

Годовой отчет | Annual Report

2019



КуйбышевАзот

## СОДЕРЖАНИЕ Contents

### О КОМПАНИИ About Us

Профиль Компании 2  
Company Profile

Ключевые  
цифры и события 8  
Key Figures and Events

Обращение председателя совета  
директоров и генерального директора 14  
Address of Chairman of the Board of Directors and CEO

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ Strategic Report

Основные  
итоги 16  
Main Results

Финансовые  
результаты 19  
Financial Results

Инвестиционная  
деятельность 28  
Investment Activity

Операционные  
результаты по направлениям 30  
Results of Operations by Products

Перспективы развития 42  
Development Prospects

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ Responsibility and Sustainable Development

Персонал 44  
Human Resources

Промышленная  
безопасность и охрана труда 50  
Industrial Safety and Occupational Health

Экологическая деятельность 52  
Environmental Protection Activities

Энергоэффективность  
и ресурсосбережение 54  
Energy and Resource Saving

Внешние  
социальные инвестиции 58  
External Social Investment

Взаимодействие  
с заинтересованными сторонами 62  
Interaction with Stakeholders

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ Corporate Governance

Факторы  
риска 74  
Risk Factors

Органы  
корпоративного управления 80  
Corporate Management Bodies

Отчет  
о работе совета директоров 85  
Report on the work of the Board of Directors

Информация о сделках, в совершении которых  
имеется заинтересованность, и крупных сделках 91  
Information on Interested-Party Transactions and Major Transactions

Основные положения политики  
ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений 98  
Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Remuneration Policy

Информация  
для акционеров и инвесторов 100  
Information for the shareholders and investors

Сведения о дочерних  
и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» 104  
Information on subsidiaries and affiliates of PJSC KuibyshevAzot

### ПРИЛОЖЕНИЯ Annexes

История 108  
History

Миссия, ценности, цели 112  
Mission, Values, Goals

Политика ПАО «КуйбышевАзот» 113  
Policy of KuibyshevAzot PJSC



## О КОМПАНИИ

### ABOUT US

## ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

### Company Profile

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- промышленные газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтные службы, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2020 г. включают: – 238 тыс. тонн в год капролактама; 212 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тонн полиамидной технической и текстильной нити; 33 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани, 660 тыс. тонн аммиака; 380 тыс. тонн карбамида, 680 тыс. тонн аммиачной селитры и 650 тыс. тонн сульфата аммония. Также в режиме совместных предприятий созданы мощности по производству аммиака 480 тыс. тонн/г, азота жидкого 19,5 тыс.тонн/г и газообразного 725 тыс. м<sup>3</sup>/г, кислорода жидкого 35 тыс. тонн/

год и газообразного 252 тыс. м<sup>3</sup>/г, аргона жидкого 12,5 тыс. тонн/г, полиамидных инженерных пластиков 39 тыс. тонн/г.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2019 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 55%.

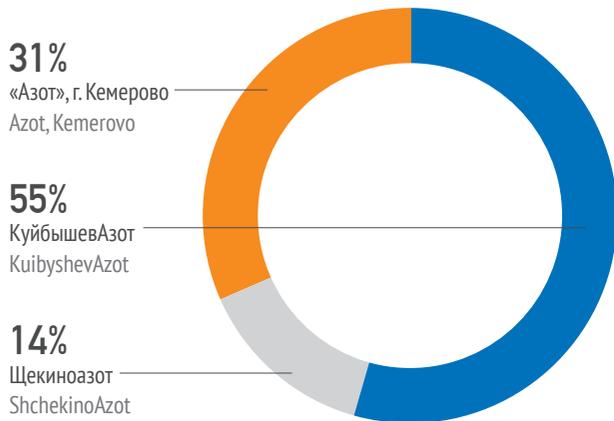
В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были введены в эксплуатацию еще три линии по производству полиамида, проводилось поэтапное расширение мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани. В 2018 г. завершено строительство 5-й установки полиамида.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.



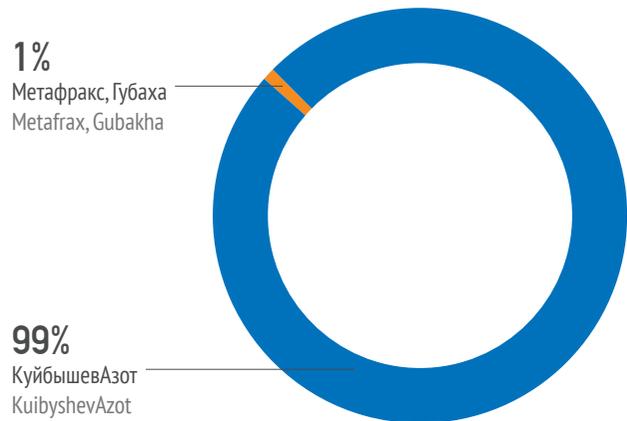
**Доля ПАО «КуйбышевАзот»  
в производстве капролактама в РФ, 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC share  
in caprolactam production in the Russian Federation, 2019



**Доля ПАО «КуйбышевАзот»  
в производстве полиамида-6 в РФ, 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC share  
in polyamide-6 production in the Russian Federation, 2019



KuibyshevAzot PJSC is one of the leading Russian chemical companies.

The Company is located in Togliatti of Samara Region and carries out its activities in the following main areas:

- caprolactam and its derivatives (polyamide-6, industrial and textile yarn, tire cord, polyamide and blended fabric, engineering plastics);
- ammonia and nitrogen fertilizers;
- industrial gases: nitrogen, oxygen, argon.

The enterprise has a well-developed transport and energy infrastructure, in-house maintenance services, engineering research centers.

The main annual production capacities, as of January 1, 2020 are as follows: 238,000 tons of caprolactam; 212,000 tons of polyamide-6 (PA-6) chips; 18,800 tons of polyamide industrial and textile yarns; 33 million running meters of dipped nylon tyre cord fabric; 660,000 tons of ammonia; 380,000 tons of urea; 680,000 tons of ammonium nitrate, and 650,000 tons of ammonium sulphate. Also, our joint ventures created capacities for the production of 480,000 tons/year of ammonia, 19,500 tons/year of liquid nitrogen and 725,000 m<sup>3</sup>/year of gaseous nitrogen, 35,000 tons/year of liquid oxygen and 252,000 m<sup>3</sup>/year of

gaseous oxygen, 12,500 tons/year of liquid argon, and 39,000 tons/year of polyamide engineering plastics.

KuibyshevAzot PJSC holds a leading position in caprolactam production in Russia, CIS states and Eastern Europe. Based on the results of 2019, the enterprise's share in the total Russia's output amounted to 55%.

In line with the strategic task of increasing value-added product output, a high-level caprolactam processing program is successfully implemented. In 2003-2004, following implementation of the first stage of the project, the Company started production of polyamide-6, industrial yarns, and tire cord fabric. In 2006-2010, three more polyamide lines were put into operation. The capacities for the industrial yarn spinning and twisting were increased progressively. In 2014, a plant for the production of dipped thermoset cord fabric was commissioned. In 2018, a construction of the 5th plant for the production of polyamide was completed.

At the present, KuibyshevAzot is the leading producer of PA-6 in CIS states and Eastern Europe; it is the only enterprise in Russia, which produces the whole range of this polymer. The enterprise's share in the nationwide production of polyamide amounts to 99%.

**ЛИДЕР  
В ПРОИЗВОДСТВЕ КАПРОЛАКТАМА  
В РФ, СНГ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ**

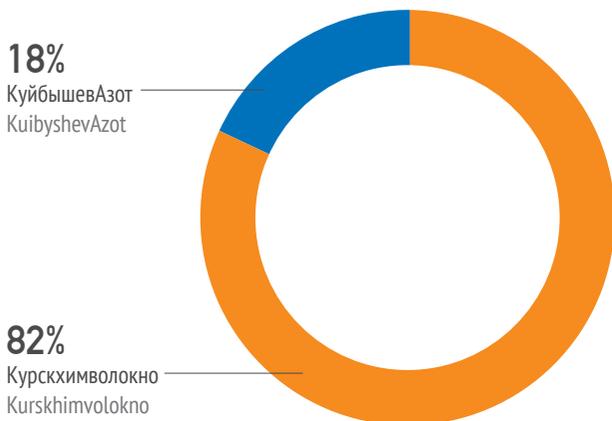
LEADING CAPROLACTAM PRODUCER  
IN THE RUSSIAN FEDERATION, THE CIS  
AND EASTERN EUROPE

**ЛИДЕР  
В ПРОИЗВОДСТВЕ ПОЛИАМИДА  
В РФ, СНГ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ**

LEADING POLYAMIDE PRODUCER  
IN THE RUSSIAN FEDERATION, THE CIS  
AND EASTERN EUROPE

**Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве товарной технической нити в РФ, 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC share in merchantable industrial yarn production in the Russian Federation, 2019



Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

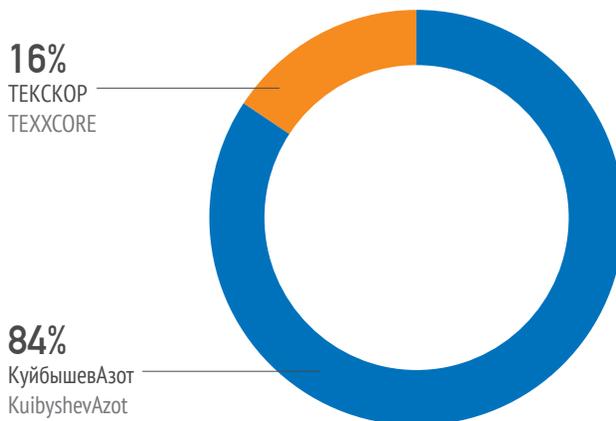
В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 году совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - немецкая компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству полиамидных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2019 год составил 10,7 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания

**Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве пропитанной полиамидной кордной ткани в РФ, 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC share in dipped polyamide cord fabric production in the Russian Federation, 2019



двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное – «Волгапласт», другое торговое - «Волгалон», которые расположены в Тольятти.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). В результате совместной слаженной работы, совместное производство с Praxair по производству промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти» было введено эксплуатацию в 2016 году, высокоэффективный агрегат по производству аммиака в рамках совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» в 2017 г.

В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США). В 2017 г. строительство установки завершено, в 2018 г. производство выведено на проектную мощность, ПАО «Куйбышев-Азот» стал 100% собственником актива, выкупив долю партнёра.

**КРУПНЕЙШИЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ТЕХНИЧЕСКИХ  
И ТЕКСТИЛЬНЫХ НИТЕЙ В РФ**  
LARGEST PRODUCER  
OF INDUSTRIAL AND TEXTILE YARNS  
IN RUSSIA

**КРУПНЕЙШИЙ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ПОЛИАМИДНОГО  
ШИННОГО КОРДА В РФ**  
LARGEST PRODUCER  
OF POLYAMIDE TYRE CORD  
IN RUSSIA



The acquisition of KurskKhimVolokno, the largest domestic producer of chemical fibers, at the end of 2007 attributed to the leading position of KuibyshevAzot PJSC in Russian markets of textile and industrial yarns.

In the long-term strategic program to increase processing of caprolactam in Russia, in 2010 a part of the Balashov Textiles Company property complex was bought. Based on this complex, Baltex LLC was established and production of polyamide and blended fabric was restored. In 2011, another acquisition was made: STFG Filamente GmbH, a German company that produces textile polyamide yarn. In 2013, a deal was made in Shchekino to purchase formerly-rented facilities for the production of polyamide yarn.

Engineering plastics production is another downstream area for caprolactam and polyamide-6 processing. In 2007, the Company started production at the Joint Venture (JV) KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China; in 2019 this venture's product output amounted to 10,700 tons.

In 2011, KuibyshevAzot strengthened its presence on the growing domestic market for compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics (DEP), a recognized global leader in this field. One of them – Volgaplast – is a production company, while the other – Volgalon – is a trading company. Both JVs are located in Togliatti.

In 2013, the Company signed agreements to set up joint ventures with the foreign partners, leaders in their respective fields: for ammonia production with Linde Group (Germany), and for air-separation products with Praxair Corporation (USA). As a result of the efficient collaboration, joint industrial gases production with Praxair - Praxair Azot Togliatti LLC was commissioned in 2016, and a highly efficient ammonia production unit within the JV Linde Azot Togliatti LLC was commissioned in 2017.

In 2015, the Company established a joint venture with Trammo AG (USA) – Granifert LLC – for the production of granulated ammonium sulfate. Construction was completed in 2017, the plant reached its design capacity in 2018, and KuibyshevAzot PJSC became a 100% owner having bought out the partner's share.





В 2017 г. для реализации проекта по строительству нового производства гранулированного карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия).

В 2018 г. было подписано соглашение с ВЭБ РФ об участии в проекте по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты в рамках ООО «Волгатехноол». В 2019 году ВЭБ.РФ, Газпромбанк и ПАО «КуйбышевАзот» подписали кредитный о предоставлении синдицированного кредита на цели финансирования проекта в рамках программы «Фабрика проектного финансирования». Кроме того, ВЭБ.РФ вошел в состав учредителей ООО «Волгатехноол».

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 4,8% азотных удобрений в РФ, в том числе: 3,7% карбамида, 5,7% аммиачной селитры и 50,8% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

In 2017, a joint venture of KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A (project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) was established to design and implement the new urea production project.

In 2018, the Company signed an agreement with VEB.RF on participation in the project for construction of improved oleum and sulfuric acid production plant under Volgatechnool LLC. In 2019, VEB.RF, Gazprombank and KuibyshevAzot PJSC signed a loan agreement to provide a syndicated loan to finance the project under the Project Financing Factory Program. In addition, VEB.RF became one of the founders of Volgatechnool LLC.

KuibyshevAzot ranks among the top-ten Russian companies in the nitrogen industry in terms of ammonia and nitrogen fertilizer production. The Company accounts for 4.8% of nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, including: 3.7% of urea, 5.7% of ammonium nitrate and 50.8% of ammonium sulphate (among chemical industry producers).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 45% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных - вырабатывая 4,8% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 11,6%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют ПАО «КуйбышевАзот» сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/TS 16949.

KuibyshevAzot products are in steady demand in Russia and abroad. 45% of all sales are export ones. The main export markets include the countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, the Middle East, and the CIS.

Russian market is a priority for the Company: while producing 4.8% of all domestic nitrogen fertilizers, the Company accounts for 11.6% of supplies to domestic agricultural producers.

The ability to make best use of market opportunities, along with prompt and flexible responses to the changing environment, allow KuibyshevAzot PJSC to retain its competitive advantage.

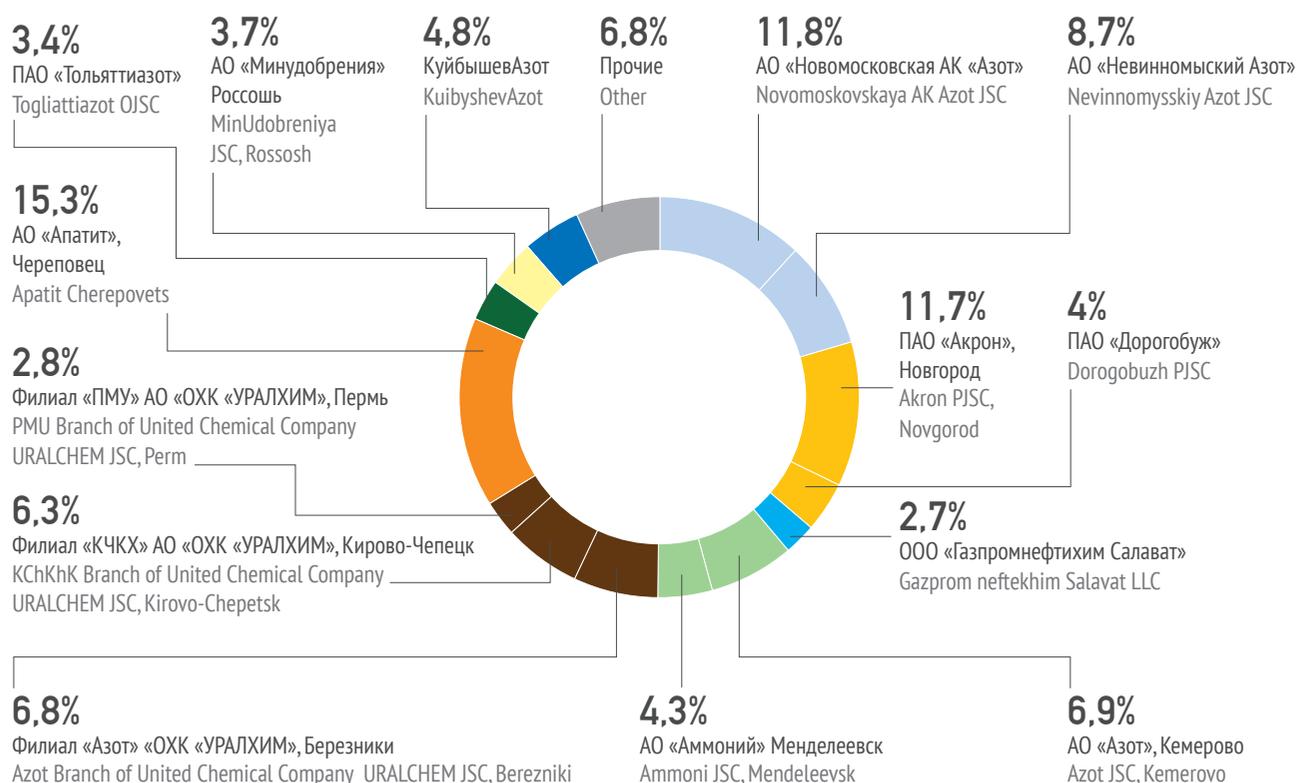
Our business partners value stability, reliability, and high quality of our products. The Company's integrated management system is certified for compliance with international standards ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 and ISO/TS 16949.





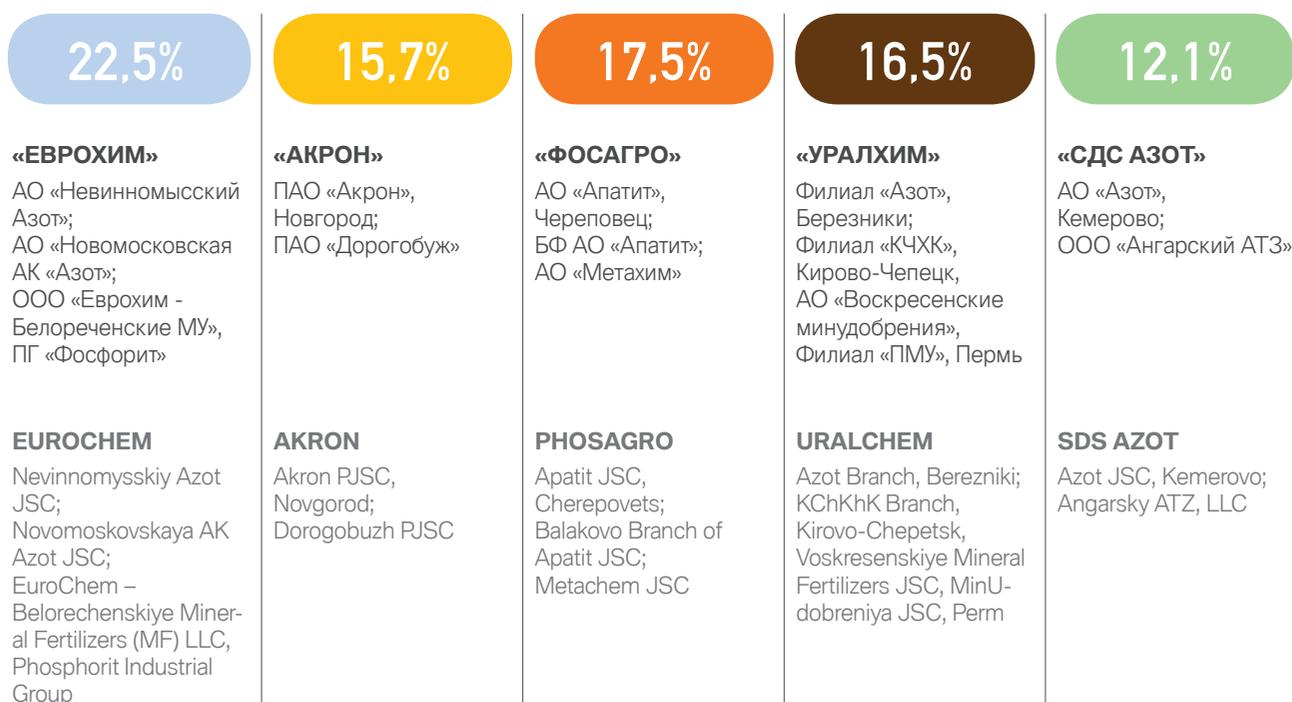
**Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC share in nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, 2019



Источник: «Азотэкон»  
Source: Azotecon

**Холдинги / Holdings:**



## КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ И СОБЫТИЯ

### Key Figures and Events



**РЕКОРДНЫЙ  
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА**  
по основным продуктам:  
аммиачной селитре,  
карбамиду, азотной кислоте,  
капролактаму, сульфату  
аммония, КАС

**Record output  
in all core products:**  
Ammonium nitrate, urea,  
nitric acid, caprolactam,  
ammonium sulphate, UAN



**ИНВЕСТИЦИИ  
В РАЗВИТИЕ  
И ОБНОВЛЕНИЕ**

Investment  
in development and renewal

**11,1** RUB BILLION  
**МЛРД. РУБ.**



**НАЛОГИ  
И СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ**

Taxes and insurance fees

**2,6** RUB BILLION  
**МЛРД. РУБ.**



**ВЫРУЧКА** Revenue

**54** RUB BILLION  
**МЛРД. РУБ.**



**СОЦИАЛЬНЫЕ  
ПРОГРАММЫ**

Social programs

**314,5** RUB MILLION  
**МЛН. РУБ.**



**ЕБИТДА**

**8,2** RUB BILLION  
**МЛРД. РУБ.**



**РОСТ ПРОДАЖ ПОЛИАМИДА  
НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК**

Growth of domestic  
polyamide sales

**10%**



**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ** Net Profit

**3,9** RUB BILLION  
**МЛРД. РУБ.**



**ГРУЗООБОРОТ**

Goods turnover

**3,1** MILLION TON  
**МЛН. ТОНН**



**РОСТ  
ПОСТАВОК УДОБРЕНИЙ  
НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК:**

Fertilizer supply growth in the domestic market:

карбамида Urea



**32%**

Жидких азотных и серосодержащих  
Liquid nitrogen and sulfur-containing products

**63%**

**Доля в производстве азотных удобрений в РФ  
Share in RF nitrogen fertilizers production**



**4,8%**

на рынке market share

**11,6%**

**ПЕРСОНАЛ Personnel**

**5** THOUSAND PEOPLE  
**ТЫС. ЧЕЛОВЕК**



ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ  
Completed training

**92%**

**СНИЖЕНИЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЯ НА ТОННУ  
ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ:**

Reduction in consumption per ton of marketable products:

теплоэнергии heat energy

**4%**

едкого натра caustic soda

**2,6%**

речной воды river water

**6,1%**



**СНИЖЕНИЕ  
РАСХОДНЫХ НОРМ  
природного газа на аммиак**

Reduced consumption rates of natural gas for ammonia

**1%**

бензола на капролактам  
benzene for caprolactam

**3%**

**СОКРАЩЕНИЕ  
ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ**

Reduction in air pollution



**10%**

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2019

### Key Events of 2019

#### ФЕВРАЛЬ FEBRUARY



В рамках Российского инвестиционного форума в Сочи «КуйбышевАзот» и Внешэкономбанк (ВЭБ), Газпромбанк подписали меморандум о намерениях по реализации проекта «Строительство установки по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год» в рамках Фабрики проектного финансирования.

As part of the Russian Investment Forum in Sochi, KuibyshevAzot, Vnesheconombank (VEB), and Gazprombank signed a Memorandum of Intent on the project “Construction of a K-brand sulfuric acid production plant and an improved oleum with a total capacity of 500,000 tons per year” within the Project Financing Factory.



Совет директоров ПАО «Куйбышев-Азот» принял решение о расширении и развитии площадки в Рудольштадте («STFG Filamente GmbH») – строительстве производства современная установка по производству компаундов (композитных конструкционных пластиков).

The Board of Directors of Kuibyshev-Azot PJSC decided to expand and develop the site in Rudolstadt (STFG Filamente GmbH), i.e. to construct a modern facility for the production of compounds (composite structural plastics).

