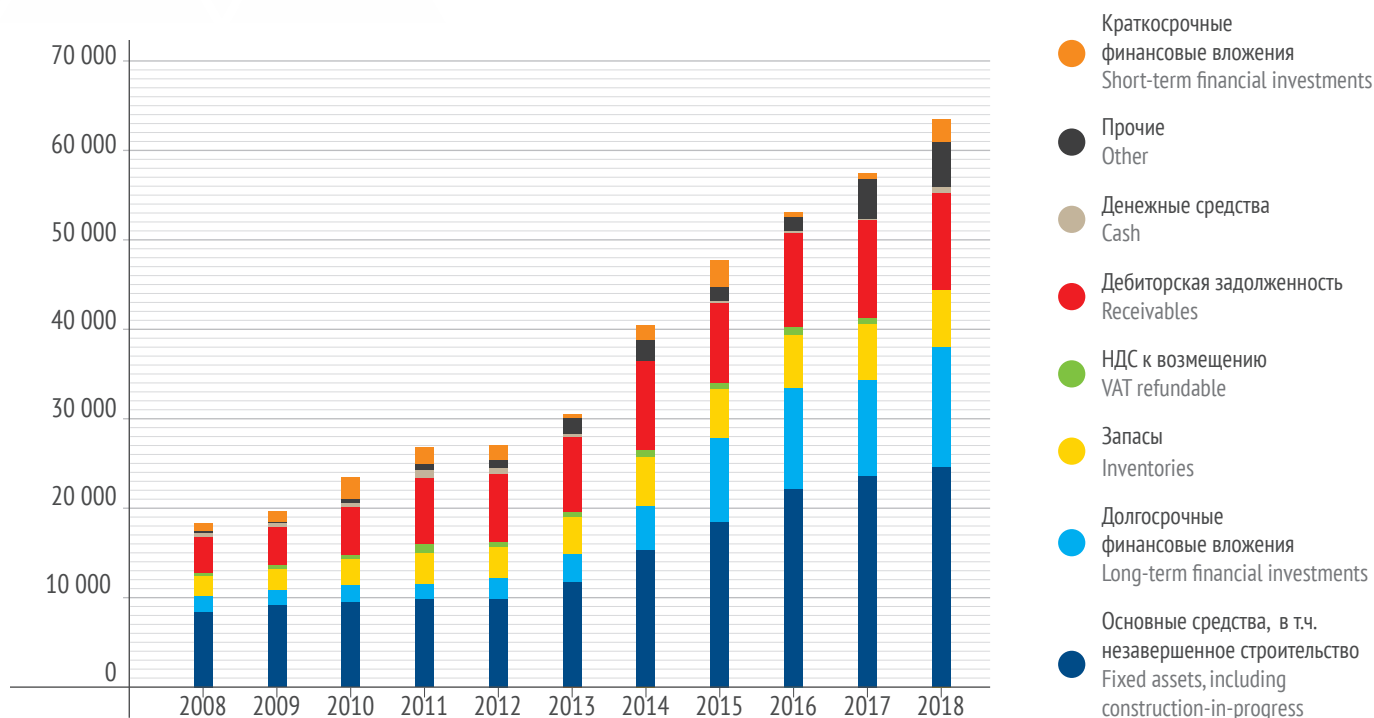
Company's commitments: Net debt / EBITDA ratio was 1.42; Gross debt / Equity ratio – 0.6, and EBITDA / Interest expense ratio – 7.8.

The Company's main partners in lending are IFC (International Finance Corporation), Sberbank of Russia PJSC, Gazprombank JSC and Rosbank PJSC.



Структура активов ПАО «КуйбышевАзот, 2008-2018 гг., млн. руб.

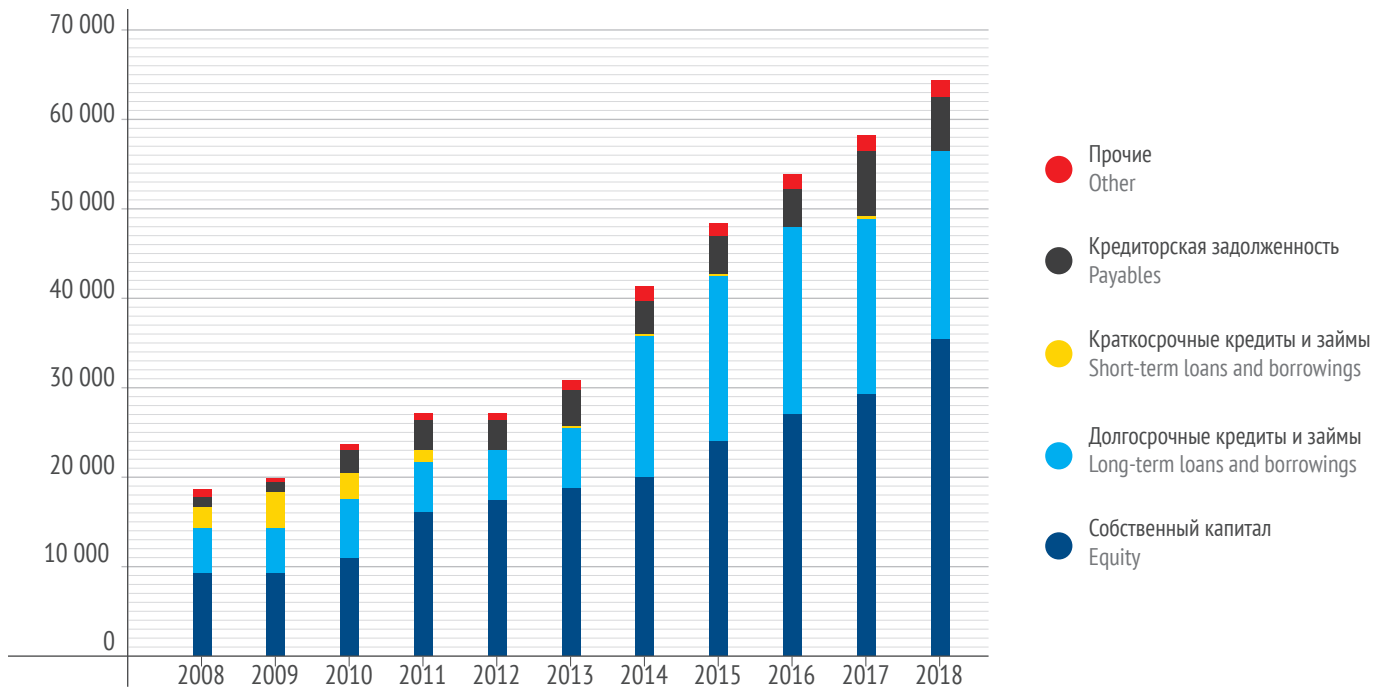
Structure of KuibyshevAzot PJSC assets, 2008–2018, million rubles



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018, 2008, %
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	8 419	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343	18 701	22 184	23 724	24 782	294
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 738	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171	9 281	11 586	10 935	13 578	781
Запасы Inventories	2 317	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406	5 428	5 727	6 203	6 462	279
НДС к возмещению VAT refundable	461	464	470	982	599	743	792	692	899	808	25	5
Дебиторская задолженность Receivables	3 799	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898	9 155	10 724	10 807	10 809	285
Денежные средства Cash	576	400	452	978	675	541	96	128	203	199	607	105
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	1 032	1 274	2 444	1 806	1 589	378	1 754	2 879	415	715	2 330	226
Прочие Other	64	229	542	587	1 019	1 792	2 334	1 699	1 759	4 416	5 248	8 182
Итого Total	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	347

Структура пассивов ПАО «КуйбышевАзот, 2008-2018 гг., млн. руб.

Structure of KuibyshevAzot PJSC liabilities, 2008–2018, million rubles



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018, 2008, %
Собственный капитал Equity	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	391
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	5 381	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732	18 205	20 709	19 313	20 652	384
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	2 111	4 225	2 830	1 234	0	191	115	106	106	300	0	0
Кредиторская задолженность Payables	1 156	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009	4 554	4 457	7 365	6 026	521
Прочие Other	724	453	619	842	969	981	1 203	1 289	1 494	1 714	1 848	225
Итого Total	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	347





КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Key Indexes

		2008	2009	2010
Рентабельность Profit Margins				
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales revenue	29,3%	22,1%	26,1%
По прибыли от продаж Sales operating margin	Прибыль от продаж Sales margin Выручка от реализации Sales revenue	20,9%	7,7%	14,6%
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales revenue	22,3%	10,8%	17,5%
По чистой прибыли Net profit	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales revenue	12,5%	1,7%	8,3%
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	29,3%	3,1%	17,4%
Деловая активность Business Activity				
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Net working capital turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	4,6	4,0	4,4
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	5,4	4,1	4,5
Ликвидность Liquidity				
Текущая Current ratio	Текущие активы – Current assets – Долгосрочная дебиторская задолженность Long-term receivables	2,0	1,6	2,1
	Текущие обязательства – Current liabilities – Доходы будущих периодов Deferred income			
Текущая Quick ratio	Текущие активы – Запасы – Current assets – Inventories – НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность VAT – Long-term receivables	1,2	1,0	1,5
	Текущие обязательства – Current liabilities – Доходы будущих периодов Deferred income			
Долговая нагрузка и покрытие Debt Load and Cover Ratios				
Долговая нагрузка на активы Debt-to-Assets ratio	Кредиты и займы Loans and credits Сумма активов Total Assets	0,4	0,5	0,4
Долговая нагрузка на Собственный капитал Debt-to-Equity ratio	Кредиты и займы Loans and credits Величина собственного капитала Equity value	0,8	1	0,9
Чистый долг к EBITDA Net Debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net Debt EBITDA	1,5	4,9	2,5
EBITDA к процентам EBITDA to Interest	EBITDA Проценты к уплате Interest payable	6,6	1,9	5,8
Финансовая устойчивость Solvency Ratios				
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,48	0,48	0,46

*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

**При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг-Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»



2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	среднее значение Average
35,2%	26,8%	23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	20,4%	26,7%	26,5%
25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	16,0%
28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	18,2%
19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	9,9%
44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	11,2%	22,2%	18,8%
3,8	2,7	2,7	2,5	2,6	2,7	3,4	4,5	3,4
4,9	3,8	3,5	3,4	4,0	3,8	4,0	5,5	4,3
3,2	4,2	3,1	4,3	3,7	3,7	2,4	3,3	3,1
2,2	3,0	2,0	2,9	2,5	2,4	1,5	2,2	2,0
0,3	0,2	0,2	0,4*	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3
0,4	0,3	0,4	0,7*	0,8	0,8	0,7	0,6	0,7
0,7	1,1	1,4	3,4**	1,9	2,9	2,7	1,4	2,2
15,4	10,6	11,0	4,2	6,5	5,5	3,8	7,8	7,2
0,59	0,64	0,61	0,48	0,50	0,50	0,50	0,55	0,53

* When calculating the Credits and Loans Index, loans within KuibyshevAzot Group were excluded

** When calculating the Net Debt Index, the following methodology was used: "Gross debt – Cash and cash equivalents – Bank deposits"

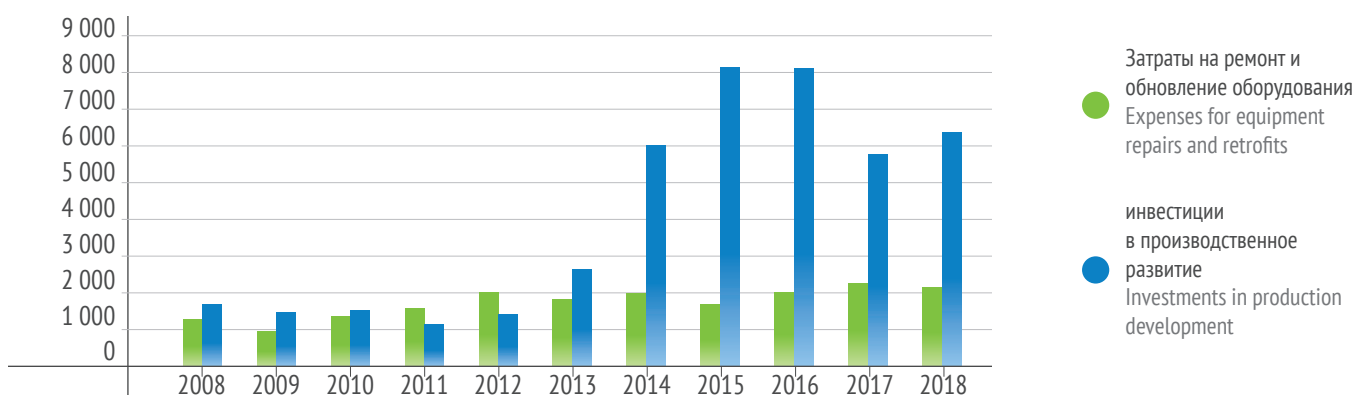


ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Investment Activity

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2008–2018 гг., млн. руб.

Investments in production development and equipment retrofits, 2008–2018, million rubles



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
инвестиции в производственное развитие investments in production development	1 681	1 436	1 514	1 130	1 412	2 653	6 022	8 110	8 097	5 732	6 353
затраты на ремонт и обновление оборудования expenses for equipment repairs and retrofits	1 275	959	1 338	1 569	2 009	1 810	1 976	1 692	1 996	2 258	2 126
итого total	2 956	2 395	2 852	2 699	3 421	4 463	7 998	9 802	10 093	7 990	8 479

С 2000 по 2018 гг. общий объем инвестиций
76 481 млн. руб. (1 895,6 млн. долл.),

в том числе в производственное развитие

51 161 млн. руб. (1 188,8 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования

25 321 млн. руб. (706,8 млн. долл.).

From 2000 to 2018 investments totaled
76,481 million rubles (1,895.6 million USD),

Including 51,161 million rubles (1,188.8 million USD)
in production development

and 25,321 million rubles (706.8 million USD)
in equipment repairs and retrofits.

Основные проекты и инвестиции в 2018 году:

- ▲ Строительство производства сульфат-нитрат аммония;
- ▲ Строительство установки по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год;
- ▲ Строительство агрегата гранулированного карбамида мощностью 1 500 тонн/сутки;
- ▲ Строительство второй универсальной комплектной линии неконцентрированной азотной кислоты мощностью 130 тыс. тонн в год.
- ▲ Строительство агрегатов слабой азотной кислоты и аммиачной селитры, 1 этап (строительство высокопроизводительной башни грануляции аммиачной селитры)
- ▲ Строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти.

Major projects and investments in 2018:

- ▲ Construction of ammonium sulphate-nitrate plant;
- ▲ Construction of grade K sulfuric acid and improved oleum plant with a total capacity of 500 kt p.a.;
- ▲ Construction of a granulated urea plant with a capacity of 1,500 tons / day;
- ▲ Construction of the second universal complete line of non-concentrated nitric acid with a capacity of 130 kt p.a.
- ▲ Construction of weak nitric acid and ammonium nitrate plants, stage 1 (construction of a high-performance ammonium nitrate granulation tower)
- ▲ Construction of storm water treatment facilities of the Northern industrial hub and part of the Central district of Togliatti.

В 2018 году в рамках совместного предприятия была выведена на проектную мощность установка по производству гранулированного сульфата аммония мощностью 140 тыс. тонн/год, ООО «Граниферт». «КуйбышевАзот», начавший производство гранулированного сульфата аммония в 2012 г., стал первым отечественным предприятием, предложившим на рынке это удобрение в форме, полностью соответствующий требованиям современных агротехнологий. Основными его преимуществами являются улучшенные физико-механические (повышенная прочность гранул, рассыпчатость) и агрохимические свойства (однородность внесения, возможность использования в качестве составной части тукосмесей).

В 2018 году предприятие продолжило строительство установки получения сульфат-нитрат аммония (нитросульфата) мощностью 1 100 тонн/сутки (до 385 000 тонн/год). Это удобрение, обладающее оптимальным соотношением азота и серы и, соответственно, способное эффективно замещать потребление аммиачной селитры. Продукт отличается улучшенными физико-химическими свойствами, повышенной прочностью гранул, 100% рассыпчатостью, хорошо хранится (не пылит и не слеживается), полностью соответствует требованиям современных агротехнологий, обеспечивая очень вы-

сокую однородность внесения. Инвестиции в проект – более 2 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2019 г.

В 2018 году началась активная инвестиционная фаза реализации проекта «Строительство установки по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год». Проект по строительству серной кислоты и улучшенного олеума направлен на сырьевое обеспечение, наращивание действующих мощностей, повышение конкурентоспособности и экспортного потенциала единственной в России технологической цепочки от капролактама и полиамида до нитей и тканей, созданной ПАО «КуйбышевАзот». В проекте используются прогрессивные ресурсосберегающие технологии, обеспечивающие высокий уровень промышленной и экологической безопасности. На Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ-2018) между ПАО «КуйбышевАзот» и Государственной Корпорацией Развития ВЭБ.РФ был подписан Меморандум о намерениях по реализации данного проекта с использованием механизма Фабрики проектного финансирования. Объем инвестиций составит до 6,3 млрд рублей, суммарный объем финансирования со стороны ВЭБ.РФ – 3,8 млрд рублей. Ввод в эксплуатацию планируется в 2021-2022 г.

В рамках СП с итальянским концерном Maire Tecnimont Group продолжается реализация одного из самых масштабных проектов Компании – строительство агрегата карбамида мощностью 1 500 тонн/сутки. Проект предусматривает применение прогрессивных технологий, обеспечивающих экологически чистое и безопасное производство, уровень потребления ресурсов, соответствующий лучшим мировым аналогам. Общий объем инвестиций оценивается в 11 млрд. руб. Завершение проекта – 2021-2022 г.

С целью увеличению выпуска минеральных удобрений и снижения воздействия на окружающую среду продолжается реализация 2-х проектов: по производству неконцентрированной азотной кислоты мощностью 130 тыс. тонн в год (УКЛ-2) и строительство высокопроизводительной башни грануляции аммиачной селитры вместо двух действующих. Инвестиции составляют 1,5 млрд. руб. и 3 млрд. руб. соответственно. Завершение проектов – 2020-2021 гг.

Продолжалось строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти. Этот проект имеет важное экологическое значение и входит в национальную программу «Чистая Волга». Инвестиции в проект – 1,1 млрд. руб., планируемый ввод в эксплуатацию – 2021 г.

In 2018, JV Granifert LLC – granulated ammonium sulphate plant with a capacity of 140 kt p.a. – reached its design capacity. KuibyshevAzot began production of granulated ammonium sulphate in 2012 and was the first Russian company to offer this fertilizer to the market in a form that fully complies with the requirements of modern agricultural technologies. The main advantages of the product are both its improved physical and mechanical properties (high strength of granulate and its friability) as well as its agrochemical properties (uniformity of application, possibility of using as a component in fertilizer mixtures).

In 2018 the Company continued construction of the ammonium sulphate-nitrate plant (nitro-sulphate) with a capacity of 1,100 tons per day (385,000 tons per year). This fertilizer, having an ideal ratio of nitrogen and sulfur, is able to efficiently replace consumption of ammonium nitrate. The product is characterized by its improved physicochemical properties, enhanced granulate strength, 100% friability, good shelf-life (without dust or caking), and it fully meets the requirements of modern agricultural technologies, ensuring an exceedingly high level of application uniformity. Planned investments above 2 billion rubles. The commissioning is scheduled for 2019.

In 2018, the project “Construction of a production facility for grade K sulfuric acid and improved oleum with a total capacity of 500 thousand tons per year” entered its active investment phase. The project of sulfuric acid and improved oleum plant is aimed at raw materials supply, existing capacities build-up, improvement of competitiveness and export potential of the only process chain in Russia from caprolactam and polyamide to yarns and fabrics created by KuibyshevAzot PJSC. The project uses advanced resource-saving technologies that provide a high level of industrial and environmental safety. At the St. Petersburg International Economic Forum (SPIEF-2018), KuibyshevAzot PJSC and the VEB.RF State Development Corporation signed a Memorandum of Intent on the implementation of this project using the Project Finance Factory. The volume of investments will amount to 6.3 billion rubles, the total amount of financing from VEB.RF – 3.8 billion rubles. The commissioning is planned in 2021-2022.

As part of the joint venture with Maire Tecnimont Group, the implementation of one of the most ambitious projects of the Company continues – the construction of a urea unit with a capacity of 1,500 tons / day. The project envisages the use of advanced

technologies that ensure environmentally friendly and safe production, as well as the resource consumption at the level of the best world analogues. The total investment is estimated at 11 billion rubles. Project completion is scheduled for 2021-2022.

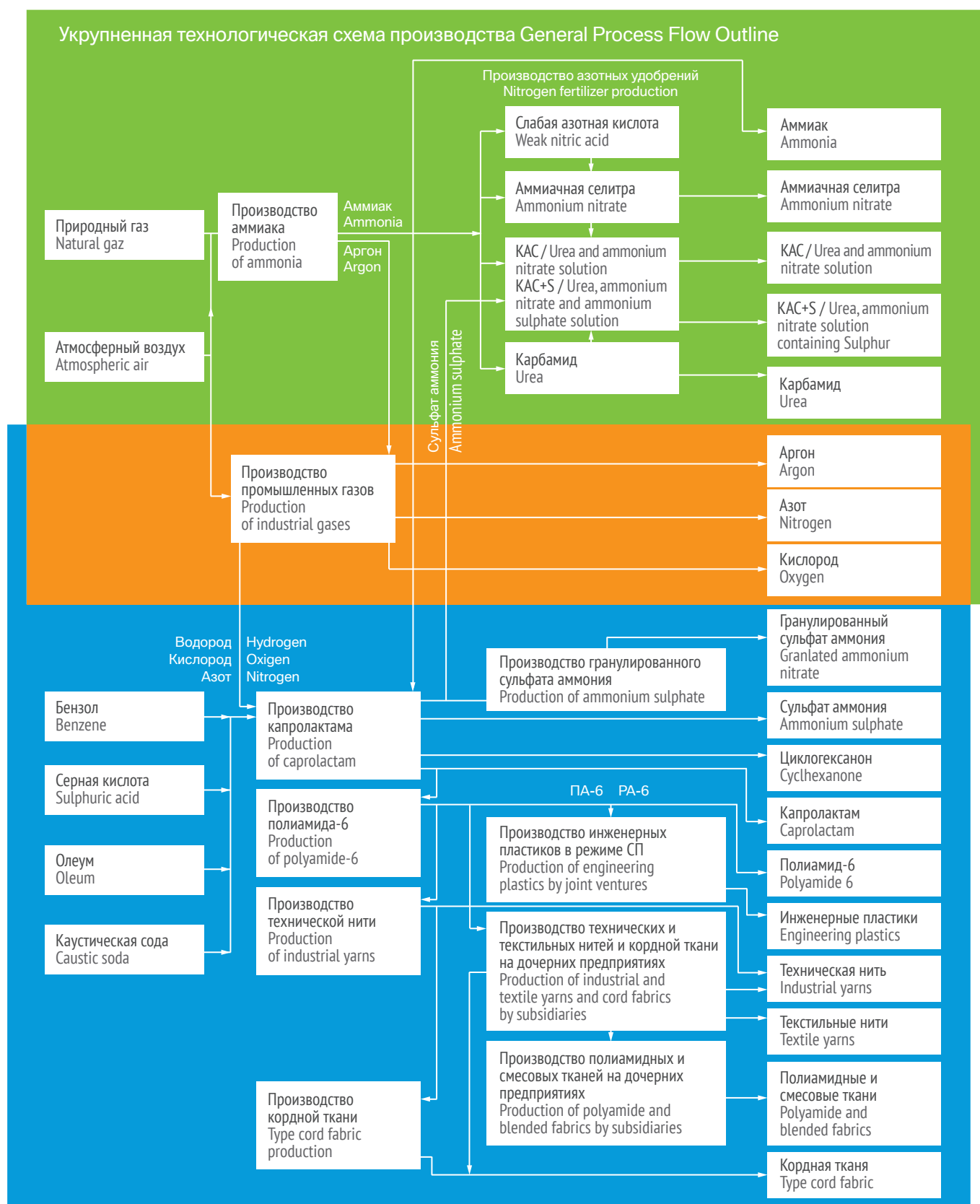
In order to increase the mineral fertilizers output and reduce the environmental impact, 2 projects are being continued: non-concentrated nitric acid production with a capacity of 130 kt per year (UKL-2) and construction of a high-performance granulation tower for ammonium nitrate instead of two existing ones. Investments amount to 1.5 billion rubles and 3 billion rubles respectively. Projects completion is scheduled for 2020-2021.

The construction of stormwater treatment facilities of the Northern industrial hub and part of the Central district of Togliatti continued. This project has a special environmental importance and is included in the national program «Clean Volga». Investment in the project amount to 1.1 billion rubles, planned commissioning in 2021.



ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Results of Operations



Операционные результаты по направлениям

Results of Operations by Products

Компания постоянно наращивает мощности действующих производств и вводит новые.

The Company continuously expands capacities of the existing production facilities and commissions new ones.

По отношению к 2000 году прирост производства составил:

Аммиачная селитра	109%
Капролактam	100%
Карбамид	85%
Сульфат аммония	72%
Аммиак	108%

Кроме того, предприятие начало выпускать продукты более глубокой переработки капролактама: полиамид-6, технические и текстильные нити, кордную ткань, инженерные пластики.



Compared with the year 2000, growth was as follows:

Ammonium nitrate	109%
Caprolactam	100%
Urea	85%
Ammonium sulphate	72%
Ammonia	108%

Moreover, the Company started production of high-level caprolactam processing products: polyamide-6, industrial and textile yarns, tyre cord fabric, and engineering plastics.



Капролактam и продукты его переработки

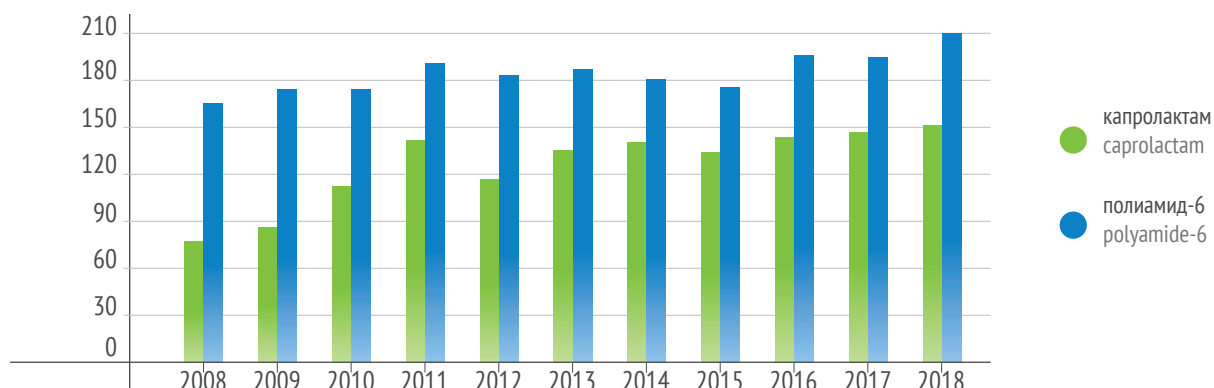
Caprolactam and its derived products

Производство капролактама за период 2008-2018 гг. выросло со 165,5 до 210,1 тыс. тонн на 27%, полиамида – с 77,6 до 151,3 тыс. тонн на 95%, технических и кордных нитей – снизилось с 5,8 до 5,6 тыс. тонн на 3,4%, кордной ткани - увеличилось с 4,8 до 9 тыс. тонн на 89,5%.

Production of caprolactam in the period 2008–2018 grew from 165.5 to 210.1 kt or by 27%, Polyamide – from 77.6 to 151.3 kt or by 95%, Industrial and cord yarns – decreased from 5.8 to 5.6 kt or by 3,4%, Tyre cord fabric – increased from 4.8 to 9 kt or by 89,5%.

Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн

Production of caprolactam and polyamide-6, thousand tons

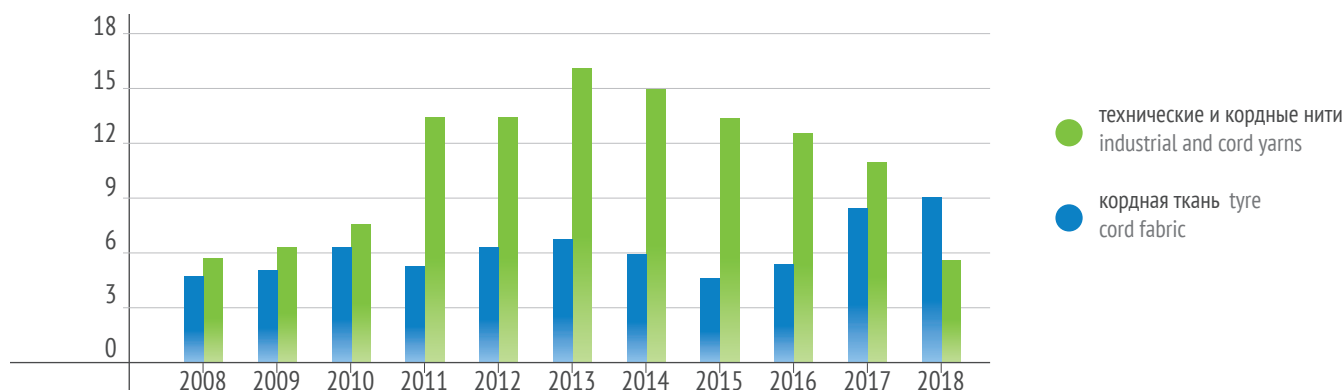


	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
капролактam caprolactam	165,5	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1	176,3	197,0	194,5	210,1
полиамид-6 polyamide-6	77,6	86,6	113,1	141,9	116,7	135,0	141,5	135,2	143,2	147,2	151,3



Производство технической нити и кордной ткани, тыс. тонн

Production of industrial yarn and tyre cord fabric, thousand tons



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
технические и кордные нити industrial and cord yarns	5,8	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1	13,5	12,6	11,0	5,6
кордная ткань tyre cord fabric	4,8	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1	4,6	5,4	8,5	9,1

Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

Overview of caprolactam, polyamide-6, industrial yarn and tyre cord fabric markets

Конъюнктура рынка капролактама и продуктов его переработки в 2018 была достаточно благоприятной для производителей и характеризовалась относительно стабильным уровнем цен практически в течение всего периода. Фактический спрэд мировых цен CPL/ Benzene (сырье) на основных региональных рынках превышал свой долгосрочный уровень (средний за последние 5 лет): на рынке Европы - EUR1188

и EUR896; на рынке Тайваня - USD1247 и USD1082, на рынке США - USD1102 и USD995, соответственно.