#### МАРТ MARCH



Интерьер спортивно-оздоровительного комплекса «Подснежник» признан одним из лучших в России. Столь высокую оценку присвоил авторитетный архитектурный журнал «Проект Россия». Лучшие проекты отбирали руководители ведущих мировых архитектурных бюро.

The interior of our sports complex «Podsněžnik»(Snowdrop) is recognized as one of the best in Russia. Such a high rating was awarded by Project Russia, an influential architectural magazine. The best projects were selected by the leaders of the world's major architectural firms.



#### АПРЕЛЬ APRIL



Минприроды РФ объявило о поддержке проекта ПАО «КуйбышевАзот» по строительству очистных сооружений промышленно-ливневых стоков Северного промышленного узла и части жилой зоны Центрального района Тольятти. Поддержка из федерального бюджета – субсидирование процентной ставки банковского кредита.

The Ministry of Natural Resources of the Russian Federation announced its support of the project of KuibyshevAzot PJSC for the construction of treatment facilities for industrial storm water of the Northern Industrial Hub and part of the residential zone of the Central District of Togliatti. The support from the federal budget includes subsidizing the interest rate of the bank loan.



Пройден плановый аудит на соответствие системе менеджмента (ИСМ) международных стандартов – ISO 9001:2015; ISO 14001:2015; OHSAS 18001:2007, ISO/TS 16949.

Planned audit has been completed for compliance with the management system (IMS) according to the international standards - ISO 9001: 2015; ISO 14001: 2015; OHSAS 18001: 2007, ISO/TS 16949.



### МАЙ MAY



Проведен капитальный ремонт 2-й очереди производства капролактама, в т.ч. отделения сульфата аммония с увеличением его мощности, в также чистка водооборотного цикла № 8, что позволило снизить потребление речной воды.

Overhaul of the 2nd stage of caprolactam production was carried out, including ammonium sulfate station with an increase in its capacity, as well as cleaning of Water Cycle No. 8 that allowed reduction of the consumption of river water.

### ИЮЛЬ JULY



Совместно с ОАО «Порт Тольятти», входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», реализовал I этап реконструкции и модернизации производственных мощностей порта Тольятти, направленный на увеличение экспортного потенциала агропромышленного комплекса Самарской области. Реализация проекта позволила увеличить производственные мощности порта по перевалке сельскохозяйственной продукции в 3 раза, а количество принимаемых грузовых автомобилей в 2,5 раза.

Jointly with OJSC Port of Togliatti, which is a member of KuibyshevAzot Group of Companies, we implemented the 1st phase of reconstruction and modernization of production facilities of the Togliatti Port aimed at increasing the export potential of the agro-industrial complex of Samara Region. The implementation of the project allowed us to increase the port's production capacities for transshipment of agricultural products by 3 times, and the number of trucks accepted by 2.5 times.

### АВГУСТ AUGUST



Выпущена миллионная тонна аммиака на совместном предприятии ООО «Линде Азот Тольятти»

The JV Linde Azot Togliatti LLC reached a million-ton output for ammonium

### ИЮНЬ JUNE



«КуйбышевАзот» стал победителем городского конкурса «Благотворитель года – 2018»

KuibyshevAzot won the city's Philanthropist of the Year 2018 Award

### СЕНТЯБРЬ SEPTEMBER



«КуйбышевАзот» принял участие в 22-й международной выставке «Химия – 2019».

KuibyshevAzot took part in the 22nd International Exhibition Chemistry 2019.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2019

### Key Events of 2019

#### ОКТАБРЬ OCTOBER



Начаты работы нулевого цикла на строительстве совместного с итальянским концерном Maire Tecnimont производстве карбамида.

Earthworks commenced at the construction site of granulated urea plant, a joint-venture with an Italian Maire Tecnimont Group.

#### ОКТАБРЬ OCTOBER



«КуйбышевАзот» принял участие в Российской агропромышленной выставке «Золотая осень» в рамках экспозиции Самарской области.

KuibyshevAzot took part in the Golden Autumn Agro-Industrial Exhibition among the delegates of Samara Region.

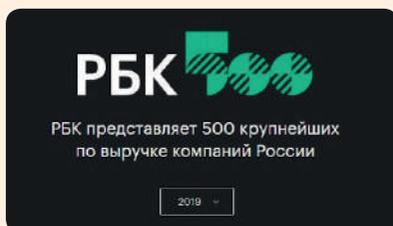
#### ОКТАБРЬ OCTOBER



«КуйбышевАзот» признан победителем XV Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2019» в номинации «За экологическую ответственность». Награждение победителей конкурса состоялось в рамках восьмого международного форума «Здоровье человека и экология – 2019».

KuibyshevAzot is recognized as the winner of the 15th All-Russian Contest "Leader of Environmental Activities in Russia - 2019" in the nomination "For Environmental Responsibility". The winners were awarded within the framework of the 8th International Forum "Human Health and Ecology - 2019".

#### ОКТАБРЬ OCTOBER



«КуйбышевАзот» вошёл в рейтинг РБК «500 крупнейших по выручке компаний России – 2019», заняв 200 место.

KuibyshevAzot entered the RBC rating of 500 Largest Russian companies in terms of revenue in 2019, taking the 200th place.

#### ОКТАБРЬ OCTOBER



Профсоюзу ПАО «КуйбышевАзот» исполнилось 55 лет. Производственную площадку предприятия посетили лидеры профсоюзов и руководители предприятий российской химической отрасли.

The trade union of KuibyshevAzot PJSC celebrated its 55th anniversary. Leaders of trade unions and directors of companies of the Russian chemical industry visited the production site of the enterprise.

#### НОЯБРЬ NOVEMBER



«КуйбышевАзот» принял участие в 26-ой Международной выставке сельскохозяйственной техники, оборудования и материалов для производства и переработки растениеводческой сельхозпродукции «ЮГАГРО».

KuibyshevAzot took part in the 26th International Exhibition of Agricultural Machinery, Equipment and Materials for Crop Production, YUGAGRO.



### НОЯБРЬ NOVEMBER



По версии рейтингового агентства RAEX ПАО «КуйбышевАзот» заняло 11 место в рейтинге лидеров бизнеса по энергоэффективности.

According to the RAEX rating agency, KuybyshevAzot PJSC took 11th place in the ranking of business leaders in energy efficiency.

### ДЕКАБРЬ DECEMBER



В рамках реконструкции четвертой очереди по выпуску полиамида-6 в цехе 78 пущена в работу линия низковязкого полимера.

A low-viscosity polymer line was put into operation as part of the reconstruction of the 4th phase of polyamide-6 production in Workshop No.78

### ДЕКАБРЬ DECEMBER



Международная товарно-сырьевая биржа признала «КуйбышевАзот» одним из лучших и активных участников торгов. В России «КуйбышевАзот» занимает 2-е место по объему минеральных удобрений, реализованному на бирже.

The International Mercantile Exchange recognized KuybyshevAzot as one of the best and most active bidders. In Russia, KuybyshevAzot is ranked 2nd in terms of the volume of mineral fertilizers sold on the exchange.

### ДЕКАБРЬ DECEMBER



«КуйбышевАзот» признан одним из лидеров «Ренкинга устойчивого развития – 100» по версии журнала «Эксперт». Среди 100 лучших российских компаний «КуйбышевАзот» занял 18 место, составив компанию крупным отраслевым группам и холдингам.

KuybyshevAzot is recognized as one of the leaders in the «Ranking of Sustainable Development – 100» according to the Expert magazine. Among the 100 best Russian companies, KuybyshevAzot took 18th place, making up the company to large industry groups and holdings.

### ДЕКАБРЬ DECEMBER



На производстве азотной кислоты внедрена система двойного орошения на абсорбционных колоннах, обеспечена бесперебойная работа узла кислотного улавливателя в цехе карбамида.

A double irrigation system on absorption columns was introduced in the nitric acid production facility to allow the uninterrupted operation of the acid trap assembly in the urea workshop.

### ДЕКАБРЬ DECEMBER



По версии информационного агентства АК&М «КуйбышевАзот» вошел в ТОП-15 рейтинга социальной эффективности крупнейших российских компаний, которые приносят максимальную пользу обществу при минимальном воздействии на окружающую среду.

According to the AK&M news agency, KuybyshevAzot entered TOP-15 of the social performance rating of the largest Russian companies that bring maximum benefit to society with minimal impact on the environment.



Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»

**ГЕРАСИМЕНКО  
Виктор Иванович**

Chairman of the Board of Directors  
of KuibyshevAzot PJSC

**Victor I. Gerasimenko**

## Уважаемые акционеры!

2019 год стал значимым этапом в развитии «КуйбышевАзота». В соответствии со стратегическими целями реализуется ряд крупных проектов, важных для устойчивого и эффективного роста компании. В разной стадии строительства находятся шесть новых высокотехнологичных производств, последовательный ввод в эксплуатацию которых начнется уже в 2020 году. Эти проекты охватывают все возможные направления: как начало выпуска новых, так и увеличение выработки традиционных для нас продуктов, улучшение качества и снижение себестоимости производства, повышение сырьевой независимости и защиту окружающей среды.

Ведутся пуско-наладочные работы на производстве сульфат-нитрата аммония и второй универсальной комплектной линии (УКЛ-2) азотной кислоты. В активной стадии строительства находятся стадия доупарки и новая грануляционная башня аммиачной селитры, способная заменить две старые.

Долгосрочный эффект для группы компаний «КуйбышевАзот» обеспечивает активное взаимодействие с зарубежными партнерами. На производственной площадке успешно работают совместные предприятия по выпуску аммиака и промышленных газов с немецкой Linde и инженерных пластиков с голландской DSM. В партнерстве с итальянским концерном Maire Tecnimont Group начато строительство нового агрегата карбамида.

Для обеспечения устойчивого финансирования проекта предприятием был подписан договор с Внешэкономбанком (ВЭБ) и Газпромбанком о предоставлении синдицированного кредита для строительства производства улучшенной серной кислоты и олеума. Кроме того, ВЭБ РФ вошел в состав учредителей совместного предприятия.

Использование лучших доступных технологий, сотрудничество с мировыми лидерами в области инжиниринга, постоянное обновление действующего оборудования позволяет нам добиваться достойных результатов в ресурсосбережении, снижении воздействия на окружающую среду, промышленной безопасности, охране труда. На экологические проекты в 2019 г. направлено 1,4 млрд. руб. «КуйбышевАзот» участвует в реализации национального проекта «Экология»,

строая за свой счёт очистные сооружения промышленных и ливневых стоков предприятий Северного промузла и части Центрального района города Тольятти.

Реализация инвестиционной программы и обновление действующего оборудования потребовало значительных финансовых ресурсов - на развитие предприятия в 2019 году была направлена рекордная сумма 11,1 млрд рублей.

Сделать это позволили достойные результаты как предыдущих лет, так и отчетного 2019 года. Вновь была достигнута максимальная выработка по целому ряду продуктов. Выручка составила 53,9 млрд рублей, чистая прибыль - 4 млрд рублей.

Снижение финансовых результатов в отчетном году по отношению к 2018 году связано с ухудшением конъюнктуры цен на аммиак, капролактан и продукты его переработки. Дальнейшее усиление негативных тенденций на мировых рынках, экономический кризис в связи с пандемией коронавируса, ставит перед нами новые вызовы. Но накопленный ранее запас прочности, имеющийся опыт преодоления подобных ситуаций, а также вновь разработанные меры повышения устойчивости предприятия позволяют нам уверенно чувствовать себя в таких экстремальных условиях

Мы также направим усилия на поддержание социальной стабильности в Тольятти, Самарской области и других регионах присутствия компании и сохранение наших трудовых коллективов. Благодаря взаимопониманию с акционерами, заинтересованными в устойчивом развитии компании, высокопрофессиональному трудовому коллективу, единой управленческой команде, стремящейся к достижению общих целей, мы имеем хороший потенциал роста и сохраняем уверенные и стабильные позиции в химической отрасли.

От имени Совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам Общества за ответственное отношение к труду, а акционерам – за тесное и плодотворное сотрудничество с руководством ПАО «КуйбышевАзот».

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!



Генеральный директор  
ПАО «КуйбышевАзот»

**ГЕРАСИМЕНКО**  
**Александр Викторович**

General Directors  
of KuybyshevAzot PJSC

**Alexander V. Gerasimenko**

## Dear Shareholders!

2019 was a significant milestone in the development of KuybyshevAzot. In accordance with our strategic goals, a number of large projects are being implemented that are important for the sustainable and effective growth of the company. Six new high-tech production lines are now at different phases of construction, the serial commissioning of which will begin in 2020. These projects cover all possible areas: both the start of production of new ones and the increase in the production of traditional products through improving quality and reducing production costs, increasing raw material independence and protecting the environment.

Pre-commissioning work is underway at the production site of ammonium sulfate nitrate and the second nitric acid line. An additional wastewater evaporation unit and a new prilling tower for ammonium nitrate, which can replace two old ones, are at the active construction phase.

Our active interaction with foreign partners ensures the long-term effect for the KuybyshevAzot Group of Companies. Joint ventures for the production of ammonia and industrial gases with Linde (Germany) and engineering plastics production facilities with DSM (the Netherlands) are successfully operating at our production sites. Construction of a new urea unit has begun in partnership with the Italian concern Maire Tecnimont Group.

To ensure sustainable financing of the project, we signed an agreement with Vnesheconombank (VEB) and Gazprombank to provide a syndicated loan for the construction of an improved sulfuric acid and oleum production site. Moreover, VEB RF became one of the founders of the joint venture.

The use of the best available technologies, cooperation with world leaders in the field of engineering, and constant updating of existing equipment allows us to achieve decent results in resource saving, reduction of environmental impact, industrial safety, and labor protection. 1.4 billion Rubles were allocated for environmental projects in 2019. KuybyshevAzot participates in the implementation of the Ecology national project, constructing at

its own expense the treatment facilities of industrial and storm-water sewage from the enterprises of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti.

The implementation of the investment program and the updating of existing equipment required significant financial resources. A record amount of RUB 11.1 billion was allocated for the development of the enterprise in 2019.

We managed to do it with decent results both in previous years and in the reporting year of 2019. Once again, maximum production was achieved for a range of products. Revenue amounted to RUB 53.9 billion with net profit of RUB 4 billion.

The reporting year's financial results fell as compared to 2018 due to general lowering of prices for ammonium, caprolactam and its derivatives. We are facing new challenges today as negative world market trends gain momentum and an economic crisis emerges amid coronavirus pandemic. However, our previously gained margin of safety, our experience in overcoming similar situations, and newly developed measures to increase our enterprise's sustainability allow us to feel confident in such an extreme environment.

We will also focus our efforts on maintaining social stability in Togliatti, Samara Region and other regions where our company is present, as well as on preserving our staff as a whole. Owing to our mutual understanding with the shareholders who are interested in the company's sustainable development, a highly professional staff, a unified management team that strives to achieve common goals, we have a good potential for growth and keep holding confident and stable positions in the chemical industry.

On behalf of the Board of Directors and the administration, we would like to thank all of the Company's employees for their dedication to their work, as well as our shareholders for their close and fruitful cooperation with the management of KuybyshevAzot PJSC.

We wish you all continued success in implementing your plans!

С уважением,  
Yours faithfully,

Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»  
Chairman of the Board of Directors, KuybyshevAzot PJSC

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»  
CEO, KuybyshevAzot PJSC

В.И. Герасименко  
V.I. Gerasimenko

А.В. Герасименко  
A.V. Gerasimenko

# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В 2019 г.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE IMPLEMENTATION  
OF "KUIBYSHEVAZOT" PJSC DEVELOPMENT PRIORITIES IN 2019

## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

### Main Results

В 2019 г. осуществлялось выполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», утвержденных Советом директоров компании.

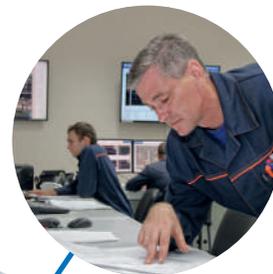
В течение года Совет директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов и ситуации на рынках.

В 2019 году была достигнута максимальная выработка по многим видам продукции: аммиачной селитре, карбамиду, азотной кислоте, капролактаму, сульфату аммония, циклогексанону, КАС. Объем производства основных товарных продуктов составил:

- аммиак – 1 085,0 тыс. тонн (в т.ч. выработка совместно-го предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» – 438,9 тыс. тонн), что составляет 98,1 % к уровню 2018 г.;
- аммиачная селитра – 672,8 тыс. тонн (107,6%);
- карбамид – 366,9 тыс. тонн (102,9 %);
- сульфат аммония – 531,5 тыс. тонн (100,2%);
- капролактамы – 212,7 тыс. тонн (101,2%);
- полиамид-6 – 147,6 тыс. тонн (97,6%);
- КАС – 168 тыс. тонн (151%);
- техническая нить – 5,0 тыс. тонн (89,3%);
- ткань кордная пропитанная – 19,1 млн. п.м. (106,6%).

6

РЕАЛИЗУЕТСЯ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ  
TODAY, INVESTMENT PROJECTS ARE  
BEING IMPLEMENTED.





Вместе с тем, при сохранении объемов товарной продукции в сопоставимых ценах, в результате ухудшения конъюнктуры цен на аммиак, капролактан и продукты его переработки, а также опережающего роста цен на электроэнергию, снизились финансовые показатели предприятия – выручка на 9,5% до 54 млрд. руб., чистая прибыль – на 45% до 3,9 млрд. руб.

В 2019 году выполнен большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств.

К завершению подходят проекты по строительству производства сульфат-нитрата аммония, второй универсальной комплектной линии (УКЛ-2) азотной кислоты, на которых ведутся пуско-наладочные работы. Проведена реконструкция четвертой очереди по выпуску полиамида-6.

Ведется строительство производства улучшенной серной кислоты и олеума. В активную фазу вступил проект совместного с итальянской компанией Maire Tecnimont производства карбамида, а также новой гранбашни взамен действующих в цехе аммиачной селитры.

Проведен капитальный ремонт 2-й очереди производства капролактама, в т.ч. отделения сульфата аммония с увели-

чением его мощности. В цехе циклогексанона выполнен ремонт и замена трубопроводов, введен в эксплуатацию абсорбер отходящих газов, что позволило увеличить стабильность технологического процесса.

Снижено удельное потребление на тонну продукции: природного газа – на 1%, бензола на 3%, теплоэнергии на 4%, едкого натра на 2,6%, речной воды на 6,1%.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Продолжается строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. Это важный экологический проект, который вошёл в федеральную программу ««Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология»». Реализуется «Программа достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2018-2020 гг.». В цехе азотной кислоты внедрена система двойного орошения на абсорбционных колоннах, сокращены выбросы с хранилищ азотной кислоты, оптимизированы параметры подачи аммиака на каталитическую очистку. Обеспечена бесперебойная работа узла кислотного улавливателя в производстве карбамида. Все указанные мероприятия направлены на снижение выбросов в атмосферный воздух.

In 2019, “KuibyshevAzot PJSC Development Priorities for 2016–2020”, approved by the Company’s Board of Directors, were implemented.

Over the year, the Board of Directors regularly audited carrying out of the above document, along with the Investment Program that includes projects for the companies within KuibyshevAzot Group of Companies, and adjusted them, based on the Company’s financial results and overall market situation.

In 2019, the company achieved maximum production in many types of products: ammonium nitrate, urea, nitric acid, caprolactam, ammonium sulfate, cyclohexanone, and UAN. The volume of production of main products amounted to:

- ammonia: 1,085.0 thousand tons, including output of the joint venture Linde Azot Togliatti Ltd, that is 438,900 tons, which makes 98.1% to the level of 2018;
- ammonium nitrate: 672,800 tons (107.6%);
- urea: 366,900 tons (102.9%);
- ammonium sulfate: 531,500 tons (100.2%);
- caprolactam: 212,700 tons (101.2%);
- polyamide-6 – 147,600 tons (97.6%);
- UAN – 168,000 tons (151%);
- industrial yarn: 5,600 tons (89.3%);
- dipped cord fabric: 19.1 mln linear meters (106.6%)

At the same time, while maintaining the volume of commercial products at comparable prices, as a result of deteriorating prices for ammonia, caprolactam and its derivatives, as well as outstripping growth in electricity prices, the financial indicators of the enterprise have decreased – revenue by 9.5% to RUB 54 billion and net profit – by 45% to RUB 3.9 billion.

In 2019, a heavy volume of work on construction of new facilities and retrofitting of the existing ones was performed.

The projects for the construction of the production of ammonium sulfate nitrate, the second nitric acid line (UKL-2) are nearing completion. Reconstruction of the 4th of polyamide-6 production line was carried out.

The facility for the production of improved sulfuric acid and oleum is under construction. The project for the production of urea, jointly with the Italian company Maire Tecnimont, as well as a new prilling tower for ammonium nitrate production to replace the existing, entered their active phase.

Overhaul of the 2nd caprolactam production line was carried out, including ammonium sulfate station with an increase in its capacity. In the cyclohexanone production workshop, repair and replacement of pipelines was carried out, an exhaust gas absorber was put into operation, which allowed us to increase processing stability.

Specific consumption per ton of product was reduced for natural gas by 1%, benzene by 3%, heat energy by 4%, caustic soda by 2.6%, and river water by 6.1%.

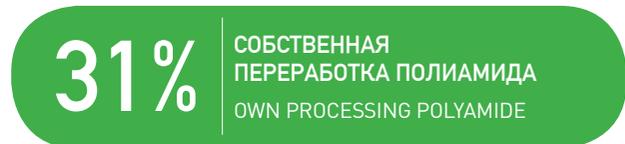
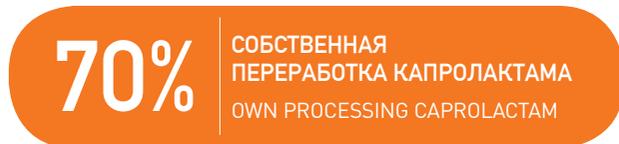
Particular attention is paid to environmental projects and measures. We carry on the construction of storm water treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti. This is a very important environmental project, which was included in the federal program “Improvement of the Volga” as part of the Ecology national project. The Program for achieving goals and solving problems in the field of environmental protection for 2018–2020 is being implemented. A double irrigation system on absorption columns has been introduced in the nitric acid workshop, emissions from nitric acid storage facilities have been reduced, and the flow of ammonia for catalytic treatment has been optimized. Uninterrupted operation of the acid separation unit in the urea production facility is ensured. All these measures are aimed at reducing emissions into the air.



В соответствии со стратегической программой по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится плановые мероприятия по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей в Балашове. Данные проекты позволяют обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях усиления конкуренции

на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия, направлено 70% капролактама и 31% полиамида.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2019 году было направлено 8,9 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 2,2 млрд. руб. Таким образом, на развитие предприятия направлена рекордная сумма 11,1 млрд. руб.



In accordance with the strategic program for import substitution and increasing the caprolactam and polyamide processing in Russia, the Company carries out planned reconstruction of its subsidiaries for the production of industrial and textile yarns as well as cord fabrics in Kursk and production of textile fabrics in Balashov. These projects make it possible to ensure stable utilization of the main production capacities in Togliatti amid growing competition in the foreign markets. 70% of caprolactam and

31% of polyamide were sent for own processing, including processing by Russian and foreign subsidiaries.

In total, RUB 8.9 billion were spent on construction and technical revamping in 2019, and overhaul of factory facilities was carried out in the amount of 2.2 billion Rubles. Thus, RUB 11.1 billion were allocated for the development of the enterprise.

## Ключевые финансовые показатели

### Key Financial Indices

По итогам 2019 года EBITDA составила 8 203 млн. руб., снижение по сравнению с 2018 годом составило 34,1%. Чистая прибыль снизилась по сравнению с 2018 годом на 45% и составила 3 940 млн. руб. Причиной снижения финансовых показателей стало ухудшения конъюнктуры цен на аммиак, капролактама и продукты его переработки, а также опережающий роста цен на электроэнергию.

Несмотря на снижение показателей операционной эффективности к уровню прошлого года, значения коэффициентов

рентабельности за 2019 год свидетельствуют о высокой эффективности работы предприятия: по EBITDA – 15,2%, по чистой прибыли – 7,3%, собственного капитала (ROE) – 10,8%. Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 2 589,4 млн. руб.

At year-end 2019, EBITDA amounted to RUB 8,203 million, a decrease compared to 2018 was 34.1%. Net profit decreased by 45% compared to 2018 and amounted to RUB 3,940 million. The reason for the decline in financial indicators was the deterioration in the price environment for ammonia, caprolactam and its derivatives, as well as the outstripping growth in electricity prices.

Despite the decrease in operational efficiency indicators to the

level of the previous year, the values of profitability ratios for 2019 demonstrate a high efficiency of the enterprise: EBITDA – 15.2%, net profit – 7.3%, equity (ROE) – 10.8%. The Company is committed to the policy of investing actively in the production assets for further improvement of its operational efficiency.

In the reporting year, RUB 2,589.4 million were paid to state budgets and social funds at various levels in the form of taxes and fees.



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

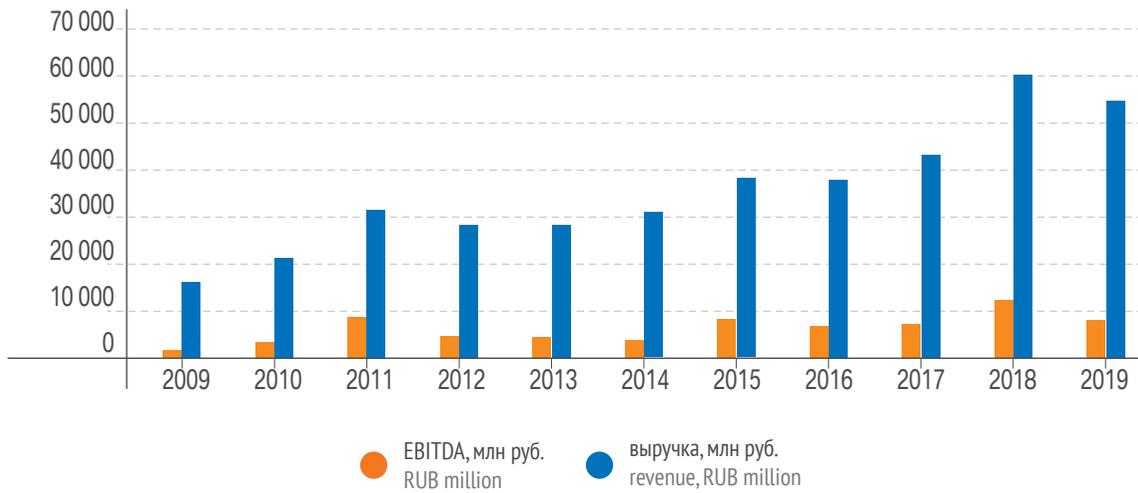
## Main Financial Results

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2018,%	2019/ 2009,%
Выручка, Revenue,	млн. руб. RUB million	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	38 092	37 911	43 013	59 656	53 974	90,5	336,5
	млн. \$ USD million	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	624,9	565,5	737,1	951,3	833,7	87,6	165,0
Прибыль от продаж, Income from sales operations,	млн. руб. RUB million	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	9 883	4 939	4 073	9 700	3 716	38,3	302,0
	млн. \$ USD million	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	162,1	73,7	69,8	154,7	57,4	37,1	148,1
EBITDA,	млн. руб. RUB million	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	8 214	7 015	7 139	12 451	8 203	65,9	473,3
	млн. \$ USD million	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	134,8	104,6	122,3	198,6	126,7	63,8	232,1
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUB million	280	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 940	55,0	1 407,9
	млн. \$ USD million	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	82,3	60,9	53,4	114,2	60,9	53,3	690,5
Рентабельность по прибыли от продаж, % Profitability by profits from sales,%		7,7	14,6	25,5	15,8	13,1	13,3	25,9	13,0	9,5	16,3	6,9	42,3	89,8
Рентабельность по EBITDA, % Profitability on EBITDA,%		10,8	17,5	28,2	16,1	15,3	12,2	21,6	18,5	16,6	20,9	15,2	72,8	140,6
Рентабельность по чистой прибыли, % Return on net profit,%		1,7	8,3	19,1	9,2	9,2	6,0	13,2	10,8	7,2	12,0	7,3	60,8	418,4
Рентабельность собственного капитала (ROE), % Profitability own capital (ROE),%		3,1	17,4	44,7	15,7	14,3	9,6	23,1	16,2	11,2	22,2	10,8	48,7	354,4



### Темпы роста компании с 2009 по 2019 г.

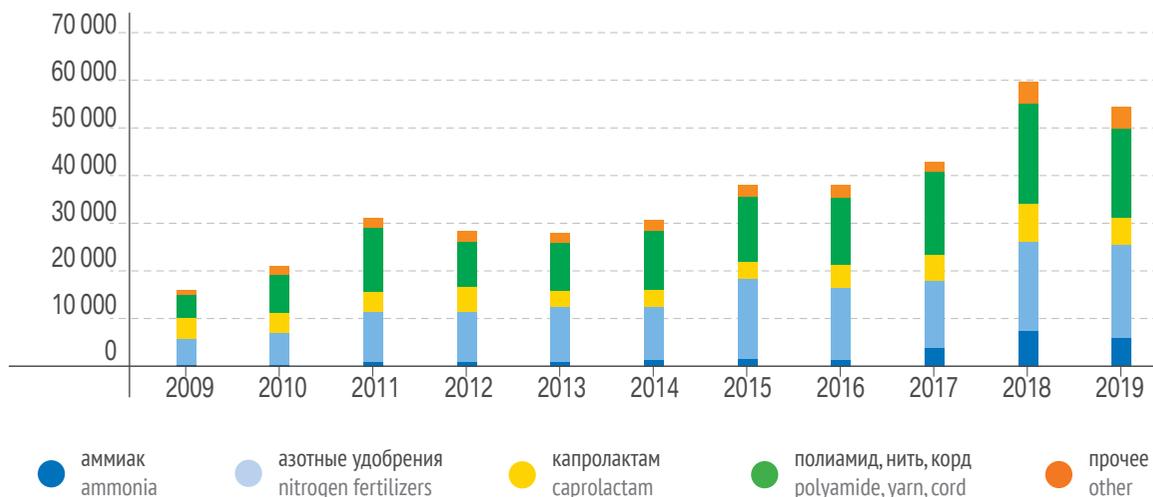
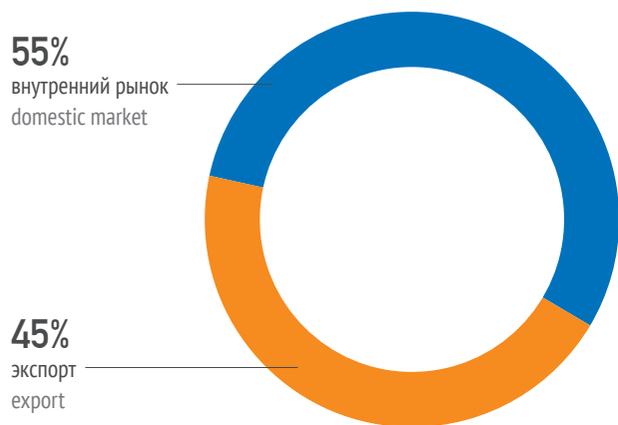
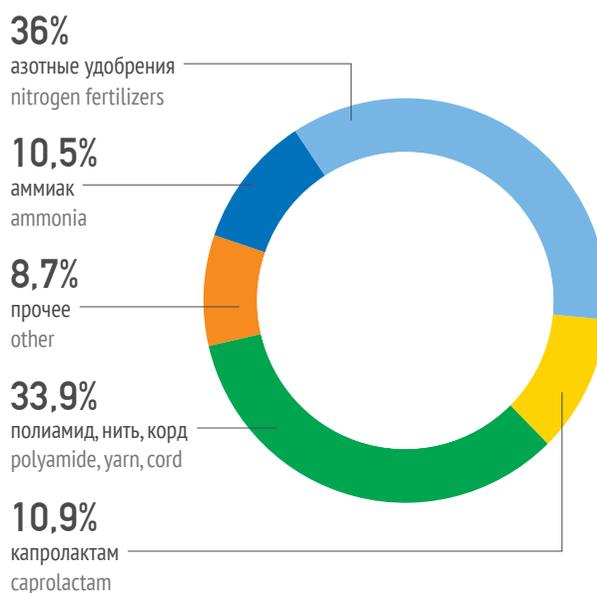
Company's Growth Rate from 2009 till 2019



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2018,%	2019/ 2009,%
Активы, млн. руб. Assets, RUB million	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	106,2	342,3
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, RUB million	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	106,0	403,4

**Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2009-2019 гг., млн. руб.**

Sales breakdown by product, 2009-2019, RUB million


**Структура выручки от реализации по рынкам, 2019 г.**  
 Sales revenue structure by markets, 2019

**Структура выручки от реализации по продуктам, 2019 г.**  
 Sales revenue structure by products, 2019


# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

## Account Balance Sheet

АКТИВ ASSETS тыс. руб. RUB thousand

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	изменения changes 2019/2018
<b>1. Внеоборотные активы Non-current assets</b>				
Нематериальные активы Intangible assets	124	142	160	-18
Результаты исследований и разработок Research and design results	982	6 217	1 691	-5 235
Основные средства Fixed assets	26 491 070	24 781 602	23 723 523	1 709 468
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress	7 025 136	4 291 267	4 381 851	2 733 869
Доходные вложения в материальные ценности Interest yielding investments into tangible assets	776 860	861 412	1 023 165	-84 552
Финансовые вложения Financial investments	16 160 216	13 578 280	10 934 906	2 581 936
Отложенные налоговые активы Deferred tax assets	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets	4 230 486	3 397 513	2 451 409	832 973
<b>Итого Total</b>	<b>47 659 738</b>	<b>42 625 166</b>	<b>38 134 854</b>	<b>5 034 572</b>
<b>2. Оборотные активы Current assets</b>				
Запасы Inventories	7 415 632	6 461 561	6 203 235	954 071
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	24 635	25 353	808 440	-718
Дебиторская задолженность Receivables	11 038 595	10 809 432	10 806 649	229 163
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment (cash equivalents excluded)	139 000	2 329 500	715 001	-2 190 500
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents	212 490	606 675	199 023	-394 185
Прочие оборотные активы Other current assets	1 310 215	982 231	939 436	327 984
<b>Итого Total</b>	<b>20 140 567</b>	<b>21 214 752</b>	<b>19 671 784</b>	<b>-1 074 185</b>
<b>ИТОГ GRAND TOTAL</b>	<b>67 800 305</b>	<b>63 839 918</b>	<b>57 806 638</b>	<b>3 960 387</b>

ПАССИВ LIABILITIES тыс. руб. RUB thousand

<b>3. Капитал и резервы Shareholders' equity and reserves</b>				
Уставный капитал Charter capital	237 844	237 844	237 844	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-112 144			-112 144
Собственные акции, выкупленные у акционеров				
Переоценка внеоборотных активов Revaluation of non-current assets	935 848	945 674	988 500	-9 826
Добавочный капитал (без переоценки) Additional capital (without revaluation)	22 419	22 419	22 419	0
Резервный капитал Reserve capital	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль Retained earnings for previous year	32 828 735	27 361 407	25 167 208	5 467 328
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year	3 464 637	6 686 331	2 639 040	-3 221 694
<b>Итого Total</b>	<b>37 437 524</b>	<b>35 313 860</b>	<b>29 115 196</b>	<b>2 123 664</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства Long-term liabilities</b>				
Заемные средства Loans and credits	20 905 701	20 652 351	19 312 749	253 350
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities	1 729 199	1 553 203	1 395 356	175 996
<b>Итого Total</b>	<b>22 634 900</b>	<b>22 205 554</b>	<b>20 708 105</b>	<b>429 346</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства Current liabilities</b>				
Заемные средства Loans and credits	1 950 436	0	300 000	1 950 436
Кредиторская задолженность Payables	5 450 580	6 025 591	7 364 519	-575 011
Доходы будущих периодов Deferred income	32 251	33 457	42 211	-1 206
Оценочные обязательства Contingent liabilities	294 614	261 456	276 607	33 158
<b>Итого Total</b>	<b>7 727 881</b>	<b>6 320 504</b>	<b>7 983 337</b>	<b>1 407 377</b>
<b>ИТОГ GRAND TOTAL</b>	<b>67 800 305</b>	<b>63 839 918</b>	<b>57 806 638</b>	<b>3 960 387</b>



## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

## Profit and Loss Statement

	2019	2018	2017	изменения changes 2019/2018
<b>тыс. руб. RUB thousand</b>				
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) Revenue from sales of products and services (net of VAT)	53 973 621	59 655 968	43 012 605	-5 682 347
Себестоимость продаж Cost of sales	43 863 160	43 735 586	34 246 775	127 574
<b>Валовая прибыль Gross profit</b>	<b>10 110 461</b>	<b>15 920 382</b>	<b>8 765 830</b>	<b>-5 809 921</b>
Коммерческие расходы Distribution costs	6 394 161	6 220 869	4 692 721	173 292
<b>Прибыль от продаж Sales margin</b>	<b>3 716 300</b>	<b>9 699 513</b>	<b>4 073 109</b>	<b>-5 983 213</b>
Доходы от участия в других организациях Income from participation in other organizations	733 041	466 613	535 489	266 428
Проценты к получению Interest receivable	279 834	262 476	240 731	17 358
Проценты к уплате Interest payable	1 508 293	1 600 874	1 889 030	-92 581
Прочие доходы Other incomes	4 289 988	5 420 473	5 965 731	-1 130 485
Прочие расходы Other expenses	2 814 738	5 307 125	5 115 465	-2 492 387
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения Profit (loss) before taxation</b>	<b>4 696 132</b>	<b>8 941 076</b>	<b>3 810 565</b>	<b>-4 244 944</b>
Текущий налог на прибыль Current income tax	677 631	1 693 961	489 798	-1 016 330
Изменение отложенных налоговых обязательств Change in deferred tax liabilities	182 748	154 292	211 263	28 456
Изменение отложенных налоговых активов Change in deferred tax assets	6 752	-3 555	-12 718	10 307
Прочее Other	96 999	72 752	17 943	24 247
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period</b>	<b>3 939 504</b>	<b>7 162 020</b>	<b>3 114 729</b>	<b>-3 222 516</b>

В 2019 г. компания продолжила реализацию масштабных инвестиционных проектов. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 6,2% по сравнению с 2018 годом и достигла 67 800 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 11,8%, что является результатом активной инвестиционной деятельности предприятия. Чистый оборотный капитал составил 12,4 млрд. руб.

In 2019, the company continued implementing large-scale investment projects. The sources of funding were own and long-term borrowed funds.

The balance sheet total increased by 6.2% versus 2018 and reached RUB 67,800 million. The increase in KuybyshevAzot's assets volume resulted from the growth in non-current assets by 11.8%, which is the result of an active investment policy of the Company. Net working capital amounted to RUB 12.4 billion.

Несмотря на продолжение активной инвестиционной политики, общая задолженность предприятия и значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 2,74; Валовый долг/Собственный капитал – 0,6, ЕБИТДА/Процентные расходы – 5,4.

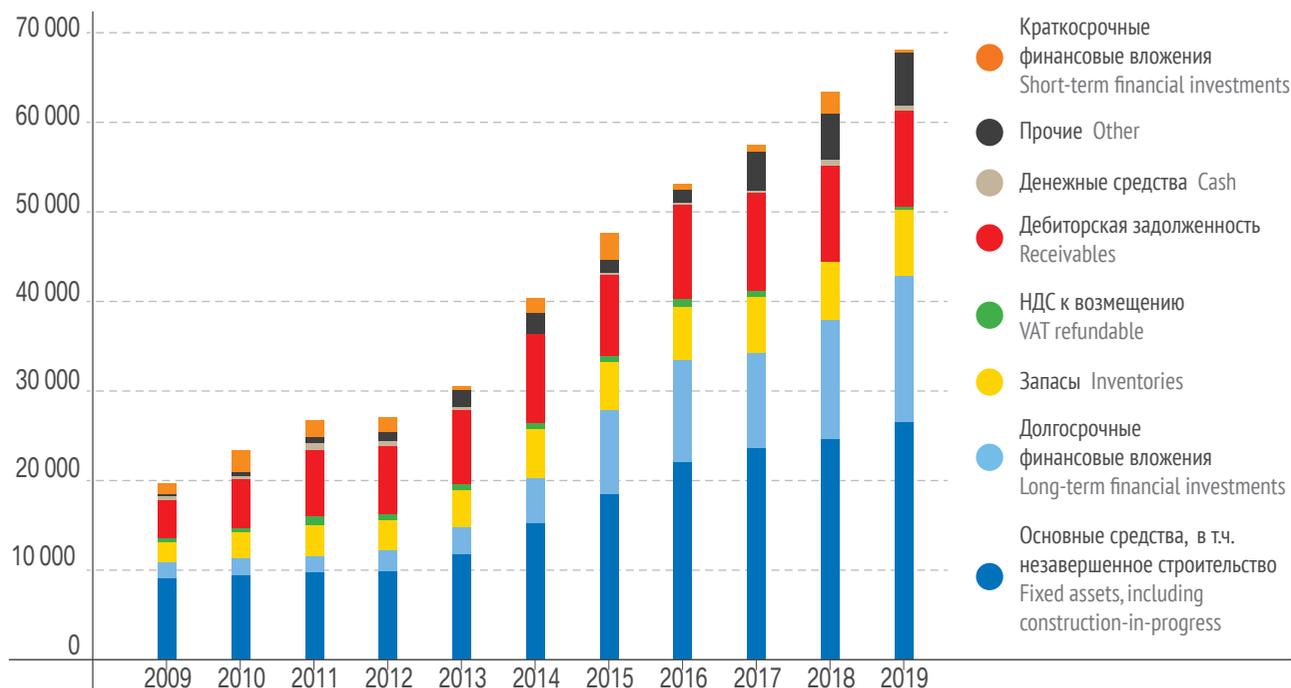
Среди основных партнёров по кредитованию – ПАО «Сбербанк России», IFC (Международная Финансовая Корпорация), АО «Газпромбанк», ПАО «Росбанк».

Despite the continued active investment policy, the total debt of the company and the values of the debt load and coverage indicators show a high degree of security for the company's obligations: Net debt/EBITDA ratio was 2.74; Gross debt/Equity - 0.6, EBITDA/Interest expense - 5.4.

Sberbank of Russia PJSC, IFC (International Finance Corporation), Gazprombank JSC, and Rosbank PJSC are among the main lending partners.

### Структура активов ПАО «КуйбышевАзот, 2009-2019 гг., млн. руб.

Structure of KuibyshevAzot PJSC assets, 2009-2019, million rubles

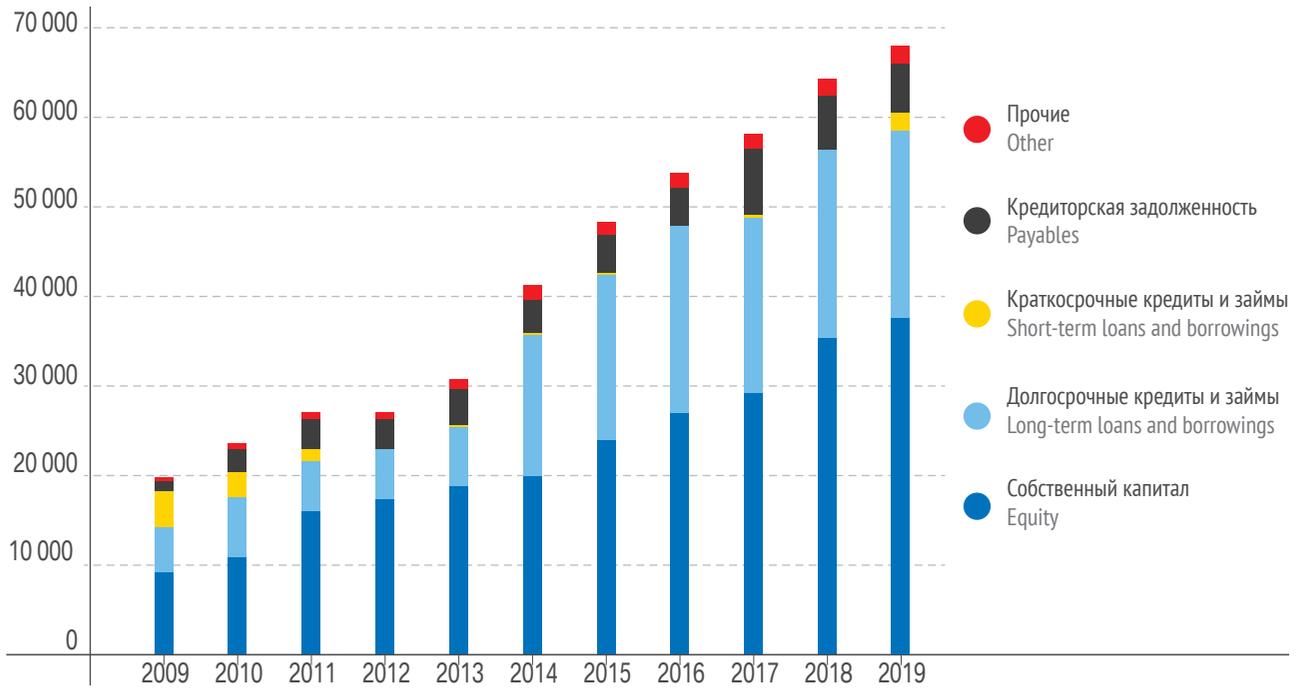


	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2009,%
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343	18 701	22 184	23 724	24 782	26 491	289
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171	9 281	11 586	10 935	13 578	16 160	961
Запасы Inventories	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406	5 428	5 727	6 203	6 462	7 416	326
НДС к возмещению VAT refundable	464	470	982	599	743	792	692	899	808	25	25	5
Дебиторская задолженность Receivables	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898	9 155	10 724	10 807	10 809	11 039	255
Денежные средства Cash	400	452	978	675	541	96	128	203	199	607	212	53
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	1 274	2 444	1 806	1 589	378	1 754	2 879	415	715	2 330	139	11
Прочие Other	229	542	587	1 019	1 792	2 334	1 699	1 759	4 416	5 248	6 319	2 757
<b>Итого</b> <b>Total</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>	<b>57 807</b>	<b>63 840</b>	<b>67 800</b>	<b>342</b>



**Структура пассивов ПАО «КуйбышевАзот, 2009-2019 гг., млн. руб.**

Structure of KuybyshevAzot PJSC liabilities, 2009–2019, million rubles



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2009,%
Собственный капитал Equity	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	403
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732	18 205	20 709	19 313	20 652	20 906	444
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	4 225	2 830	1 234	0	191	115	106	106	300	0	1 950	46
Кредиторская задолженность Payables	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009	4 554	4 457	7 365	6 026	5 451	479
Прочие Other	453	619	842	969	981	1 203	1 289	1 494	1 714	1 848	2 056	454
<b>Итого Total</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>	<b>57 807</b>	<b>63 840</b>	<b>67 800</b>	<b>342</b>

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### Key Indexes

		2009	2010	2011
<b>Рентабельность Profit Margins</b>				
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales revenue	22,1%	26,1%	35,2%
По прибыли от продаж Sales operating margin	Прибыль от продаж Sales margin Выручка от реализации Sales revenue	7,7%	14,6%	25,5%
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales revenue	10,8%	17,5%	28,2%
По чистой прибыли Net profit	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales revenue	1,7%	8,3%	19,1%
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	3,1%	17,4%	44,7%
<b>Деловая активность Business Activity</b>				
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Net working capital turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	4,0	4,4	3,8
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	4,1	4,5	4,9
<b>Ликвидность Liquidity</b>				
Текущая Current ratio	Текущие активы – Current assets – Долгосрочная дебиторская задолженность Long-term receivables Текущие обязательства – Current liabilities – Доходы будущих периодов Deferred income	1,6	2,1	3,2
Срочная Quick ratio	Текущие активы – Запасы – Current assets – Inventories – НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность VAT – Long-term receivables Текущие обязательства – Current liabilities – Доходы будущих периодов Deferred income	1,0	1,5	2,2
<b>Долговая нагрузка и покрытие Debt Load and Cover Ratios</b>				
Долговая нагрузка на активы Debt-to-Assets ratio	Кредиты и займы Loans and credits Сумма активов Total Assets	0,5	0,4	0,3
Долговая нагрузка на Собственный капитал Debt-to-Equity ratio	Кредиты и займы Loans and credits Величина собственного капитала Equity value	1	0,9	0,4
Чистый долг к EBITDA Net Debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net Debt EBITDA	4,9	2,5	0,7
EBITDA к процентам EBITDA to Interest	EBITDA Проценты к уплате Interest payable	1,9	5,8	15,4
<b>Финансовая устойчивость Solvency Ratios</b>				
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,48	0,46	0,59

\*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

\*\*При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг-Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	среднее значение Average
26,8%	23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	20,4%	26,7%	18,7%	25,5%
15,8%	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	6,9%	14,7%
16,1%	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	15,2%	17,5%
9,2%	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	7,3%	9,5%
15,7%	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	11,2%	22,2%	10,8%	17,1%
2,7	2,7	2,5	2,6	2,7	3,4	4,5	4,0	3,4
3,8	3,5	3,4	4,0	3,8	4,0	5,5	4,9	4,2
4,2	3,1	4,3	3,7	3,7	2,4	3,3	2,5	3,1
3,0	2,0	2,9	2,5	2,4	1,5	2,2	1,6	2,1
0,2	0,2	0,4*	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3
0,3	0,4	0,7*	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6	0,6
1,1	1,4	3,4**	1,9	2,9	2,7	1,4	2,7	2,3
10,6	11,0	4,2	6,5	5,5	3,8	7,8	5,4	7,1
0,64	0,61	0,48	0,50	0,50	0,50	0,55	0,55	0,53

\* When calculating the Credits and Loans Index, loans within KuibyshevAzot Group were excluded

\*\* When calculating the Net Debt Index, the following methodology was used: "Gross debt – Cash and cash equivalents – Bank deposits"

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Investment Activity

#### Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2009-2019 гг., млн. руб.