Среднегодовой уровень цен капролактама на основном региональном рынке – в Китае (CFR China) превысил значение предыдущего периода на 9% под влиянием роста потребления капролактама в КНР на 17,8% (к уровню 2017 г.), на фоне дефицита сырья для его произ-

водства – циклогексанона, вследствие ужесточения экологической политики правительства Китая, повлекшего за собой остановки и сокращение производства циклогексанона в регионе.

Падение цен на нефть и углеводородное сырье (Benzene) в конце 2018 года привело к снижению котировок капролактама и продуктов его переработки на мировом рынке.

Caprolactam and its derived products market conditions in 2018 were quite favorable for the producers and demonstrated rather stable prices almost during the whole year. The actual world price spread of CPL / Benzene (feed stock) in the main regional markets exceeded its long-term level (average over the last 5 years): in the European market – EUR1188 and

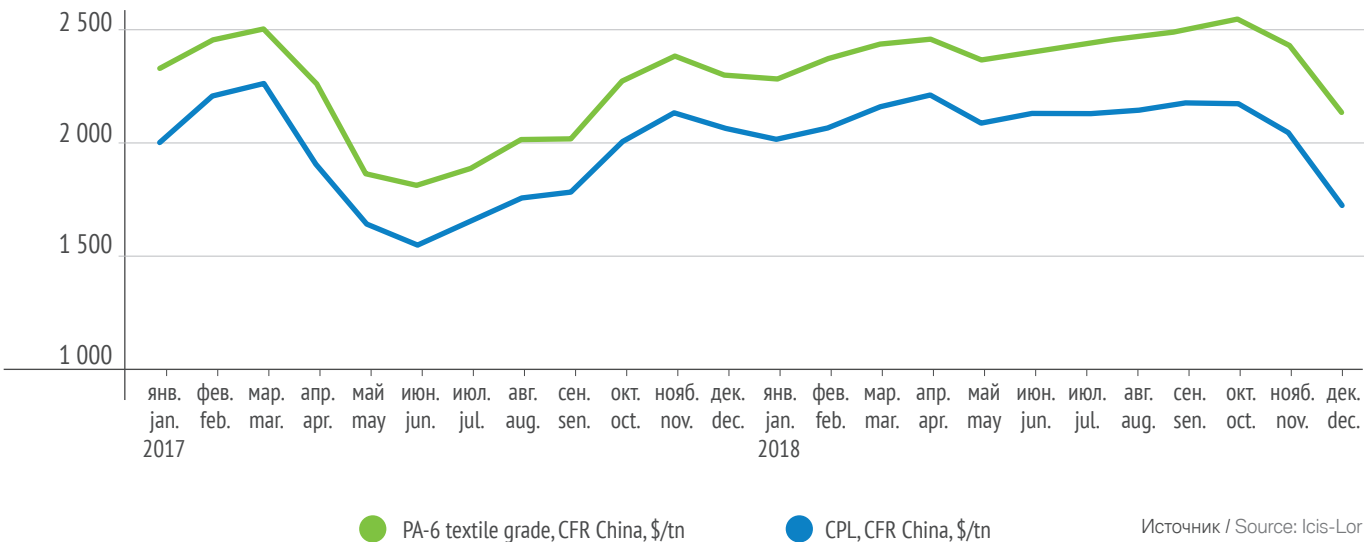
and USD1082, and in the US market – USD1102 and USD995, respectively.

The average annual price level for caprolactam on the main market, China, (CFR China) exceeded the previous period figure by 9% under the influence of the growth of caprolactam consumption in China by 17.8% (against the level of 2017) against the background of shortage of the main

raw material for its production, cyclohexanone, due to tightening of environmental regulation by the Chinese government, which led to shutdowns and decline in the cyclohexanone production in the region.

Drop of prices for oil and hydrocarbon feedstock (Benzene) in late 2018 resulted in the decrease of the world prices for caprolactam and its derivatives.

Динамика цен на капролактамы и продукты его переработки на мировом рынке
 Caprolactam and Its Derived Product Price Dynamics on the World Market



Выпуск капролактама в России в 2018 году вырос на 6% по сравнению с предыдущим периодом. Достигнута рекордная выработка на ПАО «КуйбышевАзот», г. Тольятти и АО «СДС Азот», г. Кемерово. На экспорт поставлено 60% выработанного продукта, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 увеличилось на 3% к уровню предыдущего года. Доля экспорта составила 65%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Латинской Америки.

Общая выработка в России полиамидных волокон и нитей в отчетном году уменьшилась на 9% по сравнению с предыдущим периодом, в т.ч. текстильных нитей - на 2%, технических и кордных нитей на 10%. Производство полиамидных кордных тканей сохранилось на уровне 2017 года.

Caprolactam output in Russia in 2018 increased by 8% as compared to the previous period. KuybyshevAzot PJSC, Tolyatti and SDS Azot JSC, Kemerovo achieved a record output. A total of 60% of the output was exported, mainly to the countries of North and Southeast Asia.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibers, polyamide-6 production increased by 3% compared to the level of the previous year. The share of exports was about 65%, deliveries were made to the countries of North and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, the Middle East, and Latin America.

The total production of polyamide fibers and yarns in the reporting year decreased by 9% as compared to the previous period, including textile yarns – by 2%, and industrial and tyre cord yarns – by 10%. Production of polyamide tyre cord fabrics maintained at the level of 2017.





Продажи Sales

В 2018 году ПАО «КуйбышевАзот» реализовано 58,0 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 73% выработанного капролактама.

Продажи полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 142,2 тыс. тонн, в т.ч. 69% поставлено на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Вос-

тока и Латинской Америки. Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)», созданная в 2007 году на ключевом рынке, в отчетном периоде обеспечила 33% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Поставки на российский рынок выросли на 19% относительно предыдущего периода. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае, составила 31% от объема выпуска.

Приоритетным рынком сбыта полиамидных нитей остается отечественный рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 91% реализованной продукции. В 2018 году на производственных площадках в Тольятти и Курске потребление технической нити для выпуска кордной ткани составило 39% от объема выработки. Поставки пропитанной кордной ткани увеличились на 8% относительно предыдущего периода, в связи с увеличением поставок на экспорт.

In 2018, KuibyshevAzot PJSC sold 58.0 thousand tons of caprolactam, 96% of which was exported to the countries of North and Southeast Asia. A total of 73% of produced caprolactam was used for the in-house production of granulated polyamide-6.

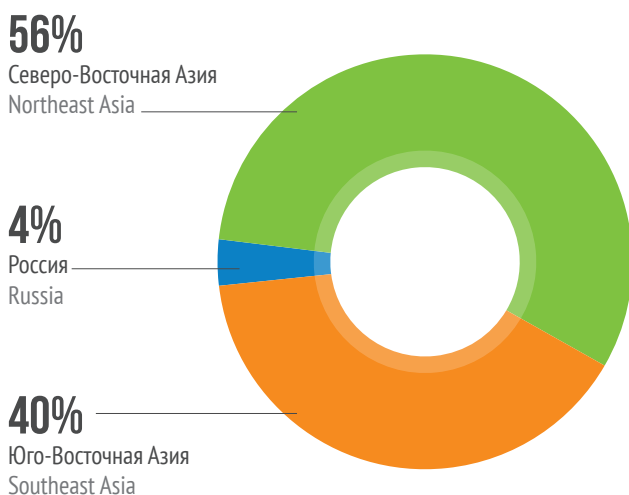
Sales of polyamide-6 in the reviewed period amounted to 142.2 thousand tons, 69% of which was exported to the countries of North and Southeast Asia,

Western and Eastern Europe, countries of the Middle East, and Latin America. KuibyshevAzot Trading Company (Shanghai) founded in 2007 on the key market provided 33% of polyamide export sales in the reporting period, ensuring a higher level of service for customers. Deliveries to the Russian market increased by 19% compared to the previous period. The share of polyamide-6 for the Company's processing, taking into account the subsidiaries in Russia,

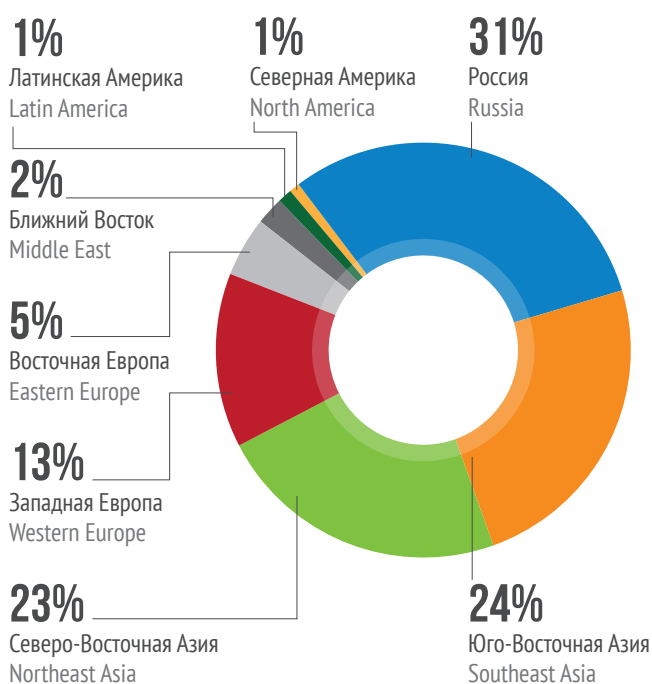
Germany, and China, amounted to 31% of the total production volume.

The home market remains the priority market for sale of polyamide yarns, it accounted for 91% of sales in the reporting period. In 2018, consumption of industrial yarn for production of tyre cord fabric at production sites in Togliatti and Kursk amounted to 39% of the output. Sales of dipped tyre cord fabric increased by 8% compared to the previous period due to the export sales growth.

Структура продаж капролактама по регионам, 2018 г., тонн
Caprolactam sales structure by region, 2018, tons



Структура продаж полиамида-6 по регионам, 2018 г., тонн
Polyamide-6 sales structure by region, 2018, tons



Аммиак и азотные удобрения

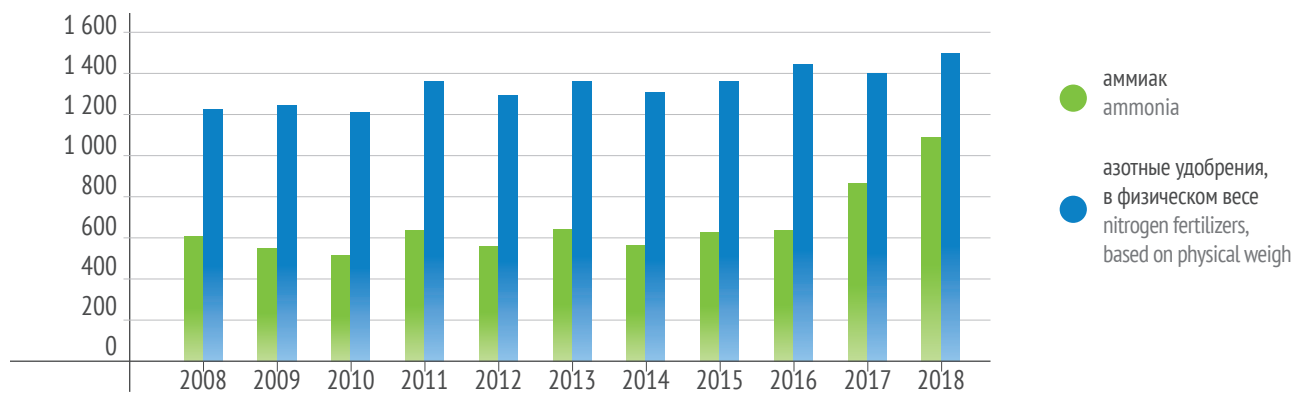
Ammonia and Nitrogen Fertilizers

Производство удобрений с 2008 г. выросло:
в 100% питательных веществ - с 409,4 до 492,7 тыс. тонн на 20,3%
в физическом весе - с 1 239 до 1 512,2 тыс. тонн на 22%

Since 2008, production of fertilizers has increased as follows:
Based on 100% nutrients – from 409.4 to 492.7 kt, or by 20.3%
Based on physical weight – from 1,239 to 1,512.2 kt, or by 22%

Производства аммиака и азотных удобрений в физическом весе, тыс. тонн

Production of urea, ammonium sulphate, ammonium nitrate, thousand tons

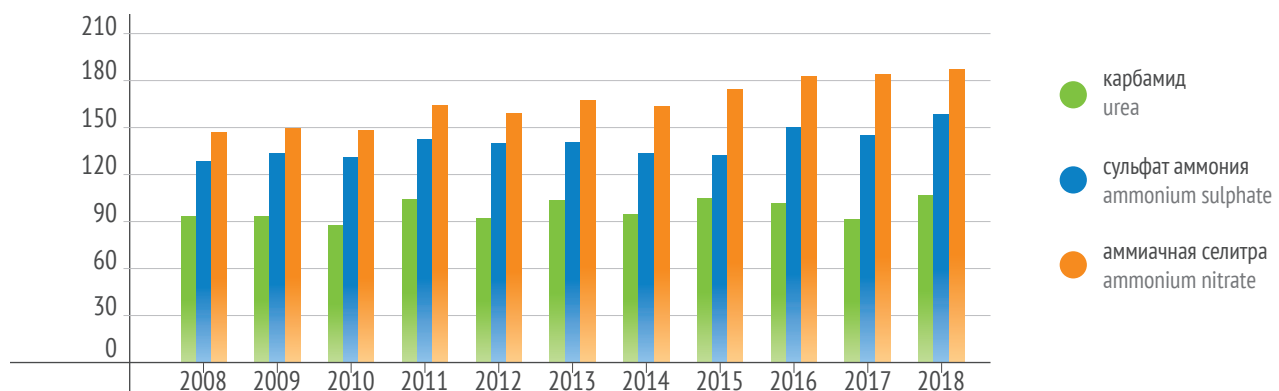


	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
аммиак ammonia	611,7	556,9	520,4	649,0	569,0	657,0	575,0	640,0	652,4	880,4*	1106*
аммиачная селитра ammonium nitrate	495,1	500,5	496,2	550,8	534,8	560,3	549,2	585,1	612,3	615,7	625,5
карбамид urea	314,2	312,6	294,1	349,6	308,3	348,5	319,9	349,6	339,9	309,5	356,5
сульфат аммония ammonium sulphate	429,4	448,4	439,4	479,5	469,0	471,4	448,7	443,0	502,5	485,3	530,3
азотные удобрения, в физическом весе nitrogen fertilizers, based on physical weigh	1239	1261,5	1230	1380	1312,1	1380,2	1317,8	1377,7	1454,7	1410,6	1512,2

* с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти» considering production of Linde Azot Togliatti LLC

Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, тыс. тонн

Production of urea, ammonium sulphate, ammonium nitrate, thousand tons





Обзор рынков аммиака и азотных удобрений Overview of Ammonia and Nitrogen Fertilizer Markets

В 2018 году на мировом рынке аммиака и азотных удобрений в целом отмечалась положительная динамика, цены в среднем выросли относительно прошлого периода по аммиаку на 8%, по карбамиду – на 13%, по сульфату аммония – на 6%. Годовое значение котировок аммиачной селитры осталось практически на уровне прошлого года.

Волатильность цен на аммиак и азотные удобрения в течение всего года была обусловлена изменением баланса спроса и предложения под влиянием разнонаправленных факторов:

- ▲ Увеличение производства за счет пуска новых мощностей (США, Индонезия, Индия).

- ▲ Ограничение импортного спроса за счет снижения платежеспособности национальных валют в развивающихся странах (Турция, Индия).

- ▲ Сокращение экспорта карбамида из Китая в результате усиления экологического контроля со стороны государства, а также из Ирана в связи с международными санкциями.

- ▲ Повышение стоимости пшеницы на фоне ухудшения прогнозов урожая.

В 2018 г. производство российского аммиака составило 17,8 млн. тонн, что на 4,3% выше уровня прошлого года. Наибольшая часть произведенного аммиака потреблялась на внутреннем

рынке, на экспорт поставлено порядка 24%.

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2018 году увеличился по сравнению с прошлым периодом на 4,2%, достигнув максимального уровня за последний ряд лет – 10,4 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 70% выпуска было реализовано на внешний рынок.

Поставки азотных удобрений отечественным сельхозпроизводителям выросли на 2,9% к уровню предыдущего года. Доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 21%.

In 2018, the global market for ammonia and nitrogen fertilizers was generally positive, prices increased on average by 8% compared to the previous period, for urea by 13%, and for ammonium sulfate by 6%. The annual value of ammonium nitrate prices remained almost at the last year level.

Changes in the balance of supply and demand under the influence of multidirectional factors caused volatility of prices for ammonia and nitrogen fertilizers during the whole year:

- ▲ Increased production due to the launch of new facilities (USA, Indonesia, India).

- ▲ Limiting import demand by reducing the solvency of national currencies in developing countries (Turkey, India).

- ▲ Reduced exports of urea from China as a result of strengthening of environmental control by the government, as well as from Iran due to international sanctions.

- ▲ Growth of wheat prices amid worsening crop forecasts.

In 2018, Russian ammonia production amounted to 17.8 million tons, which is 4.3% more than the level of the previous year. The largest part of the produced

ammonia was consumed on the domestic market, and about 24% was exported.

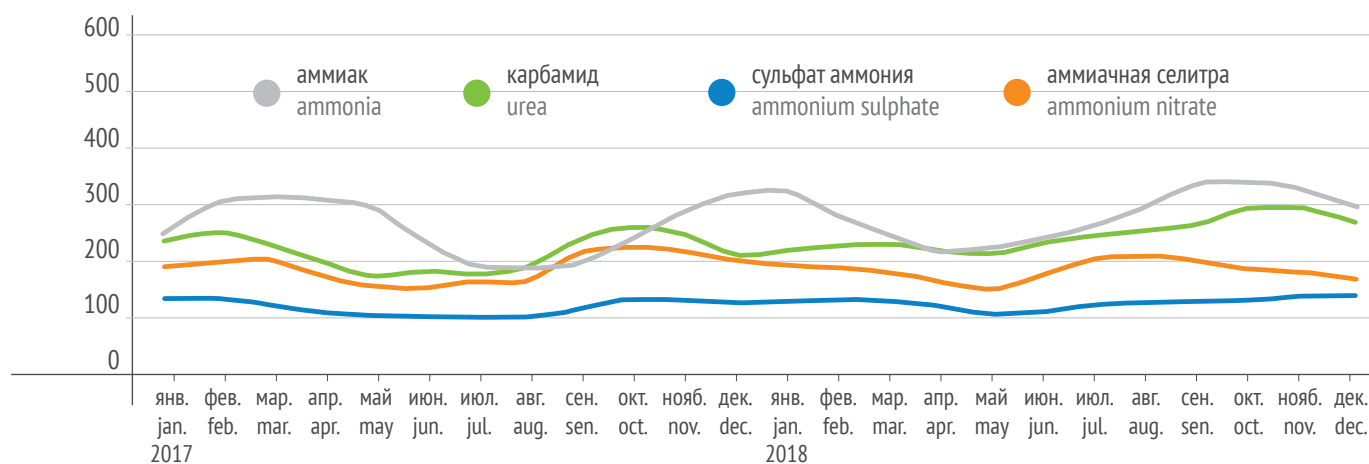
In 2018, nitrogen fertilizer production in Russia increased by 4.2% year-on-year reaching the maximum level in recent years – 10.4 million tons in nitrogen equivalent. The Russian nitrogen industry remains largely export-oriented, 70% of all output was exported.

Supplies of nitrogen fertilizers to domestic farmers increased by 2.9% from the previous year. The share of agriculture accounted for 21% of total consumption.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тн

Price dynamic for nitrogen fertilizer on the world market, USD/ton

Источник/ Source: The Market



Продажи Sales

В 2018 году объем реализации аммиака ПАО «КуйбышевАзот» увеличился на 77% и составил 440 тыс. тонн продукта, в т.ч. 38% - российским потребителям, 62% - на экспорт в страны Европы и СНГ. Рост поставок стал возможен благодаря выходу на полную мощность нового производства дочернего предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» (СП с немецкой компанией «Linde»).

Продажи азотных удобрений в 2018 году составили 1 593 тыс. тонн в

физическом весе, превысив результат предыдущего периода на 15%, что в основном обусловлено увеличением объемов производства карбамида, кристаллического и гранулированного сульфата аммония. На внешние рынки в страны Европы, СНГ, Африки, Латинской Америки и Ближнего Востока было отгружено 26%.

Внутренний рынок является одним из приоритетных для компании. Поставки российским потребителям в 2018 году

выросли по сравнению с прошлым годом на 24% и составили 1 172 тыс. тонн в физическом весе, из которых 78% было направлено предприятиям АПК, 22% - промышленным компаниям.

1593

ТЫС. ТОНН
THOUSAND TONS

ПРОДАЖИ АЗОТНЫХ
УДОБРЕНИЙ В 2018 ГОДУ
В ФИЗИЧЕСКОМ ВЕСЕ
SALES OF NITROGEN
FERTILIZER IN 2018
IN PHYSICAL WEIGHT

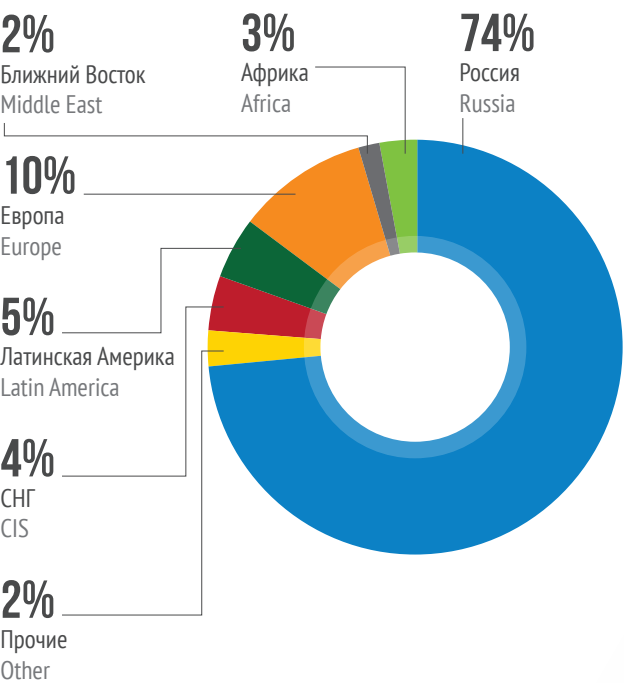
In 2018, KuibyshevAzot PJSC increased its sales volume of ammonia by 77%, which amounted to 440 thousand tons of product, including 38% - to Russian consumers, 62% - export to the countries of Europe and the CIS. The increase in supply was possible by reaching full capacity of the new production facility at the subsidiary company Linde Azot Togliatti (a JV with the German company Linde).

The sales volume of nitrogen fertilizers of KuibyshevAzot in 2018 was 1,593 thousand tons in physical weight, which is 15% higher year on year due to the production growth of urea and crystal and granulated ammonium sulphate. A total of 26% of products were shipped to foreign markets – the countries of Europe, the CIS, Africa, Latin America, and the Middle East.

The domestic market is one of the priority markets for the Company. In 2018, the deliveries to Russian consumers grew by 24% year on year and made 1,172 kt in physical weight, 78% of which were delivered to agricultural companies, and 22% to industrial companies.

Структура продаж азотных удобрений по регионам, 2018 г., тонн

Nitrogen fertilizers sales structure by region, 2018, tons





В 2018 году поставки отечественным сельхозпроизводителям увеличились на 21% относительно предыдущего года. Благодаря активной политике продвижения удобрений, в 1,7 раза выросли продажи карбамида, в 2,1 раза – гранулированного сульфата аммония (в том числе с нового производства «СП «Граниферт»), в 2,8 раза – КАС и жидкого азотного серосодержащего удобрения марки N:S на основе КАС. В отчетном году наиболее востребованными среди российских аграриев остаются аммиачная селитра – 45% от объема реализации и серосодержащие удобрения – 41%. Организация специальных

хранилищ для жидких видов удобрений в основных аграрных регионах позволила повысить их долю в общем объеме отгрузки с 5% до 12%.

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Республиках Мордовия и Татарстан, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок

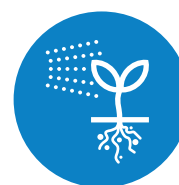
позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2018 году через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства. Основными регионами поставок удобрений являются Краснодарский и Ставропольский края, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Курская, Тамбовская и Пензенская области, а также Республика Мордовия.

In 2018, supplies to domestic agricultural producers increased by 21% vs. the previous year. Thanks to an active fertilizers promoting policy, sales of urea increased 1.7 times, and sales of granulated ammonium sulphate increased 2.1 times (including volumes of the new JV Granifert), sales of UAN and grade N:S UAN-based liquid nitrogenous sulfur-containing fertilizer increased 2.8 times. In the reporting year, ammonium nitrate remained the most popular among Russian agrarians - 45% of sales and share of sulfur-containing fertilizers was 41%. Setting up special storages

for liquid types of fertilizers in the main agricultural regions made it possible to increase their share in the total shipment volume from 5% to 12%.

Agrochemical warehouses, sales offices, and dealer centers of KuibyshevAzot are located in the major agricultural regions of Russia: in Krasnodar and Stavropol Territories, in Republic of Mordovia and Tatarstan, in Rostov, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd and Kursk Regions. An integrated approach to promoting fertilizers on the domestic market makes

it possible to improve after-sales services to consumers (diversification, optimization of logistics, scientific and practical recommendations for effective use), as well as to prevent seasonal shortages of these products on the market. In 2018, more than half of fertilizers for agriculture was sold through the Company's own sales network. Main regions for supply of fertilizers include Krasnodar and Stavropol Territories, Rostov, Samara, Volgograd, Volgograd, Kursk, Tambov and Penza Regions, as well as the Republic of Mordovia.



Инфраструктура

Infrastructure

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборот-

ных циклов, систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять

монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, repair services, and design and research centers.

The Energy Service Department of KuibyshevAzot PJSC provides heat and electricity from external and internal sources, repairs power-generation equipment, continuously supplies steam and water to all production facilities, ensures operation of cooling water systems, rain and waste water discharge systems.

The main tasks of the Repair Department responsible for the equipment and machines are monitoring of operation, inspection and diagnostic work, organization and conduction of repair works. The available equipment and staff training allow to manufacture non-standard equipment and components of up to 4.4 m in diameter and up to 100 tons in weight, and to carry out installation and pre-commissioning work at newly-commissioned plants, as well as during the retrofitting of existing facilities.

The Company's Research Centre includes a number of laboratories; some of which are involved in product quality control and are certified by the Federal Technical Regulation Agency; and also a sanitary laboratory certified in accordance with the analytical-laboratory accreditation system.





Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Грузооборот предприятия вырос на 18% и составил 3 012,5 тыс. т., в том числе отгрузка готовой продукции – на 21% до 2 326,7 тыс. т.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1 100 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 380 единиц автотранспортной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя.

Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка продукции, в том числе собственными судами. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в порту Тольятти и вместимостью 540 и 150 единиц, соответственно.

The KuibyshevAzot PJSC Engineering & Design Centre is one of the Company's biggest divisions and is authorized to conduct all kinds of design work.

KuibyshevAzot is located in an area with developed transport infrastructure, which enables the cost-effective transportation of goods to most regions in Russia and abroad. By using various means of transport – rail, road, water – the Company can effectively deliver goods over both short and long distances in any direction, from Europe to South-East Asia and to Latin America.

The Company's total cargo turnover increased by 18% and made up 3,012.5

thousand tons, including shipments of end products which increased by 21% to 2,326.7 thousand tons.

The Company has its own rolling stock fleet of about 1,100 units (diesel locomotives, tanks, open cars, hoppers, platforms) and departments for their repair and maintenance.

Moreover, KuibyshevAzot utilizes over 380 motor vehicles.

KuibyshevAzot pays a lot of attention to the optimization of logistics-related costs and to the development of efficient systems for product delivery to consumers. The Company also makes extensive use of

water transport. In that respect, some additional advantages are offered by cooperation with its subsidiary, the Port of Togliatti PJSC, which is located 12 kilometers from the production site. Considerable volumes of product are shipped through the port, including on the Company's own vessels. The Company is actively developing multimodal transportation and operates two container terminals: one is located at the Company's production site, and the other in the Port of Togliatti, with capacities of 540 and 150 containers, respectively.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Development Prospects

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций.

В 2019 году основными задачами являются:

- ▲ повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- ▲ улучшение качества готовой продукции и совершенствование внутренних бизнес процессов компании;
- ▲ снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- ▲ строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- ▲ повышение производительности труда; укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- ▲ поддержание на должном уровне

социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- ▲ пуск производства сульфат-нитрат аммония;
- ▲ пуск после реконструкции цеха полиамида 78/4;
- ▲ строительство производства улучшенного олеума и серной кислоты;
- ▲ строительство производства гранулированного карбамида;
- ▲ строительство первого этапа (башня грануляции и выпарка) проекта нового комплекса азотной кислоты и аммиачной селитры;
- ▲ завершение строительства второй универсальной комплектной линии азотной кислоты;
- ▲ строительство канализационных очистных сооружений смешанного потока сточных вод предприятий Северного промышленного узла (СПУ) г. Тольятти в районе регулирующей емкости Копань.

В 2019 году на эти цели запланировано более 10 млрд. руб.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение пер-

спективного развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, наращиванию экспортного потенциала, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов с высокой добавленной стоимостью на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Программы по расширению мощности производства полиамида и строительство установки сульфат-нитрат аммония в соответствии с итогами конкурса Министерства промышленности и торговли РФ вошли в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Кроме того, дочерние компании ООО «Курскхимволокно» и ООО «Балтекс» участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности.

The Company's development is carried out in accordance with the "Kuibyshev-Azot PJSC Development Priorities 2016-2020", adopted by the Board of Directors. This document sets out the Company's production and management objectives, social policy, corporate activities, and volume of required investment.

Key tasks for 2019 include:

- ▲ improving industrial and environmental safety, and production practices;
- ▲ improvement of finished products quality and internal business-processes;
- ▲ reducing production and sales costs;
- ▲ construction of new and reconstruction of existing units and plants, development of technological processes to improve technical and economic performance;
- ▲ increasing labor productivity;
- ▲ strengthening labour and production discipline, improving the quality of staff training and staff professional development;
- ▲ maintaining employees' social protection at the required level.

Furthermore, with regard to the investment projects:

- ▲ launch of ammonium sulphate-nitrate production;
- ▲ launch of polyamide 78/4 shop after revamping;
- ▲ construction of improved oleum and sulfuric acid production facility;
- ▲ construction of granulated carbamide production facility;
- ▲ construction of stage 1 (granulation tower and stripper) of a new nitric acid and ammonium nitrate plant;
- ▲ construction completion of the second universal complete line of nitric acid;
- ▲ construction of sewage treatment plants for the mixed wastewater stream of enterprises at the Northern industrial hub (SPU) of Tolyatti near the Kopan regulating reservoir.

Investments for these purposes are planned at above 10 billion rubles in 2019.

The Company's investment program aims to support the future development of KuibyshevAzot PJSC and at maintaining

the Company's market positions in an increasingly competitive environment. This includes projects on import substitution, expansion of existing production facilities, and construction of the new plants using advanced resource-saving technologies. These involve the development of higher value-added production at industrial sites in Russia (in Togliatti, Kursk and Balashov) and abroad (in China and Germany).

The Company's key projects are supported by municipal, regional, and federal-level governments. Programs to expand polyamide production capacity and construction of the ammonium sulphate-nitrate plant, according to the results of a tender organized by the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation, were included in a list of comprehensive investment projects in priority areas of civilian industry. In addition, projects implemented by the subsidiary companies KurskKhimVолокно LLC and Baltex LLC are involved in the implementation of the Action Plans for import substitution in the chemical industry and light industry.

3

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

RESPONSIBILITY AND SUSTAINABLE
DEVELOPMENT

ПЕРСОНАЛ

Personnel

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «Куйбышев-Азот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2018 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 5097 человек. Доля производственно-промышленного персонала - 90%. Средний возраст работающих - 42 года. Показатель текучести в отчетном году соответствует низкому или естественному уровню - 3,2%.

5097

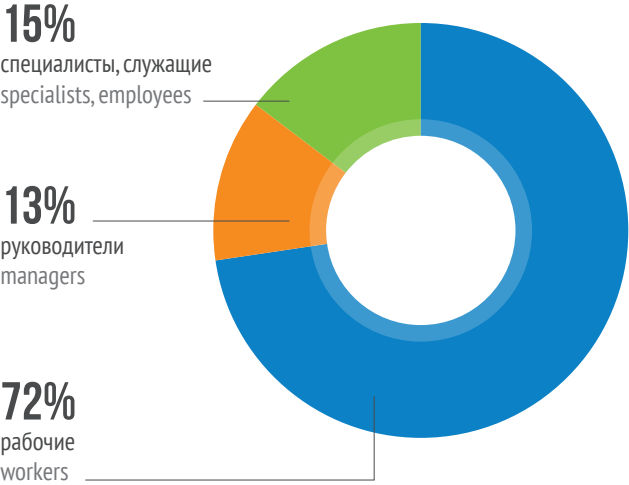
ЧИСЛЕННОСТЬ
ПЕРСОНАЛА
ПРЕДПРИЯТИЯ
NUMBER STAFF
ENTERPRISES

The Company's well-trained and highly-qualified personnel is one of its most important and valuable internal resources. Consequently, KuibyshevAzot pursues an active human resource policy, involving a comprehensive and coordinated system, including recruitment, training and further training of all categories of workers. One of the most important aspects of this is the creation of conditions to improve the efficiency and develop the creativity and business initiative of the employees.

In 2018, the average headcount of Company employees was 5,097 people. The share of industrial staff is 90 %. The average age of company employees is 42 years. Staff turnover in the reporting year was at a low or natural rate - 3.2%.

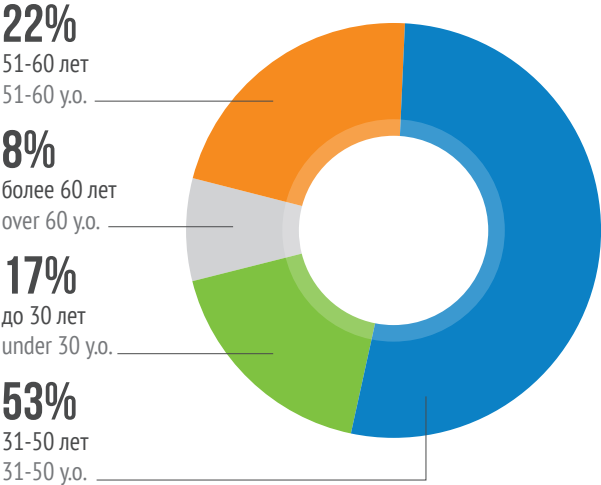
Структура персонала по категориям, 2018 г.

Personnel structure, by category, 2018



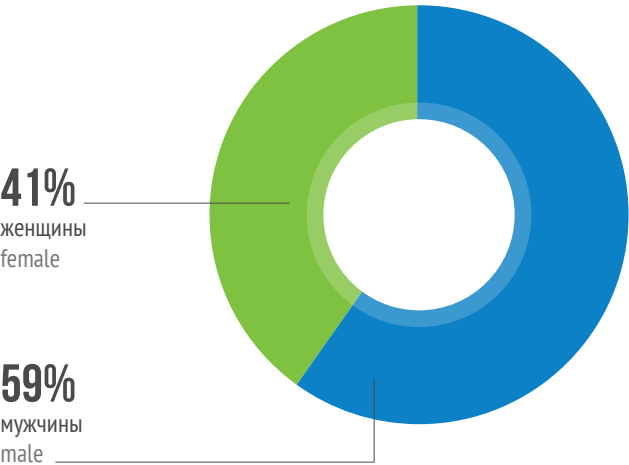
Структура персонала по возрасту, 2018 г.

Personnel structure, by age, 2018



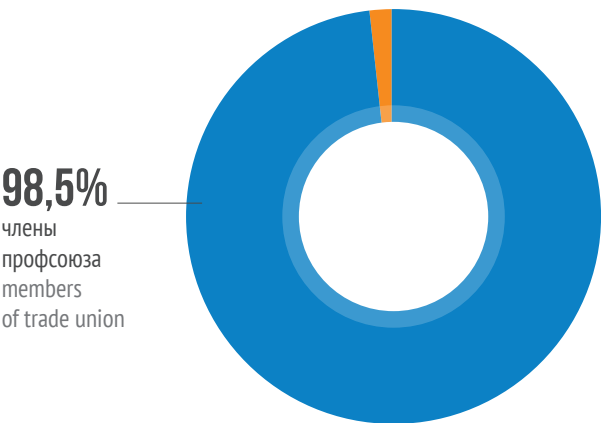
Гендерный состав персонала, 2018 г.

Gender composition, 2018



Членство работников в профсоюзе, 2018 г.

Trade union membership, 2018



Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- ▲ Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению

с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «Куйбышев-Азот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсо-

юза. На протяжении ряда лет Коллективный договор признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 98,5%.

Human resource policy is based on a social partnership and the observance of the following main principles:

- ▲ Creation of labor and social protection conditions that are more favorable than those required under current laws and

regulations. The legal form of the social dialogue in KuibyshevAzot PJSC is a collective agreement. The employees are represented by the Primary Trade Union Organization, which is a part of Roskhimprofsoyuz (Russian Trade Union of Chemical Industry).

Over the years, it has been recognized as one of the best in the region. The high level of social partnership in the company and the effectiveness of cooperation with the team are confirmed by the large share of employee membership of the trade union – 98.5%.



- ▲ Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- ▲ Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

- ▲ Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.

- ▲ Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

Средняя заработная плата персонала в 2018 г. увеличилась до 49 507 руб. в месяц, в том числе по рабочим – 44 525 руб.

- ▲ Ensuring safe working conditions and good social conditions at the enterprise, by prioritizing workers' health and safety.
- ▲ Continuously informing employees about the Company's operations, its position in the industry, and prospects for development, in a clear and objective manner. This is facilitated by the Company's existing practice of holding regular meetings at its subdivisions attended by the enterprise's top managers.

- ▲ Ensuring the principle of equal rights and opportunities. In its activities KuibyshevAzot PJSC respects the labor rights of workers as set down in the law, encourages the prevention of all forms of discrimination and forced labor. The company respects equal rights and opportunities for candidates and employees, in the exercise of labor rights and freedoms in all aspects of work at the enterprise. The activities of KuibyshevAzot PJSC are based on the

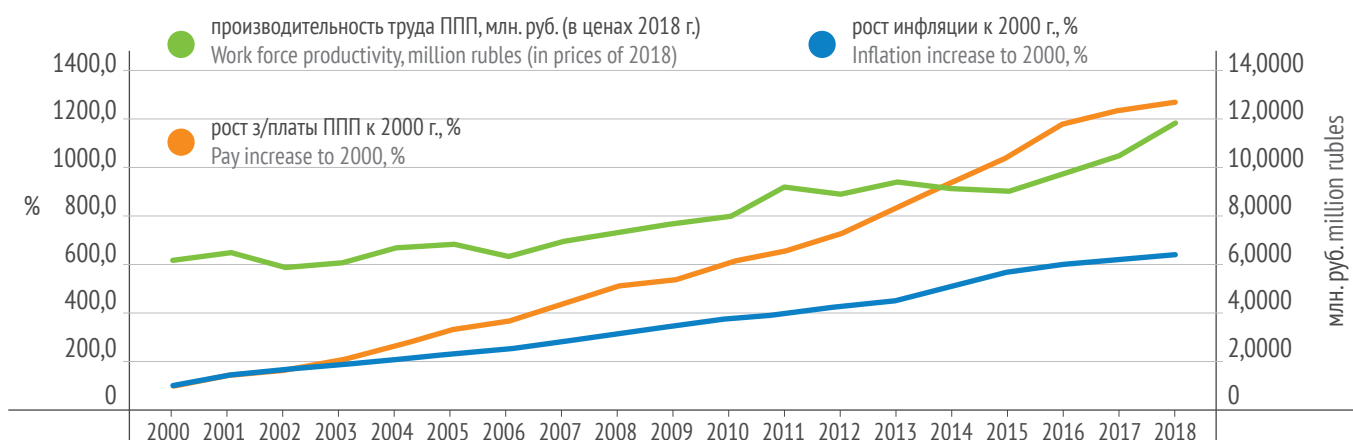
principle of recognizing and observing human rights.

- ▲ Ensuring a competitive salary level, which is set depending on the Company's performance and the degree of professionalism, responsibility, and productivity of each worker.

The average salary for staff in 2018 increased to 49,507 rubles per month, including workers – 44,525 rubles.

Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности

Inflation, Average Salary/Wage and Productivity Dynamics



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
средняя зарплата, руб. average salary/wage, RUB	19 742	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611	40 504	46 016	48 286	49 507
инфляция, % inflation, %	113,3	108,8	108,8	106,1	106,6	106,5	111,4	112,9	105,4	102,5	104,3
рост зарплат к 2008г., % pay increase to 2008, %		105,2	118,9	129,5	144,8	166,5	185,4	205,2	233,1	244,6	250,8
рост инфляции к 2008г., % increase to 2008, %		108,8	118,4	125,6	133,8	142,5	158,7	179,1	188,8	193,5	201,8

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- ▲ Шефская помощь средним школам №1, 75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- ▲ Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- ▲ Прохождение практики непосредственно на предприятии.

В 2018 г. на предприятии прошли практику 351 студент.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профес-

сионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2018 г. всего прошли обучение 74% от общего числа работающих на предприятии или 3779 человек, в т.ч. по программам повышения квалификации - 1097 чел. Из них 78 % обучались в собственном Центре подготовки персонала.

74%

**РАБОТНИКОВ
ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ
В 2018 ГОДУ
WORKERS GOT THE
TRAINING IN 2018**

The most important aspects of human resource policy aimed at creating an integrated system to maintain the Company's labor potential are:

- ▲ Corporate sponsorship of Secondary Schools No. 1 and 75, and Gymnasium School No. 9 in the city of Togliatti and the school in the village of Pechyorskoye with the involvement of the students in a vocational training system;
- ▲ Further focused study at secondary-level technical schools and higher educational institutions;
- ▲ Internships at the enterprise.

In 2018, 351 students attended the internship at the enterprise.

This policy ensures an inflow of new qualified personnel familiar with the Company's corporate culture and traditions, and provides educational opportunities for promising youth at the expense of KuibyshevAzot PJSC.

The enterprise uses a full range of modern techniques for the professional training and development of employees: special programs, seminars, training, and intern-

In 2018, a total of 3,779 people, representing 74% of the total number of the Company employees, were trained, including 1,097 people trained under professional development program. Company's Personnel Training Centre provided training for 78% of the total number of employees trained.

Обучение персонала, 2018 г.

Training and further training of personnel, 2018

26%

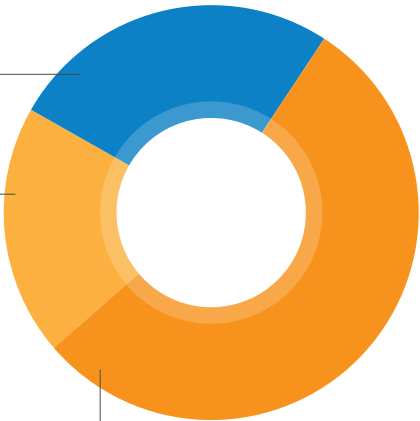
не обучались
have not been trained

20%

повышение квалификации
professional development
training

54%

обязательное обучение
compulsory training





Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический техникум, Ивановский государственный химико-технологический университет, МГУ им. М.В.Ломоносова, Российский химико-технологический университет им. Д.И.Менделеева и другие. В 2018 году с помощью ПАО «Куйбышев-Азот» проходили процесс обучения 120 студентов.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется в среднем около 10% сотрудников, в 2018 г. награды различных уровней получили 279 чел.

Human resource development goals are also achieved in cooperation with leading educational institutions, including: Samara State Technical University, Togliatti State University, Togliatti Chemical and Technology College, Ivanovo State University of Chemical Technology, Lomonosov Moscow State University, Mendeleev University of Chemical Technology of Russia, and others. In 2018, 120 students had their education sponsored by KuibyshevAzot PJSC.

The rotation and training of specialists and managers is actively used to create a personnel reserve. Professional skills competitions are regularly held, making it possible to identify future engineers and technical workers. The system of financial and non-financial incentives is being improved to ensure that each employee can expect career development, rewards and remuneration corresponding to their level of training and personal contribution to the Company's performance. Non-financial

incentive programs are aimed at increasing employee loyalty and recognizing the merits of the best employees. Opportunities to reward employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of KuibyshevAzot JSC, Honoured Veteran of KuibyshevAzot JSC) are actively used. Annually, on average 10% of employees are encouraged in this way and, in 2018, 279 people received awards of various levels.



Социальные программы

Social Programs

Компания считает важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение высокого уровня социальных гарантий.

В общей сложности расходы компании на эти цели за отчетный период составили 370 млн. руб.

«КуйбышевАзот» реализует ряд программ, обеспечивающих высокий уровень социальной защищенности работников.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2018 году 54 работника улучшил свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 32% от общей численности персонала.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздо-

вление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и членам их семей льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч. на Черноморском побережье. При этом работник и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%; в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2018 году было оформлено 7 481 различных путевок для работников и членов их семей, затраты составили 45,7 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили добиться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Удельное количество дней нетрудоспособности уменьшилось по сравнению с 2008 г. на 24%

The Company considers it important not only to create decent working conditions and fair remuneration for its employees, but also to provide a high level of social guarantees. In total, the Company's expenses for these purposes for the reporting period amounted to 370 million rubles.

KuibyshevAzot implements a number of programs that provide a high level of social protection for workers.

Housing Program

Since 2000, the Company has in place a Regulation on Assistance in the Acquisition of Housing. In accordance with this program employees are provided with a long-term, up to 20 years, installment payment plan. Through the use of this opportunity, in 2018, 54 employees improved their living conditions. Since the program start it has been used by 32% of the total number of staff.

Medical Services and Programs Promoting a Healthy Lifestyle

An important component of the Company's social policy is its health program and

organizing recreation for its employees. The Personnel Health Program provides skilled care and aims to reduce the incidence of sickness, to deliver care and rehabilitation, and to exclude occupational diseases. Employees have access to modern treatments provided by the Company's own medical department and external specialized hospitals. The program is also financed by optional health insurance, and the Company pays half of the insurance premiums for its employees.

KuibyshevAzot PJSC is a company that, in the 1990s, managed to save and thereafter significantly develop its social infrastructure. Currently, the Company's assets include: a medical facility, health and recreation center "Stavropol", the "Podsnzhnik" recreation center, the "Druzhba" recreation center, which has a yacht marina, a food-service center, and other facilities. For sports activities, the Company provides gym halls and organizes sport clubs and health groups.

For recovery, treatments and rest, the company provides employees and their family members with subsidized trips to its own

social and cultural facilities and third-party institutions in the Russian Federation, including on the Black Sea. Employees and their underage children pay 25% of the cost of the trip, family members - 50%; and for trips to children's recreation facilities - 15% of the cost. In 2018, the number of trips for employees and their family members accounted for 7,481, at a cost of 45.7 million rubles.

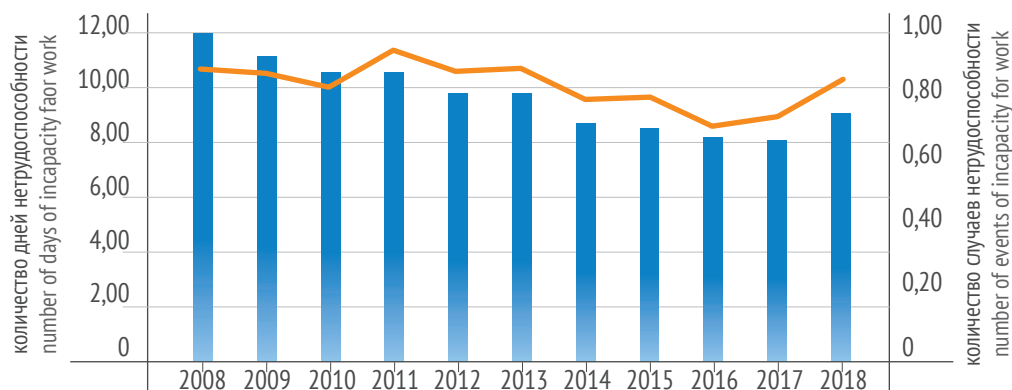
One of the areas covered by the Company's social policy is the development of sailing sports in Togliatti and Samara Region. The "Druzhba" Yacht Club, entirely funded by the Company, was created on the banks of the Volga River more than 50 years ago. The factory's yachtsmen successfully participate in championships in Russia, Europe and internationally.

Funds invested in implementing health and recreation programs, and in the provision of advanced medical assistance, helped to maintain an overall positive trend in reducing workers' sickness rate. The specific number of days of disability decreased compared with 2008 by 24%.



Динамика удельной заболеваемости к среднесписочной численности персонала

Dynamics of specific morbidity to the average number of staff



● количество дней нетрудоспособности к общей численности
number of events of incapacity for work to the total number

● количество случаев нетрудоспособности к общей численности
number of days of incapacity for work to the total number

Программа социальной защиты пенсионеров

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на

создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты. На предприятии действует Совет ветера-

нов, объединяющий около 1800 пенсионеров. Для них организуется обучение, экскурсии, мероприятия, поздравления с памяtnыми датами.

Pensioner social welfare program

Corporate pension provision for workers is one of the priorities of the Company's social policy. A special program aims to

create conditions that improve the financial welfare of non-working pensioners, and includes both once-off and monthly additional cash payments. The Company has

a Veterans Council, uniting about 1,800 pensioners. Trainings, excursions, events, and congratulations with memorable dates are organized for them.

Промышленная безопасность и охрана труда

Industrial Safety and Occupational Health

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей

среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001. Проведенная в 2018 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

Работа по направлению промышленной безопасности и охране труда включает:
▲ обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных

объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;

- ▲ повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- ▲ подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- ▲ контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Показатель травматизма LTIFR (на млн. часов) в 2018 году составил 0,215. Зарегистрировано несчастных случая – 2, тяжелых – 0, смертельных – 0. Коэффициент частоты травматизма составил 0,39, тяжести – 70.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) всех рабочих мест.

В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 90,5 млн. руб.

0,215

LTIFR
 НА МЛН. ЧАСОВ
 PER MILLION HOURS

The Company's core principles in this area are laid out in the "Policy of KuybyshevAzot PJSC in the Area of Quality, Environmental Protection, Health, and Industrial Safety", as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. At KuybyshevAzot PJSC, an integrated management system was implemented and certified according to three standards: Quality Management System ISO 9001, Environmental Management System ISO 14001, and Occupational Health and Safety Auditing System OHSAS 18001. A planned audit review performed in 2018 confirmed that the company's integrated management system complies with the given standards.

Work in the direction of industrial safety and occupational health:

- ▲ ensuring, through the use of advanced technologies, a level of operational safety that minimizes the risk of accidents and injuries;

- ▲ training of personnel, reducing the likelihood of mistakes leading to accidents;
- ▲ training of employees for the prevention, localization, and elimination of accidents;
- ▲ monitoring the compliance of labor conditions with the standards established by applicable legislation and the Collective Agreement.

An important area is the monitoring and detection of violations of labor protection requirements and the elimination of their causes. Company subdivisions conduct both regular risk assessments and assessments of labour conditions in the workplace to evaluate the hazard and danger of working-environment factors and the heaviness and intensity of the work process, followed by the development of measures to reduce negative impacts, as well as operational and target checks of compliance with industrial safety and occupational health standards.

In 2018, the LTIFR injury rate (per million hours) was 0.215. In total 2 accidents were registered, severe - 0, fatal - 0. The injury frequency rate was 0.39, severity rate - 70.

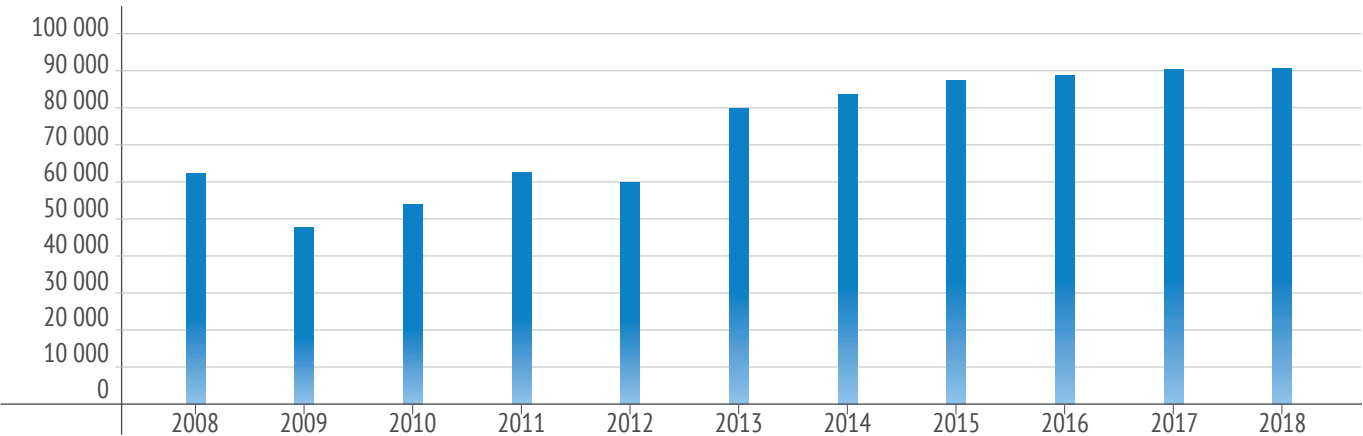
The Company has all the necessary licenses for the activities it performs. The appropriate documentation has been developed for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with the requirements of the relevant legislation and of industrial safety.

The Company conducted a special assessment of working conditions (SOUT) of all working places.

In total, the Company spent 90.5 million rubles on labor protection measures and increasing fire safety in the reporting period.

Затраты на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности, тыс. руб.

Cost of HSE and fire safety activities, RUB thousand





Природоохранная деятельность

Environmental Protection Activities

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2016-2018 г.г. по итогам рейтингов агентства «Интерфакс-ЭРА» ПАО «КуйбышевАзот» признано лидером экологической прозрачности в химической промышленности.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Для снижения воздействия на окружающую среду внедрен узел подготовки и регулирования подачи газообразного аммиака на агрегаты слабой азотной кислоты, введена в эксплуатацию санитарная колонна для исключения аварийных выбросов аммиака с производства слабой азотной кислоты и хранилища жидкого аммиака. Принята масштабная «Программа достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2018-2020 гг.», из которой уже выполнены 18 мероприятий.

Продолжается строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти. Этот проект входит в национальную программу «Чистая Волга».

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2018 г. реализовано более 44 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства.

Капитальные затраты компании на природоохранные мероприятия составили 212,5 млн. рублей.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санитарной лабораторией ПАО «КуйбышевАзот» выполнено около 38 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промышленной площадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 2,4 млн. рублей.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за последние 10 лет при росте товарной продукции в 1,5 раза удельное образование стоков на тонну товарной продукции снизились на 23%, потребление воды – на 31%, электроэнергии – на 42%, тепловой энергии – на 26%.

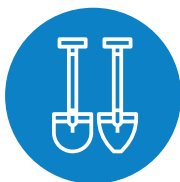
В 2018 году по сравнению с 2017 г. при увеличении объемов товарной продукции на 17%, выбросы в атмосферу уменьшились на 1% и составили 40% от разрешенного.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» профинансировал природоохранные проекты ряда общественных организаций, национального парка «Самарская Лука».

С 2012 года «КуйбышевАзот» участвует в программах по восстановлению сгоревшего во время пожара тольяттинского леса. В 2018 году была профинансирована посадка 5 га леса, запланирован уход за саженцами в течение 3-х последующих лет. Всего в шестстве предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 30 га леса.