Investments in production development and equipment retrofits, 2009–2019, million rubles



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
инвестиции в производственное развитие investments in production development	1 436	1 514	1 130	1 412	2 653	6 022	8 110	8 097	5 732	6 308	8 885
затраты на ремонт и обновление оборудования expenses for equipment repairs and retrofits	959	1 338	1 569	2 009	1 810	1 976	1 692	1 996	2 258	2 126	2 244
ИТОГО total	2 395	2 852	2 699	3 421	4 463	7 998	9 802	10 093	7 990	8 434	11 129

#### Основные проекты и инвестиции в 2019 году:

- Строительство производства сульфат-нитрат аммония.
- Строительство установки по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год.
- Строительство агрегата гранулированного карбамида мощностью 1 500 тонн/сутки.
- Строительство второй универсальной комплектной линии неконцентрированной азотной кислоты мощностью 130 тыс. тонн в год.
- Строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти.
- Строительство агрегатов слабой азотной кислоты и аммиачной селитры, 1 этап (строительство высокопроизводительной башни грануляции аммиачной селитры).

#### Major projects and investments in 2019:

- Construction of ammonium sulphate-nitrate plant;
- Construction of grade K sulfuric acid and improved oleum plant with a total capacity of 500,000 tons p.a.
- Construction of a granulated urea plant with a capacity of 1,500 tons/day.
- Construction of the second non-concentrated nitric acid line with a capacity of 130,000 tons p.a.
- Construction of storm water treatment facilities at the Northern Industrial Hub and part of the Central district of Togliatti.
- Construction of weak nitric acid and ammonium nitrate plants, Phase 1 (construction of a high-performance ammonium nitrate prilling tower).



**С 2009 по 2019 г. общий объем инвестиций  
71 276 млн. руб. (1 474,1 млн. долл.).**

В т.ч. в производственное развитие  
51 300 млн. руб. (1 008,8 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования  
19 976 млн. руб. (466,3 млн. долл.).

**From 2009 to 2019, total investments made up  
RUB 71,276 million (US\$1,474.1 million).**

Including RUB 51,300 million into production  
development (US\$1,008.8 million).  
and RUB 19,976 million (US\$466.3 million)  
for equipment repair and retrofits.

В 2019 году предприятие вышло на завершающий этап строительства установки получения сульфат нитрат аммония (нитросульфата) мощностью 1 100 т/сутки (до 385 000 т/год). Это удобрение, обладающее оптимальным соотношением азота и серы и, соответственно, способного эффективно замещать потребление аммиачной селитры. Продукт отличается улучшенными физико-химическими свойствами, повышенной прочностью гранул, 100% рассыпчатостью, хорошо хранится (не пылит и не слеживается), полностью соответствует требованиям современных агротехнологий, обеспечивая очень высокую однородность внесения. Инвестиции в проект – 3,6 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2020 г.

В 2019 году продолжилась активная инвестиционная фаза реализации проекта «Строительство установки по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума суммарной мощностью 500 тыс. тонн в год». Проект по строительству серной кислоты и улучшенного олеума направлен на сырьевое обеспечение, наращивание действующих мощностей и повышение конкурентоспособности и экспортного потенциала единственной в России технологической цепочки от капролактама и полиамида до нитей и тканей, созданной ПАО «КуйбышевАзот». В проекте используются прогрессивные ресурсосберегающие технологии, обеспечивающие высокий уровень промышленной и экологической безопасности. В рамках программы «Фабрика проектного финансирования» в 2019 году ВЭБ.РФ, Газпромбанк и ПАО «КуйбышевАзот» подписали кредитный договор о предоставлении синдицирован-

In 2019, the Company entered the final phase of construction of the ammonium sulphate-nitrate plant (nitro-sulphate) with a capacity of 1,100 tons/day (385,000 tons per year). This fertilizer, having an ideal ratio of nitrogen and sulfur, is able to efficiently replace consumption of ammonium nitrate. The product is characterized by its improved physicochemical properties, enhanced granulate strength, 100% friability, good shelf-life (without dust or caking), and it fully meets the requirements of modern agricultural technologies, ensuring an exceedingly high level of application uniformity. Planned investments – RUB 3.6 billion. The commissioning is scheduled for 2020.

In 2019, the project “Construction of a production facility for grade K sulfuric acid and improved oleum with a total capacity of 500,000 tons per year” entered its active investment phase. The project of sulfuric acid and improved oleum plant is aimed at raw materials supply, existing capacities build-up, improvement of competitiveness and export potential of the only process chain in Russia from caprolactam and polyamide to yarns and fabrics created by KuibyshevAzot PJSC. The project uses advanced resource-saving technologies that provide a high level of industrial and environmental safety. In 2019, as part of the Project Financing Factory program, VEB.RF, Gazprombank and KuibyshevAzot PJSC signed a loan agreement to provide a syndicated loan of RUB 4.7 billion to finance the construction of improved sulfuric acid and oleum production facility.

ного кредита на 4,7 млрд. руб. на цели финансирования строительства производства улучшенной серной кислоты и олеума.

В режиме СП с итальянским концерном Maire Tecnimont Group продолжается реализация одного из самых масштабных проектов Компании – строительство агрегата карбамида мощностью 1 500 т/сутки. Проект предусматривает применение прогрессивных технологий, обеспечивающих экологически чистое и безопасное производство, уровень потребления ресурсов, соответствующий лучшим мировым аналогам. Общий объем инвестиции в проект – 19 млрд. руб. Завершение проекта – 2021-2022гг.

В рамках выполнения программы по увеличению выпуска минеральных удобрений и снижения воздействия на окружающую среду продолжается реализация проектов по производству неконцентрированной азотной кислоты мощностью 130 тыс. т в год (УКЛ-2) и строительству высокопроизводительной башни грануляции аммиачной селитры вместо двух действующих. Инвестиции в проекты – 1,5 млрд. руб. и 3 млрд. руб. соответственно. Ввод в эксплуатацию УКЛ 2 запланирован в 1 квартале 2020 г., гранбашни - в 2021 г.

Продолжалось строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти. Этот проект имеет важное экологическое значение и входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология». Инвестиции в проект – 1,1 млрд. руб., планируемый ввод в эксплуатацию – 2022 г.

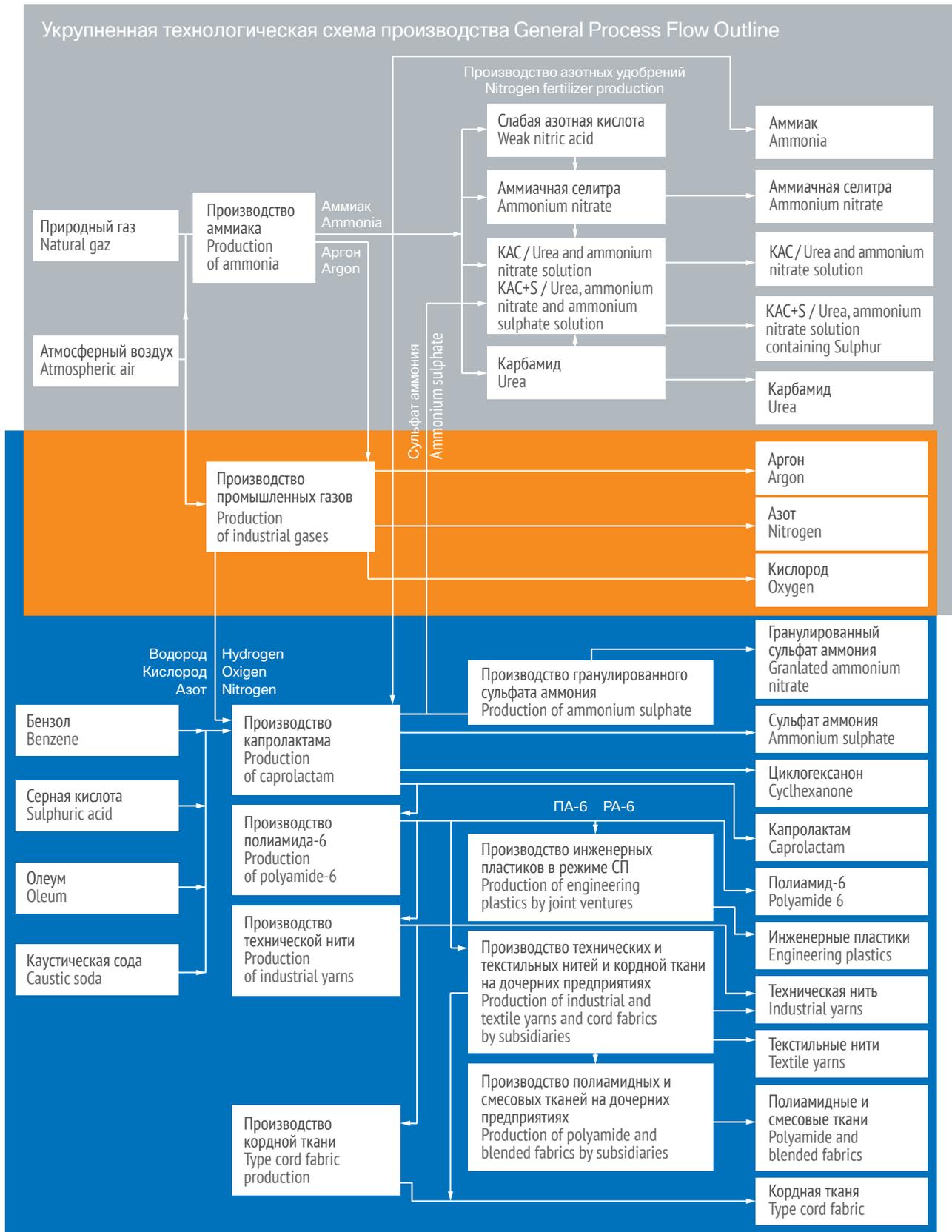
As part of the joint venture with Maire Tecnimont Group, the implementation of one of the most ambitious projects of the Company – the construction of a urea unit with a capacity of 1,500 tons/day – is underway. The project will use advanced technologies that ensure environmentally friendly and safe production, as well as the resource consumption at the level of the best world practices. The total investment in the project is RUB 19 billion. The project will be completed in 2021-2022.

In order to increase the mineral fertilizers output and reduce the environmental impact, 2 projects are being continued: non-concentrated nitric acid production with a capacity of 130,000 tons per year (UKL-2) and construction of a high-performance prilling tower for ammonium nitrate instead of two existing ones. Investments amount to RUB 1.5 billion and RUB 3 billion, respectively. Commissioning of UKL 2 is planned in the 1st quarter of 2020, and prilling tower in 2021.

The construction of stormwater treatment facilities at the Northern Industrial Hub and part of the Central district in Togliatti is underway. This project has important environmental significance and is included in the federal Volga Health program as part of the national Ecology project. Investments in the project amount to RUB 1.1 billion, planned commissioning in 2022.

# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Results of Operations





## Капролактam и продукты его переработки

Caprolactam and its derived products

**Производство капролактама за период 2009-2019 гг. выросло со 175,3 до 212,7 тыс. тонн на 21%**

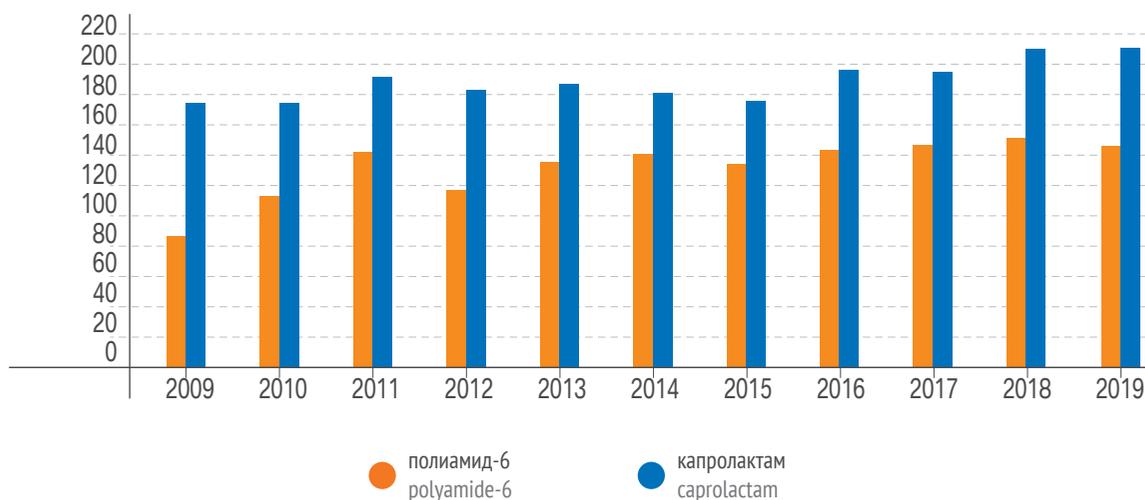
полиамида – с 86,6 до 147,6 тыс. тонн на 70,4%;  
технических и кордных нитей – снизилось с 6,3 до 5,0 тыс. тонн на 20,6%;  
кордной ткани – увеличилось с 5,1 до 9,6 тыс. тонн на 88,2%

**Production of caprolactam in the period 2009-2019 has grown by 21% from 175.3 to 212.7 thousand tons.**

Polyamide – by 70.4% from 86.6 to 147.6 thousand tons;  
Industrial and cord yarns – decreased by 20.6% from 6.3 to 5.0 thousand tons;  
Tyre cord fabric – increased by 88.2% from 5.1 to 9.6 thousand tons;

**Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн**

Production of caprolactam and polyamide-6, thousand tons

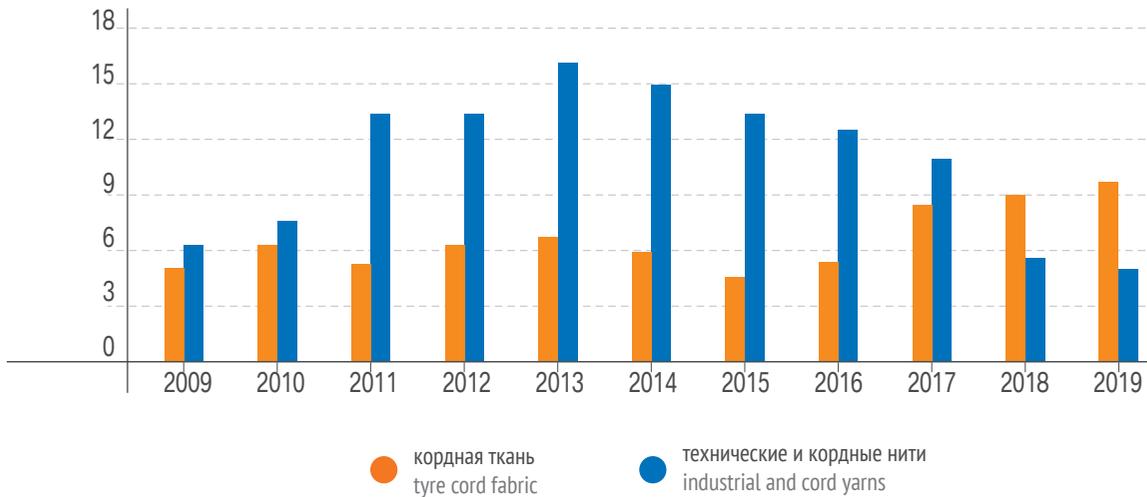


	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
капролактam caprolactam	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1	176,3	197,0	194,5	210,1	212,7
полиамид-6 polyamide-6	86,6	113,1	141,9	116,7	135,0	141,5	135,2	143,2	147,2	151,3	147,6



### Производство технической нити и кордной ткани, тыс. тонн

Production of industrial yarn and tyre cord fabric, thousand tons



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
технические и кордные нити industrial and cord yarns	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1	13,5	12,6	11,0	5,6	5
кордная ткань tyre cord fabric	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1	4,6	5,4	8,5	9,1	9,6

### Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

Overview of caprolactam, polyamide-6, industrial yarn and tyre cord fabric markets

В течение всего 2019 года на мировом рынке капролактама и продуктов его переработки отмечалась нисходящая ценовая динамика. Среднегодовое значение цены капролакта на основном рынке – в Китае (CFR China) снизилось на 28% по отношению к 2018г.

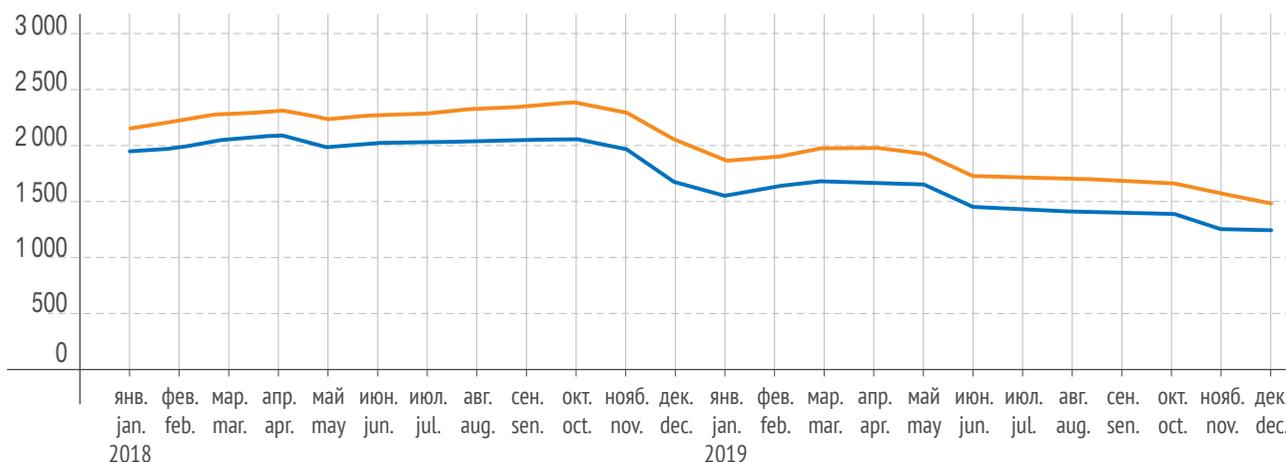
В начале 2019 г. упали котировки на основное углеводородное сырье – бензол, вследствие уменьшения цен на нефть и сокращения спроса из-за аварийных остановочных ремонтов на заводах по производству стирола (на стирол приходится 60% мирового потребления бензола). В первой половине 2019 г. снижение стоимости бензола и изменение мирового баланса спрос/предложение, под влиянием активного ввода новых производственных мощностей в Китае, стали определяющими факторами для формирования уровня цен на капролактама и полиамид-6.

Во втором полугодии сокращение спроса в потребляющих отраслях, на фоне эскалация торговой войны между США и Китаем, привело к дальнейшему снижению цен на капролактама и его производные. Под влиянием повышающихся импортных пошлин на товары из Китая, впервые с 2000-го года, китайская автомобильная промышленность показала отрицательную динамику – производство автомобилей упало на 7,5%, продажи – на 8,2%. Продолжительная забастовка на 33 заводах концерна General Motors в США привела к снижению производства автомобилей в регионе, продажи также снизились на 1,2%.

В то же время, в Китае, который является крупнейшим в мире переработчиком капролактама, среднегодовой спред между ценами на полиамид-6 и капролактама сохранился на уровне прошлого периода.



**Динамика цен на капролактam и полиамид-6 на рынке Китая**  
 Caprolactam and Its Derived Product Price Dynamics on the World Market



Источник / Source: Icis-Lor

- PA-6 textile grade, CFR China, \$/tn / Полиамид-6 текстильного качества, CFR Китай, долл./тн
- CPL, CFR China, \$/tn / Капролактam, CFR Китай, долл./тн

Производство капролактама в России в 2019 году сохранилось на уровне прошлого периода. На экспорт поставлено 60% выработанного продукта, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 сократилось на 2% к уровню 2018 года. Доля экспорта составила 67%, поставки осуществлялись в страны Северо-

и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Латинской Америки.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в отчетном году выросла на 6% по сравнению с предыдущим периодом. Увеличился на 9% выпуск технических и кордных нитей. Снижение отмечалось в производстве текстильных нитей и штапельного волокна, на 1% и 27%, соответственно. Производство полиамидных кордных тканей сохранилось на уровне 2018 года.

Throughout 2019, a downward price trend was observed in the global market for caprolactam and its products. The average annual caprolactam prices in the main market - China (CFR China) decreased by 28% compared to 2018.

At the beginning of 2019, quotes for the main hydrocarbon feedstock - benzene - fell due to lower oil prices and lower demand caused by emergency stop repairs at styrene plants (styrene accounts for 60% of world benzene consumption). In the first half of 2019, a decrease in the cost of benzene and a change in the global supply/demand balance influenced by the active introduction of new production facilities in China, became the determining factors for the formation of the price level for caprolactam and polyamide-6.

In the second half of the year, a decrease in demand in consuming industries, against the backdrop of an escalation of the trade war between the US and China, led to a further decrease in prices for caprolactam and its derivatives. Under the influence of increasing import duties on goods from China, for the first time since 2000, the Chinese automobile industry showed negative dynamics - car production fell by 7.5%, and sales by 8.2%. Solid strike action at 33 General Motors plants in the United States led to a decrease in car production in the region, sales also fell by 1.2%.

At the same time, in China, which is the world's largest processor of caprolactam, the average annual spread between the prices for polyamide-6 and caprolactam remained at the level of the previous period.

Caprolactam production in Russia in 2019 remained at the level of the previous period. A total of 60% of the output was exported, mainly to the countries of North- and Southeast Asia.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibers, polyamide-6 production increased by 2% compared to the level of 2018. The share of exports was about 67%, deliveries were made to the countries of North- and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, the Middle East, and Latin America.

The total production of polyamide fibers and yarns in the reporting year increased by 6% compared to the previous period. The production of technical and cord yarns increased by 9%. A decrease was noted in the production of textile yarns and staple fibers, by 1% and 27%, respectively. Production of polyamide tyre cord fabrics maintained at the level of 2018.

## Продажи Sales

В 2019 году ПАО «КуйбышевАзот» реализовало 60,1 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 70% выработки капролактама.

Продажи полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 144 тыс. тонн, в т.ч. 67% поставлено на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Латинской Америки. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 32% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Поставки на рос-

In 2019, KuibyshevAzot PJSC sold 60,100 tons of caprolactam, 96% of which was exported to the countries of North- and Southeast Asia. A total of 70% of produced caprolactam was used for in-house production of granulated polyamide-6.

Sales of polyamide-6 in the reviewed period amounted to 144,000 tons, 67% of which was exported to the countries of North- and Southeast Asia, Western and Eastern Europe, countries of the Middle East, and Latin America. KuibyshevAzot (Shanghai) Trading Company founded in 2007 in the key market in the reporting period made 32% of polyamide export sales, providing consumers with a higher level of service. Deliveries

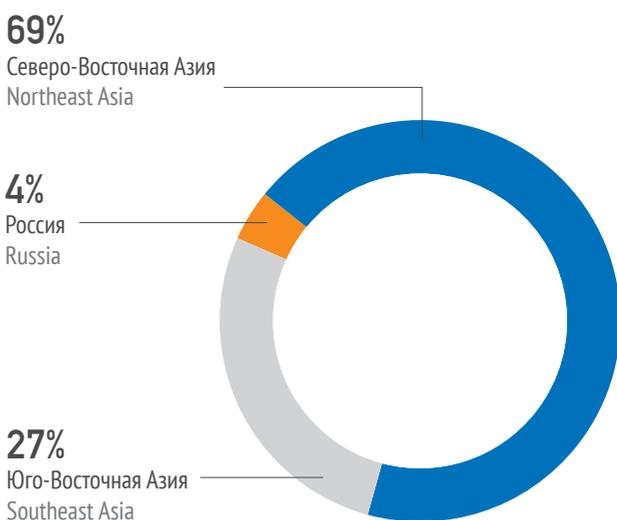
сийский рынок выросли на 10% относительно предыдущего периода. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае, составила 31% от объема выпуска.

Приоритетным рынком сбыта полиамидных нитей остается отечественный рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 100% реализованной продукции. В 2019 году на производственных площадках в Тольятти и Курске потребление технической нити для выпуска кордной ткани составило 38% от объема выработки. Поставки пропитанной кордной ткани увеличились на 5% относительно предыдущего периода, в связи с увеличением поставок на российские шинные предприятия.

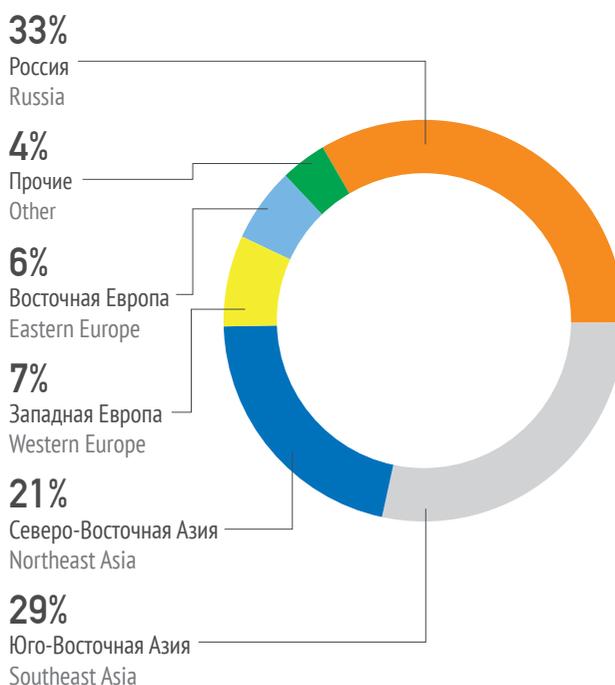
to the Russian market increased by 10% compared to the previous period. The share of polyamide-6 for the Company's processing, taking into account the subsidiaries in Russia, Germany, and China, amounted to 31% of the total production volume.

The domestic market remains the priority market for sale of polyamide yarns as it accounted for 100% of sales in the reporting period. In 2019, consumption of industrial yarn for the production of tyre cord fabric in Togliatti and Kursk amounted to 38% of the output. Sales of dipped tyre cord fabric increased by 5% compared to the previous period due to the growing supplies to Russian tyre manufacturers.

**Структура продаж  
капролактама по регионам, 2019 г., тонн**  
Caprolactam sales structure by region, 2019, tons



**Структура продаж  
полиамида-6 по регионам, 2019 г., тонн**  
Polyamide-6 sales structure by region, 2019, tons





## Аммиак и азотные удобрения

### Ammonia and Nitrogen Fertilizers

**Производство удобрений с 2009 г. выросло:**

в 100% питательных веществ – с 413,3 до 514,7 тыс. тонн на 24,6%

в физическом весе – с 1 262 до 1 573,3 тыс. тонн на 24,7%

**Since 2009, production of fertilizers increased as follows:**

In terms of 100% nutrients – from 413.3 to 514.7 kt, or by 24.6%

In terms of physical weight – from 1,262 to 1,573.3 kt, or by 24.7%

**Производства аммиака и азотных удобрений в физическом весе, тыс. тонн**

Production of urea, ammonium sulphate, ammonium nitrate, thousand tons



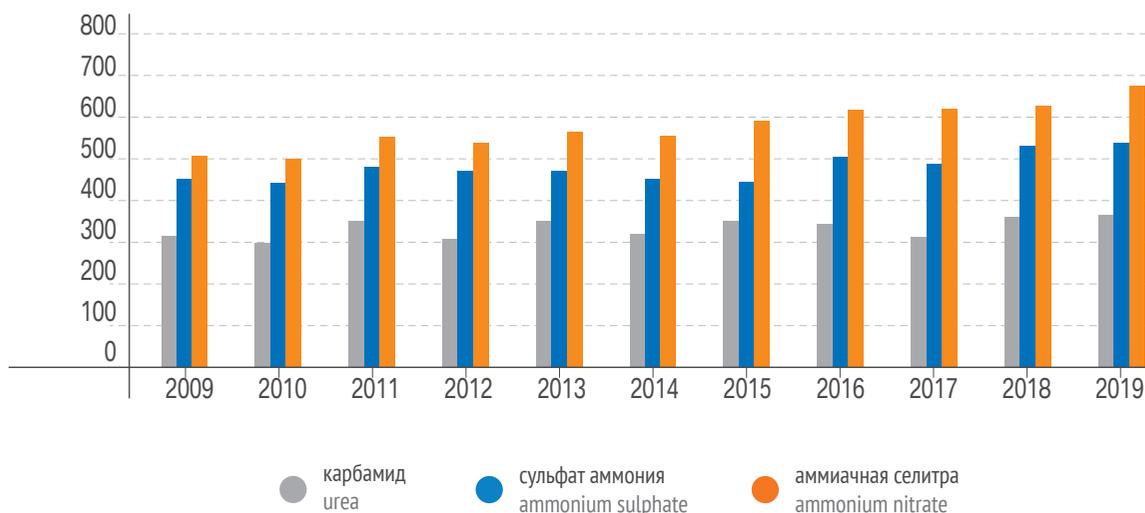
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
аммиак ammonia	556,9	520,4	649,0	569,0	657,0	575,0	640,0	652,4	880,4*	1106*	1085*
аммиачная селитра ammonium nitrate	500,5	496,2	550,8	534,8	560,3	549,2	585,1	612,3	615,7	625,5	672,9
карбамид urea	312,6	294,1	349,6	308,3	348,5	319,9	349,6	339,9	309,5	356,5	366,9
сульфат аммония ammonium sulphate	448,4	439,4	479,5	469,0	471,4	448,7	443,0	502,5	485,3	530,3	531,5
азотные удобрения, в физическом весе nitrogen fertilizers, based on physical weigh	1261,5	1230	1380	1312,1	1380,2	1317,8	1377,7	1454,7	1410,6	1512,2	1571,3

\* с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти» considering production of Linde Azot Togliatti LLC



### Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, тыс. тонн

Production of urea, ammonium sulphate, ammonium nitrate, thousand tons



### Обзор рынков аммиака и азотных удобрений Overview of Ammonia and Nitrogen Fertilizer Markets

В 2019 г. неблагоприятные погодные условия, повлиявшие на сроки внесения удобрений, низкие цены на природный газ и серу, в сочетании с избытком предложения из-за ввода новых мощностей, обусловили снижение цен на мировом рынке аммиака и азотных удобрений.

Цены на аммиак FOB Южный в отчетном году снизились на 19% относительно предыдущего периода. Несмотря на временное сокращение поставок у ряда крупных экспортеров по причине производственных проблем, на рынке сохранялся избыток предложения. В значительной мере такая ситуация сформировалась под влиянием низких цен на сырье - природный газ в Западной Европе и США, слабого

спроса в ключевых сегментах потребления - сокращения производства фосфорных удобрений и сдвига сроков прямого внесения аммиака в США из-за дождей.

Мировые цены на азотные удобрения отличались большей стабильностью в 2019 г., несмотря на сниженный спрос на основных рынках и запуск новых производств. В условиях низкой стоимости аммиака, увеличения экспорта карбамида из Китая и невысокой покупательской активности из-за плохих погодных условий в регионах потребления, котировки карбамида FOB Черное море снизились на 5% по сравнению с 2018 годом. Вслед за карбамидом отмечалось снижение мировых цен на аммиачную селитру - на 2% и сульфат аммония - на 4%.

In 2019, adverse weather conditions that affected the timing of fertilizer application, low prices for natural gas and sulfur, combined with an oversupply due to the commissioning of new capacities, led to lower prices in the world market of ammonia and nitrogen fertilizers.

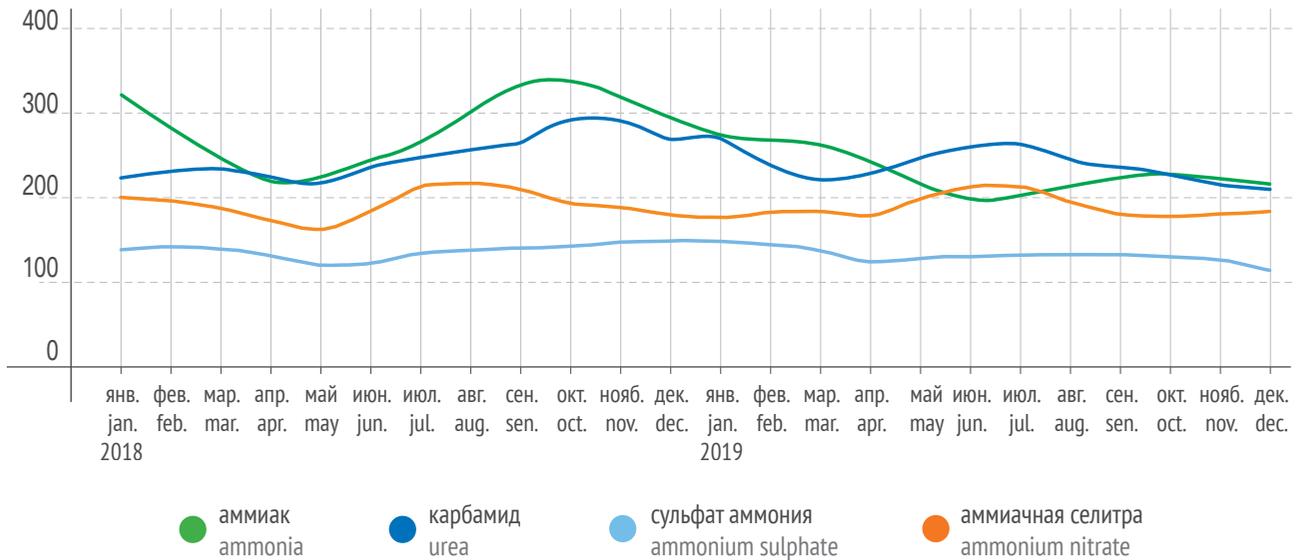
Prices for ammonia FOB Yuzhny in the reporting year decreased by 19% compared to the previous period. Despite the temporary reduction in supplies from a number of large exporters due to production problems, supply and demand problems remained in the market. To a large extent, this situation was influenced by low prices for raw materials - natural gas in Western Europe and the United States, weak demand

in key consumption segments - a decrease in the production of phosphate fertilizers and a shift in the timing of direct ammonia application in the United States due to rainfall.

World prices for nitrogen fertilizers were more stable in 2019, despite reduced demand in major markets and the launch of new production lines. In view of the low cost of ammonia, an increase in urea exports from China and low purchasing activity due to bad weather conditions in the regions of consumption, FOB Black Sea urea quotes decreased by 5% compared to 2018. Following urea, world prices for ammonium nitrate decreased by 2% and ammonium sulfate by 4%.



**Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тн**  
Price dynamic for nitrogen fertilizer on the world market, USD/ton



Источник/ Source: The Market

В 2019 г. производство российского аммиака составило 19,2 млн. тонн, что на 7,8% выше уровня 2018 года. Наибольшая часть произведенного аммиака потреблялась на внутреннем рынке, на экспорт поставлено около 24%.

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2019 году увеличился по сравнению с прошлым периодом на 3,6%, достигнув максимального уровня за постсоветский период – 10,8 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экс-

порт, 68% выпуска было реализовано на внешний рынок.

По данным Минсельхоза РФ в 2019 г. прирост потребления минеральных удобрений отечественными сельхозпроизводителями по сравнению с предыдущим периодом составил 11%, в т.ч. азотных удобрений – 13%. В товарной структуре поставок удобрений для АПК наибольшую долю в отчетном году занимала аммиачная селитра – 38%. Доля потребления российского сельского хозяйства от общего объема производства азотных удобрений составила 23%.

In 2019, Russian ammonia production amounted to 19.2 million tons, which is 7.8% more than the level of the previous year. The largest part of the produced ammonia was consumed on the domestic market, and about 24% was exported.

In 2019, nitrogen fertilizer production in Russia increased by 3.6% year-on-year reaching the maximum level in the post-Soviet period – 10.8 million tons in nitrogen equivalent. The Russian nitrogen industry remains largely export-oriented, 68% of all output was exported.

According to the Ministry of Agriculture of the Russian Federation, the increase in the consumption of mineral fertilizers by domestic agricultural producers in 2019 amounted to 11% compared to the previous period, including nitrogen fertilizers – 13%. In the fertilizer supplies for the agro-industrial complex, the largest share in the reporting year was held by ammonium nitrate - 38%. The share of agriculture in the production of fertilizers accounted for 23% of total consumption.

## Продажи Sales

В 2019 г. объем реализации аммиака ПАО «КуйбышевАзот» составил 380 тыс. тонн продукта, снизившись по отношению к прошлому году на 13,7%, что обусловлено увеличением объемов собственной переработки аммиака. Доля продаж на российский рынок составила 44%, на экспорт в страны Европы и СНГ – 56%.

Продажи азотных удобрений в 2019 г. остались практически на уровне прошлого периода и составили 1 560 тыс. тонн в физическом весе. На внешние рынки в страны Европы, СНГ, Африки, Латинской Америки и Ближнего Востока было отгружено 23% от общего объема поставок.

Внутренний рынок является одним из приоритетных для компании. Поставки российским потребителям в 2019 г. выросли по сравнению с прошлым годом на 2,8% и составили 1 205 тыс. тонн в физическом весе, из которых 77% было направлено предприятиям АПК, 23% - промышленным компаниям.

В 2019 году поставки отечественным сельхозпроизводителям увеличились на 1,9% относительно предыдущего года. Благодаря активной политике продвижения удобрений выросли продажи: карбамида – на 31,2%, гранулированного сульфата аммония (в том числе с нового производства «СП «Граниферт») – на 6,5%, КАС и жидкого азотного серосодержащего удобрения марки N:S на основе КАС – на 62,7%. Все большую востребованность среди российских аграриев приобретают серосодержащие удобрения, в отчетном

In 2019, the ammonia sales volume of KuibyshevAzot PJSC amounted to 380,000 tons, having decreased by 13.7% compared to the previous year, which was due to an increase in the volumes of its own ammonia processing schedule. The share of sales in the Russian market amounted to 44%, and for export to European countries and the CIS – 56%.

In 2019, sales of nitrogen fertilizers remained almost at the level of the previous period and amounted to 1,560 thousand tons in physical weight. A total of 23% of products were shipped to foreign markets – the countries of Europe, the CIS, Africa, Latin America, and the Middle East.

The domestic market is one of the priority markets for the Company. In 2019, the deliveries to Russian consumers grew by 2.8% compared to the previous year and made 1,205 thousand tons in physical weight, 77% of which were delivered to agricultural companies, and 23% to industrial companies.

In 2019, supplies to domestic agricultural producers increased by 1.9% as compared to the previous year. Thanks to our active fertilizers promoting policy, sales of urea increased by 31.2%,

1,6

МЛН. ТОНН, ПРОДАЖИ АЗОТНЫХ  
УДОБРЕНИЙ В ФИЗИЧЕСКОМ ВЕСЕ  
THOUSAND TONS, SALES OF  
NITROGEN FERTILIZER

году их доля в объеме реализации увеличилась до 43%, доля аммиачной селитры составила 39%. Организация специальных хранилищ для жидких видов удобрений в основных аграрных регионах позволила повысить их долю в общем объеме отгрузки с 12% до 19%.

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзот» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Республиках Мордовия и Татарстан, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей, в т.ч. за счет расширения ассортимента, оптимизации логистики, научно-практических рекомендаций по эффективному применению, а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2019 году через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства.

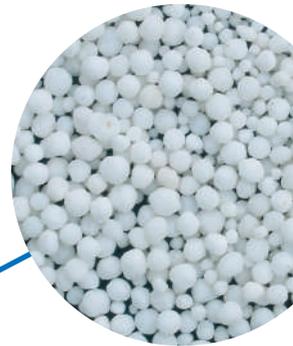
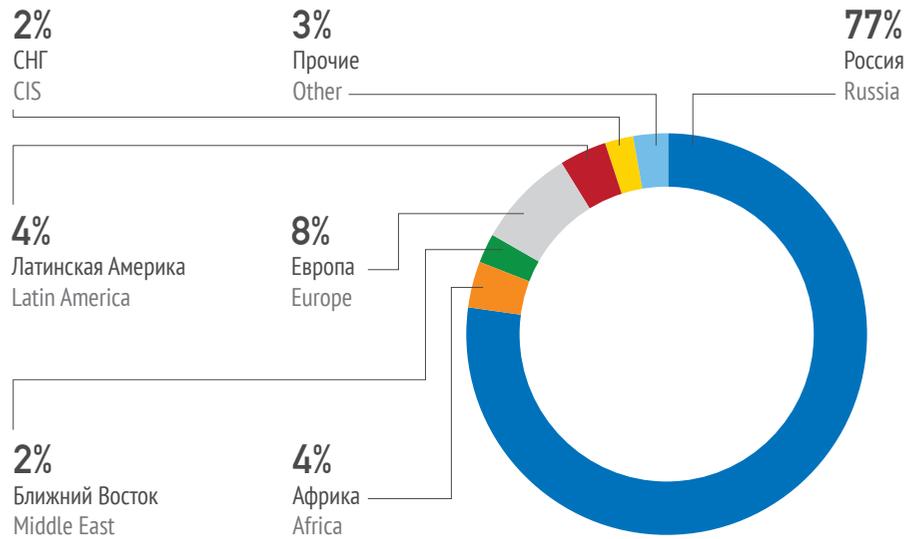
sales of granulated ammonium sulphate (including volumes of the new JV Granifert) increased by 6.5%, sales of UAN and UAN-based liquid nitrogenous sulfur-containing fertilizer of grade N:S increased by 62.7%. Sulfur fertilizers are becoming more and more in demand among Russian farmers; in the reporting year, their share in the sales volume increased up to 43%, and the share of ammonium nitrate was 39%. Setting up special storages for liquid types of fertilizers in the main agricultural regions made it possible to increase their share in the total shipment volume from 12% to 19%.

Agrochemical warehouses, sales offices, and dealer centers of KuibyshevAzot are located in the major agricultural regions of Russia: in Krasnodar and Stavropol Territories, in Republic of Mordovia and Tatarstan, in Rostov, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd and Kursk Regions. An integrated approach to promoting fertilizers in the domestic market makes it possible to improve after-sales services to consumers (diversification, optimization of logistics, scientific and practical recommendations for effective use), as well as to prevent seasonal shortages of these products in the market. In 2019, more than half of fertilizers for agriculture was sold through the Company's own sales network.



Структура продаж азотных удобрений по регионам, 2019 г., тонн

Nitrogen fertilizers sales structure by region, 2019, tons



## Инфраструктура

### Infrastructure

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «Куйбышевазот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов, систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства – контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащённость производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

В состав исследовательского центра компании входят исследовательские лаборатории органических и неорганических производств, служба контроля качества сырья, выпускаемой продукции и лаборатория экологического контроля, аккредитованная Федеральной государственной службой Росаккредитации.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный,

предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Грузооборот предприятия вырос на 3% и составил 3 110 тыс. т, в том числе отгрузка готовой продукции – 2 394 тыс. т.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством более 1000 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются около 360 единиц автотранспортной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка продукции, в том числе собственными судами. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в порту Тольятти и вместимостью 540 и 150 единиц, соответственно. В 2019 году реализован I этап реконструкции и модернизации производственных мощностей порта, направленный на увеличение экспортного потенциала агропромышленного комплекса Самарской области. Объем инвестиций более 50 млн. рублей. Реализация проекта позволила увеличить производственные мощности порта по перевалке сельскохозяйственной продукции в 3 раза, а количество принимаемых грузовых автомобилей в 2,5 раза.





The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, its own repair services, and design and research centers.

The Energy Service Department of KuibyshevAzot PJSC provides heat and electricity from external and internal sources, repairs power-generation equipment, continuously supplies steam and water to all production facilities, ensures operation of cooling water systems, rain and waste water discharge systems. The main tasks of the Repair Department responsible for the equipment and machines are monitoring of operation, inspection and diagnostic work, organization and conduction of repair works. The available equipment and staff training allow us to manufacture non-standard equipment and components of up to 4.4 m in diameter and up to 100 tons in weight, and to carry out installation and pre-commissioning work at newly-commissioned plants, as well as during the retrofitting of existing facilities.

The Company's Research Center includes a number of laboratories certified by the Federal Technical Regulation Agency, including product quality control laboratories; and also a sanitary laboratory certified in accordance with the analytical-laboratory accreditation system.

KuibyshevAzot PJSC Engineering & Design Centre is one of the Company's biggest divisions and is authorized to conduct all kinds of design work.

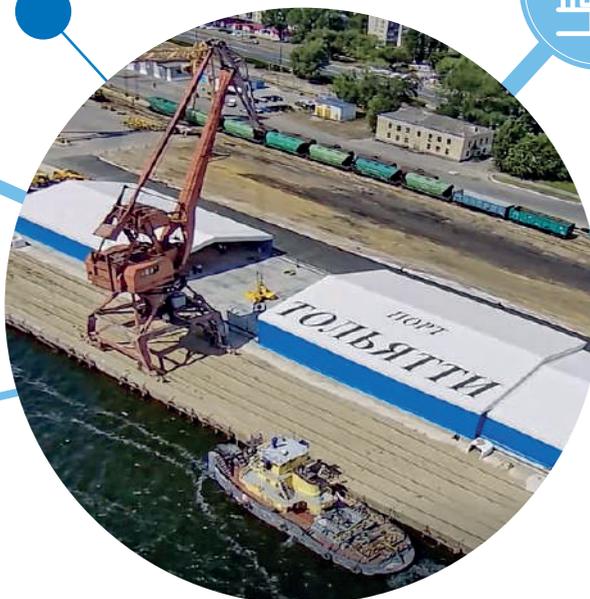
KuibyshevAzot is located in an area with developed transport infrastructure, which enables the cost-effective transportation of goods to most regions in Russia and abroad. By using various

means of transport – rail, road, water – the Company can effectively deliver goods over both short and long distances in any direction, from Europe to South-East Asia and to Latin America. The Company's total cargo turnover increased by 3% and made up 3,110 thousand tons, including shipments of end products which increased by 2,394 thousand tons.

The Company has its own rolling stock fleet of about 1,000 units (diesel locomotives, tanks, open cars, hoppers, platforms) and departments for their repair and maintenance.

Moreover, KuibyshevAzot utilizes over 360 motor vehicles.

KuibyshevAzot pays a lot of attention to the optimization of logistics-related costs and to the development of efficient systems for product delivery to consumers. The Company also makes extensive use of water transport. In that respect, some additional advantages are offered by cooperation with its subsidiary, the Port of Togliatti PJSC, which is located 12 kilometers from the production site. Considerable volumes of products are shipped through the port, including on the Company's own vessels. The Company is actively developing multimodal transportation and operates two container terminals: one is located at the Company's production site, and the other in the Port of Togliatti, with capacities of 540 and 150 containers, respectively. In 2019, the first stage of reconstruction and modernization of the port's production facilities was implemented, aimed at increasing the export potential of the agro-industrial complex of the Samara Region. Volume of investments: more than RUB 50 million. The implementation of the project allowed us to increase the port's production capacities for transshipment of agricultural products by 3 times, and the number of trucks accepted by 2.5 times.





## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

### Development Prospects

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми Советом директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций.

В 2020 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества готовой продукции и совершенствование внутренних бизнес процессов компании;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- повышение производительности труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины,
- более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- пуск производства сульфат-нитрат аммония;
- выход на проектные показатели 4 очереди производства полиамида-6;
- строительство нового производства карбамида;
- строительство производства улучшенного олеума и серной кислоты;
- пуск универсальной комплектной линии (УКЛ №2) азотной кислоты;

- реализация первого этапа (башня грануляции и выпарка) проекта по строительству агрегатов азотной кислоты и аммиачной селитры;
- строительство Канализационных очистных сооружений смешанного потока сточных вод предприятий Северного промузла (СПУ) г. Тольятти в районе регулирующей емкости Копань, пуск первой очереди строительства;
- реконструкция цеха №75 под текстильный полиамид.