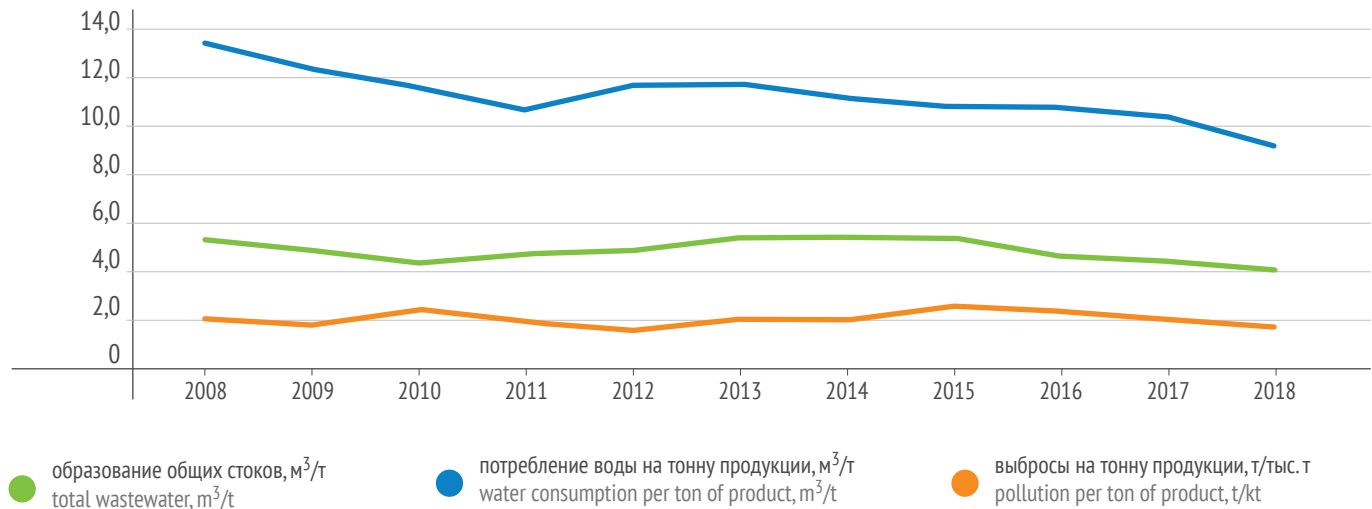
«КуйбышевАзот» постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2018 г. предприятие продолжило шествие над участком в 3 га в прибрежной зоне реки Волга.

Во всех природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.



Удельные показатели на тонну продукции

Specific indicators per ton of product



One of the core elements of KuibyshevAzot PJSC's development strategy is the preservation and protection of the environment, minimization of man-made burden and reduction of resource consumption.

This objective is achieved by introducing low-waste, energy- and resource-saving technologies, improving equipment and upgrading existing production facilities. At all stages, from concept to implementation, each project at the Company is carried out with due consideration of its environmental impact. In its operations, KuibyshevAzot adheres to the principle of transparency and aims to disclose information about its impact upon the environment fully and accurately. In 2016 - 2018, the Interfax-ERA agency rated KuibyshevAzot PJSC as the leader in terms of environmental transparency in the chemical industry.

Particular attention is paid to environmental projects and measures. To reduce the environmental impact, the Company implemented a unit for preparation and regulation of gaseous ammonia feed to weak nitric acid plants. Sanitary column has been commissioned to eliminate emergency ammonia emissions from weak nitric acid plant and liquid ammonia storage. A large-scale "Program for Achieving Goals and Solving Tasks in Environmental Protection for 2018–2020" has been adopted, and 18 events of which have already been implemented.

The construction of stormwater treatment facilities of the Northern industrial hub

and part of the Central district of Togliatti is going on. This project is included in the national program "Clean Volga".

The Company continued to use industrial waste as secondary resources, which also has an environmental effect. In 2018, more than 44 thousand tons of products obtained from the production wastes were sold.

The Company's capital expenditures for environment amounted to 212.5 million rubles.

We constantly monitor the compliance with environmental safety requirements and perform the production control. For the reporting year, the sanitary laboratory of PJSC KuibyshevAzot carried out about 38 thousand analyzes of the emissions composition, air quality and wastewater of various categories.

Special attention was paid to good production practices and ensuring the industrial site compliance with sanitary requirements. Costs for site improvement, planting of greenery at the factory site, and cleaning of the sanitary zone amounted to 2.4 million rubles.

Due to the systematic approach to the environment protection activities, during the last decade while commercial output increased by 1.5 times, specific effluents generation per ton of commercial output decreased by 23%, water consumption by 31%, electrical energy consumption by 42%, and heat energy consumption by 26%.

In 2018, as compared to 2017, with an increase in commercial production by 17%, emissions into the atmosphere decreased by 1%, and amounted to 40% of permitted emission levels.

The enterprise sponsors the professional training of environmental engineers at the Institute of Chemistry and Environmental Engineering of Togliatti State University. The Company works towards forming a mind-set of nature conservation among the younger generation. The Company regularly supports competitions, conferences, exhibitions, and academic contests on environmental issues among the students of local schools, colleges, and universities. KuibyshevAzot financed environmental projects of a number of non-governmental organizations, and Samarskaya Luka National Park.

Since 2012, KuibyshevAzot has participated in programs aimed at restoring the Togliatti forest, which had been destroyed by a fire. In 2018, the Company financed the planting of 5 ha of forest and is planning to tend the planting stock for the next 3 years. In total, 30 ha of forest are cared for by the Company, taking into account previously restored areas.

KuibyshevAzot is continuously involved in cleaning of the city and removing unauthorized dumpsites. In 2018, the Company continued to patronize an area of 3 ha of the Volga river coastal zone.

Company employees and their family members take part in all the environmental activities.



Энергоэффективность и ресурсосбережение

Energy and Resource Saving

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- ▲ электрическую энергию;
- ▲ тепловую энергию;
- ▲ природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- ▲ моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего

роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание,

особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2008-2018 гг. в 1,5 раза потребление тепловой энергии увеличилось только на 11%, а электроэнергии снизилось на 3%.

KuibyshevAzot PJSC uses the following energy resources:

- ▲ electricity;
- ▲ heat;
- ▲ natural gas, which is also a raw material for the production of ammonia and hydrogen, needed for the production of caprolactam;
- ▲ motor oil.

One of the Company's strategic goals is to increase its competitiveness by streamlining operations, including reducing production costs. This target is especially

important in view of growing prices for resources.

The Company annually draws up "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities" which outline, in particular, consumption targets, actions to be taken to achieve these, the terms and scope of their implementation, and the persons in charge; with quarterly monitoring of results.

Energy saving has always been a priority for the enterprise, especially since it was

converted into a Joint-Stock Company in 1992. The Company implements programs the main points of which are the introduction of new technologies, the replacement and modernization of equipment, the increase in the efficiency of equipment use, the reduction of indirect losses, organizational measures, and the involvement of personnel in resource conservation. While product output increased by 1,5 over the period 2008-2018, consumption of heat energy increased by only 11%, and electrical energy – decreased by 3%.



		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018/ 2017, %
электроэнергия electricity	Общее потребление, МВтч Total consumption, MWh	1 064	1 009	1 023	1 059	1 048	1 083	1 051	1 084	1 097	890**	928	104
	Внешнее потребление, МВтч External supply, MWh	1020	962	975	1009	998	1 031	1 000	1 033	1 048	845	877	103,4
	Собственная выработка, МВтч Own generation, MWh	44	47	48	50	50	52	51	52	49	45	49	108,9
	Затраты, млн. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	1 307	1 466	1 755	2 011	1 948	2 282	2 435	2 543	2 856	2 492	2701	108,3
теплоэнергия heat	Общее потребление, тыс. Гкал Total consumption, thousand Gcal	3 442	3 477	3 537	3 470	3 325	3 474	3 372	3 322	3 600	3 560	3 821	107,3
	Внешнее потребление, тыс. Гкал, External supply, thousand Gcal	771	806	794	734	604	668	664	522	563	647,6	635,5	98
	Внешнее потребление от ООО «ЛАТ»* тыс. Гкал External supply from LAT LLC*, thousand Gcal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	207,2	338,4	163,3
	Собствен. выработка тыс. Гкал Own generation thousand Gcal	2 652	2 652	2 743	2 736	2 721	2 806	2 708	2 800	3037	2 705	2 847	105,2
	Затраты, млн. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	422	514	488	503	425	531	582	488	562	832	893	107,3
природный газ natural gas	Потребление, млн. м ³ Consumption, mln. m ³	1 096	1 026	1 022	1 137	1 067	1 146	1 063	1 111	1 163	1 068	1 133	106
	Затраты, млн. руб. без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	2 141	2 372	2 765	3 379	3 294	4 066	4 070	4 436	4 804	4 472	4 893	109,4
моторное топливо motor oil	Потребление, млн. л. Consumption, mln. ltr	6,2	4,0	3,9	3,2	3,2	3,0	2,9	3,2	3,0	3,0	2,9	96,7
	Затраты, млн руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	109	48	54	65	71	72	75	85	79,8	91,6	101,5	117,4

* дочернее предприятие ООО «Линде Азот Тольятти» subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC

** снижение связано с передачей блока разделения воздуха в совместное предприятие ООО «ПраксэйрАзот Тольятти» related to the air separation unit transfer to the joint venture Praxair Azot Togliatti, LLC

При росте физических объемов производства продукции в 2018 г. на 17% потребление электроэнергии и тепловой энергии в 2018 г увеличилось на

7 и 4%, соответственно.
Снижено удельное потребление на тонну продукции природного газа – на 4,4%, бензола на 4,8%, натрия едкого

на 19,8%, водорода на капролактам на 10,5%, электроэнергии на 12,2%, тепловой энергии на 9%, речной воды на 12%.

Given the physical production volumes growth of in 2018 by 17%, the consumption of electricity and heat energy in 2018 increased by 7 and 4%, respectively.

The specific consumption per ton of products decreased as follows: natural gas by 4.4%, benzene by 4.8%, sodium hydroxide by 19.8%, hydrogen for caprolactam by

10.5%, electricity by 12.2%, heat energy by 9 %, and river water by 12%.

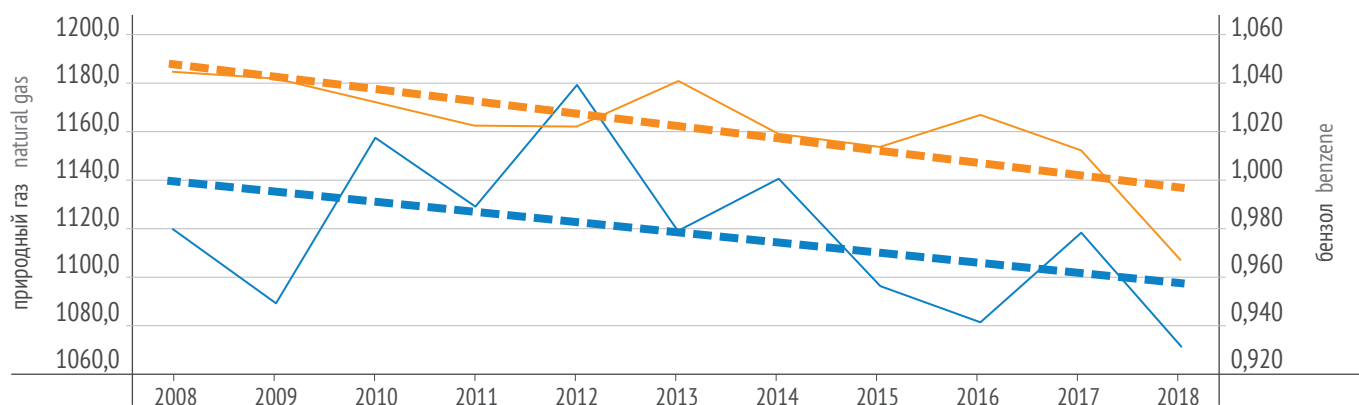


— расход газа на одну тонну аммиака
gas flow per 1 ton of ammonia

— линейная (расход газа на одну тонну аммиака)
linear (gas flow per 1 ton of ammonia)

— линейная (расход бензола на капролактam)
linear (benzene consumption for caprolactam)

— расход бензола на капролактam
benzene consumption for caprolactam



В 2018 году введен в эксплуатацию Центр холодоснабжения, в котором используется вторичные энергоресурсы для выработки холода. Внедрение этого мероприятия позволит снизить затраты на производство капролактама и полиамида.

За счет реализации программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 8 158 тыс. кВт.ч., тепла - 8 002 Гкал. Общая расчётная экономия по всем разделам программы, включая ме-

роприятия по сокращению потребления речной воды, составила 31,6 млн. руб.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2018 году выработка собственной электроэнергии выросла на 17% и составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 75%, остальной объем закупается, в т.ч. у дочернего предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ).

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и тепловой энергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2008 г. на 41% и 26%, на тонну продукции – 42% и 26%, соответственно.

Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

In 2018, the Refrigeration Center was commissioned, which uses secondary energy resources to generate cold. The implementation of this facility will reduce the production cost of caprolactam and polyamide.

Due to implementation of energy-saving and efficiency-enhancing programs, conventional annual energy savings reached 8,158 thousand kWh, and heat savings reached 8,002 Gcal. The total estimated savings for all sections of the program,

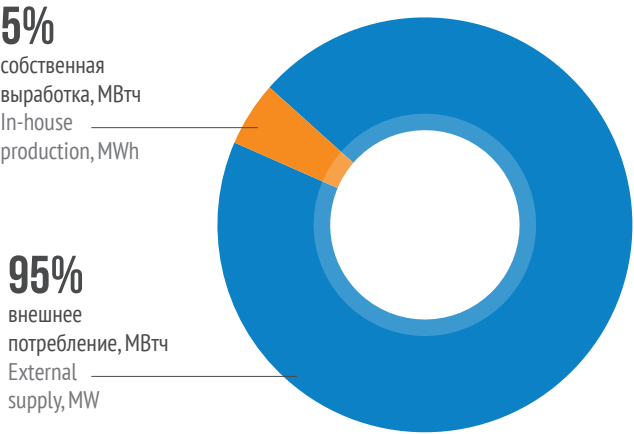
including measures to reduce the river water consumption, amounted to 31.6 million rubles.

In 2004, KuibyshevAzot commissioned energy-generation facilities running on secondary resources. By 2018, in-house electric power generation grew by 17% and accounts for 5% of total energy consumption. The Company provides itself with 75% of heat and steam energy, the rest is purchased, including from the subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC (LAT).

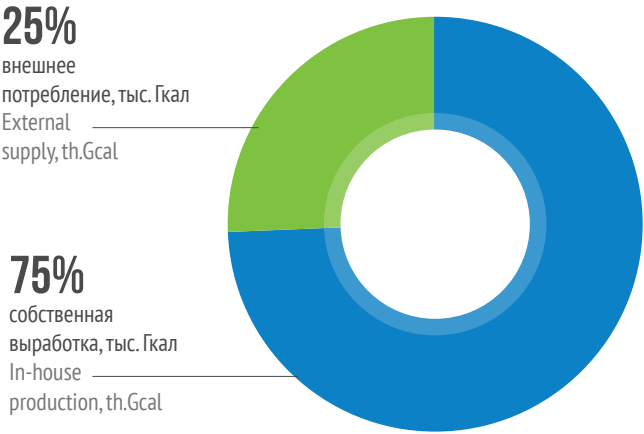
The Company's energy-saving policy made it possible to reduce spending on electricity and heat per ruble of commodity cost compared to 2008 by 41% and 26%, per ton of product – 42% and 26%, respectively.

Optimization of electricity costs is achieved through the precise planning of energy consumption volumes when working with the suppliers, as well as through the optimal adjustment of production processes.

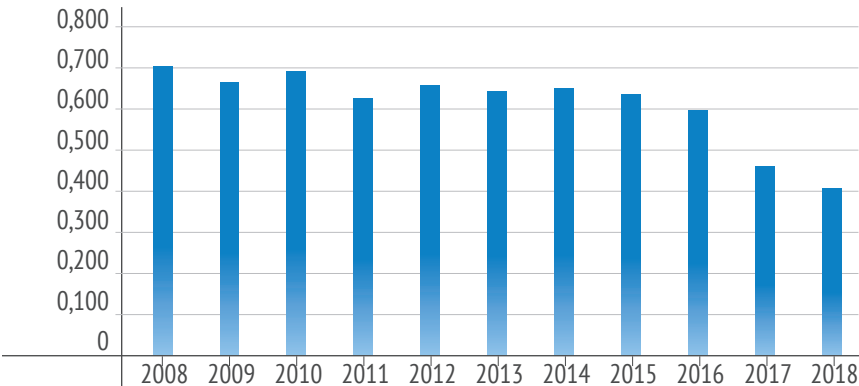
Структура электропотребления ПАО «КуйбышевАзот», 2018 г.
 KuibyshevAzot PJSC electricity consumption structure, 2018



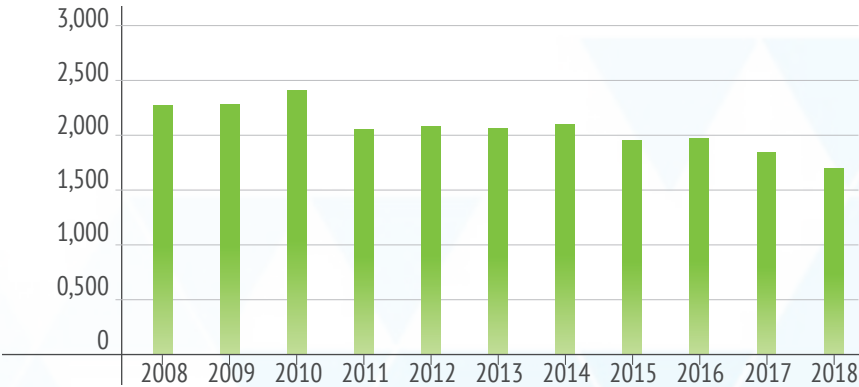
Структура потребления теплоты ПАО «КуйбышевАзот», 2018 г.
 KuibyshevAzot PJSC heat consumption structure, 2018



Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна
 Electricity consumption per 1 ton of product, MWh/ton



Потребление теплоты на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна
 Heat energy consumption per 1 ton of product, Gcal/ton





Внешние социальные инвестиции

External Social Investment

Благотворительность и социальные инвестиции являются важной составляющей деятельности ПАО «КуйбышевАзот»

Приоритетные направлениями являются:

Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
Содействие деятельности в сфере физической культуры и спорта, профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни;
Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодежи, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств имеют ограниченные способности, посредством предоставления им возможностей улучшения своего положения на постоянной основе за счет получения дополнительных навыков и т.д.;
Улучшение социально-экологической обстановки в регионах присутствия Компании, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;

Продвижение идей благотворительности и милосердия в обществе и в качестве корпоративной ценности и развитие системы частных пожертвований сотрудников;
Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе;
Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающих безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется Компанией самостоятельно и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

«КуйбышевАзот» является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно осуществляя его финансирование, направленное, прежде всего, на обновление театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является давним партнером Тольяттинского краеведческого музея, оказывает финансовую помощь и техническое участие в создании экспозиций, проведении краеведческих викторин для школьников.

«КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими

домами и интернатами. С 2017 года предприятие финансирует детский сад для детей с тяжелыми формами ДЦП, предоставляет собственные объекты соцкультбыта для проведения реабилитационных занятий.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет, Самарский государственный университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба», при котором работает детско-юношеская парусная школа. Финансируются поездки команд на соревнования, работа тренеров и обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий юных спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, мира. На базе яхт-клуба в год проходит 10–20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские.

Charitable and social investments are an important part of PJSC KuibyshevAzot operation.

The priority areas are:

Assistance in the field of education, science, culture, art, and the spiritual development of the individual;
Support for activities in the field of physical culture and sports, preventative care and protection of public health, as well as the promotion of healthy lifestyles;
Support for activities in the field of patriotic education and the development of an ac-

tive and responsible civic attitude among young people, identifying and supporting talented young people. Support for socially significant initiatives, youth projects, children's and youth movements, children's and youth organizations;
Social welfare and support for citizens, including categories of people who, due to their physical or intellectual characteristics, or other circumstances, have restricted abilities, by providing them with opportunities to improve their situation on an ongoing basis by mastering additional skills, etc.;
Improvement of the social and environmental situation in the regions where the Company is

active, forming a worldview based on a careful and responsible attitude towards nature;
Promoting the idea of charity in society, introduction of charity as a corporate value and the development of a system of private donations by employees;
Support for activities aimed at the protection of motherhood, childhood and fatherhood, strengthening the prestige and role of the family in society;
Assistance to organizations, groups and services that ensure security and stability in society, that eliminate the consequences of natural disasters, environmental, industrial or other disasters, and conflicts.

Charity activities are carried out by the Company independently and through charitable foundations. Assistance is provided by granting monetary and material resources, as well as services.

KuibyshevAzot is a member of the Board of Trustees of Koleso Theatre and provides it with annual financing, aimed primarily at updating the theatre's repertoire – staging premieres that are very popular with the public.

The Company is a long-standing partner of the Togliatti Museum of Local History, providing financial assistance and technical expertise in creating exhibitions and organizing local natural history quizzes for school children.

KuibyshevAzot cooperates with preschool, educational and medical institutions, orphanages and boarding schools. Since 2017, the Company has funded a kindergarten for children with severe forms of cerebral palsy, provides its own community facilities for rehabilitation classes.

The higher-education institutions and secondary vocational training schools that are receiving help in upgrading their facilities include institutions such as Samara State Technical University, Samara State University, Togliatti State University, and Togliatti Chemical and Technology College. In addition, Company specialists are members of the examination boards and take part in the teaching process.

In the area of support for physical culture and sports, one of the main KuibyshevAzot PJSC programs is the development of yachting. The Company provides full-scale support for one of the largest yacht clubs in Russia – the “Druzhba” club, which also has a children's and youth sailing school. The Company supports teams in traveling to take part in competitions, pays for coaches, and provides financing for equipment to support the training process. Special safe harbors were built to train young sportsmen. The yacht club's members include champions of Russia, Europe and the world. From 10 to 20 competitions of various categories are organized with the support of the yacht club – municipal, regional and national, and competitions for adults, young people and children.





«КуйбышевАзот» - один из основных спонсоров многократного чемпиона России - спидвейного клуба «Мега-Лада», тольяттинских команд по фитнес-аэробике, синхронному фигурному катанию, ставших в 2018 г. призерами чемпионатов мирового уровня. В 2018 было профинансировано проведение детских региональных соревнований «Сельские игры», в которых участвовало около 1200 учащихся.

С 2012 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря

чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом.

«КуйбышевАзот» является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iVolga» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2018 г. в форуме приняли участие около 2 000 человек, на рассмотрение и получение грантов на реализацию было подано почти 2000 проектов.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка

для успешно обучающихся студентов по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также для школьников, показавших лучшие результаты в олимпиадах по химии.

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности с 2006 года на предприятии реализуется проект «Делать добро вместе» по развитию частных пожертвований, в рамках которого работники на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличиваются. В 2018 г. 22% работников предприятия стали участниками проекта.

KuibyshevAzot is one of the main sponsors of the many-time champion of Russia – Mega-Lada Speedway Club, Togliatti fitness aerobics teams, and the synchronous figure skating team, world champions of 2018. In 2018, the Company financed Rural Games, children's regional competitions attended by almost 1200 students.

Since 2012, the Company has been implementing projects to improve and develop street sports activities, financing the work of professional trainers at several city sites, purchasing equipment, holding competitions, building sports areas and other small facilities, enabling children to play sports free of charge.

KuibyshevAzot is one of the permanent partners of the "iVolga" Youth Forum of the Volga Federal District, organized to create conditions for the self-realization of youth, to encourage the project activities, to promote innovative ideas, and to identify and support talented young people. In 2018, about 2,000 people participated in the Forum, more than 2,000 projects were submitted for consideration and receipt of grants.

To support talented young people, the company finances scholarships named in honor of the first general director of the factory I.A. Krasnyuk, for successful students in specialties related to chemistry

and ecology, as well as for schoolchildren who showed the best results in chemistry Olympiads.

To involve personnel in charitable activities and to introduce charitable activities as a corporate value, since 2006 the Company has been implementing a project to develop private donations, within the framework of which employees voluntarily transfer personal funds to finance their chosen charitable actions. The number of participants in the program and the amount of funds collected grows continuously. 22% of the Company employees have participated in the project in 2018.







ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Interaction with Stakeholders

Создание прочных и устойчивых отношений с заинтересованными сторонами – залог успешного развития в долгосрочной перспективе. ПАО «Куйбышев-

Азот» строит свой бизнес, стараясь учитывать интересы всех групп, которые затрагивают деятельность компании. Умение понимать меняющиеся ожи-

дания заинтересованных сторон и своевременно реагировать на них способствует устойчивому развитию предприятия и укреплению его позиций.

Creating strong and sustainable relationships with stakeholders is key to successful development in the long term. PJSC KuibyshevAzot is building its business,

trying to take into account the interests of all groups that affect the company's activities. The ability to understand the changing expectations of stakeholders and

to respond in a timely manner contributes to the sustainable development of the enterprise and strengthening its position

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ Shareholders and investors

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Обеспечение роста стоимости компании в долгосрочной перспективе
Ensuring the growth of company's value in the long term



Повышение качества корпоративного управления
Improving corporate governance



Информирование о стратегии развития компании
Communication of the company's development strategy

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Разработка и реализация планов развития компании на пятилетние периоды и перспективные до 2030 г., в которых определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций

Development and implementation of the company's development plans for the five-year periods and until 2030, which set forth the company's production and management goals, social policy, corporate activities and the amount of investment required

Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность компании

Annual general meetings of shareholders and mandatory company reporting

Материалы в рамках обязательного раскрытия информации

Materials for the mandatory disclosure

Работа с аналитиками и рейтинговыми агентствами

Working with analysts and rating agencies

Индивидуальные встречи с инвесторами

Individual meetings with investor

Телефонные конференции

Telephone conferences

Посещение производственной площадки предприятия акционерами и инвесторами

Visits to the site by shareholders and investors

Корпоративный веб-сайт

Corporate website

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

Выполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.».

Implementation of the "Priority development areas of KuibyshevAzot JSC for 2016-2020".

Реализация инвестиционной программы, технического обновления.

Затраты – 8,5 млрд.руб.

Implementation of the investment program, and technical upgrade. Costs – RUB 8.5 billion.

Проведение собраний акционеров

Meetings of shareholders

Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности

Disclosure of operating performance and financial statements

84 информационных сообщений и существенных фактов, размещенных на площадках раскрытия информации

84 memos and material facts posted on the information disclosure sites

44 пресс-релиза, опубликованных на веб-сайте компании

44 press releases published on the company's website

Выплата дивидендов - 23% от чистой прибыли

Dividend payout - 23% of net income

Встречи с инвесторами, переговоры

Meetings with investors, negotiations

Постоянное взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков

Continuous interaction with investment banks analysts





ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ, ГОРОДСКИЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Federal and regional, municipal authorities of the regions of presence

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

Contribute to the socio-economic development of the regions of presence



Поддержание диалога по вопросам обеспечения соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании

Maintain dialogue on ensuring compliance and improving the regulatory environment of the Company's operations



Принятие мер, направленных на решение социальных и экологических вопросов

Address social and environmental issues



Укрепление репутации компании

Strengthen the Company's reputation

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Участие в рабочих группах, советах при органах власти, заседаниях и совещаниях, организуемых органами власти, внесение предложений по улучшению нормативно-правовой среды

Participation in working groups, councils under government bodies, meetings and workshops organized by government bodies, making proposals for regulatory environment improvement

Проведение значимых мероприятий с приглашением представителей власти
Holding significant events inviting government officials

Поддержка деятельности местных общественных организаций разной направленности
Supporting activities of local public organizations of various types

Заключение социально-экономических соглашений, разработка условий соглашений на основе потребностей местного населения, участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания

Conclusion of socio-economic agreements, development of agreements conditions based on the needs of the local population, participation in programs aimed at creating a comfortable living environment

Участие в федеральных, региональных программах и проектах

Participation in federal, regional programs and projects

Встречи с представителями региональных органов власти и местного населения

Meetings with representatives of regional authorities and local population

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

Представители предприятия являются членами Межведомственного Экспертного совета по вопросам развития химической и нефтехимической промышленности, Межведомственной рабочей группы по вопросу разработки плана мероприятий («дорожной карты») по развитию подотрасли по производству искусственных и синтетических волокон и нитей на период до 2020 года; по производству шин на период до 2025 года;

переработки пластмасс на период до 2025 года; по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года, Межведомственного научно-технического совета по проблемам развития производств малотоннажной химии.

The Company representatives are members of the Interdepartmental Expert Council on the Chemical and Petrochemical Industry Development, the Interdepartmental Working

Group on the Action Plan (Road Map) for the development of man-made and synthetic fibers and threads sub-sector for the period up to 2020; tyre production for the period until 2025; plastics processing for the period until 2025; on the mineral fertilizers production development for the period up to 2025, and of the Interdepartmental Scientific and Technical Council on the Low-tonnage Chemistry Production Matters.



Представители предприятия являются членами советов при Губернаторе Самарской области (по вопросам стратегического развития; по улучшению инвестиционного климата; межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий; совета по благотворительности); рабочей группы по экономическому развитию и поддержке предпринимательства Общественного совета Приволжского федерального округа по развитию институтов гражданского общества, Городской Стратегический Совет Тольятти, инвестиционную комиссию, Совет по предпринимательству, тольяттинскую городскую трёхстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений.

The Company representatives are members of councils under the Governor of the Samara region (on strategic development issues, on improving the investment climate; inter-sectoral consumer council on the natural monopolies activities; charity council); the working group on economic development and entrepreneurship support of the Public Council of the Volga Federal District on the Civil Society Institutions Development, the Togliatti City Strategic Council, the investment commission, the Entrepreneurship Council, the Togliatti City Tripartite Commission on Social and Labor Relations.

2 инвестиционных проекта предприятия, реализуемые в 2018 г., входят в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности Минпромторга РФ. Дочерние компании ООО «Куршимволокно» и ООО «Балтекс» участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности.