В 2020 году на эти цели запланировано около 6 млрд. руб. В зависимости от ситуации объем финансирования может быть скорректирован.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, наращиванию экспортного потенциала, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов с высокой добавленной стоимостью на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Программы по расширению мощности производства полиамида и строительство установки сульфат-нитрат аммония в соответствии с итогами конкурса Министерства промышленности и торговли РФ вошли в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности.



The Company's development is carried out in accordance with the "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities 2016-2020" adopted by the Board of Directors. This document sets out the Company's production and management objectives, social policy, corporate activities, and volume of required investment.

Key tasks for 2020 include:

- improving industrial and environmental safety, and production practices;
- improvement of finished products quality and internal business-processes;
- reducing production and sales costs;
- construction of new and reconstruction of existing units and plants, development of technological processes to improve technical and economic performance;
- increasing labor productivity;
- strengthening labor and production discipline, improving the quality of staff training and staff professional development;
- maintaining employees' social protection at the required level.

Furthermore, with regard to the investment projects:

- launch of the ammonium sulphate-nitrate production;
- reaching the project capacity for the 4th polyamide-6 production line;
- construction of the new urea plant;
- construction of the improved oleum and sulfuric acid production facility;
- launch of the nitric acid line (UKL No. 2);
- implementation of the 1st stage (prilling tower and stripper) of the nitric acid and ammonium nitrate plant construction project;

- construction of sewage treatment plants for the mixed wastewater stream of enterprises at the Northern Industrial Hub of Togliatti near the Kopan regulating reservoir; commissioning of stage 1;
- reconstruction of Workshop No. 75 for textile polyamide.

Investments for these purposes are planned at above RUB 6 billion in 2020.

The Company's investment program aims to support the future development of KuibyshevAzot PJSC and at maintaining the Company's market positions in an increasingly competitive environment. This includes projects on import substitution, expansion of existing production facilities, and construction of the new plants using advanced resource-saving technologies. These involve the development of higher value-added production at industrial sites in Russia (in Togliatti, Kursk and Balashov) and abroad (in China and Germany).

The Company's key projects are supported by municipal, regional, and federal-level governments. Programs to expand the production capacity of polyamide and the construction of a plant of ammonium sulfate-nitrate in accordance with the results of the competition organized by the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation were included in the list of integrated investment projects in priority areas of the civil industry.

# ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## RESPONSIBILITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

### ПЕРСОНАЛ

#### Personnel

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2019 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 5 030 человек. Доля производственно-промышленного персонала – 91%. Средний возраст работающих – 44 года. Показатель текучести в отчетном году соответствует низкому или естественному уровню – 3,8%.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с

The Company's well-trained and highly-qualified personnel is one of its most important and valuable internal resources. Consequently, KuibyshevAzot pursues an active human resource policy, involving a comprehensive and coordinated system, including recruitment, training and professional development of all categories of workers. One of the most important aspects of this is the creation of conditions to improve the efficiency and develop the creativity and business initiative of the employees.

In 2019, the average headcount of Company employees was 5,030 people. The share of industrial staff is 91%. The average age of Company employees is 44 years. Staff turnover in the reporting year was at a low or natural rate – 3.8%.

Human resource policy is based on a social partnership and the observance of the following main principles:

- Creation of labor and social protection conditions that are more favorable than those required under current laws and regula-

tions. The legal form of the social dialogue in PAO «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 97,6%.

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

tions. The legal form of the social dialogue in KuibyshevAzot PJSC is a Collective Agreement. The employees are represented by the Primary Trade Union Organization, which is a part of Roskhimprofsoyuz (Russian Trade Union of Chemical Industry). Over the years, Collective Agreement has been recognized as one of the best in the region. The high level of social partnership in the Company and the effectiveness of cooperation with the team are confirmed by the large share of employee membership in the trade union – 97.6%.

- Ensuring safe working conditions and good social conditions at the enterprise, by prioritizing workers' health and safety.
- Continuously informing employees about the Company's operations, its position in the industry, and prospects for development, in a clear and objective manner. This is facilitated by the Company's existing practice of holding regular meetings at its subdivisions attended by the enterprise's top managers.



- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

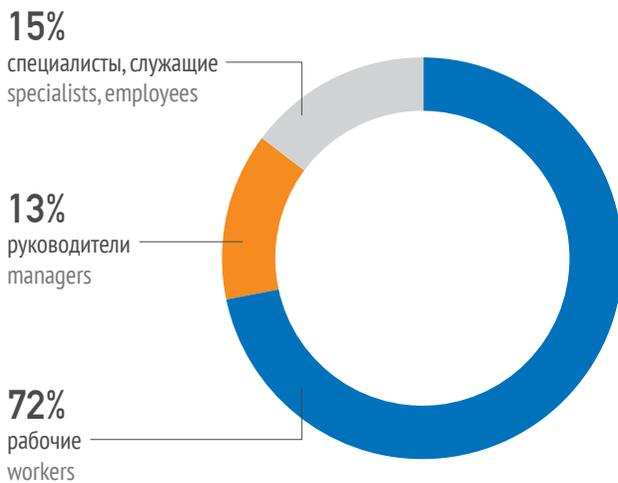
- Ensuring the principle of equal rights and opportunities. In its activities KuybyshevAzot PJSC respects the labor rights of workers as set down in the law, encourages the prevention of all forms of discrimination and forced labor. The company respects equal rights and opportunities for candidates and employees, in the exercise of labor rights and freedoms in all aspects of work at the enterprise. The activities of KuybyshevAzot PJSC are based on the principle of recognizing and observing human rights.
- Ensuring a competitive salary level, which is set depending on the Company's performance and the degree of professionalism, responsibility, and productivity of each worker.

Средняя заработная плата персонала в 2019 г. увеличилась на 7,8% до 53 382 руб. в месяц, в том числе по рабочим до 47 865 руб.

The average salary in 2019 increased by 7.8% to reach 53,382 Rubles/month, including workers wages – up to 47,865 Rubles/month.

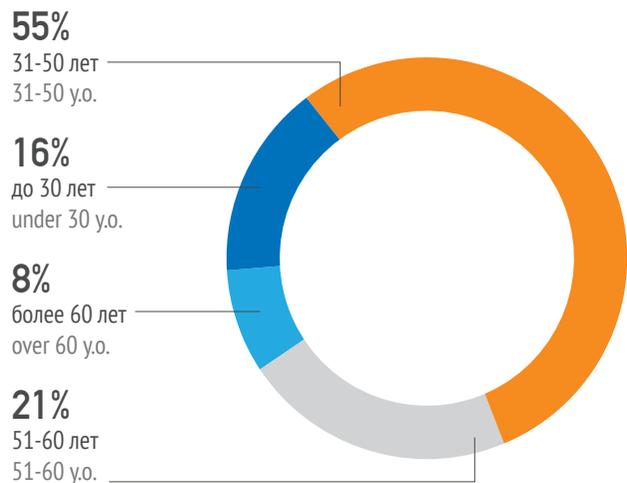
**Структура персонала по категориям, 2019 г.**

Personnel structure, by category, 2019



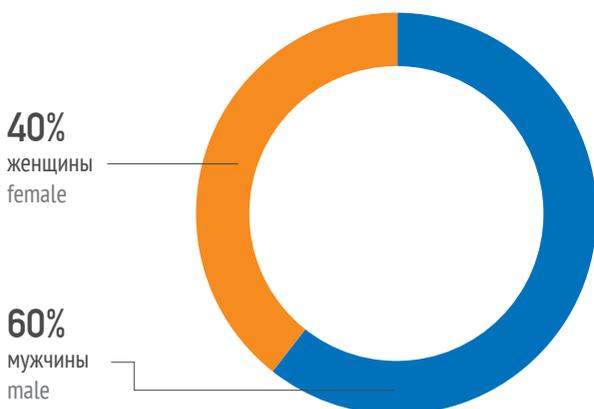
**Структура персонала по возрасту, 2019 г.**

Personnel structure, by age, 2019



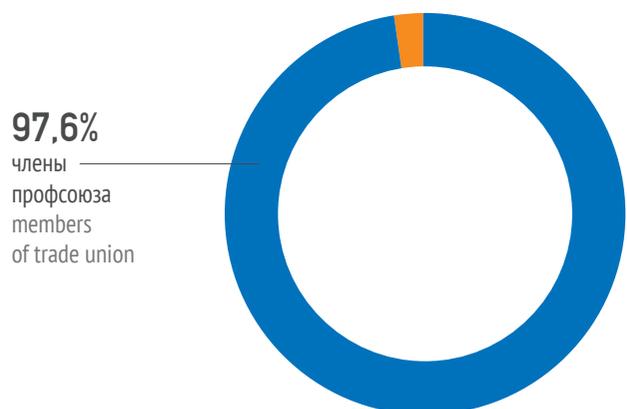
**Гендерный состав персонала, 2019 г.**

Gender composition, 2019

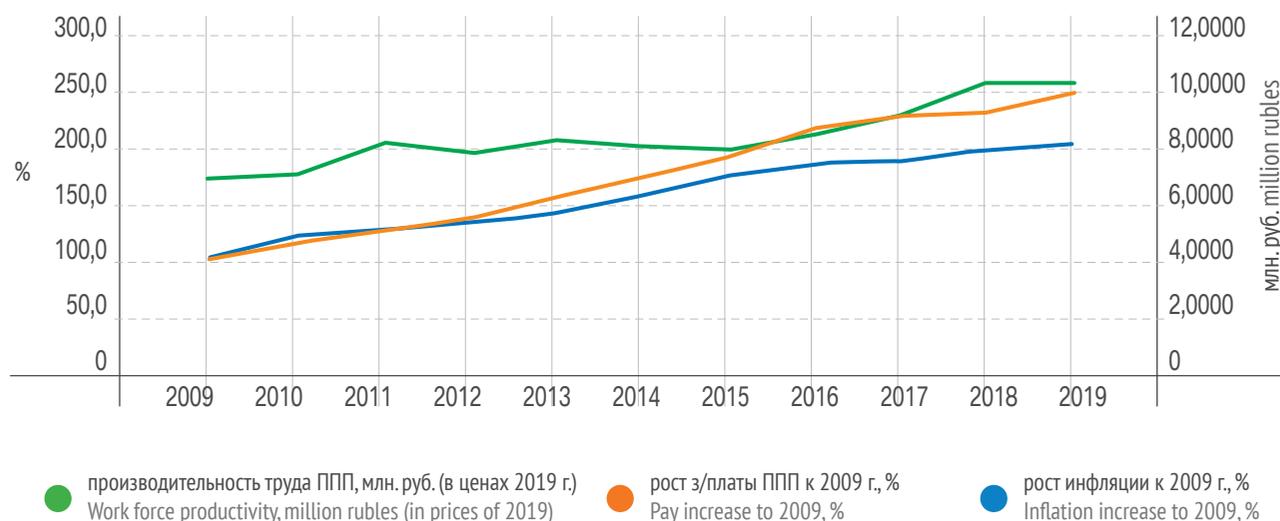


**Членство работников в профсоюзе, 2019 г.**

Trade union membership, 2019



### Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности Inflation, Average Salary/Wage and Productivity Dynamics



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
средняя зарплата, руб. average salary/wage, RUB	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611	40 504	46 016	48 286	49 507	53 382
инфляция, % inflation, %	108,8	108,8	106,0	106,6	106,5	111,4	112,9	105,4	102,5	104,3	103,0
рост зарплаты к 2009 г., % pay increase to 2009, %		113,0	123,1	137,6	158,2	176,2	195,0	221,5	232,4	238,3	257,0
рост инфляции к 2009 г., % increase to 2009, %		118,4	125,5	133,8	142,5	158,7	179,2	188,8	193,6	201,9	207,9

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №1, 75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

The most important aspects of human resource policy aimed at creating an integrated system to maintain the Company's labor potential are:

- Patronage of Secondary Schools No. 1, 75 and High School No. 9 in Togliatti and a school in the village of Pechersk with the inclusion of students in the vocational guidance system;
- Further focused study at secondary-level technical schools and higher educational institutions;
- Internships at the enterprise.

В 2019 г. на предприятии прошли практику 389 студент.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

In 2019, 389 students attended the internship at the enterprise. This policy ensures an inflow of new qualified personnel familiar with the Company's corporate culture and traditions, and provides educational opportunities for promising youth at the expense of KuibyshevAzot PJSC.

The enterprise uses a full range of modern techniques for the professional training and development of employees: special programs, seminars, training, and internships.



В 2019 г. всего прошли обучение 92% от общего числа работающих на предприятии или 4604 человек, в т.ч. по программам повышения квалификации – 1 506 чел. Из них 79% обучались в собственном Центре подготовки персонала.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический техникум, Ивановский государственный химико-технологический университет, МГУ им. М.В. Ломоносова, Российский химико-технологический университет им. Д.И.Менделеева и другие. В 2019 году с помощью ПАО «КуйбышевАзот» проходили процесс обучения 115 студентов.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей.

In 2019, a total of 4,604 people, representing 92% of the total number of the Company employees, were trained, including 1,506 people trained under professional development program. Company's Personnel Training Centre provided training for 79% of the total number of employees trained.

Human resource development goals are also achieved in cooperation with leading educational institutions, including: Samara State Technical University, Togliatti State University, Togliatti Chemical and Technology College, Ivanovo State University of Chemical Technology, Lomonosov Moscow State University, Mendeleev University of Chemical Technology of Russia, and others. In 2019, 115 students had their education sponsored by KuibyshevAzot PJSC.

The rotation and training of specialists and managers is actively used to create a personnel reserve. Professional skills competi-

Regularly conducted contests of professional mastery, which allow to identify prospective engineering and technical workers.

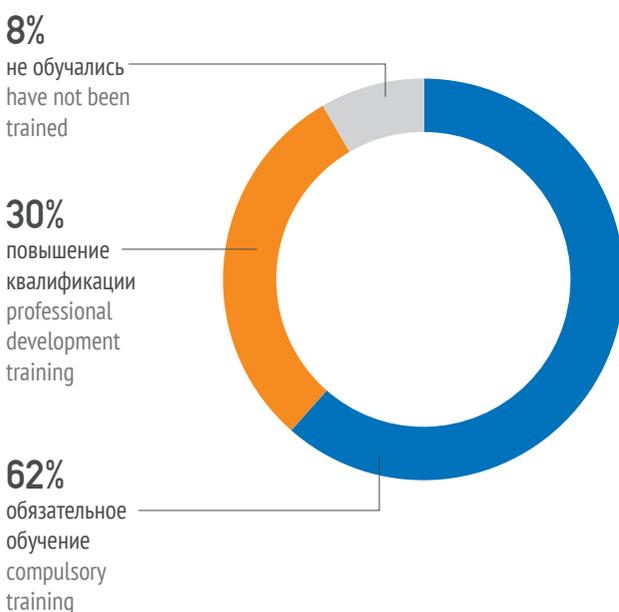
Improves the system of material and non-material incentives, allowing each employee to expect career growth, encouragement and reward corresponding to the level of his preparation and personal contribution to the activity of the company. Programs of non-material incentives of employees are aimed at increasing loyalty of personnel and recognition of merits of the best employees. Actively used opportunities of reward of employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of KuibyshevAzot PJSC, Honoured Veteran of KuibyshevAzot PJSC). Annually, on average 10% of employees are encouraged in this way and, in 2019, 970 people received awards of various levels.

tions are regularly held, making it possible to identify future engineers and technical workers.

The system of financial and non-financial incentives is being improved to ensure that each employee can expect career development, rewards and remuneration corresponding to their level of training and personal contribution to the Company's performance. Non-financial incentive programs are aimed at increasing employee loyalty and recognizing the merits of the best employees. Opportunities to reward employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of KuibyshevAzot PJSC, Honoured Veteran of KuibyshevAzot PJSC) are actively used. Annually, on average 10% of employees are encouraged in this way and, in 2019, 970 people received awards of various levels.

**Обучение персонала, 2019 г.**

Training and further training of personnel, 2019



## Социальные программы

### Social Programs

Компания считает важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение высокого уровня социальных гарантий.

В общей сложности расходы компании на эти цели за отчетный период составили 314,5 млн. руб.

«КуйбышевАзот» реализует ряд программ, обеспечивающих высокий уровень социальной защищенности работников.

#### Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2019 году 45 работников улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 34% от общей численности персонала.

#### Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

В 2019 г. для профилактики заболеваемости поставлена задача обеспечения к 2024 г. прохождения всем персоналом предприятия медицинских профосмотров. В 2019 г. количе-

ство работников, охваченных программой профосмотров, увеличено с 76,5% до 83,8%. Это позволило выявить заболевания на ранних стадиях и получить сотрудникам необходимое своевременное лечение.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и членам их семей льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч. на Черноморском побережье. При этом работник и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи – 50%; в учреждения детского отдыха – 15% от стоимости. В 2019 году было оформлено 2 753 различных путевок для работников и членов их семей, затраты составили 47,4 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили добиться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Количество дней нетрудоспособности уменьшилось по сравнению с 2009 г. на 18%, количество случаев нетрудоспособности – на 5%. Рост этих показателей за последние 2 года в основном связан с выявлением заболеваний и плановым лечением вследствие увеличения охвата персонала профосмотрами.





The Company considers it important not only to create decent working conditions and fair remuneration for its employees, but also to provide a high level of social guarantees.

In total, the Company's expenses for these purposes for the reporting period amounted to 314.5 million Rubles.

KuibyshevAzot implements a number of programs that provide a high level of social protection for its workers.

### Housing Program

Since 2000, the Company has in place a Regulation on Assistance in the Acquisition of Housing. In accordance with this program employees are provided with a long-term, up to 20 years, installment payment plan. Through the use of this opportunity, in 2019, 45 employees improved their living conditions. Since the program start it has been used by 34% of the total number of staff.

### Medical Services and Programs Promoting a Healthy Lifestyle

An important component of the Company's social policy is its health program and organizing recreation for its employees. The Personnel Health Program provides skilled care and aims to reduce the incidence of sickness, to deliver care and rehabilitation, and to exclude occupational diseases. Employees have access to modern treatments provided by the Company's own medical department and external specialized hospitals. The program is also financed by optional health insurance, and the Company pays half of the insurance premiums for its employees.

In 2019, for the prevention of ill health, we set the task to ensure that all personnel of the enterprise undergo medical examinations by 2024. In 2019, the number of employees covered by the occupational health examination program increased from

76.5% to 83.8%. This made it possible to identify diseases in the early stages and to receive the necessary timely treatment for our employees.

KuibyshevAzot PJSC is a company that, in the 1990s, managed to save and thereafter significantly develop its social infrastructure. Currently, the Company's assets include: a medical facility, health and recreation center "Stavropol", the "Podsněžnik" recreation center, the "Druzhba" recreation center, which has a yacht marina, a food-service center, and other facilities. For sports activities, the Company provides gym halls and organizes sport clubs and health groups.

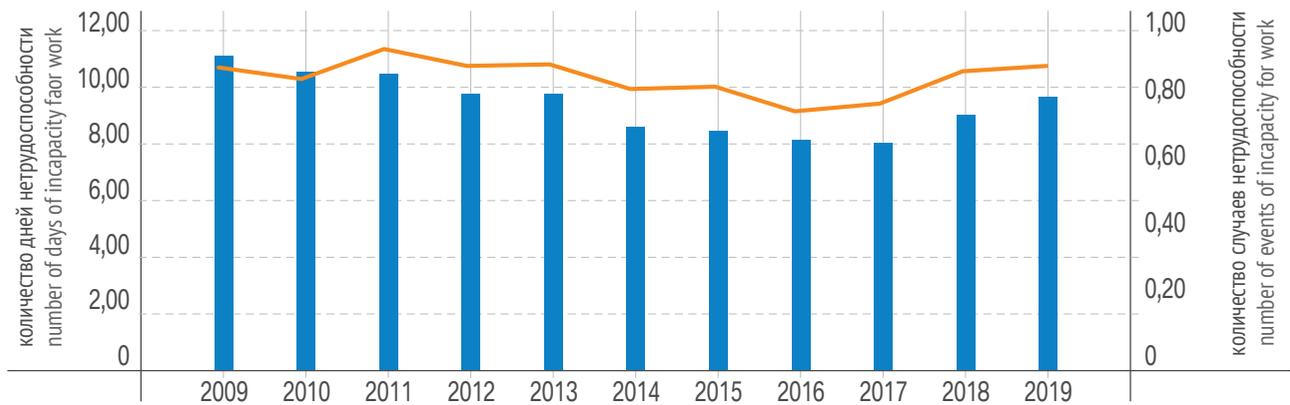
For recovery, treatments and rest, the Company provides employees and their family members with subsidized trips to its own social and cultural facilities and third-party institutions in the Russian Federation, including those on the Black Sea. Employees and their underage children pay 25% of the cost of the trip, family members – 50%; and for trips to children's recreation facilities – 15% of the cost. In 2019, the number of various trips for employees and their family members accounted for 2,753, at a cost of RUB 47.4 million.

One of the areas covered by the Company's social policy is the development of sailing sports in Togliatti and Samara Region. Druzhba Yacht Club, entirely funded by the Company, was created on the banks of the Volga River more than 50 years ago. The factory's yachtsmen successfully participate in championships in Russia, Europe and internationally.

Funds invested in implementing health and recreation programs, and in the provision of advanced medical assistance, helped to maintain an overall positive trend in reducing workers' sickness rate. The number of days of incapacity for work has decreased compared to 2009 by 18%, the number of cases of incapacity for work has decreased by 5%. This growth over the past 2 years is mainly associated with the detection of diseases and planned treatment due to an increase in the coverage of staff with occupational health examinations.



**Динамика удельной заболеваемости к среднесписочной численности персонала**  
Dynamics of specific morbidity to the average number of staff



● количество дней нетрудоспособности к общей численности  
number of events of incapacity for work to the total number

● количество случаев нетрудоспособности к общей численности  
number of days of incapacity for work to the total number

### Программа социальной защиты пенсионеров

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

На предприятии действует Совет ветеранов, объединяющий около 1800 пенсионеров. Для них организуется обучение компьютерной и финансовой грамотности, экскурсии, мероприятия, поздравления с памяtnыми датами, оказывается помощь в получении лечения.

### Pensioner social welfare program

Corporate pension provision for workers is one of the priorities of the Company's social policy. A special program aims to create conditions that improve the financial welfare of non-working pensioners, and includes both once-off and monthly additional cash payments.

The Company has a Veterans Council, uniting about 1,800 pensioners. Computer and financial literacy trainings, excursions, events, and congratulations with memorable dates are organized for them.

## Промышленная безопасность и охрана труда

### Industrial Safety and Occupational Health

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001. Проведенная в 2019 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

Работа по направлению промышленной безопасности и охране труда включает:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;

- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.



Показатель травматизма LTIFR (на млн. часов) в 2019 году составил 0,322. Зарегистрировано несчастных случая – 3, тяжелых - 0, смертельных - 0. Коэффициент частоты травматизма составил 0,6, тяжести – 141.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

The Company's core principles in this area are laid out in the "Policy of KuibyshevAzot PJSC in the Area of Quality, Environmental Protection, Health, and Industrial Safety", as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. At KuibyshevAzot PJSC, an integrated management system was implemented and certified according to three standards: Quality Management System ISO 9001, Environmental Management System ISO 14001, and Occupational Health and Safety Auditing System OHSAS 18001. A planned audit review performed in 2019 confirmed that the company's integrated management system complies with the given standards.

Work in the direction of industrial safety and occupational health:

- ensuring, through the use of advanced technologies, a level of operational safety that minimizes the risk of accidents and injuries;
- training of personnel, reducing the likelihood of mistakes leading to accidents; training of employees for the prevention, localization, and
- elimination of accidents;
- monitoring the compliance of labor conditions with the standards established by applicable legislation and the Collective Agreement.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) всех рабочих мест.

В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 83,7 млн. руб.

0,322

LTIFR  
НА МЛН. ЧАСОВ  
PER MILLION HOURS

An important area is the monitoring and detection of violations of labor protection requirements and the elimination of their causes. Company subdivisions conduct both regular risk assessments and assessments of labor conditions in the workplace to evaluate the hazard and danger of working-environment factors and the heaviness and intensity of the work process, followed by the development of measures to reduce negative impacts, as well as operational and target checks of compliance with industrial safety and occupational health standards.