2 investment projects of the Company, implemented in 2018, are included in the Ministry of Industry and Trade list of comprehensive investment projects in priority areas for the civil industry. Kurshimvolokno LLC and Baltex LLC subsidiaries are involved in the implementation of Action Plans for Import Substitution in the Chemical and Light Industry.

В бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 3,1 млрд. руб.

3.1 billion rubles in the form of taxes and fees were transferred to budgets and social funds of various levels.

41,8 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов

Support for charity projects in the amount of 41.8 million rubles

Проведение торжественных мероприятий по открытию 2-х новых производств.

Opening ceremonies for 2 new production facilities.

Представитель предприятия избран в Думу г.о. Тольятти.

The Company representative elected to the City Duma (Lower House of Parliament) of Togliatti.

Организация визитов на промплощадку
Organization of visits to the industrial site

Заключено трехстороннее соглашение между администрацией, профсоюзами и работодателями. «КуйбышевАзот» представляет Союз Работодателей Тольятти и Самарской области.

The administration, trade unions and employers concluded a tripartite agreement. KuibyshevAzot represents the Employers Union of Togliatti and the Samara Region.





СОТРУДНИКИ И ПРОФСОЮЗ Employees and trade union

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



**Безопасность
на рабочем месте**
Safety at work



**Формирование эффек-
тивной корпоративной
культуры, повышение
вовлеченности персонала**
Formation of an effective
corporate culture, increasing
staff engagement



**Совершенствование системы
социального партнерства.
Создание условий для
карьерного роста**
Improving the social partner-
ship system. Creating condi-
tions for career growth

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals

Реализация программ по охране труда
Implementation of HSE programs

Встречи сотрудников с руководством
Meetings with management

Информирование сотрудников через
корпоративное издание
Informing employees through corporate
publication

Заключение коллективного договора
Collective bargaining

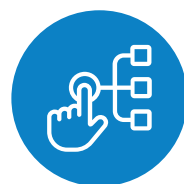
Ежегодные отчетные конференции первич-
ной профсоюзной организации с участием
руководства компании
Annual reporting conferences of the primary
trade union organization with the participa-
tion of company management

Встречи, взаимное консультирование
руководства профсоюзной организации и
менеджмента компании
Meetings, mutual consulting of trade union
management and company management

Реализация социальных программ
Implementation of social programs

Реализация выплат в рамках коллективного
договора
Implementation of payments under Collec-
tive Agreement

Программы развития персонала, в том
числе программа формирования кадрового
резерва. Профессиональные конкурсы
среди сотрудников
Staff development programs, including the
talent pool program. Professional competi-
tions among employees



МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

На мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 90,5 млн. руб.
90.5 million rubles were spent on labor protection and fire safety measures for the reporting period.

Около 300 сотрудников награждены за вклад в деятельность компании

About 300 employees awarded for their contribution to the company's operation

Коллективный договор признан одним из лучших в регионе и отрасли
Collective Agreement recognized as one of the best in the region and industry

98,5% сотрудников являются членами профсоюза

98.5% of employees are union members

370 млн. руб. направлено на корпоративные социальные программы

370 million rubles invested in corporate social programs

Предоставлено 7,5 тысяч льготных путевок
7.5 thousand subsidized sanatoria and holiday-homes vouchers granted

Более 1000 сотрудников прошли программы повышения квалификации

More than 1,000 employees completed advanced training programs

24 человека зачислено в кадровый резерв

More than 1,000 employees completed advanced training programs

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА Local communities

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Реализация социальных программ благоустройства, поддержки культуры, молодежи, развития образования и спорта, по улучшению экологической ситуации

Implementation of social development programs, support of culture, youth, education and sports, as well as environmental situation improvement initiatives



Формирование у общественности понимания значимости деятельности предприятия, как системо- и градообразующего, а также значимости продукции, как необходимой для комфортной жизни

Communication of the company's significance for the community, as a system and city-forming enterprise, as well as the importance of products, as necessary for a comfortable life

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals

Взаимодействие с общественными организациями экологической направленности
Interaction with environmental NGOs

Взаимодействие предприятия с общеобразовательными школами, ведущими технологическими вузами и политехническими колледжами Тольятти, Самарской области, РФ

Interaction with secondary schools, leading technological universities and polytechnic colleges of Togliatti, Samara Region, Russian Federation

Взаимодействие с благотворительными фондами и другими некоммерческими организациями и объединениями граждан

Interaction with charitable foundations and other non-profit organizations and associations of citizens

Участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания

Participation in programs aimed at creating a comfortable living environment

Популяризация достижений химии

Popularization of chemistry achievements

Взаимодействие с объектами культуры (театры, музеи, библиотеки и т.д.)

Interaction with cultural facilities (theaters, museums, libraries, etc.)



МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

Высажены саженцы на 5 га на месте сгоревшего леса, 30 га находится в шефстве (уход)
Seedlings planted on 5 hectares in the burnt forest area, 30 hectares are taken under the patronage (care)

Ликвидированы несанкционированные свалки на площади 1000 м²
Unauthorized landfills eliminated on the area of 1000 m²

Проведение стипендиальных конкурсов для школьников и студентов. Проведение встреч специалистов компании с педагогами, экскурсий в музей предприятия

Scholarship competitions organized for pupils and students. Meetings of company specialists with teachers, excursions to the Company's museum

Проведены публичные слушания по 2-м новым проектам компании

2 new company projects passed public hearings

Свыше 445 школьников и студентов приняли участие в экскурсиях в музей и на предприятие

Over 445 schoolchildren and students took part in excursions to the museum and the enterprise

Более 350 студентов и учащихся вузов и сузов прошли производственную практику на предприятии

More than 350 students of higher educational institutions and vocational schools have completed practical training at the enterprise

Установлено 500 малых архитектурных форм в Тольятти и регионе.

500 small architectural forms installed in Togliatti and the region

Созданы новые крупные объекты благоустройства – сквер и маяк в г. Тольятти.

New large amenities have been created - a garden square and a lighthouse in the city of Togliatti.

41,8 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов

41.8 million rubles invested in supporting charity projects

КЛИЕНТЫ, ПАРТНЕРЫ И ПОСТАВЩИКИ УСЛУГ Clients, partners and service providers

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Единое понимание взаимных обязательств и ожиданий от сотрудничества

Common understanding of mutual obligations and expectations from cooperation



Обеспечение гарантии и уверенности потребителей в высоком качестве и безопасности продукции

Ensuring guarantees and confidence of customers in high quality and safety of products



Расширение рынков продаж и ассортимента продукции

Expanding sales markets and product range



Повышение надежности и безопасности технологических процессов и оборудования

Improving the reliability and safety of engineering processes and equipment



Снижение рисков аварий на опасных производственных объектах

Reduced risk of accidents at hazardous production facilities



ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals

Установление долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, основанных на взаимном доверии

Establishing long-term mutually beneficial partnerships based on mutual trust

Равные условия участия поставщиков и подрядчиков в конкурсных торгах

Equal participation conditions for suppliers and contractors in competitive bidding

Своевременное выполнение взаимных обязательств

Timely fulfillment of mutual obligations

Разработка и внедрение производства новых видов продукции под потребности рынка

Development and implementation of new products to meet market needs

Совершенствование сертифицированных систем менеджмента

Improving certified management systems

Аудиты потребителями продукции

Audits by product consumers

Членство и участие в работе отраслевых организаций и объединений

Membership in industry organizations and associations and participation in their activity

Участие в специализированных выставках и отраслевых конференциях

Participation in specialized exhibitions and industry conferences

Антикоррупционная деятельность, соблюдение этических норм

Anti-corruption activity and ethical compliance

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

Совершенствование закупочной деятельности в компании

Improvement of procurement activity in the company

Пройден ресертификационный аудит системы менеджмента на соответствие стандартам ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001:2004, IATF 16949

Passed recertification audit of the management system for compliance with ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001:2004, IATF 16949

Пройден аудит потребителя – АО «Кордиант».

Passed consumer audit – JSC Cordiant

Членство и участие в работе – Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ), Российского союза химиков (РСХ), ассоциация менеджеров России (АМР)

Membership and participation in activities of the Russian Association of Fertilizer Manufacturers (RAPU), Russian Union of Chemists (RSH), Association of Managers of Russia (AMR)

Заключено 4 соглашения с региональными департаментами сельского хозяйства о поставке минеральных удобрений

Closed 4 agreements with the regional departments of agriculture on the mineral fertilizers supply

Реализация проекта по строительству производства сульфат-нитрата, начало производства жидкого серосодержащего удобрения КАС+S

Implementation of the project for construction of sulphate-nitrate plant, start of production of liquid sulfur-containing fertilizer UAN + S

Участие компании в агропромышленных выставках «Золотая осень», «Юг-Агро»

Participation in the agro-industrial exhibitions Golden Autumn, Yug-Agro

Действуют документы: Антикоррупционная Политика, Кодекс этики и служебного поведения, Положение о подарках и знаках делового гостеприимства

The following documents are in force: Anti-Corruption Policy, Code of Ethics and Corporate Conduct, Regulations on Gifts and Business Hospitality

Введены в эксплуатацию 2 новых высокотехнологичных производства

Commissioned 2 new high-tech production facilities

Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение технологий с высоким уровнем промышленной и экологической безопасности. На ее финансирование направлено 6,4 млрд. руб.

An investment program is being implemented that provides for the introduction of technologies with a high level of industrial and environmental safety. Financing of the program made 6.4 billion rubles

На ремонт и обновление действующего оборудования направлено 2,1 млрд. руб.

2.1 billion rubles were allocated for the repair and upgrade of the existing equipment



СМИ Mass media

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Формирование положительного имиджа компании

Ensuring a positive
company image



Укрепление репутации в деловых кругах

Strengthening
business reputation



Повышение открытости и прозрачности

Improving openness
and transparency

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Работа со средствами массовой информации посредством встреч, интервью, размещения на веб-сайте компании и рассылки пресс-релизов и других материалов, посещение производственных площадок

Working with the media through meetings, interviews, corporate website postings and sending out press releases and other materials, visiting production sites

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

Публикация 44 пресс-релизов, адресная рассылка 40 сообщений

Publication of 44 press releases, targeted mailing of 40 messages

Проведение торжественных мероприятий по открытию 2-х новых производств

Holding opening ceremonies of 2 new production facilities

Проведение значимых социальных мероприятий с приглашением СМИ

Holding meaningful social events inviting the media

Участие в круглых столах, ток-шоу

Participation in round tables, talk shows

Проведены публичные слушания по 2-м новым проектам компании

Public hearings on 2 new company projects



РЫНКИ КАПИТАЛА И КРЕДИТОРЫ Capital markets and creditors

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Привлечение инвестиций и финансирования
Raising investment and financing



Обеспечение предприятий Группы необходимыми кредитными ресурсами
Provisioning of the Group with necessary credit resources

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Получение/возврат кредитов
Receiving/ repayment of credits

Участие в программах финансирования
Participation in funding programs

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 ГОДУ Events, results in 2018

Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности
Disclosure of operating performance and financial statements

Заключены кредитные соглашения с ПАО «Сбербанк», ПАО «Газпромбанк», АО Банк ИНТЕЗА
Credit agreements closed with PJSC Sberbank, PJSC Gazprombank, Banca Intesa

Заключение соглашения с ВЭБ РФ об участии в Фабрике финансирования проектов
Agreement with VEB RF on participation in the Project Finance Factory

Встречи с инвесторами
Investor meetings



4

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

CORPORATE GOVERNANCE



Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России. Следование положениям Кодекса является добровольным и отражает степень стремления публичных акционерных обществ повысить привлекательность своих ценных бумаг в глазах существующих и потенциальных инвесторов. Общество периодически анализирует возможность и целесообразность применения рекомендаций Кодекса при формировании системы корпоративного управления. Совет директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, рекомендованных Кодексом.

В 2018 году Советом директоров Общества утверждена новая редакция «Политики по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот», в основе которой заложены конкретные показатели, стимулирующие деятельность Совета директоров, членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц на достижение поставленных целей. Также Советом директоров утверждена «Политика по управлению рисками и внутреннему контролю» для реализации положений которой в 2019 году планируется создание Отдела внутреннего аудита и Отдела по управлению рисками и внутреннему контролю.

ПАО «КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Общество в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Банка России, а также правилами листинга ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС», акции Общества включены в список ценных бумаг третьего уровня, допущенных к торгам.

По итогам отчетного периода Советом директоров проведена оценка соблюдения ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления («Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 год» в Приложении 1 к настоящему годовому отчету) в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете

публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Большинство принципов Кодекса в настоящее время уже полностью или частично применяются в Обществе. Отклонения от ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

Общество намерено в дальнейшем ежегодно проводить оценку целесообразности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их внедрении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.

Совет директоров заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных инвесторов.

Effective corporate governance plays a key role in enhancing the Company's competitiveness, its investment attractiveness, and ensuring growth in capitalization. Corporate governance at KuybyshevAzot PJSC is based on protecting shareholders' rights and establishing a balanced relationship with other stakeholders, in particular, with public authorities, creditors, suppliers, consumers, contractors, and employees, as well as with subsidiary and affiliated companies.

One of the main tools used to build corporate governance in the Company is the Russian Corporate Governance Code recommended by the Bank of Russia. Adherence to the provisions of the Code is voluntary and reflects the degree of willingness of public joint stock companies to increase attractiveness of their securities in the eyes of current and potential investors. The Company periodically analyzes the possibility and expediency of the Code recommendations when forming a corporate governance system. The Board of Directors confirms the Company's commitment to phased implementation of the best corporate governance practices recommended by the Code.

In 2018, the Company's Board of Directors approved a new version of the "Policy on remuneration and reimbursement of expenses of executive bodies members and key executive officers of PJSC KuybyshevAzot", which is based on specific indicators stimulating the activities of the Board of Directors, executive bodies members and key executive officers in achievement of goals. The Board of Directors also approved the "Risk Management and Internal Control Policy". To implement the provisions of the Policy in 2019 it is planned to establish the Internal Audit Division and the Risk Management and Internal Control Division.

KuybyshevAzot PJSC strives for maximum transparency of its activities, while taking

into account the interests of shareholders and considering the conditions of competition. The Company fully complies with disclosure standards as established by the Russian legislation and the requirements of the Bank of Russia, as well as the listing rules of Moscow Stock Exchange MICEX-RTS PJSC. The Company's shares are included in the list of securities of the third level admitted to trading.

Based on the results of the reporting period, the Board of Directors evaluated the compliance with the principles of corporate governance by KuybyshevAzot PJSC ("Report on the Company's compliance with the principles and recommendations of the Corporate Governance Code for 2018" in Appendix 1 hereto) to the extent and in accordance with the criteria recommended by the Bank of Russia Letter No. IN-06-52/8 dated February 17, 2016 "On Disclosure of a Report on Compliance with the Principles and Recommendations of the Corporate Governance Code in the Annual Report of a Public Joint Stock Company".

Most of the principles of the Code are now fully or partially applied in the Company. Non compliance with a number of recommendations of the Code is due to in-house traditions of internal corporate relations that have been developed in the Company.

The Company intends to conduct an annual assessment of the appropriateness of using the Code's recommendations that are not complied with now and to take a decision on their implementation after analyzing all positive and negative consequences of such a decision.

The Board of Directors assures that the Company will continue improving corporate governance in order to strengthen the trust of the shareholders and other investors.





Факторы риска

Risk Factors

ПАО «КуйбышевАзот», как и любая компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

Отраслевые риски

ПАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России. В связи с тем, что 53 % произведенной продукции экспортируется, компания подвержена конъюнктурным факторам как на внутреннем, так и внешних рынках, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- ▲ Усиление конкуренции на рынках продукции компании:
 - по аммиаку и азотным удобрениям – реализация крупномасштабных проектов с энергоэффективными технологиями в регионах с низкой стоимостью сырья; сокращение разницы в стоимости природного газа в России и Европе/США; проведение более агрессивной политики крупными холдингами-производителями по продвижению удобрений на отечественном рынке;
 - по капролактаму и полиамиду-6: реализация крупномасштабных проектов с энергоэффективными технологиями в основном регионе потребления – Азии (Китае).
- ▲ Рост тарифов на продукцию и услуги естественных монополий на рынке РФ. Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры

- ▲ Сокращение предложения со стороны поставщиков сырья, в т.ч. углеводородного.
- ▲ Общемировая тенденция по ужесточению экологической политики, повышению требований промышленной безопасности.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители и повышение конкурентоспособности. Все строящиеся проекты компании имеют современные, конкурентоспособные технологии как по расходным нормам на сырье и энергоносители (в альянсе с крупнейшими участниками международного рынка – DSM, Linde, Praxair), так и по масштабу производства, сопоставимыми с лучшими мировыми аналогами. Все производства предприятия

As with any other industrial company, KuibyshevAzot PJSC is exposed to certain risks in its activities. Risk levels are influenced both by the Company's own operations, as well as by factors beyond its control.

The risk management policy is an important aspect of enhancing the efficiency of the Company's operational and strategic activities. It is aimed at identifying and assessing adverse factors and threats in order to prevent them or reduce the risk of their occurrence, along with reducing or levelling their potential negative impact on the Company. Basic tools used within the policy of risk management are: compliance of the Company's operations with the requirements established by relevant global and national standards; financial and investment planning; abstaining from risky investments; insurance; increasing labour productivity; introduction of advanced technologies, and also manufacturing and management processes, contributing to further development.

Industry Risks

KuibyshevAzot PJSC is one of the largest chemical-complex companies in Russia. As 53% of produced goods are exported, the Company is exposed to both internal and external factors, which may have a detrimental effect on its performance, in particular:

- ▲ aggravation of competition in the commodity markets of the Company:
 - on ammonia and nitrogen fertilizers – implementation of large-scale projects with energy efficient technologies in regions with low feed-stock cost; reducing the difference in the cost of natural gas in Russia and Europe / USA; a more aggressive policy of large holding companies to promote fertilizers in the domestic market;
 - on caprolactam and polyamide-6: implementation of large-scale projects with energy-efficient technologies in the main consumption region – Asia (China);
- ▲ an increase in prices for products and services provided by natural monopolies;
- ▲ deterioration of the foreign economic situation;
- ▲ decline in supply of feed-stock suppliers, including hydrocarbons;

- ▲ global trend towards scrutinizing the environmental policy and increasing industrial safety requirements.

KuibyshevAzot undertakes the necessary measures to mitigate and neutralize the impacts of the above risks for the Company's operations

The company pays great attention to the upgrade and technical re-equipment of the production facility, with the main objective to improve quality of products and reduce consumption rates of raw materials and energy, which provides an additional safety margin amid rising feedstock and energy prices as well as improves competitiveness. All projects under construction have modern, competitive technologies both in terms of raw materials and energy consumption standards (in alliance with the largest international market players - DSM, Linde, Praxair), and in the production scale comparable to the best world analogues. All production facilities of the enterprise comply with the Best Available Technologies (BAT). In accordance with

тия соответствуют наилучшим доступным технологиям (НДТ), в соответствии с законодательством РФ ведется подготовка к получению Комплексного Экологического Разрешения (КЭР) до 2025 г.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. После освоения проектных мощностей 5-й установки по производству полиамида-6 компания будет располагать полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений, отвечающих современным агротехнологиям.

С целью снижения влияния такого фактора как усиление конкуренции и сокращение спроса на готовую продукцию на отдельных рынках, компания активно

расширяет географию сбыта и стремится повысить качество предоставляемых сервисных услуг для своих покупателей. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады в основных сельскохозяйственных регионах России. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на направленных на повышение уровня удовлетворенности ключевых клиентов. В том числе через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001 и отраслевого стандарта автомобильной промышленности ISO/TS 16949.

В целях стабилизации обеспечения сырьем проводится политика заключения долгосрочных контрактов. Строительство новой установки серной кислоты и олеума, позволит компании избежать рисков, связанных как с возникновением де-

фицита продукта в России, так и ростом затрат на доставку данного вида сырья.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. В условиях ужесточения экологической политики и повышения требований промышленной безопасности все проекты компании проходят процедуру экологической экспертизы (с момента их разработки до ввода в эксплуатацию), ведется строительство новых инфраструктурных и природоохранных объектов для обеспечения будущей деятельности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Вследствие проводимых мероприятий, уровень отраслевых и рыночных рисков в настоящий момент оценивается как некритичный для его деятельности и не предполагает, что данные риски могут оказать влияние на деятельность компании

the legislation of the Russian Federation, the Company is preparing to obtain a Complex Ecological Permit (CEP) until 2025.

Business diversification and deep processing in each line of business enable the Company to flexibly respond to changes in the market situation and redistribute risks over the whole process chain.

A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. After reaching the design capacity of the 5th polyamide-6 production line, the Company can now boast a full range of product grades to meet the demands of all consumer industries: textile, tyre and automotive industry, food processing, etc. New types of fertilizer compliant with cutting-edge agricultural technologies are also currently being developed. In order to ease the impact of factors such as strengthening competition and declining demand for finished products in certain markets, the Company is expanding the geography of its sales and

strives to improve the quality of services provided to its customers. JVs for the production of engineering plastics and a trade company with storage facilities were set up in China. A Company-owned dealer network is developing successfully. There are representative offices and railroad warehouses in major agricultural regions. The Company is developing own transport infrastructure and optimizing logistics cost. In the future, the Company will concentrate on efforts to better serve its key clients, in particular, by elevating its service level, by using flexible pricing, and by constantly improving product and packaging quality in compliance with the international requirements ISO 9001 as well as the industrial standard for the automotive industry ISO/TS 16949.

In order to stabilize supply of raw hydrocarbons, the Company pursues a policy of entering into long-term agreements. The construction of a new sulfuric acid and oleum plant will allow the company to avoid the risks associated both with the product shortage in Russia and delivery

cost increase for this type of raw material.

Environmental protection and nature conservation, and reducing the environmental impact around production areas are of major importance in the Company's development. Amid the tightening environmental policy and industrial safety requirements every project is subjected to an environmental impact assessment (starting from design right up to commissioning), new infrastructure and environment protection facilities are under construction to ensure future operations. An integrated management system was introduced at the enterprise dealing with quality, ecology, labor safety, and the prevention of occupational diseases, complying with the international standards ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001 and OHSAS 18001.

Given the measures taken, the level of industry and market risks is currently assessed as non-critical for the activities and does not imply that these risks may affect the company's operations.



Страновые и региональные риски

ПАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов во всех областях деятельности.

Компания в основном работает на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного

развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

Вместе с тем деятельность компании в настоящее время осуществляется в условиях политической напряженности между РФ и странами Евросоюза и США (санкции, введенные в отношении России), а также в условиях сложной внутренней экономической ситуации. На текущий момент санкции оказали незначительное воздействие на деятельность компании. В качестве мер по дальнейшему нивелированию данных рисков компания проводит целенаправленную программу импортозамещения услуг и оборудования, а также диверсифицирует рынки продаж.

Уровень данных рисков в настоящий момент оценивается как не критичный для деятельности компании. Уровень рисков, связанных с географическими особенностями РФ, в том числе связанных с стихийными бедствиями, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с

удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., является незначительным для деятельности компании.

Финансовые риски

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- ▲ валютный риск;
- ▲ инфляционный риск;
- ▲ процентный риск;
- ▲ риск ликвидности;
- ▲ кредитный риск.

Валютный риск. Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большого объема продукции поставляет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании. ПАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупаящим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Country and Region Risks

KuibyshevAzot PJSC is registered in the Russian Federation. Country risks can arise due to structural changes occurring in the national economy, or due to reforms of judicial, banking, and taxation systems. Reforms can trigger risks related to changes in legislation and to the development of political factors that differ from those currently prevailing. Enterprise activities are also potentially exposed to risks related to changes in the country's general economic situation.

To avoid such risks, the Company engages highly-skilled professionals in all fields of its operations.

The Company performs its activities mainly on the territory of Samara Region, which is an industrial area offering significant advantages: diversified industries, a developed transport infrastructure, a favorable business climate, and good regulatory environment. All the prerequisites for innovative development are there: considerable scientific and production potential, and a high professional and educational level of human resources. Sa-

mara Region holds a firm position among leading regions in the Volga Federal Territory.

At the same time, the Company is operating in the context of political tensions between the Russian Federation and the EU countries and the United States (sanctions imposed on Russia), as well as in a difficult economic situation in the country. The sanctions have had a negligible impact on the activities of the company to date. As measures to mitigate these risks further, the Company conducts a targeted import substitution program for services and equipment, as well as diversifies sales markets.

The level of these risks is currently assessed as non-critical for the company's operations.

The risks level associated with the geographical features of the Russian Federation, including those related to natural disasters, possible termination of transport links due to remoteness and/or inaccessibility, etc., is insignificant for the company's activities.

Financial Risks

The Company's operations are subject to the following financial risks, with possible negative effects:

- ▲ foreign currency risk;
- ▲ inflation risk;
- ▲ interest rate risk;
- ▲ liquidity risk;
- ▲ credit risk.

Foreign currency risk. Foreign currency risk occupies a special place among the risks that industrial enterprises (actively involved in foreign trade) have to face. Since the Company exports a large volume of its products, any changes in currency exchange rates directly affect the Company's financial results.

KuibyshevAzot PJSC exports its products to Asia, America, and Europe; at the same time, it imports equipment, spare parts, catalysts, etc.

In total, 53% of the Company's revenue is received in foreign currency, mainly US dollars, while 92% of its costs are in rubles.

Около 53% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 92% затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится к координации действий соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - за коммерческое и сбытовое направления, от которых зависят сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- ▲ Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- ▲ Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.

Инфляционный риск. Сопоставимой степени влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая

формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 47% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Инфляция в 2018 году составила 4,27%. Повышение налоговой нагрузки в 2019 г., а также рост неопределённости во внешнем фоне, будет способствовать росту инфляционного давления в течение года. В случае резкого увеличения уровня инфляции, вырастет существенная часть затрат Компании. Резкий рост потребительских цен не позволит Компании полностью заложить увеличение затрат в цену своей продукции в связи с конкуренцией на рынках, временным лагом и договорными обязательствами со своими покупателями. Критическими значениями, по мнению Компании, являются значения, которые в 2-3 раз больше прогнозных уровней Минэкономразвития РФ. С целью ограничения влияния инфляции ПАО «КуйбышевАзот» реализует мероприятия по повышению эффективности производства, оборачиваемости оборотных активов.

Процентный риск. Значительное влияние на деятельность Компании

оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ПАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. В 2018г. Компания получила из федерального бюджета субсидии по кредиту, привлеченному на реализацию проекта строительства установки получения сульфат нитрат аммония. В 2019 году Компания планирует продолжить получение субсидий на реализацию инвестиционных проектов.

To minimize the negative impact of currency risk, the Company seeks to coordinate the actions of the relevant departments responsible for the policy of attracting credit resources, financial investments, terms and volumes of currency conversion, on the one hand, and, on the other hand, those responsible for the commercial and marketing areas which impact settlement terms and contract conditions, shipment volumes and payment procedures, and etc.

In addition, the Company uses the following methods to manage foreign currency risk:

- ▲ optimization of credit portfolio structure in terms of the ratio of borrowed capital expressed in national and foreign currencies;
- ▲ matching assets and liabilities registered in the same currency;

Inflation risk. Inflation risk has an impact comparable to the foreign currency rate risk. It affects only expenses arising from resources that do not depend on international prices, such as energy costs, wage costs, etc. A total of 47% of all the Company's sale contracts are concluded on

the domestic market, and prices for end products are also subject to inflation.

In 2018, inflation amounted to 4.27%. The tax burden increase in 2019, as well as higher uncertainty in the external background, will contribute to the growth of inflationary pressure during the year. In the event of a sharp increase in the inflation rate, a substantial portion of the Company's costs will grow. A boom in consumer prices will not allow the Company to fully include an increase in costs in the sales price of its products due to strong market competition, time lag and contractual obligations with buyers. The Company believes critical values to be 2-3 times higher than the levels predicted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. To curb the inflation, KuibyshevAzot PJSC is taking measures to improve production efficiency and working capital turnover.

Interest rate risks. Sharp fluctuations in interest rates have a significant impact on the Company's operations. An increase in the cost of credit for the Company may adversely affect its solvency and liquidity ratios.

The Russian credit market is its main source of borrowing. The main share of the credit portfolio is accounted for by loans denominated in rubles. The interest rate for most of these loans is based on the key rate of the Central Bank of the Russian Federation. An increase in the key rate would trigger a rise in the cost of credit resources and could result in higher debt-service costs for KuibyshevAzot PJSC.

A package of measures to optimize the loan portfolio and improve credit-worthiness is making it possible to minimize the risk of changes in the lending-rate. The Company attracts loans from the largest banks on favorable terms. In 2018, the Company received subsidies from the federal budget under loans borrowed to execute a construction project of the ammonium sulphate-nitrate production plant. In 2019, the Company plans to continue receiving subsidies for the implementation of investment projects.



Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- ▲ Диверсификация источников привлечения капитала.
- ▲ Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- ▲ Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- ▲ Поддержание безупречной кредитной истории.
- ▲ Негоциация экспортных аккредитивов.

Риск ликвидности. С целью минимизации вероятности возникновения риска ликвидности, ПАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, а также проводит политику направленную на сбалансированность ожидаемых доходов и расходов и поддерживает необходимый уровень ликвидных активов.