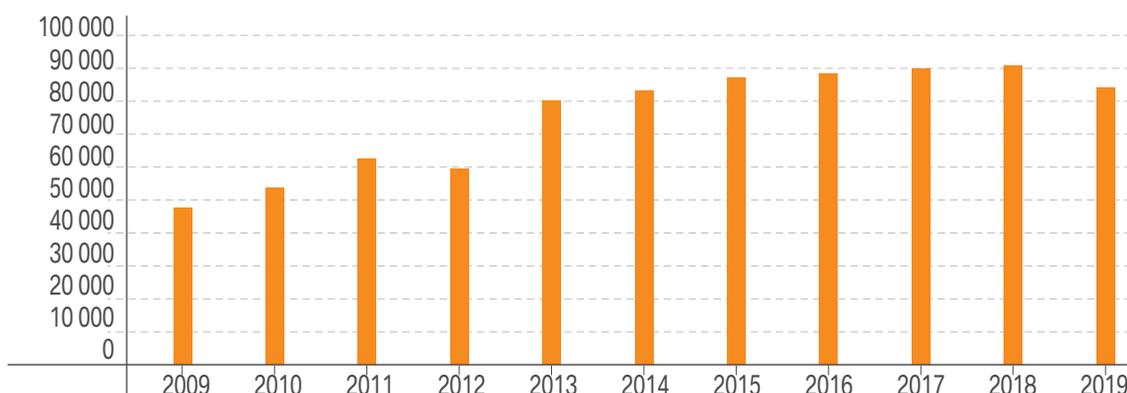
In 2019, the LTIFR injury rate (per million hours) was 0.322. In total, 3 accidents were registered, severe - 0, fatal - 0. The injury frequency rate was 0.6, severity rate – 141.

The Company has all the necessary licenses for the activities it performs. The appropriate documentation has been developed for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with the requirements of the relevant legislation and of industrial safety.

The Company conducted a special assessment of working conditions (SOUT) of all working places.

In total, the Company spent RUB 83.7 million on labor protection measures and increasing fire safety in the reporting period.

**Затраты на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности, тыс. руб.**  
Cost of HSE and fire safety activities, RUB thousand



## Природоохранная деятельность

### Environmental Protection Activities

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2016-2019 гг. по итогам рейтингов агентства «Интерфакс-ЭРА» ПАО «КуйбышевАзот» признано лидером экологической прозрачности в химической промышленности.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. Для снижения выбросов в атмосферный воздух на производстве азотной кислоты внедрена система двойного орошения на абсорбционных колоннах, сокращены выбросы с хранилищ азотной кислоты, оптимизированы параметры подачи аммиака на каталитическую очистку. Обеспечена бесперебойная работа узла кислотного улавливателя на производстве карбамида.

Реализуется «Программа достижений целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2018-2020 гг.», из которой выполнены 33 мероприятия.

За счет собственных средств компании продолжается строительство очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти. Этот проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе национального проекта «Экология». Проект реализуется в 2 этапа, 1-й планируется завершить в 2020 г., 2-й – в 2022 г.

На производстве аммиачной селитры ведется строительство новой установки грануляции (гранбашни) взамен 2-х действующих.

Реализация указанного проекта стоимостью 3 млрд руб. позволит существенно снизить выбросы в атмосферу.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2019 г. реализовано более 40 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства.

Для снижения выбросов реализуется программа по переходу автотранспорта предприятия на экологичные виды топлива, переоборудовано на газомоторное топливо 44 единицы автотранспорта, закуплено 4 автобуса на метане.

Капитальные затраты компании на природоохранные мероприятия составили 1 387,9 млн. рублей.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санитарной лабораторией ПАО «КуйбышевАзот» выполнено около 29 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий, привлеченными независимыми лабораториями дополнительно проведено еще более 800 различных замеров.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промышленной площадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями, в том числе проводились работы по благоустройству, озеленению заводской территории и очистке санитарной зоны.

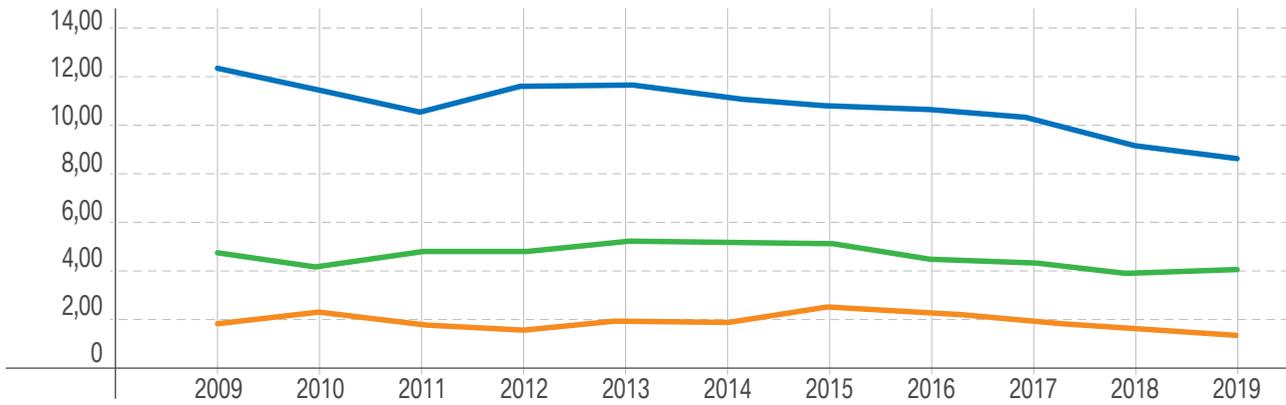
Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за последние 10 лет при росте объемов товарной продукции в 2,4 раза потребление электроэнергии и воды на тонну продукции сокращено в 1,9 раза, теплоэнергии в 1,7 раза, снижены удельные выбросы в 2 раза, стоки – в 1,2 раза, уменьшены на 15% расходные нормы по газу и бензолу.

В 2019 году по сравнению с 2018 г. при сохранении объемов товарной продукции выбросы в атмосферу уменьшились на 10% и составили 35% от разрешенного, образование отходов сократилось в 2,3 раза, потребление речной воды на 4,6%.





**Удельные показатели на тонну продукции**  
Specific indicators per ton of product



● образование общих стоков, м<sup>3</sup>/т  
total wastewater, m<sup>3</sup>/t

● потребление воды на тонну продукции, м<sup>3</sup>/т  
water consumption per ton of product, m<sup>3</sup>/t

● выбросы на тонну продукции, т/тыс. т  
pollution per ton of product, t/kt

One of the core elements of KuibyshevAzot PJSC's development strategy is the preservation and protection of the environment, minimization of man-made burden and reduction of resource consumption.

This objective is achieved by introducing low-waste, energy- and resource-saving technologies, improving equipment and upgrading existing production facilities. At all stages, from concept to implementation, each project at the Company is carried out with due consideration of its environmental impact. In its operations, KuibyshevAzot adheres to the principle of transparency and aims to disclose information about its impact upon the environment fully and accurately. In 2016 - 2019, the Interfax-ERA agency rated KuibyshevAzot PJSC as the leader in terms of environmental transparency in the chemical industry.

Particular attention is paid to environmental projects and measures. To reduce emissions into the air at the nitric acid production, we introduced a double irrigation system on absorption columns; emissions from nitric acid storage facilities were reduced, and the parameters of ammonia supply to catalytic treatment were optimized. Uninterrupted operation of the acid separation unit in the urea production facility is ensured.

A large-scale Program for Achieving Goals and Solving Tasks in Environmental Protection for 2018–2020 has been adopted, 33 events of which have already been implemented.

The construction of stormwater treatment facilities at the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti is underway at the Company's expense. This project is included in the federal Volga Health program as part of the national Ecology project. The project has two implementation phases, Phase 1 is planned to be completed in 2020, and Phase 2 in 2022.

For the production of ammonium nitrate, a new granulation system (prilling tower) is being built to replace the 2 existing ones. Implementation of this project worth RUB 3 billion will significantly reduce air emissions.

The Company continued to use industrial waste as secondary resources, which also has an environmental effect. In 2019, we sold more than 40,000 tons of products obtained from the production wastes.

To reduce emissions, we are implementing a program to switch the enterprise's vehicles to environmentally friendly fuels, 44 units of vehicles were converted to gas fuel, and 4 methane buses were purchased.

The Company's capital expenditures for environment amounted to RUB 1,387.9 million.

We constantly monitor the compliance with environmental safety requirements and perform the production control. During the reporting year, the sanitary laboratory of KuibyshevAzot PJSC performed about 29,000 emission analyses, air quality and wastewater analyses of various categories; more than 800 different measurements were additionally carried out by independent laboratories.

We paid a particular attention to the culture of production and the maintenance of the industrial sites in accordance with sanitary and hygienic requirements, including the improvement measures, planting of greenery and cleaning of the sanitary zone.

Thanks to our systematic approach to the environmental protection over the past 10 years, provided that we increased output of marketable products by 2.4 times, the consumption of electricity and water per ton of products was reduced by 1.9 times, heat energy by 1.7 times, specific emissions were reduced twofold, drains by 1.2 times, and consumption rates for gas and benzene were reduced by 15%.

In 2019, compared to 2018, while maintaining the volume of commercial products, we reduced air emissions by 10% and reached 35% of the allowed amount; waste generation decreased by 2.3 times, and river water consumption by 4.6%.



Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» профинансировал природоохранные проекты ряда общественных организаций.

В 2019 г. предприятие приняло участие в финансировании мобильной экологической лаборатории и исследований атмосферного воздуха в г. Тольятти.

С 2012 года «КуйбышевАзот» участвует в программах по восстановлению сгоревшего во время пожара тольяттинского леса. В 2019 году была профинансирована посадка 10 га леса, запланирован уход за саженцами в течение 3-х последующих лет. Всего в шефстве предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 37 га леса.

Our enterprise sponsors the professional training of environmental engineers at the Institute of Chemistry and Environmental Engineering of Togliatti State University. We work towards forming a mind-set of nature conservation among the younger generation. We regularly support competitions, conferences, exhibitions, and academic contests on environmental issues among the students of local schools, colleges, and universities. KuibyshevAzot funded environmental projects in a number of public organizations.

In 2019, the Company took part in financing of a mobile environmental laboratory and atmospheric air research in Togliatti.

Since 2012, KuibyshevAzot has participated in programs aimed at restoring the Togliatti forest, which had been destroyed by a fire. In 2019, we financed the planting of 10 ha of forest and plan to tend the planting stock for the next 3 years. In total, the Company has 37 ha of forest cared thereby, including the previously restored areas.

«КуйбышевАзот» постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2019 г. предприятие продолжило шефство над участком в 3 га в прибрежной зоне реки Волга.

Во всех природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.

Ответственное отношение предприятия к охране окружающей среды оценено экспертным сообществом. «КуйбышевАзот» был признан одним из лидеров «Ренкинга устойчивого развития - 100», составленного журналом «Эксперт». Среди 100 лучших российских компаний ПАО «КуйбышевАзот» заняло 18 место. Решением общественно-экспертной комиссии ПАО «КуйбышевАзот» было признано победителем XV юбилейного Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2019» в номинации «За экологическую ответственность». Информационное агентство АК&М включило предприятие в ТОП-15 рейтинга социальной эффективности крупнейших российских компаний, которые приносят максимальную пользу обществу при минимальном воздействии на окружающую среду.

KuibyshevAzot is continuously involved in cleaning of the city and removing unauthorized dumpsites. In 2019, we continued to patronize the area of 3 ha of the Volga river coastal zone.

Company employees and their family members take part in all the environmental activities.

Our close attitude towards environmental protection was evaluated by the expert community. KuibyshevAzot was recognized as one of the leaders in the "Ranking of Sustainable Development 100" compiled by the Expert magazine. KuibyshevAzot PJSC took 18th place among 100 best Russian companies. KuibyshevAzot was recognized as the winner of the 15th All-Russian Contest «Leader of Environmental Activities in Russia - 2019» in the nomination «For Environmental Responsibility». According to the AK&M news agency, KuibyshevAzot entered TOP-15 of the social performance rating of the largest Russian companies that bring maximum benefit to society with minimal impact on the environment.

## Энергоэффективность и ресурсосбережение

### Energy and Resource Saving

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том

числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2009-2019 гг. в 1,5 раза потребление тепловой энергии увеличилось только на 7%, а электроэнергетики снизилось на 7%.



KuibyshevAzot PJSC uses the following energy resources:

- electricity;
- heat;
- natural gas, which is also a raw material for the production of ammonia and hydrogen, needed for the production of caprolactam;
- motor oil.

One of the Company's strategic goals is to increase its competitiveness by streamlining operations, including reducing production costs. This target is especially important in view of growing prices for resources.

The Company annually draws up "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities" which outline, in particular, consumption tar-

gets, actions to be taken to achieve these, the terms and scope of their implementation, and the persons in charge; with quarterly monitoring of results.

Energy saving has always been a priority for the enterprise, especially since it was converted into a Joint-Stock Company in 1992. The Company implements programs the main points of which are the introduction of new technologies, the replacement and modernization of equipment, the increase in the efficiency of equipment use, the reduction of indirect losses, organizational measures, and the involvement of personnel in resource conservation. While product output increased by 1.5 over the period 2009-2019, consumption of heat energy increased by only 7%, and electrical energy – decreased by 7%.

		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2018, %
электроэнергия electricity	Общее потребление, МВтч Total consumption, MWh	1 009	1 023	1 059	1 048	1 083	1 051	1 084	1 097	890**	928	938,5	101,1
	Внешнее потребление, МВтч External supply, MWh	962	975	1 009	998	1 031	1 000	1 033	1 048	845	877	896	102
	Собственная выработка, МВтч Own generation, MWh	47	48	50	50	52	51	52	49	45	49	43	87,8
	Затраты, млн. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	1 466	1 755	2 011	1 948	2 282	2 435	2 543	2 856	2 492	2 701	3 056	113,1
теплоэнергия heat	Общее потребление, тыс. Гкал Total consumption, thousand Gcal	3 477	3 537	3 470	3 325	3 474	3 372	3 322	3 600	3 560	3 821	3 726,7	97,5
	Внешнее потребление, тыс. Гкал, External supply, thousand Gcal	806	794	734	604	668	664	522	563	647,6	635,5	723,2	74,3
	Внешнее потребление от ООО «ЛАТ»* тыс. Гкал External supply from LAT LLC*, thousand Gcal	-	-	-	-	-	-	-	-	207,2	338,4	308,7	91,2
	Собствен. выработка тыс. Гкал Own generation thousand Gcal	2 652	2 743	2 736	2 721	2 806	2 708	2 800	3 037	2 705	2 847	2 695	94,7
	Затраты, млн. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	514	488	503	425	531	582	488	562	832	893	954	106,8
природный газ natural gas	Потребление, млн. м <sup>3</sup> Consumption, mln. m <sup>3</sup>	1 026	1 022	1 137	1 067	1 146	1 063	1 111	1 163	1 068	1 133	1 101,4	97,2
	Затраты, млн. руб. без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	2 372	2 765	3 379	3 294	4 066	4 070	4 436	4 804	4 472	4 893	4 895,5	101,1
моторное топливо motor oil	Потребление, млн. л. Consumption, mln. ltr	4,0	3,9	3,2	3,2	3,0	2,9	3,2	3,0	3,0	2,9	2,5	86,2
	Затраты, млн руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	48	54	65	71	72	75	85	79,8	91,6	101,5	90	88,7

\* дочернее предприятие ООО «Линде Азот Тольятти» subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC

\*\* снижение связано с передачей блока разделения воздуха в совместное предприятие ООО «ПраксэйрАзот Тольятти» related to the air separation unit transfer to the joint venture Praxair Azot Togliatti, LLC



При увеличении физических объемов производства продукции в 2019 г. на 1,6% потребление тепловой энергии снизилось на 2,5 %, а электроэнергии увеличилось на 1%.

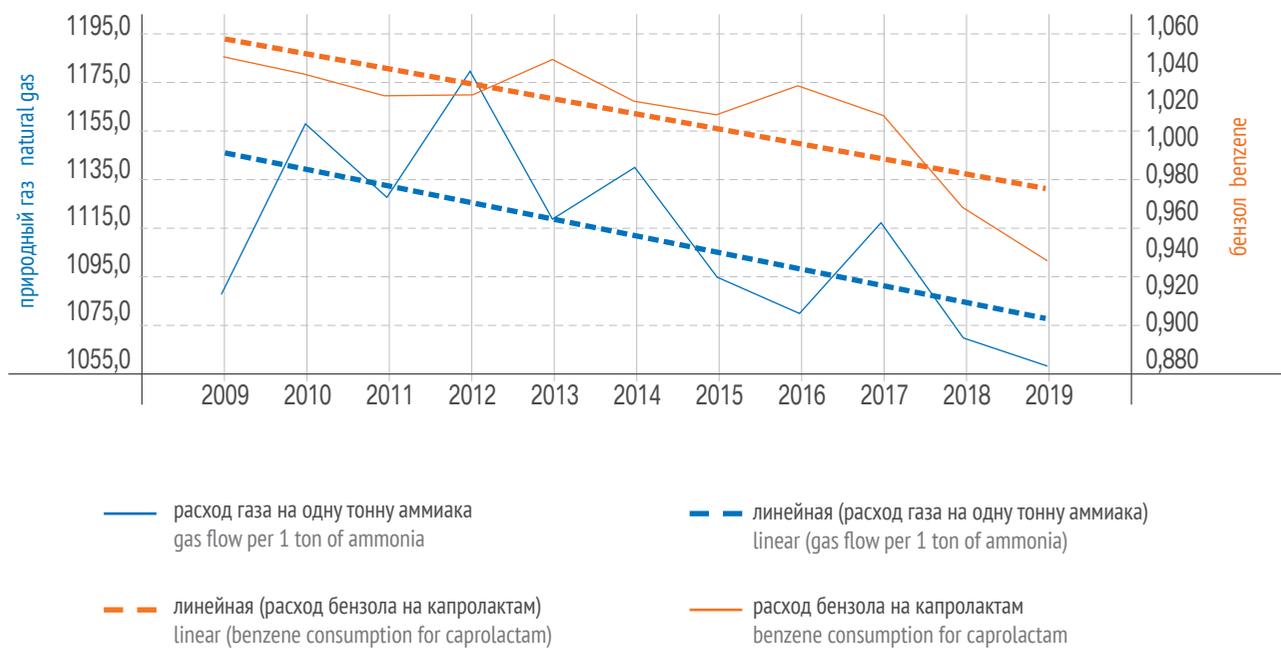
Снижено удельное потребление на тонну продукции природного газа на 1%, бензола на 3%, теплоэнергии на 4%, едкого натра на 2,6%, речной воды на 6,1%.

Реализуется программа по переходу автотранспорта предприятия на газомоторное топливо.

As product manufacturing increased by 1.6% in physical volume in 2019, heat energy consumption decreased by 2.5%, while electricity consumption rose by 1%.

Specific consumption per ton of product for natural gas was reduced by 1%, benzene by 3%, heat energy by 4%, caustic soda by 2.6%, and river water by 6.1%.

A program is underway to switch the enterprise's vehicles to gas engine fuel.



За счет реализации программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 2 907 тыс. кВт.ч., тепла – 1 360 Гкал. Общая расчётная экономия составила 11,6 млн. руб.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. Выработка собственной электроэнергии составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 72%, остальной объем закупается, в т.ч. 8% – у дочернего предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ).

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и тепловой энергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2009 г. на 36% и 26%, на тонну продукции – 38,5% и 29%, соответственно.

Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

По версии рейтингового агентства RAEX ПАО «Куйбышев-Азот» занял 11 место в рейтинге лидеров бизнеса по энергоэффективности среди российских промышленных предприятий.

Due to implementation of energy-saving and efficiency-enhancing program, conventional annual energy savings made up 2,907 thousand kWh, and heat savings reached 1,360 Gcal. The total estimated savings amounted to RUB 11.6 million.

In 2004, KuibyshevAzot commissioned energy-generation facilities running on secondary resources. Generation of own electricity has grown and amounts to 5% of total consumption. The Company provides itself with 72% of heat and steam energy, the rest is purchased, including 8% thereof from our subsidiary, Linde Azot Togliatti LLC (LAT).

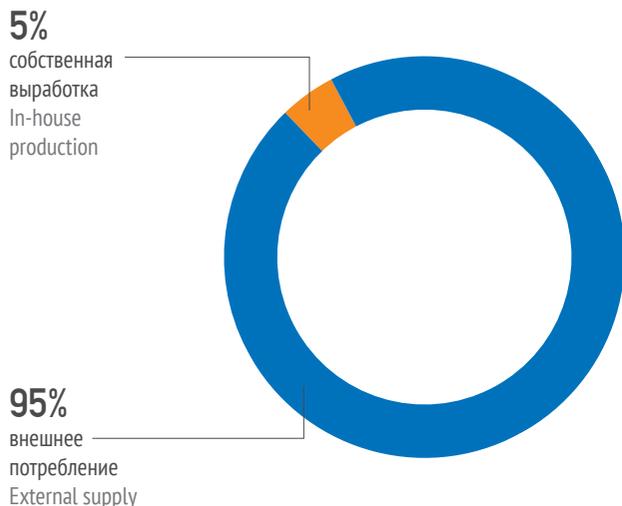
The Company's energy-saving policy made it possible to reduce spending on electricity and heat per Ruble of commodity cost compared to 2009 by 36% and 26%, per ton of product – 38.5% and 29%, respectively.

Optimization of electricity costs is achieved through the precise planning of energy consumption volumes when working with the suppliers, as well as through the optimal adjustment of production processes.

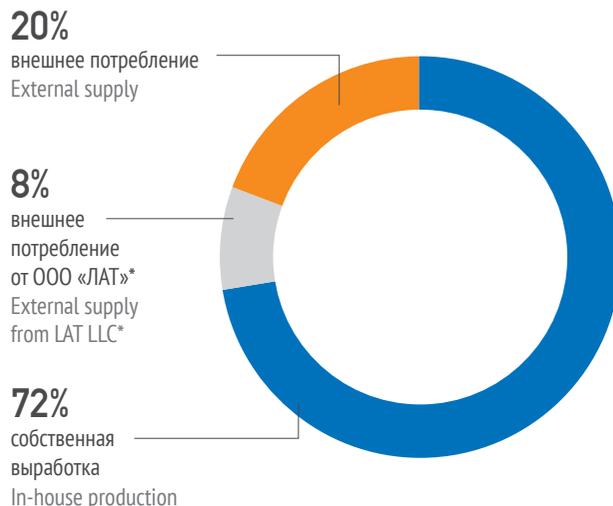
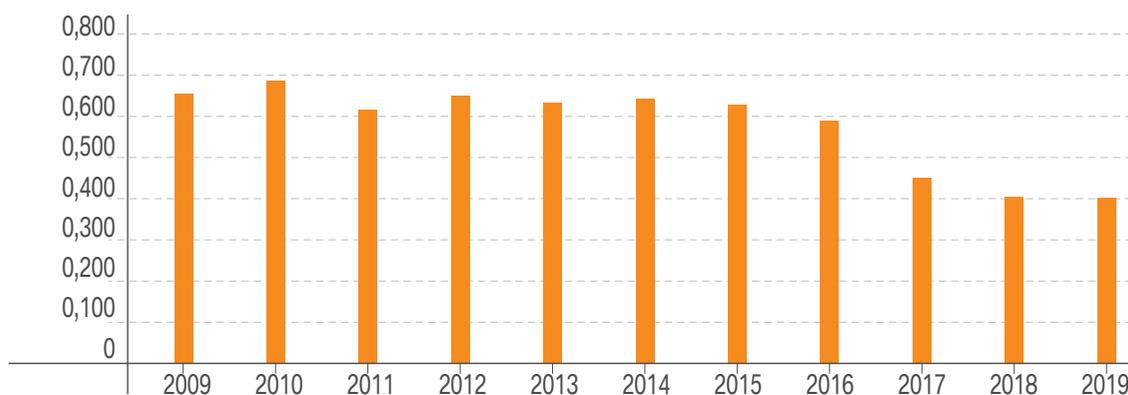
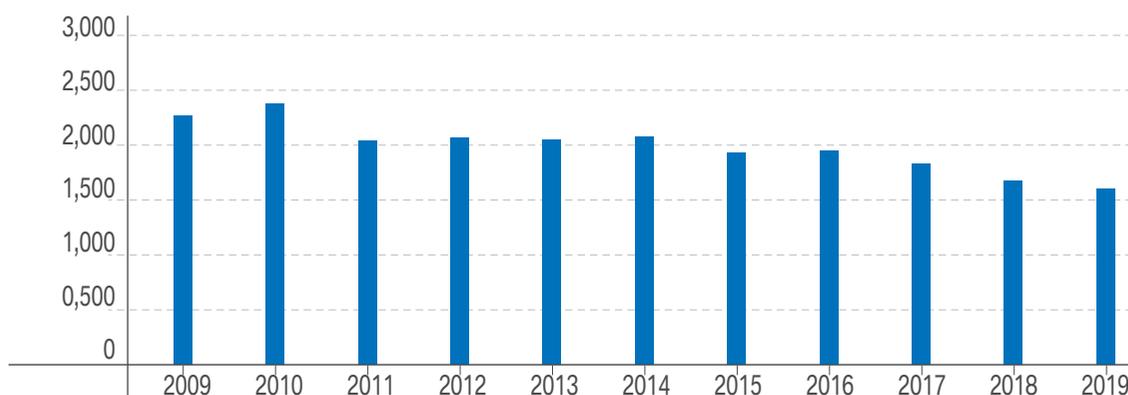
According to the RAEX rating agency, KuibyshevAzot RJSC took 11th place in the ranking of business leaders in energy efficiency among Russian industrial enterprises.