Кредитный риск. Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов, банковских гарантий и факторинга.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- ▲ диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- ▲ оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- ▲ отказ от осуществления финансовых

операций, уровень риска по которым неоправданно высок;

- ▲ распределение рисков между участниками операций и др.

Правовые риски

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ПАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей,

Measures undertaken by the Company to minimize the impact of the interest rate risk include:

- ▲ diversification of funding sources; combination of fixed and floating interest rates;
- ▲ constant monitoring of macroeconomic indices and the situation on the financial market in order to anticipate changes in interest rates, and other measures;
- ▲ maintaining a perfect credit history;
- ▲ export letters of credit negotiation.

Liquidity risk. In order to minimize liquidity risks KuibyshevAzot PJSC constantly analyses cash flows and, in view of its dynamic business development, the enterprise strives to maintain a flexible financing system through the availability of open credit lines, and through operational management in the event of any imbalance. The Company is conducting a policy aimed at balanced expected profits and losses, as well as is supporting the required liquid assets level.

Credit risk. This risk relates to a negative change in asset value caused by the failure of contractors to meet their obligations, and also to the risk of default.

To mitigate credit risk, the Company uses instruments such as establishing a system of long-term relations with buyers that have good credit histories, continuously monitoring contractors' credit ratings, the use of letters of credit in payments, bank guarantees and factoring.

In this way, the Company pursues a targeted financial risk management policy, including:

- ▲ diversification of credit portfolio and currencies in the cash flow structure, instruments to provide financial resources (bank guarantees and letters of credit in the case of import operations, leasing, etc.), and so on;
- ▲ optimization of the credit portfolio to balance the ratio between short- and long-term liabilities;
- ▲ avoiding financial operations with an unreasonably high level of risk;
- ▲ spreading of risk between parties in deals, etc.

Legal risks

To reduce risks associated with reforms in tax legislation, whose provisions may be subject to change, additions, and clarifications, the Company's experts continuously monitor and assess the possible impact that such decisions could have on the Company's activities. In this context, the probability of risks associated with the enactment of amendments to legislation on taxes and duties is estimated as low.

KuibyshevAzot RJSC is actively involved in foreign trade. Assessment of changes in the regulatory environment and accurate execution of current provisions in the area of currency regulation and control, as well as in the area of customs legislation regulating the procedure for transferring goods across customs borders, application of customs procedures, and levy of customs duties, helps to reduce the effects of these on the Company's financial and economic activities.

Legal risks associated either with changes in requirements for licensing the Company's core business, or for licensing the rights to use items subject to trading



помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

Риски, связанные с деятельностью компании.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью ПАО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия,

степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

ПАО «КуйбышевАзот» крайне важна репутация социально-ответственной компании и надежного делового партнера. Коммуникационная стратегия строится на принципах информационной открытости и координации социальной политики с гражданским обществом и позволяет формировать положительное восприятие компании клиентами, деловыми партнерами, акционерами, регулирующими органами, общественными организациями и др. Постоянный мониторинг изменений международного и российского законодательства обеспечивает соответствие условий ведения бизнеса нормативно-правовым требованиям в странах присутствия компании.

restrictions (including natural resources), are estimated by the Company to be insignificant. Changes in court practice on issues related to the Company's activities (including licensing issues) are not expected.

Risks Associated with the Company's Activity

There are no risks related to the impossibility of extending permits to use items subject to trading restrictions (including natural resources), or related to the potential liability of KuybyshevAzot JSC for third-party debt. There are no anticipated risks associated with a decrease in the scope of provided services, contingencies, or with the failed performance (inadequate performance) of contract obligations by contracting parties. The financial position of the Company, the efficiency with which it meets its financial obligations; the results of an analysis of repayment periods on receivables; a steady rate of return, and the history of business relations with contractors all allow us to conclude that there is minimum risk to investors from investment in the Company's securities.

Reputational Risks

KuibyshevAzot PJSC considers its reputation of a socially responsible company and reliable business partner as extremely important. The communication strategy is based on information openness and social policy coordination with civil society and allows the Company to form a positive perception by customers, business partners, shareholders, regulatory bodies, public organizations, etc. Continuous monitoring of changes in international and Russian legislation ensures compliance with doing-business requirements in the countries of the Company's operations.





Органы корпоративного управления

Corporate Management Bodies

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал», а также ревизионной комиссией. В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводится PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. - компанией Ernst & Young LLC.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров — действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, и созывается Советом директоров.

К компетенции общего собрания акционеров, в частности, относятся следующие ключевые вопросы:

- ▲ внесение изменений и дополнений в устав общества или утверждение устава общества в новой редакции;
- ▲ утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества, внесение в них изменений и дополнений или утверждение таких документов в новой редакции;

- ▲ утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- ▲ распределение прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- ▲ избрание Совета директоров, Ревизионной комиссии;
- ▲ утверждении аудитора;
- ▲ избрание единоличного исполнительного органа.

В отчетном периоде в Обществе были созваны два общих собрания акционеров: очередное (годовое) и внеочередное собрание акционеров. Все собрания состоялись по инициативе Совета директоров Общества.

Годовое общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот», 28 апреля 2018 года.

На годовом общем собрании утверждены годовой отчет за 2017 год и годовая бухгалтерская отчетность за 2017 год, утверждено распределение прибыли и убытков, объявлены дивиденды по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2017 года, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утверждены аудиторы для подтверждения отчетности по РСБУ, утверждены внутренние документы Общества в новой редакции:

Устав, Положение «О совете ди-

ректоров ПАО «КуйбышевАзот», «О ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот», «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот». Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.

Кандидатуры для избрания в члены Совета директоров и Ревизионную комиссию выдвинуты Советом директоров по рекомендации Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 13 декабря 2018 года

На внеочередном собрании акционеров принято решение о выплате дивидендов по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «КуйбышевАзот» по результатам 9 месяцев 2018 года и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.

С порядком подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров можно ознакомиться на сайте Компании <http://www.kuazot.ru>

The supreme Management Body of the Joint-Stock Company is the Shareholders' Meeting. General management of the Company's activities is performed by the Board of Directors. The executive body performing the operational management of day-to-day activity is the CEO.

Control over financial and economic activity is performed by the Audit Commission, as well as by the independent auditor Audit-Potential LLC. In 2003-2006, auditing of financial accounting statements in accordance with international standards was conducted by PriceWaterhouseCoopers Audit, and since 2007 – by Ernst & Young LLC.

General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders is operating in accordance with the level of competence as provided for by Russian legislation and it is convened by the Board of Directors.

The competence of the General Meeting of Shareholders, in particular, includes the following key issues:

- ▲ Amendments and additions to the Company's Articles of Association or approval of the Company's Articles of Association in a new edition;
- ▲ Approval of internal documents regulating the activities of the Company's bodies, amendments and additions to these documents or approval of such

documents in a new edition;

- ▲ Approval of the Annual Report and annual accounting (financial) statements;
- ▲ Distribution of profits (including payment (declaration) of dividends) and losses of the Company, based on the results of the reporting year;
- ▲ Election of the Board of Directors, and members of the Audit Commission;
- ▲ Approval of the auditor;
- ▲ Election of the sole executive body.

In the reporting period, the Company held two General Meetings of Shareholders: a regular (annual) meeting and an extraordinary meeting. All meetings were held on the initiative of the Company's Board of Directors.

Annual General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, April 28, 2018.

The Annual General Meeting approved the Annual Report for 2017 and annual financial statements for 2017, approved the distribution of profits and losses, declared dividends on common and preferred shares of the Company, based on the results of 2017, elected the Board of Directors and the Audit Commission, approved the auditors to confirm the reporting under RAS (Russian Accounting Standards), and approved the new versions of internal documentation of the Company:

Articles of Association, Regulations "On the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC", "On the Audit Commission of KuibyshevAzot PJSC", and "On Remu-

neration and Compensation to members of the Board of Directors and the Audit Commission." All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

Candidates for positions on the Board of Directors and the Audit Commission were nominated by the Board of Directors upon recommendations of the Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy.

Extraordinary General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, December 13, 2018

At the Extraordinary Meeting of Shareholders, a decision was taken to pay dividends on outstanding ordinary and preferred

shares of KuibyshevAzot PJSC, based on the results of 9 months of 2018, and a date was set for determining the list of individuals entitled to receive dividends.

All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

The procedure of preparing for, convening, and holding the General Meeting of Shareholders is available on the Company's website at <http://www.kuazot.ru>

Совет директоров Board of Directors

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него Законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Совет директоров избирается общим собранием акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе Совета директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в Уставе Общества, Совет директоров отвечает за

принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- ▲ определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества;
- ▲ распределение прибыли;
- ▲ утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;
- ▲ оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- ▲ одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▲ иные вопросы, предусмотренные на-

стоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

В целях осуществления указанных функций в Уставе Общества за Советом директоров закреплены полномочия по утверждению условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах.

Права и обязанности членов Совета директоров, полномочия Председателя Совета директоров, а также порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определены Положением о Совете директоров Общества.

The Board of Directors performs general management of the Company's activities. The Board of Directors oversees the activities of the executive body of the Company, exercises overall strategic management of the Company's activities, and performs other functions as set forth in the Russian law and the Company's Articles of Association. The Board of Directors is elected by the General Meeting of Shareholders and reports to the General Meeting of Shareholders. Information on the composition and the activities of the Board of Directors and its committees is provided to the Company's shareholders in the Annual Report and presented on the Company's website on the Internet. Within its authority as set forth in the Company's Articles of Association, the Board of Directors is

responsible for the following key decisions on management of the Company:

- ▲ Determination of the priority directions of the Company's activities and Company's development strategy;
- ▲ Distribution of profits;
- ▲ Approval of the dividend policy and making recommendations on payment of dividends;
- ▲ Evaluation of the effectiveness of the corporate governance system and decision-making on improvement of corporate governance practices in the Company;
- ▲ Approval of major transactions and related-party transactions;
- ▲ Other issues as set forth in the Articles of Association and the applicable laws of the Russian Federation.

In order to ensure fulfilment of its functions, the Articles of Association of the Company entrusts the Board of Directors with the powers to approve the terms of employment contracts with the person performing the functions of the sole executive body, including conditions on remuneration and other payments.

The rights and duties of members of the Board of Directors, the powers of the Chairman of the Board of Directors, as well as the procedure for convening and holding meetings of the Board of Directors are determined by the Regulations on the Board of Directors of the Company.



Формирование и состав Совета директоров

Принципы формирования состава Совета директоров, заложенные в Уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего корпоративного законодательства, применимых к Обществу, правил листинга и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 14 человек.

В 2018 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 28.04.2018 г., в Совет директоров избраны:

Аникушин Сергей Александрович – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 26.04.2013г. Входит в состав совета директоров ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 0,123. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,125.

Ардамаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – начальник производства капролактама, директор Общества с ограниченной ответственностью «ВОЛГАТЕХНООЛ». Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,254. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,258.

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти», ЗАО «ППЖТ», ООО «Химтэко». Доля в уставном капитале общества, % - 0,996. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,987.

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО

«Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 0,420. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,427.

Герасименко Виктор Иванович – 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник по работе группы компаний «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,920. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,943.

Кудашева Людмила Иосифовна – 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 2,099. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,131.

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор Общества с ограниченной ответственностью «ВОЛГАФЕРТ» Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале общества, % - 0,247. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,251.

Мейтис Аркадий Иосифович – 1948 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий. Член совета директоров с 2000 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,275. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,279.

Нуров Кашиф Шарипович – 1949 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,381. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,387.

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения, гражданство –

Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % - 2,298. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,319.

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,121. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,123.

Рыбкин Дмитрий Васильевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член совета директоров с 2014 года. Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Волгалон Лимитед». Доля в уставном капитале общества, % - 0,287. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,291.

Туманов Сергей Александрович – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профкома ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,003.

Шульженко Юрий Григорьевич – 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,404. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,422.

На первом заседании совета директоров 28 апреля 2018 года избраны:

председатель совета директоров –
Герасименко Виктор Иванович

заместитель председателя совета директоров –
Бобровский Сергей Викторович

назначен секретарь совета директоров –
Шанина Наталья Владимировна



Formation and Composition of the Board of Directors

The principles of formation of the Board of Directors set forth in the Articles of Association and the internal documents of the Company are formulated in accordance with the requirements of the current corporate legislation applicable to the Company, listing rules and recommendations of the Russian Corporate Governance Code.

In accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Directors shall consist of 14 members.

In 2018, in accordance with the decision of the Annual General Meeting of Shareholders of April 28, 2018, the members of the Board of Directors are:

Sergey A. Anikushin –

born in 1967.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chief Engineer. Member of the Board of Directors since April 26, 2013. Member of the Board of Directors of Linde Azot Togliatti LLC.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.123. Share of ordinary shares owned, % – 0.125.

Sergey V. Ardamakov –

born in 1953.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Head of Caprolactam Production, Director of VOLGATECH-NOOL, LLC. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.254. Share of ordinary shares owned, % – 0.258.

Sergey V. Bobrovsky –

born in 1946.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Corporate Relations Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: Port Togliatti PJSC, Terminal Togliatti CJSC, PPZgT CJSC, Khimteko LLC.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.996. Share of ordinary shares owned, % – 0.987.

Andrey N. Bylinin –

born in 1964.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. Member of the Board of Directors of: Port of Togliatti PJSC, KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, Terminal Togliatti CJSC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot

Togliatti LLC.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.420. Share of ordinary shares owned, % – 0.427.

Viktor I. Gerasimenko –

born in 1950.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor on KuibyshevAzot Group Operations. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC.

Share in the charter capital of the Company, % – 2.920. Share of ordinary shares owned, % – 2.943.

Lyudmila I. Kudasheva –

born in 1946.

Citizenship – Russian. Education – secondary specialized education. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the charter capital of the Company, % – 2.099. Share of ordinary shares owned, % – 2.131.

Viktor P. Kudryavtsev –

born in 1953.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Director of VOLGAFERT LLC. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999, and from 2002 to the present.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.247. Share of ordinary shares owned, % – 0.251

Arkadiy I. Meytis –

born in 1948.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – temporarily unemployed. Member of the Board of Directors since 2000.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.275. Share of ordinary shares owned, % – 0.279.

Kashif Sh. Nurov –

born in 1949.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – temporarily unemployed. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.381. Share of ordinary shares owned, % – 0.387.

Anatoly A. Ogarkov –

born in 1947.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the charter capital of the compa-

ny, % – 2.298. Share of the Company's ordinary shares owned, % – 2.319.

Konstantin G. Rachin –

born in 1955.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – HR Director. Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.121. Share of ordinary shares owned, % – 0.123.

Dmitry V. Rybkin –

born in 1964.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Director for Marketing and Strategic Planning. Member of the Board of Directors since 2014. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Volgalon Limited LLC.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.287. Share of ordinary shares owned, % – 0.291.

Sergey A. Tumanov –

born in 1976.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chairman of the Trade Union Committee. Member of the Board of Directors since 2013.

Share in the charter capital of the Company, % – 0.003. Share of ordinary shares owned, % – 0.003.

Yuri G. Shulzhenko –

born in 1941.

Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Chairman of the Board of Directors of Port of Togliatti PJSC.

Share in the charter capital of the Company, % – 2.404. Share of ordinary shares owned, % – 2.422.

At the first meeting of the Board of Directors on April 28, 2018, the following persons were elected:

Chairman of the Board of Directors –

Viktor I. Gerasimenko

Deputy Chairman of the Board of Directors –

Sergey V. Bobrovsky

Natalia V. Shanina

was appointed as Secretary of the Board of Directors



Отчет о работе Совета директоров

Report on the work of the Board of Directors

Общий состав Совета директоров – 14 человек

В 2018 году Совет директоров провел 12 заседаний – 8 в очной и 4 в заочной форме, на заседаниях Совета директоров рассмотрено 60 вопросов, принято 60 решений.

В 2018 году Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» были рассмотрены следующие вопросы:

- ▲ утверждение списка кандидатов в Совет директоров и в Ревизионную комиссию;
- ▲ выбор кандидатуры аудитора Общества;
- ▲ избрание Председателя Совета директоров и его заместителя, а также назначение секретаря Совета директоров;
- ▲ формирование состава комитетов Совета директоров и назначение их руководителей;

- ▲ рассмотрены вопросы об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2018 года;
- ▲ о выполнении приоритетных направлений деятельности Общества на 2016-2020 гг.;
- ▲ об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- ▲ созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, рассмотрение предложений и утверждение повестки дня общих собраний акционеров, а также утверждение документов, регламентирующих их подготовку и проведение;
- ▲ рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год;
- ▲ предварительное утверждение распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2017 года; 9 месяцев 2018 года;

- ▲ рассмотрение рекомендаций о выплате членам Совета директоров вознаграждения и компенсаций;
- ▲ одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▲ одобрение крупных сделок;
- ▲ рассмотрение аудиторских заключений и заключения Ревизионной комиссии;
- ▲ утверждение договора с аудитором; утверждение отчета о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления;
- ▲ рассмотрение проектов внутренних документов Общества в новой редакции в т. ч. «Политика по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот».

The Board of Directors shall consist of 14 persons.

In 2018, the Board of Directors held 12 meetings, out of which 8 meetings were held in presentia and 4 meetings in absentia, 60 issues were considered at the meetings of the Board of Directors, 60 decisions were taken.

In 2018, the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC considered the following issues:

- ▲ Approval of the list of candidates to the Board of Directors and to the Audit Commission;
- ▲ Selection of the Company's auditor;
- ▲ Election of the Chairman of the Board of Directors and his deputy, and appointment of the secretary of the Board of Directors;

- ▲ Formation of the committees of the Board of Directors and appointment of their heads;
- ▲ Issues related to the Company results and execution of budget for the periods of 3, 6, and 9 months of 2018;
- ▲ On implementation of priority activities of the Company in 2016-2020;
- ▲ On participation and termination of participation of KuibyshevAzot PJSC in other organizations;
- ▲ Convening of Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders, consideration of proposals and approval of the agenda of General Meetings of Shareholders, and approval of documents regulating their preparation and holding;
- ▲ Review of annual accounting (financial) statements for 2018;
- ▲ Preliminary approval of distribution of

profits and losses, including payment of dividends, based on the results of 2017; 9 months of 2018;

- ▲ Consideration of recommendations on payments of remuneration and compensation to members of the Board of Directors;
- ▲ Approval of related-party transactions;
- ▲ Approval of major transactions;
- ▲ A review of audit opinions and opinions of the Audit Commission;
- ▲ Approval of agreement with the auditor; Approval of a report on compliance of the Company with the requirements of the Corporate Governance Code;
- ▲ Consideration of a new edition of draft internal documents of the Company, including the "Policy on Remuneration and Compensation to members of Executive Bodies and Chief Managing Officers of KuibyshevAzot PJSC".

Участие в заседаниях Совета директоров и комитетах
Participation in the meeting of the Board of Directors and committees

	Совет директоров The Board of directors	Комитет по аудиту Audit committee	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy	Комитет по стратегическому развитию Committee for Strategic Development	Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public
Аникушин Сергей Александрович Sergey A. Anikushin	12			6	
Ардамаков Сергей Витальевич Sergey V. Ardamakov	11			8	
Бобровский Сергей Викторович Sergey V. Bobrovsky	12	6			3
Былинин Андрей Николаевич Andrey N. Bylinin	11	5			
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	12		2		3
Кудашева Людмила Иосифовна Lyudmila I. Kudasheva	12	6	2		
Кудрявцев Виктор Петрович Viktor P. Kudryavtsev	12			8	
Мейтис Аркадий Иосифович Arkadiy I. Meytis	12	6			
Нуров Кашиф Шарипович Kashif Sh. Nurov	12	6			
Огарков Анатолий Аркадьевич Anatoly A. Ogarkov	12		2	8	
Рачин Константин Геннадьевич Konstantin G. Rachin	10		2		
Рыбкин Дмитрий Васильевич Dmitry V. Rybkin	12			8	
Туманов Сергей Александрович Sergey A. Tumanov	12		2		
Шульженко Юрий Григорьевич Yuri G. Shulzhenko	12			8	3





Информация об изменении размера долей участия членов Совета директоров в уставном капитале ПАО «КуйбышевАзот» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества

Information on the change in the size of the participation interests of the members of the Board of Directors in the authorized capital of KuibyshevAzot PJSC and the shares of the Company's ordinary stocks owned by them

В течение 2018 года членами совета директоров были совершены следующие сделки с акциями общества:

During 2018, the members of the Board of Directors concluded the following transactions with the Company's shares:

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров Full name of Board Member	Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка, продажа/дарение/иное) Type of transaction concluded with the Company's shares (purchase/sale/donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Class (type) and number of shares used in the transaction
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	29.01.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /30000
	06.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /33499
	13.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /30029
	16.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /10350
	27.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /22813
	20.03.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /33089
	02.04.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /8616
	27.04.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /3669
	22.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /14750 Привилегированные Preferred /3636
	14.09.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /42813
	28.09.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /23935
	10.10.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /13676
	23.10.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /16849
	08.11.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /27008
	04.12.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /3100

Комитеты Совета директоров

Committees of the Board of Directors

В составе Совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по корпоративному управле-

нию, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Общества. Комитеты осуществляют предварительное рассмотрение наи-

более важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции Совета директоров, и готовят рекомендации для принятия Советом директоров решений по ключевым вопросам.

Within the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC there are the following committees formed: Audit Committee, Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy, Committee for Strategic Development, Committee for

Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public, which are crucial for the formation of the Company's developed corporate governance system. The committees carry out preliminary assessment of all the most important

matters of the Company's activities within the competence of the Board of Directors, and prepare recommendations for the Board of Directors to make a decision on key matters.



Комитет по аудиту

Основной задачей Комитета по аудиту являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, подготовка рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с бухгалтерской (финансовой) отчетностью и консолидированной финансовой отчетностью, проведением внутреннего и внешнего аудита.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2018 года:

А.И. Мейтис (Председатель Комитета)
С.В. Бобровский
А.Н. Былинин
Л.И. Кудашева
А.К. Нуров

Комитет по аудиту провел 5 заседаний, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. Рассмотрены результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества в I квартале . за первое полугодие, за 9 месяцев 2018 года.
2. Рассмотрение проекта Положения «О системе управления рисками и внутреннего контроля».
3. Предварительно рассмотрен договор с аудитором ООО фирмой «Аудит-Потенциал». Рекомендовано Совету директоров утвердить данный договор.

Комитет по стратегическому развитию

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим развитием (планированием) Общества, подготовка рекомендаций Совету директоров в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2018 года:

В.П. Кудрявцев (Председатель Комитета)
С.А. Аникушин
А.А. Огарков
С.А. Ардамаков
Д.В. Рыбкин
Ю.Г. Шульженко

В 2018 году Комитет по стратегическому развитию провел 8 заседаний, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. Анализ работы дочерних компаний.
2. О годовом отчете за 2018 год.
3. Рассмотрение документированной процедуры реализации инвестиционных проектов.
4. Итоги деятельности и исполнения бюджета ПАО «Куйбышевазот» за I полугодие 2018 года.
5. Итоги деятельности и исполнения бюджета за 9 месяцев 2018 года.
6. Рассмотрение инвестиционного проекта «Строительство установки карбамида мощностью 1 500 тн/сутки».
7. Утверждение бюджета ПАО «Куйбышевазот» на 2019 год.
8. Выполнение приоритетных направлений деятельности Общества на период 2016-2020гг .

Audit Committee

The main objective of the Audit Committee is to carry out preliminary assessment of issues related to overseeing financial and business activities of the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors of the Company related to accounting (financial) statements and consolidated financial statements, internal and external audit documents.

The formation of the Committee (election of its members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on April 28, 2018:

A.I. Meytis (Chairman of the Committee)
S.V. Bobrovsky
A.N. Bylinin
L.I. Kudasheva
A.K. Nurov

The Audit Committee held 5 meetings, which addressed the following issues:

1. The results of the financial and economic activities of the Company in the first

quarter, first 6 months and 9 months of 2018.

2. Draft regulation "On Risk Management and Internal Control System" has been considered.
3. Preliminary assessment of the contract with the auditor company Audit-Potential LLC. This contract has been recommended to be approved by the Board of Directors.

Committee for Strategic Development

The main objective of the Committee is to hold preliminary reviews of all issues related to the strategic development (planning) in the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors on determining priority areas of activities and the development strategy of the Company.

The formation of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on

April 28, 2018:

V.P. Kydryavtsev (Chairman of the Committee)
S.A. Anikushin
A.A. Ogarkov
S.V. Ardamakov
D.V. Rybkin
Y.G. Schulzhenko

In 2018, the Committee for Strategic Development held 8 meetings, which addressed the following issues:

1. Analysis of subsidiaries' performance
2. On the Annual Report 2018
3. Consideration of the documented procedure of investment projects implementation
4. Results of activities and execution of the budget of KuybyshevAzot PJSC in the first half of 2018
5. Results of activities and execution of the budget for 9 months of 2018
6. Consideration of the investment project "Construction of urea plant with a capacity of 1,500 t/d"
7. Approval of budget of KuybyshevAzot PJSC for 2019
8. Execution of the Company priority areas of activities for 2016-2020



Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Основной задачей Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов и подготовка рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с формированием эффективной кадровой политики и практики выплаты вознаграждений, с утверждением условий трудовых договоров с исполнительным органом и иными ключевыми руководящими должностными лицами. Проведено 3 заседания.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2018 года:

Комитет состоит из членов Совета директоров:
Л.И. Кудашева (Председатель Комитета)
В.И. Герасименко
А.А. Огарков
К.Г. Рачин
С.А. Туманов

В отчетном году Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике провел 2 заседания.

Рассмотрены следующие вопросы:

1. О «Политике по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «Куйбышев-Азот».
2. О кандидатах в члены Совета директоров и ревизионную комиссию на корпоративный 2018-2019 гг.

Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью

Основные задачи Комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью связаны с корпоративным управлением Общества и подготовкой рекомендаций Совету директоров в области, совершенствования системы и практики корпоративного управления.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Состав Комитета, избранного 28 апреля 2018 года:

С.В. Бобровский (председатель Комитета)
В.И. Герасименко
Ю.Г. Шульженко

В отчетном году Комитет провел 3 заседания и рассмотрел следующие вопросы:

1. О подготовке организационного заседания Совета директоров (избрание Председателя Совета директоров, заместителя Председателя и секретаря, о создании комитетов, утверждения их руководителей).
2. Рассмотрен план работы Совета директоров на период 2018-2019гг.
3. О подготовке годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2018 г.
4. О мероприятиях по совершенствованию Кодекса корпоративного управления.
5. Рассмотрение вопроса о «Политике вознаграждения и компенсациям членам Совета директоров, исполнительным органам и ключевым руководящим работникам Общества».
6. Рассмотрение вопроса «О системе управления рисками и внутреннего контроля»

Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy

The main goal of the Committee is to carry out preliminary consideration of issues and prepare recommendations to the Board of Directors of the Company related to development of an effective personnel policy and practice of remuneration payments, with the approval of terms of employment contracts with the executive body, and other key management officials.

Members of the Committee elected on April 28, 2018:

The Committee consists of the members of the Board of Directors:
L.I. Kudasheva (Chairman of the Committee)
V.I. Gerasimenko
A.A. Ogarkov
K.G. Rachin
S.A. Tumanov

The Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy held 2 meetings in the reporting period.

The following issues were addressed:

1. On the "Policy on Remuneration and Compensation to Members of Executive Bodies and Chief Managing Officers of KuibyshevAzot PJSC".
2. On candidate members to the Board of Directors and Audit Commission for the corporate year of 2018-2019.

Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public

The main goals of the Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public are related to issues of corporate governance of the Company and preparation of recommendations to the Board of Directors in the area of improving corporate governance system and practices.

The composition of the Committee (election of its members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on April 28, 2018:

S.V. Bobrovsky (Chairman of the Committee)
V.I. Gerasimenko
Y.G. Schulzhenko

In the reporting year, the Committee held 3 meetings and considered the following issues:

1. On preparing the organizational meeting of the Board of Directors (election of Chairman of the Board of Directors, Deputy Chairman and Secretary, formation of committees and their heads).
2. Work plan of the Board of Directors for 2018-2019.
3. On preparing the Annual General Meeting of the Company's Shareholders following the results of 2018.
4. On measures of the Corporate Governance Code improvement
5. Consideration of the issue on "Policy on Remuneration and Compensation to Members of Executive Bodies and Chief Managing Officers of the Company"
6. Consideration of the issue on "Risk Management and Internal Control System"

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделок

Information on Interested-Party Transactions and Major Transactions

Информация о совершенных Обществом сделках и их количестве содержится в «Отчете о заключенных ПАО «КуйбышевАзот» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» от 18 марта 2019 года и размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/rus/forinvestors>

Указанный отчет утвержден советом директоров Общества 22 марта 2019 года, а достоверность его данных предварительно подтверждена ревизионной комиссией.

Крупные сделки

В отчетном 2018 году Обществом совершены следующие крупные сделки:

1. Во взаимосвязи с иными сделками, заключенными между Банк ГПБ (АО) и ПАО «КуйбышевАзот», совокупная стоимость которых превышает 25 %, но

менее 50 % балансовой стоимости активов ПАО «КуйбышевАзот» на последнюю отчетную дату.

Заключение Договора об открытии кредитной линии № 3718-007-КЛ. ПАО «КуйбышевАзот» обязуется возвратить полученные денежные средства и уплатить за их использование проценты, комиссии и иные платежи в размере и в сроки, предусмотренные Договором.

Стороны:

– Банк ГПБ (АО), акционерное общество с местонахождением по адресу: 117420, г. Москва, ул. Наметкина, дом 16, корпус 1, ИНН 7744001497, ОГРН1027700167110 в качестве Кредитора.

– ПАО «КуйбышевАзот», публичное акционерное общество по законодательству РФ с местонахождением по адресу: 445007, Россия, Самарская обл.,

г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, ИНН 6320005915, ОГРН1036300992793 в качестве Заемщика.

Цена сделки: 10 000 000 000 (десять миллиардов) рублей без учета процентов.

Срок исполнения обязательств до 02.03.2028 г.

Дата совершения сделки (заключения договора): 02 марта 2018 г.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение сделки:

Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот»

Дата принятия решения о согласии на совершение сделки: 22 декабря 2017 г. Протокол заседания Совета директоров № 9 от 25 декабря 2017 г.

Information for the reporting period on the related-party transactions and their quantity is contained in the "Report on Interested-Party Transactions of KuibyshevAzot PJSC in 2018" dated March 18, 2018 and is available on the website of KuibyshevAzot PJSC at <http://www.kuazot.ru/rus/forinvestors>

The Report has been approved by the Board of Directors on March 22, 2019, and the reliability of its content has been preliminary confirmed by the Audit Commission.

Major transactions

In the reporting year of 2018, the Company completed the following major transactions:

1. In conjunction with other transactions concluded between Bank GPB (JSC) and KuibyshevAzot PJSC, the total value of which exceeds 25% but less than 50% of the book value of PJSC KuibyshevAzot assets on the last reporting date.

Conclusion of the Credit Line Agreement No. 3718-007-КЛ. KuibyshevAzot PJSC undertakes to return the received funds and pay interest, commissions and other

fees for their use in the amount and within the time period stipulated therein.

Parties:

– Bank GPB (JSC), a joint-stock company whose registered office is at: 117420, Moscow, ul. Nametkina, house 16, building 1, TIN 7744001497 OGRN 1027700167110 as a Lender.

– KuibyshevAzot PJSC, a public joint-stock company in accordance with the Russian Federation legislation whose registered office is at: 445007, Russia, Samara region, Togliatti, ul. Novozavodskaya, 6, TIN 6320005915, OGRN1036300992793 as a Borrower.

Transaction Price: 10 000 000 000 (ten billion) rubles excluding interest.

Completion date until 02.03.2028

Date of the transaction (conclusion of the agreement): March 02, 2018

Issuer's management body that took a decision on granting consent to the transaction:

KuibyshevAzot PJSC Board of Directors

Date of decision: December 22, 2017

Minutes of the meeting of the Board of Directors No. 9, dated December 25, 2017





2. Во взаимосвязи с иными сделками, заключенными между «Газпромбанк» (Акционерное общество) и ПАО «КуйбышевАзот», совокупная стоимость которых превышает 25 %, но менее 50 % балансовой стоимости активов ПАО «КуйбышевАзот» на последнюю отчетную дату. Заключение Кредитного соглашения № 3718-010-КЛ об открытии кредитной линии.

Предоставление кредитов на следующие цели:

- ▲ Финансирование финансово-хозяйственной деятельности (в т.ч. финансирование предусмотренное программой АО «Российский экспортный центр»)
- ▲ Финансирование платежей по аккредитивам, открытым ПАО «КуйбышевАзот» «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- ▲ Финансирование капитальных вложений ПАО «КуйбышевАзот».

Стороны:

– «Газпромбанк» (Акционерное общество), акционерное общество законодательству РФ с местонахождением по адресу: 117420, г. Москва, ул. Наметкина, дом 16, корпус 1, ИНН 7744001497 ОГРН 1027700167110 в качестве Кредитора.
– ПАО «КуйбышевАзот», публичное акционерное общество по законодательству РФ с местонахождением по адресу: 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, в качестве Заемщика ИНН 6320005915, ОГРН 1036300992793 в качестве Заемщика.

Размер сделки составляет не более 6 500 000 000 (шесть миллиардов пятьсот миллионов) рублей.

Срок исполнения обязательств до 19.02.2025 г.

Дата совершения сделки (заключения договора): 17 апреля 2018 г.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение сделки:
Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот»

Дата принятия решения о согласии на совершение сделки: 22 марта 2018 г.
Протокол заедания Совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» №12 от 23 марта 2018 г.

3. Крупная сделка между ПАО «Сбербанк» в лице Поволжского банка (Далее – Банк) и ПАО «КуйбышевАзот» (Далее – Заемщик), являющейся крупной сделкой, стоимость которой во взаимосвязи с иными кредитными сделками, заключенными между ПАО «Сбербанк» и ПАО «КуйбышевАзот» в течение последних 12 месяцев и с одинаковым целевым назначением использования кредитных средств, превышает 25%, но менее 50% балансовой стоимости активов ПАО «КуйбышевАзот» на последнюю отчетную дату.

Заключение Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии №5400/486.

Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для:

- ▲ финансирования текущей деятельности Заемщика;
- ▲ финансирования инвестиционной программы Заемщика;

По предварительному письменному согласованию с Банком финансирование следующих целей:

- а) полное или частичное погашение обязательств по основному долгу по обязательствам перед другими кредиторами;
- б) предоставление займов третьим лицам;

в) приобретение Заемщиком либо вложения в уставные капиталы дочерних обществ для приобретения ими обыкновенных и/или привилегированных акций Заемщика.

г) возмещение ранее понесенных затрат по инвестиционным проектам Заемщика.

Стороны:

– ПАО «Сбербанк России», публичное акционерное общество по законодательству РФ с местонахождением по адресу: 117997, г. Москва, ул. Вавилова д.19, почтовый адрес: 443011, г. Самара, ул. Ново-Садовая, 305, Поволжский банк ПАО Сбербанк, ИНН 7707083893, ОГРН 1027700132195, в качестве Кредитора.

– ПАО «КуйбышевАзот», публичное акционерное общество по законодательству РФ с местонахождением по адресу: 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, ИНН 6320005915, ОГРН 1036300992793 в качестве Заемщика.

Сумма лимита: 5 195 621 522, 95 (Пять миллиардов сто девяносто пять миллионов шестьсот двадцать одна тысяча пятьсот двадцать два) рубля 95 копеек.

Срок исполнения обязательств до 26.06.2026 г.

Дата совершения сделки (заключения договора): 12.11.2018 г.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение сделки
Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот»

Дата принятия решения о согласии на совершение сделки : 02 ноября 2018
Протокол заседания Совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» № 7 от 06 ноября 2018 г.

2. In conjunction with other transactions concluded between Gazprombank (Joint-Stock Company) and KuibyshevAzot PJSC, the total value of which exceeds 25% but less than 50% of the book value of PJSC KuibyshevAzot assets on the last reporting date. Conclusion of the Credit Line Agreement No. 3718-010-KL.

Granting of credits for the following purposes:

- ▲ Funding of financial and economic activities (including financing provided for by the Russian Export Center JSC program)

- ▲ Funding of payments under letters of credit opened for KuibyshevAzot PJSC by Gazprombank (Joint-Stock Company)
- ▲ Funding of KuibyshevAzot PJSC capital investments.

Parties:

– Gazprombank (Joint-Stock Company), a joint-stock company in accordance with the Russian Federation legislation whose registered office is at: 117420, Moscow, ul. Nametkina, house 16, building 1, TIN 7744001497 OGRN 1027700167110 as a Lender.

– KuibyshevAzot PJSC, a public joint-stock company in accordance with the Russian Federation legislation whose registered office is at: 445007, Russia, Samara region, Togliatti, ul. Novozavodskaya, 6, TIN 6320005915, OGRN1036300992793 as a Borrower.

Transaction Price amounts to max. 6 500 000 000 (six billion five hundred million) rubles.

Completion date until 19.02.2025

Date of the transaction (conclusion of the agreement): April 17, 2018

Issuer’s management body that took a decision on granting consent to the transaction:
KuibyshevAzot PJSC Board of Directors

Date of decision: March 22, 2018
Minutes of the meeting of the Board of Directors No. 12 dated March 23, 2018

3. A major transaction between Sberbank PJSC represented by Povolzhsky Bank (hereinafter - the Bank) and KuibyshevAzot PJSC (hereinafter - the Borrower), which is a large transaction, the cost of which is in conjunction with other credit transactions concluded between Sberbank PJSC and KuibyshevAzot PJSC during the last 12 months and with the same targeted use of credit funds, exceeds 25% but less than 50% of the book value of PJSC KuibyshevAzot assets on the last reporting date.

Conclusion of the Non-Revolving Credit Line Agreement No. 5400/486.

Lender undertakes to open a non-revolving credit line to the Borrower in order to:
▲ finance the Borrower’s operations;
▲ finance the Borrower’s investment program;

Funding of the following goals upon preliminary written agreement with the Bank:
a) full or partial repayment of liabilities on the principal debt under obligations liabilities to other creditors;
b) loans to third parties;
c) acquisition by the Borrower or investments in the authorized capital of subsidiaries for their acquisition of ordinary and / or preferred shares of the Borrower.
d) reimbursement of previously incurred investment projects costs of the Borrower.

Parties:
– Sberbank of Russia, a public joint-stock company in accordance with the Russian Federation legislation whose registered office is at: 117997, Moscow, ul. Vavilova, house 19, postal address: 443011, Samara, ul. Novo-Sadovaya, 305, Povolzhsky bank PJSC Sberbank, TIN 7707083893

OGRN 1027700132195 as a Lender.
– KuibyshevAzot PJSC, a public joint-stock company in accordance with the Russian Federation legislation whose registered office is at: 445007, Russia, Samara region, Togliatti, ul. Novozavodskaya, 6, TIN 6320005915, OGRN1036300992793 as a Borrower.

Limit amount: 5 195 621 522, 95 (five billion one hundred and ninety-five million six hundred and twenty-one thousand five hundred and twenty-two) rubles 95 kopeck.

Completion date until 26.06.2026
Date of the transaction (conclusion of the agreement): 12.11.2018

Issuer’s management body that took a decision on granting consent to the transaction:
KuibyshevAzot PJSC Board of Directors

Date of decision: November 02, 2018
Minutes of the meeting of the Board of Directors No. 7 dated November 06, 2018

Исполнительный орган Executive Body

Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов,

отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров общества.

С 27.04.2015 года генеральным директором ПАО «КуйбышевАзот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,427.

The executive body who oversees operational management of the Company’s current activities is the CEO. The competence of the sole executive body of the Company includes all matters related to management of the Company’s current activities, with the exception of matters referred to the competence

of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

The sole executive body organizes implementation of decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

Since April 27, 2015, Aleksander Viktorovich Gerasimenko, born in 1975, with Russian citizenship and higher education, is the CEO of KuibyshevAzot PJSC. The share of the Company’s ordinary shares belonging to the said individual, % – 0.427.

В течение 2018 года генеральным директором были совершены следующие сделки с акциями общества:

During 2018, the CEO concluded the following transactions with the Company’s shares:

Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка./продажа/дарение/иное) Type of transaction concluded with the Company's shares (purchase/sale/donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Class (type) and number of shares used in the transaction
02.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /10000
06.02.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные Ordinary /5000



Основные положения политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений

Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Remuneration Policy

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области вознаграждений члены Совета директоров получают вознаграждение непосредственно за участие в работе Совета директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен Положением «О вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров» (далее Положение), Положением «О ревизионной комиссии», утверждённым общим собранием акционеров (пр. № 63 ОСА от 02.05.2018 г), а также «Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных» (пр. СД №4 от 03.08.2018г.), далее Политика.

Положение по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета директоров и Политика по вознаграждению исполнительных органов и иных ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами

Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», а также с учетом требований правил листинга организатора торговли, допустившего ценные бумаги Общества к организованным торгам, и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами.

Применение Политики и Положения распространяется на членов Совета директоров, а также на лиц, занимающих ключевые руководящие должности, в связи с тем, что они занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства Общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность финансово экономической деятельности Общества. В соответствии с Положением вознаграждение членов СД состоит из двух частей:

- ▲ фиксированная часть вознаграждения
- ▲ переменная часть вознаграждения, выплачиваемая по итогам деятельности Общества за год и зависящая от полученных результатов.

Вознаграждения и Компенсации выплачиваются Обществом членам совета директоров за счет средств чистой прибыли Общества, в том числе нераспределённой чистой прибыли прошлых лет.

Система выплаты вознаграждений и возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих должностных лиц основывается на следующих принципах.

– Прозрачность системы выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества. Общество определяет все основные элементы вознаграждения ключевых руководителей, конкретизирует перечень расходов, подлежащих возмещению, и устанавливает уровень обслуживания, на который могут претендовать ключевые руководители Общества.

– Сближение финансовых интересов ключевых руководителей Общества и долгосрочных интересов его акционеров. Общество стремится обеспечивать формирование эффективной политики

In accordance with the Company's practice in relation to the remuneration, the members of the Board of Directors receive remuneration for their participation in the work of the Board of Directors and execution of the functions assigned to them. The procedure for determining the remuneration amount is set by the "Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors" (hereinafter – the Regulation), by the "Regulation on the Audit Commission", approved by the General Meeting of Shareholders (MOM No. 63 dd. May 02, 2018), as well as by the "Policy on remuneration and reimbursement of expenses of executive bodies members and key executive officers of PJSC KuibyshevAzot" (MOM No. 4 dd. August 03, 2018), hereinafter referred as the Policy.

The Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors and the Policy on remuneration and reimbursement

of expenses of executive bodies members and key executive officers of PJSC KuibyshevAzot are formulated in accordance with the applicable legislation of the Russian Federation, the Charter and internal documents of PJSC KuibyshevAzot, as well as considering the requirements of the trade organizer listing rules, which allowed the Company's securities to organized trading, and recommendations of the Corporate Governance Code provided by the Bank of Russia for use by joint-stock companies.

The application of the Policy and Regulation applies to members of the Board of Directors, as well as to persons holding key management positions, due to the fact that they occupy significant positions in the structure of the Company's executive management and have a direct impact on the efficiency of the Company's financial and economic activities. In accordance with the Regulation, the remuneration to the members of the Board of Directors consists of two parts:

- ▲ constant part of remuneration
- ▲ variable part of remuneration paid on the basis of the Company's performance for the year and dependent on the achieved results.

Remunerations and Compensations are paid by the Company to members of the Board of Directors at the expense of the Company's net profit, including retained net profit of previous years.

The system of remuneration and reimbursement of expenses of members of the Board of Directors, executive bodies and other key executive officers is based on the following principles

– Transparency of the system of remuneration and reimbursement of expenses of the Company key executive officers. The Company determines all key elements of key managers' remuneration, specifies the list of expenses subject to reimbursement, and establishes the service level to which key managers of the Company can apply.

в области выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества путем использования подходов к определению вознаграждений и иных форм мотивации, которые в наибольшей степени способствуют сближению интересов ключевых руководителей с интересами акционеров Общества, в том числе за счет установления зависимости соответствующих вознаграждений как от результатов работы Общества в целом, так и от личного вклада ключевых руководителей в достижение этого результата.

– Достаточность и соразмерность выплачиваемых вознаграждений целям, стоящим перед Обществом, а также возлагаемой на ключевых руководителей Общества ответственности и уровню принимаемых ими рисков. Общество стремится к тому, чтобы обеспечить уровень выплачиваемого

вознаграждения, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Общество определяет политику в области выплаты вознаграждений и возмещения расходов его ключевых руководителей с учетом текущего этапа в развитии Общества, характера и масштаба его деятельности и уровня принимаемых рисков. При определении вознаграждений Общество проводит сравнительный анализ уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях и взвешенно подходит к позиционированию целевого уровня вознаграждения с учетом избранной стратегии развития Общества и ответственности за ее осуществление, возлагаемой на соответствующих ключевых руководителей.

– Подотчетность акционерам Общества. Общество раскрывает акционерам информацию о принятой в Обществе

системе и практике выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества.

Подробнее с положениями Политики можно ознакомиться на сайте компании www.kuazot.ru

Размер вознаграждения Единичного исполнительного органа (Генерального директора) Общества установлен контрактом, утвержденным советом директоров (пр. СД №2 от 18.05.2015 года), дополнительным соглашением к контракту, утвержденным советом директоров (пр. СД № 9 от 20.12.2018 г.), и состоит также из двух частей: фиксированной, выплачиваемой ежемесячно, и вознаграждения, выплачиваемого по итогам года.

Компенсаций расходов членов совета директоров, связанных с исполнением возложенных на них функций в отчетном году, не выплачивалось.

– *Rapprochement of financial interests of key managers of the Company and long-term interests of its shareholders*
The Company seeks to ensure the formation of an effective policy in the field of remuneration and reimbursement of key managers of the Company through the use of approaches for the definition of remuneration and other forms of motivation that most closely converge the interests of key managers with the interests of shareholders of the Company, this also includes establishing the appropriate remuneration both based on the results of the Company's performance as a whole and based on the personal contribution of key managers to the achievement of the expected result.

– *Sufficiency and proportionality of the paid remunerations to the Company's goals, as well as to the responsibility assigned to the key managers of the Company and the level of risks accepted by them.*
The Company strives to ensure that the level of remuneration paid is sufficient to attract, motivate and retain persons possessing the necessary competencies and qualifications for the Company. The Company determines the policy for remuneration and reimbursement of expenses of its key managers, taking into account the current stage in the Company development, the nature and scale of its activities and the level of risks taken. In determining the remuneration, the Company conducts a comparative

analysis of the level of remuneration in peer companies and carefully approaches the target remuneration level positioning, taking into account the chosen development strategy of the Company and responsibility for its implementation, assigned to the respective key managers.

– *Accountability to the Company's shareholders.*
The Company discloses to its shareholders information about the system adopted in the Company and about the practice of paying remuneration and reimbursement of expenses to key managers of the Company

More information about the Policy provisions at the Company's website www.kuazot.ru

The size of the remuneration of the Sole Executive Body (CEO) of the Company is established by a contract approved by the Board of Directors (MOM No. 2 dd. May 18, 2015), an additional agreement to the contract approved by the Board of Directors (MOM No. 9 dd. December 20, 2018) and also consists of two parts: a permanent paid monthly and remuneration payable at the end of the year.

Compensation of expenses of the members of the Board of Directors related to the performance of the functions assigned to them in the reporting year was not paid.





О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа

On the Remuneration of Members of the Board of Directors, Audit Commission, and Sole Executive Body

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии определен в соответствии с Положением «О вознаграждении и компенсации членам совета директоров» и Положением «О вознаграждении членов ревизионной комиссии ПАО «Куй-

бышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. ОСА № 63 от 02.05.2018 г.), «Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» (пр. СД №4 от 03.08.2018г.) и контрактом с генеральным директором, утвержден-

ным советом директоров (пр. СД № 2 от 18.05.2015 г.). В соответствии с этими документами на вознаграждение членам Совета директоров, исполнительному органу (генеральному директору) и членам ревизионной комиссии общества начислена сумма в размере 88 063,1 тыс. руб.

The total amount of remunerations to the members of the Board of Directors, the Executive Body (CEO), and the members of the Audit Commission is determined in accordance with the "Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors and the Audit Commission of KuibyshevAzot

PJSC", approved by the General Meeting of Shareholders (MOM No. 63 dd. May 02, 2018), "Policy on remuneration and reimbursement of expenses of executive bodies members and key executive officers of PJSC KuibyshevAzot" (MOM No. 4 dd. August 03, 2018) and Contract with the CEO, approved by the Board of

Directors (MOM No. 2 dd. May 18, 2015). In accordance with these documents the amount of 88,063 thousand rubles was allocated for the remuneration of the members of the Board of Directors, the Executive Body (CEO), and members of the Audit Commission of the Company.

Вознаграждение совета директоров, тыс. руб.

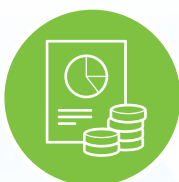
Remuneration for the Board of Directors, thousand rubles

Наименование показателя Item	2018
Вознаграждение за участие в работе органа управления Remuneration for participation in the work of a Management Body	50 814
Зарплата Salary	42 248
Премии Premium	4 533
Комиссионные Commission fees	–
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	13 987
ИТОГО TOTAL	111 582

Вознаграждение ревизионной комиссии общества (орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), тыс. руб.

Remuneration for the Audit Commission of the Company (body controlling the financial and economic operations of the issuer), thousand rubles

Наименование показателя Item	2018
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Remuneration for participation in the work of a body controlling the financial and economic operations of the issuer	5 893
Зарплата Salary	8 681
Премии Premium	1 105
Комиссионные Commission fees	–
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	2
ИТОГО TOTAL	15 681



Информация для акционеров и инвесторов

Information for the shareholders and investors

Структура Уставного капитала

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 237 844 505 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

The amount of the charter capital

of KuibyshevAzot PJSC is 237,844,505 rubles.

The Company placed the following shares:

Размещенные акции Outstanding Shares	Номинал Nominal	Количество, шт. Quantity, pcs.	Доля в уставном капитале Share in Charter Capital
Обыкновенные акции: Ordinary Shares:	1 руб. RUB	234 147 999	98.445831%
Привилегированные акции типа 1 Preference Shares, type 1	1 руб. RUB	3 696 506	1.554169%
Всего Total		237 844 505	100%

Реестр акционеров ПАО «Куйбышев-Азот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания».

По состоянию на 31 декабря 2018 г. в реестре зарегистрировано 1711 акционер, в том числе:
Физические лица – 1 702 акционера, их доля в уставном капитале 43,404%
Юридические лица – 9 акционеров,

их доля в уставном капитале 56,56%, в том числе один из них владеет 27,433% уставного капитала.
Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 4,214%.

The register of shareholders of Kuibyshev-Azot PJSC is held in accordance with legal acts of the Russian Federation by the independent registrar: Samara Branch of Independent Registrar Company JSC.

As of December 31, 2018, there are 1,711 shareholders in the Register including:
Individuals – 1,702 shareholders, their share in the Charter Capital is 43.404%
Legal entities – 9 shareholders, their share

in the Charter Capital is 56.56%, including one that owns 27.433% of the charter capital.
Nominal holders – 1, their share in the Charter Capital is 4.214%.





Дивиденды Dividends

ПАО «КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Общества и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

Совет директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на

дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), исходит из принципа сохранения устойчивого финансового состояния Общества и обеспечения выполнения «Приоритетных направлений развития Общества на период 2016-2020 гг.».

Учитывая сформулированные выше принципы, при принятии решения о рекомендациях общему собранию акционеров Общества размера дивидендов

по результатам соответствующего финансового периода, совет директоров должен также принимать во внимание то, что целью Общества является стремление направить на дивидендные выплаты не менее 30 % чистой прибыли Общества, определяемой по данным годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества, но с учётом сохранения финансовой стабильности компании. (Положение «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» утверждено советом директоров 25.12.2017 г. протокол №9).

KuibyshevAzot PJSC bases its dividend policy on a balance between the respective interests of the Company and its shareholders, on increasing investment attractiveness and capitalization, and on respect and strict observance of shareholders' rights, as foreseen in the relevant legislation of the Russian Federation, the Company's Charter, and internal documents.

The Board of Directors of the Company follows the principle of maintaining

the Company's stable financial position and ensuring execution of the "Priority development areas of KuibyshevAzot JSC for 2016-2020" when determining the appropriate share of the Company's net profit allocated for dividend payments, including the amount of dividends recommended to the General Meeting of Shareholders (per share).

Taking into account the above principles, when making a decision on recommendations to the General Meeting of Share-

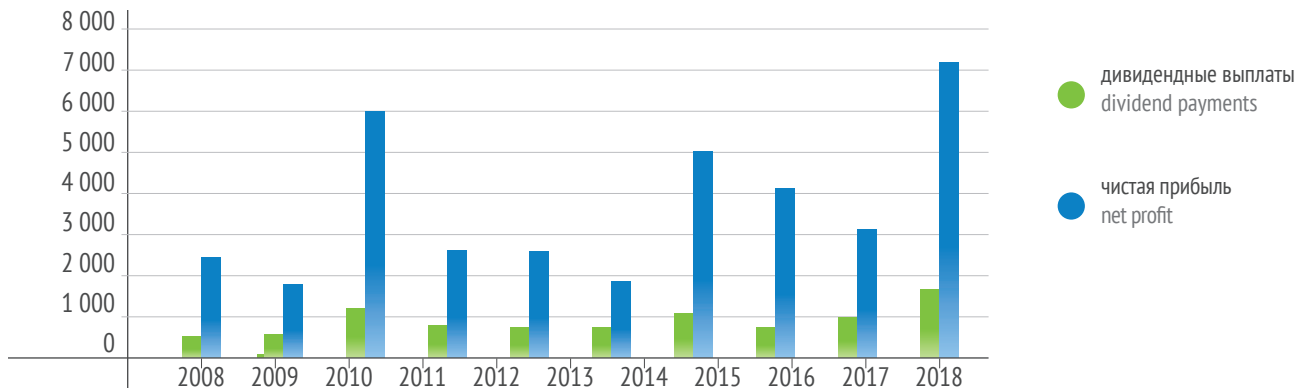
holders of the Company on the amount of dividends based on the results of the relevant financial period, the Board of Directors should also take into account the fact that the Company's goal is to allocate for dividends payment at least 30% of the Company's net profit, determined by data from the annual accounting (financial) statements of the Company but providing for the Company's financial stability. (Regulation "On dividend policy of KuibyshevAzot PJSC approved by the Board of Directors on December 25, 2017, MOM No. 9).

Динамика дивидендных выплат Dynamics of Dividend Payments

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUB million	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577	1852	5019	4084	3 115	7 162
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Dividend payments, RUB million	481,5	96,3	527,8	1 179,6	782,4	722,2	722,2	1083,3	716,43	951,4	1664,9
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Dividend rate per common share, RUB	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0	7,0
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Dividend rate per preference share, RUB	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0	7,0
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Share of dividend payment in net profit, %	20	34,4	30,1	19,8	30	28	39	21,6	18	31	23

Динамика дивидендных выплат, млн. руб.

Dividend Payments Dynamics, RUB million



В 2018 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды:

In 2018 the Company paid dividends for the following periods:

Дивидендный период Dividend period	Категория (тип) акций Share class (type)	Размер дивиденда на одну акцию, руб. Dividend rate per one share, rubles	Всего начислено/всего выплачено, руб. Total accrued/total paid, rubles
2017	Обыкновенные	2,00	468 295 998 / 466 524 936
	Привилегированные	2,00	7 393 012 / 7 286 470
9 месяцев 2018 г. 9 months of 2018	Обыкновенные	2,00	468 295 998 / 466 576 528
	Привилегированные	2,00	7 393 012 / 7 286 470

Решение о выплате дивидендов за 2017 год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2017 года, которое состоялось 28 апреля 2018 года, срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (10.05.2018г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

– за 9 месяцев 2018 г. на внеочередном общем собрании акционеров которое состоялось 13.12.2018 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (23.12.2018 г.), на которую

определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

По результатам финансового 2018 года совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам девяти месяцев 2018 года, выплатить дивиденды в размере:

- ▲ на одну привилегированную акцию типа 1 – 5 руб. 00 коп.
- ▲ на одну обыкновенную акцию – 5 руб. 00 коп.

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты (07.05.2019 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

The decision to pay dividends for 2017 was made at the annual General Meeting of Shareholders (which took place on April 28, 2018) on the basis of 2017 results; the dividend payment period – within 25 business days of the date (May 10, 2018) on which persons entitled to receive dividends were defined.

– for the 9 months of 2018, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held

on December 13, 2018; dividend payment period – within 25 business days of the date (December 23, 2018) on which persons entitled to receive dividends were defined. For the fiscal year 2018, the Board of Directors recommends the annual General Meeting of Shareholders to decide: In addition to the previously declared and paid dividends on the results of the 9 months of 2018, to pay dividends in the amount of:

- ▲ per one preference share of type 1 – 5 rubles 00 kopek
 - ▲ per one ordinary share – 5 rubles 00 kopek
- Dividends shall be paid in cash.

Dividend payment period:

To the nominal holders – within 10 business days, to all other persons in the Shareholders Register – within 25 business days of the date (May 07, 2019) on which persons entitled to receive dividends are defined.



Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» на 31.12.2018

Information on subsidiaries and affiliates of PJSC KuibyshevAzot as of December 31, 2018

Наименование организации Company denomination	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица Share of KuibyshevAzot PJSC in the charter capital of the legal entity
ООО «Балтекс» Baltex LLC	100%
ООО «Азотремстой» Azotremstroy LLC	100%
ЗАО «Печерское» Pechyorskoye CJSC	100%
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» Obsharovskaya Baza Mineralnykh Udobreniy (Obsharovskaya Stock of Mineral Fertilizers) LLC	100%
ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Гонконг) KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Hong Kong)	100%
STFG Filamente GmbH STFG Filamente GmbH	100%
ООО «СП «ГРАНИФЕРТ» Joint Venture Granifert LLC	100%
ООО «КуйбышевАзот-инвест» KuibyshevAzot-Invest LLC	100%
ООО «Тольяттихиминвест» TogliattiKhiminvest LLC	100%
ООО «Активинвест» AktivInvest LLC	100%
ООО «Аинком» Ainkom LLC	100%
ООО «Московские волокна» Moskovskie Volokna (Moscow Fibers) LLC	100%
ООО «Внешние инвестиции» Vneshnie Investicii (External Investments) LLC	100%
ООО «Промактив» PromAktiv LLC	100%
ООО «ВОЛГАТЕХНООЛ» VOLGATECHNOOL LLC	100%
ООО «Регата» Regata LLC	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ООО «Средневожская энергосбытовая компания» Sredne-Volzhskaya Energosbytovaya Companiya (Sredne-Volzhskaya Energy Supply Company) LLC	74%
ООО «Волгаферт» Volgafert LLC	68%
ОАО «Порт Тольятти» Port of Togliatti PJSC	67,64%
ООО «Курскхимволокно»* KurskKhimVolokno LLC*	66,67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ОАО «КуйбышевАзот» Sredne-Volzhskoye Regionalnoye Predstavitelstvo (Sredne-Volzhskoye Regional Representative Agency)	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» Terminal Togliatti CJSC	50,002%
ООО «Азот Агро Дунав» Azot Agro Dunav LLC	50%
ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай) KuibyshevAzot Trading Co. Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Линде Азот Тольятти» Linde Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Праксайр Азот Тольятти» Praxair Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Волгалон Лимитед» Volgalon Limited LLC	49%
АО «ИВ Циклен» IV Ciklen CJSC	48%
ООО «Праксайр Самара» Praxair Samara LLC	25,01%

*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

* the remaining share (33.33%) in the charter capital of KurskKhimVolokno LLC is owned by AktivInvest LLC

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ о годовой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2018 год

Audit Report on the Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company for 2018

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности **Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», ОГРН 1036300992793, 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, дом 6,** состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской

отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и

надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие

We conducted the audit of enclosed annual accounting statements of **KuibyshevAzot Public Joint Stock Company, OGRN 1036300992793, 445007, Russia, Samara Region, Tolyatti, 6 Novozavodskaya street,** consisting of the balance sheet as of December, 31 2018, the statement of financial results, annexes to the balance sheet and financial results statement, including the statement of changes in capital and statement of cash flow for 2018, clarifications to balance sheet and statement of financial results.

In our opinion, the attached annual accounting statements reflect fairly, in all material respects, the financial position of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company as of December 31, 2018, the financial results of its operations and cash flows for the year 2018 in accordance with the rules for compiling the accounting reports established in the Russian Federation.

Basis for Expressing Opinions

We conducted the audit in accordance with the International Standards on Audit-

ing (ISA). Our responsibility in accordance with these standards is described in the section "Auditor's Responsibility for Audit of Annual Accounting Statements" of this Opinion. We are independent of the audited entity in accordance with the Rules on independence of auditors and audit organizations and the Code of Professional Ethics of Auditors corresponding to the Code of Ethics for Professional Accountants developed by the Council on International Ethical Standards for Professional Accountants, and we performed other duties in accordance with these requirements of professional ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibility of Management and the Board of Directors of the Audited Entity for Annual Accounting Statements

The management shall be responsible for preparation and fair presentation of these annual accounting statements in accordance with the rules for the preparation of

accounting statements established in the Russian Federation, and for the system of internal control, which the management finds necessary for the preparation of annual accounting statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error.

While preparing the annual financial statements, the management is responsible for assessing the ability of the entity to operate continuously, for disclosing, as appropriate, information relating to business continuity, and for reporting on the basis of assumption of continuing operations, unless the management intends to liquidate the audited entity, terminate its operations or it does not have any other real alternative, other than liquidation or termination of operations of the Company.

The Board of Directors shall be responsible for monitoring the preparation of the annual accounting statements of the audited entity.



в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности дея-

тельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Responsibility of Auditor for Audit of the Annual Accounting Statements

Our goal is to obtain reasonable assurance that the annual accounting statements do not contain material misstatements due to fraud or error, and to prepare an audit report containing our opinion. Reasonable assurance shall mean the highest degree of certainty, but it is not a guarantee that the audit conducted in accordance with ISA always reveals significant misstatements, if they exist. Misstatements can be the result of unfair actions or errors and are considered significant if one can reasonably assume that individually or in aggregate, they can affect the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounting statements. As part of the audit conducted in accordance with the ISA, we use professional

judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. Besides, we shall:

- a) identify and assess the risks of material misstatement of annual accounting statements due to fraud or error; we develop and conduct audit procedures to address these risks; we obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to serve as a basis for expressing our opinion. The risk of not detecting a material misstatement as a result of fraud described above is higher than the risk of not detecting a material misstatement as a result of an error, because fraud may include instances of conspiracy, forgery, intentional omission, misrepresentation of information, or actions aimed at bypassing the internal control system;
- b) obtain an understanding of the internal

control system relevant to the audit in order to develop audit procedures appropriate to the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system;- c) evaluate the proper nature of the accounting policies applied, the reasonableness of accounting estimates and corresponding disclosure of information prepared by the management of the audited entity;
- d) make a conclusion about appropriateness of use by management of the entity being audited of a going concern basis, and based on the audit evidence obtained we make a conclusion about whether there is a considerable uncertainty in connection with events or conditions that may give rise to significant doubts in

the ability of the audited entity to operate continuously. If we come to a conclusion that there is considerable uncertainty, we should draw attention in our audit opinion to the appropriate disclosure of information in the annual accounting statements or, if such disclosure is inappropriate, modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence received before the date of preparation of our audit report. However,

future events or conditions may lead to the entity losing the ability to continue to operate as a going concern;
e) evaluate the presentation of annual financial statements in general, its structure, and content, including disclosure of information, as well as whether the annual financial statements present the underlying operations and events in such a way as to ensure their reliable representation.

We carry out informational interaction with the Board of Directors of the audited entity, bringing to their attention, among other things, information on the planned scope and timing of the audit, as well as significant comments on the audit results, including significant deficiencies in the internal control system that we identify in the process of audit.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого составлено аудиторское заключение

Head of the Audit Assignment, based on the results
of which the said audit opinion was made



Витлева А.В.

A.V. Vitleva

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью фирма
«Аудит-Потенциал», ОГРН 1036300998414, 445044,
Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д. 3, кв. 246.
Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации
«Содружество» (СРО ААС), основной регистрационный номер
записи ОРНЗ 11606065075 от 01 декабря 2016 года.

Auditor Organization:

Audit-Potential, Limited Liability Company
OGRN 1036300998414
246 Apt., 3 Cosmonavtov Blvd., Togliatti, 445044, Samara Region
Member of self-regulating organization of auditors Sodruzhestvo
Association (SRO AAS), main state registration number of entry is
ORNZ 11606065075 dated December 01, 2016.

Заключение ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот»

Conclusion of the KuibyshevAzot PJSC Audit Commission

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год Ревизионной комиссией установлено:

1) Данные, содержащиеся в годовом отчёте Общества, бухгалтерском балансе, отчёте о финансовых результатах, отчёте о заключённых Обществом в 2018 году

сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, достоверны и подтверждаются первичной документацией;

2) Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчёт Общества, бухгалтерский баланс, отчёт о финансовых результатах, отчёт о распределении прибыли за 2018 год, отчёт о заключённых Обществом в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность – утвердить.

After auditing financial and economic activities of the Company in 2018, the Audit Commission found the following:

1) The data contained in the Annual Report of the Company, Balance Sheet, Profit and Loss Account, Report on the Related-party Transactions entered into by the Company

in 2018 are accurate and are supported by primary documentation;

2) Facts of violation of the procedures on accounting and preparation of accounting statements, established by the legal acts of the Russian Federation, were not found.

The Audit Commission proposes the following:

To approve the Annual Report of the Company, Balance Sheet, Profit and Loss Account, Profit Distribution Account for 2018, Report on the Related-party Transactions entered into by the Company in 2018.

Председатель Ревизионной комиссии
Head of the Audit Commission



Якимович А.В.

A.V. Yakimovich



История предприятия

Company History

Строительство Куйбышевского азотно-тукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное

общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

Construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory (KATZ) started in 1961. The first production facilities (plants producing weak nitric acid and ammonium nitrate using purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966, the first ammonia was produced, and the enterprise started to operate based on a complete technological scheme. This year is considered the factory's official birth date.

In 1975, KuibyshevAzot Production Group was founded with KATZ as a parent enterprise, comprising Togliatti Nitrogen Plant (ToAZ), Azotremmash and Transammiak, which were all under construction. In 1981, as a result of reorganization, they became separate legal entities. In 1991 KuibyshevAzot became a leased enterprise, and then in 1992, KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was founded. In 2006,

by decision of the Annual Meeting of Shareholders, the type of Joint Stock Company was changed from Closed to Open. In 2016 the company name of KuibyshevAzot Open Joint Stock Company was changed to KuibyshevAzot Public Joint Stock Company.

Ввод основных мощностей

Commissioning of Primary Facilities

1961	Начало строительства Куйбышевского азотно-тукового завода	Start of construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory.
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Commissioning of the first production facilities: weak nitric acid and ammonium nitrate plants using purchased ammonia.
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the first ammonia production line and an air-separation plant.
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of urea production.
1969	Получена крепкая азотная кислота	First strong nitric acid produced.
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the second ammonia production line.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the first caprolactam, cyclohexanone and ammonium sulphate production line.
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the third ammonia production line.
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Commissioning of argon plant.
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start of liquid-fertilizer production (UAN).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Decommissioning of the strong nitric acid production and the first and second ammonia lines due to their obsolescence.

1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the second caprolactam production line.
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	Commissioning of the hydrogen production plant.
1997	Пуск установки нитро- и денитрофикации для очистки сточных вод предприятия	Start-up of the nitro- and denitrification plant for treatment of the plant's effluent water.
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Retrofitting of the ammonia plant with extension of its capacity and reduction of natural gas consumption.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.	Establishment of agrochemical railroad warehouses in the villages of Podbelsk and Obsharovka (Samara Region). Reconstruction of the purification unit in the caprolactam production plant with a reduction in energy consumption.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутри-российской сбытовой сети.	Commissioning of polyamide-6 production line. Establishment of agrochemical depot with a railroad warehouse in Krasnodar Region to develop the domestic marketing network.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Commissioning of the high-tenacity industrial yarn and tyre cord fabric production line.
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Commissioning of the new hydrogen production plant.
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the second polyamide-6 production line.
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскхимволокно».	First product from the third polyamide-6 production line. Integrated management system was certified in compliance with international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, and OHSAS 18001:2007. Commissioning of engineering-plastics production at KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. Food-grade carbon dioxide plant was started as a Joint Venture at the site of KuibyshevAzot. Acquisition of KurskKhimVolokno LLC.





2008	<p>Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама.</p> <p>Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.</p> <p>Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.</p>	<p>Commissioning of the sixth cyclohexanone dehydrogenation unit at the caprolactam production plant.</p> <p>Reconstruction of the synthesis-and-distillation unit at the urea plant with a capacity increase of 8%.</p> <p>Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Saransk, Mordovia Republic.</p>
2009	<p>Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.</p>	<p>Commissioning of the new air-separation unit and a high-pressure gas pipeline.</p>
2010	<p>Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества.</p> <p>Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки.</p> <p>Перевод технологических процессов на газ высокого давления.</p> <p>Начат выпуск кальцинированной соды.</p> <p>Покупка части имущественного комплекса предприятия "Балашовский текстиль", создание ООО "Балтекс" и восстановление производства полиамидных тканей.</p> <p>Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.</p>	<p>Start-up of the fourth polyamide-6 production line (textile grade).</p> <p>Modification of the ammonia plant with a capacity increase to 1,800 tons per day.</p> <p>Transition of technological processes to high-pressure gas.</p> <p>Soda ash production started.</p> <p>Purchase of part of the property complex of Balashovsky Textile, foundation of Baltex LLC and restoration of production of polyamide fabric.</p> <p>Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Taganrog, Rostov Region.</p>
2011	<p>Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС).</p> <p>Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения.</p> <p>Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».</p> <p>Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.</p>	<p>Commissioning of a masterbatch production plant.</p> <p>Acquisition of STFG Filamente GmbH (Germany), producer of textile polyamide yarn for industrial use.</p> <p>Signing of a strategic partnership agreement between KuibyshevAzot PJSC and Royal DSM N.V. (the Netherlands). Within the framework of this cooperation two joint ventures were founded: engineering plastic producer – Volgaplast and trade JV – Volgalon.</p> <p>KuibyshevAzot leased the spinning-drawing shop at Khimvolokno LLC (Shchekino) with the option of its subsequent buyout.</p>
2012	<p>Пуск установки компактирования сульфата аммония</p> <p>Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.</p>	<p>Start-up of the ammonium sulphate compaction plant.</p> <p>Commissioning of the third soda-melt crystallizing table.</p>





2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».	Signing of agreements on the establishment of the joint ventures producing: ammonia – with Linde Group (Germany), and air separation products – with Praxair Inc. (USA).
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.	JV Linde Azot Togliatti LLC was established. Commissioning of the heat-treated tyre cord fabric dipping plant. Start-up of the big-bag packaging plant for compacted and crystallized ammonium-sulphate.
2015	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).	Start-up of the waste water treatment plant at the ammonium nitrate production plant. Commissioning of the upgraded purification plant. Establishment of JV Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with Trammo AG (USA).
2016	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексана мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов. Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области.	Commissioning the energy-efficient cyclohexanone production unit with a capacity of 140,000 tons per year based on the license of DSM (the Netherlands); Start-up of an industrial gases plant together with Praxair (USA). Establishment of a joint-venture for sales of fertilizers in Volgograd Region.
2017	Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида. Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти». Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.	A joint venture of KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A was set up (project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) for design and construction of urea production plant. Start of operation of Linde Azot Togliatti LLC, a JV with German company Linde, for ammonia production. Start-up of nitric acid line.
2018	Пуск пятой установки полиамида-6. Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт». Подписано соглашение с ВЭБ РФ об участии в проекте по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты в рамках ООО «Волгатехноол». Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС +S). Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан.	Start of the fifth polyamide-6 plant. Granulated ammonium sulphate facility has been commissioned at Granifert LLC. An agreement signed with VEB RF on participation in the construction project of the improved oleum and sulfuric acid production facility in the framework of Volgatechnool LLC. Liquid nitrogenous sulfur-containing fertilizer (UAN + S) plant has been commissioned. A joint venture established for sales of fertilizers in the Republic of Tatarstan.





МИССИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Mission of KuibyshevAzot PJSC

Наша миссия:

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

Наши принципы:

Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности:

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие.
Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.
Мы считаем главной ценностью нашу

команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам уверенность в успешном будущем.

Стратегические цели:

Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса. Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.

Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства). Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.

Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

Our mission:

Based on our accumulated experience and achievements in chemistry, to produce goods that expand people's opportunities and improve their quality of life. To be the leader in the production of caprolactam, polyamide, and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To achieve a balance in serving the interests of the state, shareholders, and the Company's employees.

Our Principles:

Honesty, Consistency, Competence.

Our Values:

Based on our Principles, we consider the following values to be important:

1. People – we ourselves (Employees and Shareholders), our Clients, Partners, Families.
We consider the highest esteem the opinion of people about us as a team that contributes to the success of others.

We think that our team is our main asset, as a unified community of people, that emphasizes the individuality of each person, united by common principles;

2. Safety – we are fully aware of the threats that some technologies may represent under certain conditions. We endeavor to conduct our business in a way that is safe for the people and the environment.

3. Strive for Success – this value is very important for us as it helps us to progress consistently. We think it is of great importance that our Clients, Partners, Owners, and Employees should strive for and achieve success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

4. Stability – along with our other values, stability allows our Clients, Partners, Employees, and Owners to rely on us, and it makes us confident of future success.

Strategic goals:

Increase of the Company's value through the improvement of corporate relationships, efficient capital management, and business profitability growth.

Strengthening leadership position on the Russian market for caprolactam and its downstream products.

Increasing the share of higher value-added products.

Strengthening competitive position by means of enhancement of operations efficiency (technical upgrading and introduction of advanced technologies, implementation of resource-saving programs, cost-cutting, and improvement of industrial safety and standards of production).

Compliance with high product quality standards and consumer requirements. Compliance with high standards of ecological and industrial safety.

Improvement of the skills and social welfare of our employees.

ПОЛИТИКА в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

Quality, Industrial Safety, Labour and Environmental Protection Policy

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;

обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее

соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;

осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;

проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;

распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны

труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ПАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;

обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

KuibyshevAzot JSC is among the leading companies in the Russian chemical industry.

To maintain leadership and competitiveness in the Russian and international markets, we strive to improve the attractiveness of our products, meet the needs and expectations of customers and other interested parties, including shareholders, partners and society as a whole.

We are achieving this through:

Compliance of our activities with legislative, regulatory and other applicable requirements in the field of product quality and safety, industrial safety of production processes, labor and environment protection.

Ensuring continuous improvement of the integrated management system and confirmation of its compliance with the

requirements of international standards in the field of quality, industrial safety, labor and environment protection.

Implementing the necessary measures to eliminate the risk of accidents and other risks that may affect the quality and safety of products, that threaten the health and safety of workers and visitors, the nearby population and the environment as a whole.

Implementing the preventive measures and technical retrofitting, introduction of resource-saving (low-waste and waste-free) technologies, modernization of existing equipment, rational use of natural resources in order to reduce and/or eliminate risks affecting product quality, health and safety of personnel, preventing depletion of natural resources and pollution of the environment.

Distribution of responsibility and authority among personnel, its involvement in the implementation of goals in the field of quality, industrial safety, labor and environmental protection; improvement of personnel skills, experience, knowledge and motivation.

Management of KuibyshevAzot PJSC takes responsibility for the implementation of the Policy by:

Setting goals with regard to quality, industrial safety, labor and environmental protection, providing necessary resources, leadership and support to all personnel to achieve them,

Ensuring understanding of the Policy at all levels of management and production.



ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»

№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
1	Капролактам ГОСТ 7850-2013 Caprolactam	Чешуированный - полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах. Жидкий - ж/д цистерны. Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	Для производства полиамидных волокон и смол For production of polyamide fibers and resins
2	Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25, Волгамид® 27, Волгамид® 33, Волгамид® 34 Polyamide 6 Chips Volgamid® 25, Volgamid® 27, Volgamid® 33, Volgamid® 34	Биг - беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей. For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns.
3	Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24, Волгамид® 24 SD Polyamide 6 Chips Volgamid® 24, Volgamid® 24 SD	Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей For production of bright and semi-dull textile fibers
4	Полиамид-6 Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08 Polyamide 6 Chips Volgamid® F (food grade)	Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами. For production of barrier film contacting with food products
5	Полиамид-6 вторичный ТУ 2224-061-00205311-2014 Относительная вязкость 2,7-3,4 Polyamide 6, Recycle Grade Relative viscosity: 2.7 - 3.4;	Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Применяется для производства инженерных пластиков For production of engineering plastics
6	Капролон ТУ 2224-054-00205311-2012 Cust nylon	Изготавливается в виде плит и стержней. Blocks and rods.	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения As an engineering material for manufacture of machinery parts.
7	Высокопрочная техническая нить ТУ 2272-028-00205311-04 93,5, 117, 144, 187, 210, 230 текс High tenacity Industrial Yarn 935, 1170, 1440, 1870, 2100, 2300 dtex	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры. Packages: 7.8±0.3 kg on pallets; Road trucks, containers	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
8	Ткань кордная ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС, 21/212 КНТС, 35/352 КНТС, 123 КНТС Tire Cord Fabric 22/222 КНТС, 30/302 КНТС, 21/212 КНТС, 35/352 КНТС, 123 КНТС	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
9	Ткань кордная капроновая пропитанная ТУ 2281-058-00205311-2013 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П Nylon dipped Cord Fabric 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
10	Аммиак безводный сжиженный ГОСТ 6221-90, марка Ак, А Liquefied Anhydrous Ammonia Grade Ак, А	Ж/д цистерны, автоцистерны, баллоны (40 л). Railway tank cars; road tank trucks; Cylinders (40l).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удобрения, а также в холодильной технике. For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering.



№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
11	Аммиак водный технический ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25 % Aqueous Ammonia Commercial Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В производстве красителей, кальциниро- ванной соды, в электрическом производстве марганца, ферросплавов, медицинской про- мышленности, быту. As a nitrogen fertilizer in agriculture. In manufacture of dyes, soda ash, in electric manufacture of mangane- se, ferroalloys, medical industry, household.
12	Карбамид ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота - не менее 46 % Urea Nitrogen content, by weight: min. 46 %	Биг-беги 800 кг. Полипропиленовые мешки, 50 кг и в минераловозах. 800 kg big bags. 50 kg PP bags and in special railway cars.	В сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол. As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins;
13	Карбамид-двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5 Urea Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±0,5; 6±0,5	Биг-беги 750 кг. 750 kg big bags	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
14	Аммиачная селитра ГОСТ 2-2013 Суммарная доля азота - не менее 34% Ammonium Nitrate Total nitrogen, by weight: min. 34 %	Полипропиленовые мешки - 50 кг Биг-беги 850, 950, 1000, 1200, 1250 кг. Насыпью в минераловозах. 50 kg PP bags; 850 kg, 950 kg, 1000 kg, 1200 kg, 1250 kg big bags. Bulk material: in special railway cars.	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения. In industry; as a fertilizer in agriculture.
15	Аммиачная селитра - двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±1, 6±1 Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S). Total nitrogen, by weight, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±1; 6±1	Биг-беги (950 кг) 950 kg big bags.	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
16	Сульфат аммония кристаллический ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - не менее 21 % Массовая доля серы - не менее 24% Ammonium Sulphate Crystal Nitrogen, by weight: min. 21 % Sulphur, by weight: min 24%	Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг. Биг-беги 880 кг. Bulk material: In special railway cars. 50 kg PP bags 880 kg big bags	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
17	Сульфат аммония гранулированный ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - не менее 21 % Массовая доля серы - не менее 24% Ammonium Sulphate granular Nitrogen, by weight: min. 21 % Sulphur, by weight: min 24%	Насыпью в минераловозах, Биг-беги 900 кг. Bulk In mineral wagons, 900 kg big bags	В качестве удобрения As a fertilizer
18	Удобрения жидкие азотные (КАС) ТУ 2181-059-00205311-2014 Массовая доля азота 28% UAN solution Nitrogen, by weight: 28%	Ж/д цистерны, а/м, танк-контейнеры Railway tank cars, ISO tank	В качестве удобрения. As a fertilizer



ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»

№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
19	Циклогексанон технический ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона - не менее 99,8%. Cyclohexanone Commercial Cyclohexanone, by weight: min. 99,8%	Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	Для органического синтеза, в качестве растворителя. For organic synthesis; as a solvent
20	Циклогексан технический ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана - не менее 99,9% Cyclohexane Commercial Cyclohexane, by weight: min. 99,9%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
21	Масло ПОД ТУ 2433-016-00205311-99 “POD” Oil	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др. Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
22	Щелочной сток производства капролактама ТУ 2433-039-00205311-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45% Alkaline Waste of Caprolactam Plant Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance, by weight: min. 25% -45%	Ж/д цистерны, автоцистерны Railway tank cars, road tank trucks	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления. As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.
23	Растворитель СФПК ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона - не менее 20% Solvent “Alcohol Fraction of Caprolactam Production” Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Ж/д цистерны Railway tank cars	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др. Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
24	Аргон ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007% Argon Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Автоцистерны, ж/д цистерны. Баллоны 40 л Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders (40 l)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии. In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
25	Кислород газообразный технический ТУ 2114-004-00205311—96 Oxygen, Gaseous	В баллонах (40 л) Cylinders (40 l),	В технических целях. Technical applications
26	Кислород жидкий медицинский и технический ГОСТ 6331-78 Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)	В криогенных емкостях. Cryogenic tanks	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей. In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes.
27	Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99% High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	В баллонах (40 л), криогенных емкостях. Cylinders (40 l), cryogenic tanks	Для создания инертной атмосферы при производ- стве, хранении и транспортировании легко окис- ляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент. For creation of inert atmosphere in production, sto- rage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent



№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
28	Сода кальцинированная ТУ 2131-048-00205311-2010 Sodium Carbonate	Насыпь и биг-беги. Самовывоз автотранспортом покупателей, ж/д поставка в полувагонах. Bulk and big-bags. Pickup by buyer, rail road delivery in open wagons.	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в металлургической промышленно- сти и в производстве стройматериалов. Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in metal industry and construction materials production.
29	Раствор питательный серосодержащий (РПС) ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – не менее 7% Массовая доля серы – не менее 8%	Самовывоз в таре покупателя. Автотранспорт, танк-контейнеры (20 тонн).	В сельском хозяйстве в качестве жидкого удобрения.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ Address card

ПАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Факс: (8482) 56 11 02, 56 13 02, тел.: (8482) 56 10 58, 56 10 09
Управление сбыта: (8482) 56 10 44, 56 10 94
Управление внешнеэкономической деятельностью: (8482) 56 11 51
Справочная служба: (8482) 56 10 09
e-mail: sales@kuzot.ru; office@kuzot.ru, www.kuzot.ru

ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1
Тел.: (4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
Факс: (4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
e-mail: market@kurskvolokno.ru, www.kurskvolokno.ru
Продукция: технические и текстильные нити и волокна, кордная ткань

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,
P. R. China, 201700
Tel.: 86-021-69223358, Fax: 86-021-69223365
e-mail: office_keps@kuzot.cn, www.kuzot.cn
Продукция: инженерные пластики

ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область, ул. Энтузиастов, 1
Тел.: (84545) 2 25 00, 6 20 31, факс: (84545) 2 30 80, 2 13 24
e-mail: office @newbaltex.ru, www.newbaltex.ru
Продукция: полиамидные и смесовые ткани

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany
Tel.: +49 3672 313153, Fax +49 3672 313269
e-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com
Продукция: полиамидные текстильные нити

ООО «Волгалон», ООО «Волгапласт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел.: (8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36, факс: (8482) 55 87 33
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com, www.volgalon.ru
Производство и реализация полиамида-6, инженерных пластиков.

ООО «Линде Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел.: 8 (8482) 56 62 52, факс: 8 (8482) 56 62 55
e-mail: viktor.alekseev@linde.com
Производство аммиака и промышленных газов

ООО «Праксайр Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел. (495) 734 86 86, (8482) 56 60 33, факс: (495) 734 86 85
e-mail: Natalia_Presnyakova@Praxair.com
Производство и продажа промышленных газов

ООО «Граниферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел.: (8482) 56 60 38
e-mail: TreshchovNS@granifert.net
Производство гранулированного сульфата аммония

ООО «Волгаферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел.: (8482) 56 61 54, 56 61 53
e-mail: KudryavtsevVP@volgafert.ru
Производство гранулированного карбамида

ООО «Волгатехноол»

445007, Россия, г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, корп. 169, оф. 505
Тел.: (8482) 56 61 63; факс: (8482) 56 11 02
e-mail: smaloo@volgatechnool.ru
Производство улучшенного олеума и серной кислоты

KuibyshevAzot PJSC

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia
fax: +7(8482) 56 11 02, 56 13 02, tel.: +7(8482) 56 12 01, 56 10 58
Sales Department: +7(8482) 56 10 44, 56 10 94
Foreign Economic Activity Department: +7(8482) 56 11 51
e-mail: sales@kuzot.ru; office@kuzot.ru, www.kuzot.ru
Product: nitrogen fertilizers, caprolactam, polyamide 6, industrial yarn, tire cord

Kurskchimvolokno

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation
Tel.: +7(4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
Fax: +7(4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
e-mail: market@kurskvolokno.ru, www.kurskvolokno.ru
Product: industrial, textile yarns and fibers, tire cord

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,
P. R. China, 201700
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365
e-mail: office_keps@kuzot.cn, www.kuzot.cn
Product: engineering plastics

Baltex Ltd

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region, Russia
Tel.: +7(84545) 2 25 00, 2 30 80, 6 20 31, Fax: +7(84545) 2 30 80, 2 13 24
e-mail: office@newbaltex.ru, www.newbaltex.ru
Product: polyamide and blended fabrics

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany
Tel.: +49 3672 313153, Fax: +49 3672 313269
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com
Product: polyamide textile yarns

Volgalon Ltd, Volgaplast Compounding Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia
Tel.: +7(8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36, Fax: +7(8482) 55 87 33
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com
Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

Linde Azot Togliatti Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia
Tel.: +7 (8482) 56 62 52, Fax: +7 (8482) 56 62 55
e-mail: viktor.alekseev@linde.com
Production of ammonia and industrial gases

Praxair Azot Togliatti LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7(495) 734 86 86, +7(8482) 56 60 33, Fax: +7(495) 734 86 85
e-mail: Natalia_Presnyakova@Praxair.com
Production and sale of industrial gases

Granifert LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7(8482) 56 60 38
e-mail: TreshchovNS@granifert.net
Production of granular ammonium sulphate

VOLGAFERT LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7(8482) 56 61 54, 56 61 53
e-mail: KudryavtsevVP@volgafert.ru
Production of granular urea

VOLGATECHNOOL LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007
Tel.: +7(8482) 56 61 63
e-mail: smaloo@volgatechnool.ru
Production of improved oleum and sulfuric acid



КуйбышевАзот