**Структура электропотребления  
ПАО «КуйбышевАзот», 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC electricity consumption structure, 2019


**Структура потребления  
теплоэнергии ПАО «КуйбышевАзот», 2019 г.**

KuibyshevAzot PJSC heat consumption structure, 2019


**Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна**  
 Electricity consumption per 1 ton of product, MWh/ton

**Потребление теплоэнергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна**  
 Heat energy consumption per 1 ton of product, Gcal/ton




## Внешние социальные инвестиции

### External Social Investment

Благотворительность и социальные инвестиции являются важной составляющей деятельности ПАО «КуйбышевАзот»

Приоритетными направлениями являются:

- Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- Содействие деятельности в сфере физической культуры и спорта, профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни;
- Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодежи, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств имеют ограниченные способности, посредством предоставления им возможностей улучшения своего положения на постоянной основе за счет получения дополнительных навыков и т.д.;
- Улучшение социально-экологической обстановки в регионах присутствия Компании, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;

Charitable and social investments are an important part of KuibyshevAzot operation.

The priority areas include:

- Assistance in the field of education, science, culture, art, and the spiritual development of the individual;
- Support for activities in the field of physical culture and sports, preventative care and protection of public health, as well as the promotion of healthy lifestyles;
- Support for activities in the field of patriotic education and the development of an active and responsible civic attitude among young people, identifying and supporting talented young people. Support for socially significant initiatives, youth projects, children's and youth movements, children's and youth organizations;
- Social welfare and support for citizens, including categories of people who, due to their physical or intellectual characteristics, or other circumstances, have restricted abilities, by providing them with opportunities to improve their situation on an ongoing basis by mastering additional skills, etc.;
- Improvement of the social and environmental situation in the regions where the Company is active, forming a worldview based on a careful and responsible attitude towards nature;
- Promoting the idea of charity in society, introduction of charity

- Продвижение идей благотворительности и милосердия в обществе и в качестве корпоративной ценности и развитие системы частных пожертвований сотрудников;
- Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе;
- Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающим безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется Компанией самостоятельно и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

«КуйбышевАзот» является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно принимая частичное участие в обновлении театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является партнером Тольяттинских краеведческого и художественного музеев и оказывает финансовую помощь и техническое участие в создании экспозиций. В том числе путём оснащения необходимым оборудованием, проведения на их базе городских мероприятий, таких как краеведческие викторины для школьников, творческие конкурсы. Компания принимает участие в финансировании Фестиваля музыки и искусств «Тремоло».

as a corporate value and the development of a system of private donations by employees;

- Support for activities aimed at the protection of motherhood, childhood and fatherhood, strengthening the prestige and role of the family in society;
- Assistance to organizations, groups and services that ensure security and stability in society, that eliminate the consequences of natural disasters, environmental, industrial or other disasters, and conflicts.

Charity activities are carried out by the Company independently and through charitable foundations. Assistance is provided by granting monetary and material resources, as well as services.

KuibyshevAzot is a member of the Board of Trustees of Koleso Theatre and provides it with annual financing, aimed primarily at updating the theatre's repertoire – staging premieres that are very popular with the public.

Our company is a partner of Togliatti Local History and Art Museum and provides financial assistance and technically participate in creating exhibits, providing equipping, holding city events on their basis, such as local history quizzes for schoolchildren, and creative competitions. We also sponsor the Music and Art Festival "Tremolo".



«КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими домами и интернатами. С 2017 года предприятие помогает детскому саду для детей с тяжелыми формами ДЦП, предоставляет собственные объекты соцкультбыта для проведения реабилитационных занятий.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет, Самарский государственный университет, Тольяттинский государственный университет, Самарский государственный аграрный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения.

В целях поддержки ценностей семьи и детства предприятие с 2006 года реализует программу «Мой день рождения», включающую материальную помощь семьям, в которых

рождается ребенок в дату основания ПАО «КуйбышевАзот». Всего у завода 337 «крестников», для семей которых ежегодно организуется праздничное мероприятие.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба», при котором работает детско-юношеская парусная школа. Финансируются поездки команд на соревнования, работа тренеров и обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий юных спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, Мира. На базе яхт-клуба в год проходит 10–20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские. Предприятие также частично финансирует Кубок мира «Жигулевское море» по парусному спорту на льду (сноу-кайтинг).

KuibyshevAzot cooperates with preschool, educational and medical institutions, orphanages and boarding schools. Since 2017, the Company has funded a kindergarten for children with severe forms of cerebral palsy, provides its own community facilities for rehabilitation classes.

The higher-education institutions and secondary vocational training schools that are receiving help in upgrading their facilities include institutions such as Samara State Technical University, Samara State University, Togliatti State University, Samara State Agrarian University, and Togliatti Chemical and Technology College. Moreover, our specialists are members of the examination boards and take part in the teaching process.

Since 2006, in order to support the values of family and childhood, we have been implementing our “My Birthday” program, which includes financial assistance to families in which a child is

born on the date of foundation of KuibyshevAzot PJSC. In total, the plant has 337 “godchildren”, for families of which a festive event is organized annually.

In the area of support for physical culture and sports, one of the main KuibyshevAzot PJSC programs is the development of yachting. The Company provides full-scale support for one of the largest yacht clubs in Russia – the “Druzhiba” club, which also has a children’s and youth sailing school. The Company supports teams in traveling to take part in competitions, pays for coaches, and provides financing for equipment to support the training process. Special safe harbors were built to train young sportsmen. The yacht club’s members include champions of Russia, Europe and the world. From 10 to 20 competitions of various categories are organized with the support of the yacht club – municipal, regional and national, and competitions for adults, young people and children. We also finance the Zhiguli Sea World Cup on ice sailing (snowkiting).







«КуйбышевАзот» – один из основных спонсоров многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада», тольяттинских команд по фитнес-аэробике, синхронному фигурному катанию, постоянно занимающих призовые места чемпионатов мирового уровня.

Осуществляется поддержка всероссийской Спартакиады боевых искусств «Непобедимая держава», других соревнований по боксу и дзюдо.

С 2012 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом.

«КуйбышевАзот» является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iВолга» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2019 г. в форуме приняли участие более 2 000 человек, на рассмотрение и получение грантов на реализацию было подано почти 13 000 проектов.

KuibyshevAzot is one of the main sponsors of the many-time champion of Russia – Mega-Lada Speedway Club, Togliatti fitness aerobics teams that are continuously winning prizes at world championships.

We support All-Russian Martial Arts Spartakiad “Invincible Power” and other boxing and judo competitions.

Since 2012, the Company has been implementing projects to improve and develop street sports activities, financing the work of professional trainers at several city sites, purchasing equipment, holding competitions, building sports areas and other small facilities, enabling children to play sports free of charge.

KuibyshevAzot is one of the permanent partners of the “iVolga” Youth Forum of the Volga Federal District, organized to create conditions for the self-realization of youth, to encourage the project activities, to promote innovative ideas, and to identify and support talented young people. In 2019, about 2,000 people participated in the Forum, more than 13,000 projects were submitted for consideration and receipt of grants.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка для успешно обучающихся студентов по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также для школьников, показавших лучшие результаты в олимпиадах по химии.

В 2019 г. предприятие приняло участие в финансировании мобильной экологической лаборатории и исследований атмосферного воздуха в г. Тольятти. Кроме того, средства направлены на реализацию природоохранных проектов ряда общественных организаций, таких как издание Красной книги Самарской области, работа биостанции в национальном парке Самарская Лука, восстановление леса.

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности с 2006 года на предприятии реализуется проект «Делать добро вместе» по развитию частных пожертвований, в рамках которого работники на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличиваются. В 2019 г. 22% работников предприятия стали участниками проекта.

To support talented young people, the Company finances scholarships named in honor of the first CEO of the factory I.A. Krasnyuk, for successful students in specialties related to chemistry and ecology, as well as for schoolchildren who showed the best results in chemistry Olympiads.

In 2019, the Company took part in financing of a mobile environmental laboratory and atmospheric air research in Togliatti. Moreover, we used our funds to implement environmental projects of a number of public organizations, such as the publication of the Red Book of the Samara Region, the work of a biostation in the Samara Luka National Park, and restoration of the forest.

Since 2006, to involve personnel in charitable activities and to introduce charitable activities as a corporate value, we have been implementing a project to develop private donations, within the framework of which employees voluntarily transfer personal funds to finance their chosen charitable actions. The number of participants in the program and the amount of funds collected has been growing continuously. 22% of the Company employees have participated in the project in 2019.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

## Interaction with Stakeholders

Создание прочных и устойчивых отношений с заинтересованными сторонами – залог успешного развития в долгосрочной перспективе. ПАО «КуйбышевАзот» строит свой бизнес, стараясь учитывать интересы всех групп, которые затрагивают деятельность компании. Умение понимать меняющиеся ожидания заинтересованных сторон и своевременно реагировать на них способствует устойчивому развитию предприятия и укреплению его позиций.

Creating strong and sustainable relationships with stakeholders is key to successful development in the long term. KuybyshevAzot PJSC is building its business, trying to take into account the interests of all groups that are affected by the Company's activities. The ability to understand the changing expectations of stakeholders and to respond in a timely manner contributes to the sustainable development of the enterprise and strengthening of its position.

### АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ SHAREHOLDERS AND INVESTORS

#### ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Обеспечение роста стоимости компании в долгосрочной перспективе

Ensuring the growth of company's value in the long term



Повышение качества корпоративного управления

Improving corporate governance



Информирование о стратегии развития компании

Communication of the company's development strategy

#### ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Разработка и реализация планов развития компании, в которых определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций

Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность компании

Development and implementation of the company's development plans, which set forth the company's production and management goals, social policy, corporate activities and the amount of investment required

Annual general meetings of shareholders and mandatory company reporting

Материалы в рамках обязательного раскрытия информации

Корпоративный веб-сайт

Работа с аналитиками и рейтинговыми агентствами

Индивидуальные встречи с инвесторами

Materials for the mandatory disclosure

Corporate website

Working with analysts and rating agencies

Individual meetings with investors

Телефонные конференции

Посещение производственной площадки предприятия акционерами и инвесторами

Telephone conferences

Visits to the site by shareholders and investors



МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ

Events, results in 2019

Выполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.».

Реализация инвестиционной программы, технического обновления. Затраты – 11,1 млрд. руб.

Проведение собраний акционеров

Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности

122 информационных сообщений и существенных фактов, размещенных на площадках раскрытия информации

40 пресс-релизов, опубликованных на веб-сайте компании

Выплата дивидендов – 12% от чистой прибыли (9 мес. 2019 г.)

Встречи с инвесторами, переговоры

Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством (АКРА) подтвержден кредитный рейтинг ПАО «КуйбышевАзот» на уровне А (RU), прогноз стабильный

Постоянное взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков

Implementation of the “Priority development areas of KuibyshevAzot PJSC for 2016-2020”.

Implementation of the investment program, and technical upgrade. Expenses RUB 11.1 billion

Meetings of shareholders

Disclosure of operating performance and financial statements

122 memos and material facts posted on the information disclosure sites

40 press releases published on the company's website

Dividend payment - 12% of net profit (9 months of 2019)

Meetings with investors, negotiations

Analytical Credit Rating Agency (ACRA) affirms the credit rating of KuibyshevAzot PJSC at A (RU) as stable outlook

Continuous interaction with investment banks analysts



## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ, ГОРОДСКИЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ FEDERAL AND REGIONAL, MUNICIPAL AUTHORITIES OF THE REGIONS OF PRESENCE

### ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

Contribute to the socio-economic development of the regions of presence



Поддержание диалога по вопросам обеспечения соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании

Maintain dialogue on ensuring compliance and improving the regulatory environment of the Company's operations



Принятие мер, направленных на решение социальных и экологических вопросов

Address social and environmental issues



Укрепление репутации компании

Strengthen the Company's reputation

### ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Участие в рабочих группах, советах при органах власти, заседаниях и совещаниях, организуемых органами власти, внесение предложений по улучшению нормативно-правовой среды

Участие в федеральных, региональных программах и проектах

Participation in working groups, councils under government bodies, meetings and workshops organized by government bodies, making proposals for regulatory environment improvement

Participation in federal, regional programs and projects

Проведение значимых мероприятий с приглашением представителей власти

Поддержка деятельности местных общественных организаций разной направленности

Заключение социально-экономических соглашений, разработка условий

Holding significant events inviting government officials

Supporting activities of local public organizations of various types

Conclusion of socio-economic agreements, development of agreements

соглашений на основе потребностей местного населения, участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания

Встречи с представителями региональных органов власти и местного населения

conditions based on the needs of the local population, participation in programs aimed at creating a comfortable living environment

Meetings with representatives of regional authorities and local population

### МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ Events, results in 2019

Представители предприятия являются членами Межведомственного Экспертного совета по вопросам развития химической и нефтехимической промышленности, Межведомственной рабочей группы по вопросу разработки плана мероприятий («дорожной карты») по развитию подотрасли по производству искусственных и синтетических волокон

и нитей на период до 2020 года; по производству шин на период до 2025 года; переработки пластмасс на период до 2025 года; по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года, Межведомственного научно-технического совета по проблемам развития производств малотоннажной химии.



Представители предприятия являются членами советов при Губернаторе Самарской области (по вопросам стратегического развития; по улучшению инвестиционного климата; межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий; совета по благотворительности); рабочей группы по экономическому развитию и поддержке предпринимательства Общественного совета Приволжского федерального округа по развитию институтов гражданского общества, Городской Стратегический Совет Тольятти, инвестиционную комиссию, Совет по предпринимательству, тольяттинскую городскую трёхстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений.

Инвестиционный проект предприятия «Строительство производства сульфат аммония», реализуемый в 2019 г., входит в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности Минпромторга РФ. Дочерние компании ООО «Курскимволокно» и ООО «Балтекс» участвуют в реализации Планов

мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности. В 2019 г. предприятие получало субсидирование транспортировки продукции в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

Заключено трехстороннее соглашение между администрацией, профсоюзами и работодателями. «КуйбышевАзот» представляет Союз Работодателей Тольятти и Самарской области.

Представитель предприятия является депутатом Думы г.о. Тольятти.

Организация визитов на промплощадку.

В бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 2,6 млрд. руб.

35,6 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов

The Company representatives are members of the Interdepartmental Expert Council on the Chemical and Petrochemical Industry Development, the Interdepartmental Working Group on the Action Plan (Road Map) for the development of man-made and synthetic fibers and yarns sub-sector for the period up to 2020; tyre production for the period until 2025; plastics processing for the period until 2025; on the mineral fertilizers production development for the period up to 2025, and of the Interdepartmental Scientific and Technical Council on the Low-tonnage Chemistry Production Matters.

The Company representatives are members of councils under the Governor of the Samara region (on strategic development issues, on improving the investment climate; inter-sectoral consumer council on the natural monopolies activities; charity council); the working group on economic development and entrepreneurship support of the Public Council of the Volga Federal District on the Civil Society Institutions Development, the Togliatti City Strategic Council, the investment commission, the Entrepreneurship Council, the Togliatti City Tripartite Commission on Social and Labor Relations.

The investment project of the enterprise "Construction of the Production of Ammonium Sulfate" to be implemented in 2019,

is included in the list of comprehensive investment projects in priority areas of the civil industry of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation. Subsidiaries of Kurskimvolokno LLC and Baltex LLC participate in the implementation of import substitution action plans in the chemical and light industries. In 2019, the company received subsidies for product transportation within the framework of the national project "International Cooperation and Export".

The administration, trade unions and employers concluded a tripartite agreement. KuybyshevAzot represents the Employers Union of Togliatti and the Samara Region.

Representative of the enterprise is a deputy of the City Council in Togliatti.

Organization of visits to the industrial site.

RUB 2.6 billion in the form of taxes and fees were transferred to budgets and social funds of various levels.

RUB 35.6 million invested in supporting charity projects



## СОТРУДНИКИ И ПРОФСОЮЗ EMPLOYEES AND TRADE UNION

### ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Безопасность  
на рабочем месте

Safety at work



Формирование эффектив-  
ной корпоративной  
культуры, повышение  
вовлеченности персонала

Formation of an effective  
corporate culture, increasing  
staff engagement



Совершенствование  
системы социального  
партнерства

Improving the social  
partnership system



Создание условий  
для карьерного роста

Creating conditions  
for career growth

### ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Реализация программ по охране  
труда

Встречи сотрудников с руководством

Информирование сотрудников через  
корпоративное издание

Заключение коллективного договора

Implementation of HSE programs

Meetings with management

Informing employees through corporate  
publication

Collective bargaining

Ежегодные отчетные конференции  
первичной профсоюзной организа-  
ции с участием руководства компании

Встречи, взаимное консультирование  
руководства профсоюзной организа-  
ции и менеджмента компании

Реализация социальных программ

Annual reporting conferences of the pri-  
mary trade union organization with the  
participation of company management

Meetings, mutual consulting of trade  
union management and company  
management

Implementation of social programs

Реализация выплат в рамках коллек-  
тивного договора

Программы развития персонала, в  
том числе программа формирования  
кадрового резерва

Профессиональные конкурсы среди  
сотрудников

Implementation of payments under  
Collective Agreement

Staff development programs, including  
the talent pool program

Professional competitions among  
employees





МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ

Events, results in 2019

На мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 83,7 млн. руб.

Около 1000 сотрудников награждены за вклад в деятельность компании

Коллективный договор признан одним из лучших в регионе и отрасли

97,6% сотрудников являются членами профсоюза

293 млн. руб. направлено на корпоративные социальные программы

83.7 million Rubles were spent on labor protection and fire safety measures for the reporting period.

About 1,000 employees awarded for their contribution to the company's operation

Collective Agreement recognized as one of the best in the region and industry

97.6% of employees are union members

RUB 293 million invested in corporate social programs

55% of staff awarded preferential vouchers

55% персонала воспользовались льготными путевками

Более 1500 сотрудников прошли программы повышения квалификации, всего обучено 92% персонала.

Проведен конкурс «Лучший молодой специалист КИПиА»

Работники предприятия – победители конкурсов «Лучший сварщик Приволжского федерального округа – конкурс профессионального мастерства «Строймастер-2019», «Инженер года»

«Лучший уполномоченный по охране труда (Самарская обл.)», лучшие в областном конкурсе водительского мастерства

More than 1,500 employees completed advanced training programs; in total, 92% of the staff was trained.

A contest "The best young specialist in instrumentation and automation" was held

Employees of the enterprise - winners of the "The best welder of the Volga Federal District contests – professional skill contest» Stroymaster-2019", "Engineer of the Year"

"The Best Authorized Labor Protection Representative (Samara Region)", "The Best Driver" in the regional competition of driver skill

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА LOCAL COMMUNITIES

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Реализация социальных программ благоустройства, поддержки культуры, молодежи, развития образования и спорта, по улучшению экологической ситуации

Implementation of social development programs, support of culture, youth, education and sports, as well as environmental situation improvement initiatives



Формирование у общественности понимания значимости деятельности предприятия, как системо- и градообразующего, а также значимости продукции, как необходимой для комфортной жизни

Communication of the company's significance for the community, as a system and city-forming enterprise, as well as the importance of products, as necessary for a comfortable life



## ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Взаимодействие с общественными организациями экологической направленности

Взаимодействие предприятия с общеобразовательными школами, ведущими технологическими вузами и политехническими колледжами Тольятти, Самарской области, РФ

Interaction with environmental NGOs

Interaction with secondary schools, leading technological universities and polytechnic colleges of Togliatti, Samara Region, Russian Federation

Взаимодействие с благотворительными фондами и другими некоммерческими организациями и объединениями граждан

Участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания

Interaction with charitable foundations and other non-profit organizations and associations of citizens

Participation in programs aimed at creating a comfortable living environment

Популяризация достижений химии

Взаимодействие с объектами культуры (театры, музеи, библиотеки и т.д.)

Popularization of chemistry achievements

Interaction with cultural facilities (theaters, museums, libraries, etc.)

## МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ Events, results in 2019

Высажены саженцы на 10 га на месте сгоревшего леса, 30 га находится в шефстве (уход)

Ликвидированы несанкционированные свалки на площади 32 500 м<sup>2</sup>

Профинансирована покупка мобильной экологической лаборатории, исследований атмосферного воздуха

Проведены публичные слушания по 3-м новым проектам компании и публичная встреча с общественностью

Обновлена экспозиция в Тольяттинском краеведческом музее, включающую историю предприятия

Проведены стипендиальные конкурсы для школьников и студентов.

Свыше 250 человек приняли участие в экскурсиях в музей и на предприятие

389 студентов и учащихся вузов и сузов прошли производственную практику на предприятии

35,6 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов

Seedlings planted on 10 hectares in the burnt forest area, 30 hectares are taken under the patronage (care)

Unauthorized landfills eliminated on the area of 32,500 m<sup>2</sup>

We funded the purchase of a mobile environmental laboratory for atmospheric air research

A public hearing was held for 3 new projects of the company

Togliatti Museum Exposition, including the enterprise history, has been updated.

Scholarship competitions organized for schoolchildren and students.

Over 250 people took part in excursions to the museum and the enterprise

More than 389 students of higher educational institutions and vocational schools have completed practical training at the enterprise

RUB 35.6 million invested in supporting charity projects





КЛИЕНТЫ, ПАРТНЕРЫ И ПОСТАВЩИКИ УСЛУГ CLIENTS, PARTNERS AND SERVICE PROVIDERS

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction goals



Единое понимание взаимных обязательств и ожиданий от сотрудничества

Common understanding of mutual obligations and expectations from cooperation



Обеспечение гарантии и уверенности потребителей в высоком качестве и безопасности продукции

Ensuring guarantees and confidence of customers in high quality and safety of products



Расширение рынков продаж и ассортимента продукции

Expanding sales markets and product range



Повышение надежности и безопасности технологических процессов и оборудования

Improving the reliability and safety of engineering processes and equipment



Снижение рисков аварий на опасных производственных объектах

Reduced risk of accidents at hazardous production facilities

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ Interaction forms

Установление долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, основанных на взаимном доверии

Равные условия участия поставщиков и подрядчиков в конкурсных торгах

Своевременное выполнение взаимных обязательств

Establishing long-term mutually beneficial partnerships based on mutual trust

Equal participation conditions for suppliers and contractors in competitive bidding

Timely fulfillment of mutual obligations

Разработка и внедрение производства новых видов продукции под потребности рынка

Совершенствование сертифицированных систем менеджмента

Аудиты потребителями продукции

Development and implementation of new products to meet market needs

Improving certified management systems

Audits by product consumers

Членство и участие в работе отраслевых организаций и объединений

Участие в специализированных выставках и отраслевых конференциях

Антикоррупционная деятельность, соблюдение этических норм

Membership in industry organizations and associations and participation in their activity

Participation in specialized exhibitions and industry conferences

Anti-corruption activity and ethical compliance



## МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ

Events, results in 2019

Совершенствование закупочной деятельности в компании

Пройден ресертификационный аудит системы менеджмента на соответствие стандартам ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001:2004, IATF 16949.

Проведен аудит систем менеджмента 3-х поставщиков

Участие компании в агропромышленных выставках «Химия» «Золотая осень», «Юг-Агро»

Заключено 4 соглашения с региональными департаментами сельского хозяйства о поставке минеральных удобрений

Реализация проекта по строительству производства сульфат-нитрата

Improvement of procurement activity in the company

Passed recertification audit of the management system for compliance with ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001:2004, IATF 16949.

Three suppliers were audited for the management control system.

Participation in the agro-industrial exhibitions Khimia, Golden Autumn, Yug-Agro

Closed 4 agreements with the regional departments of agriculture on the mineral fertilizers supply

Implementation of the project for the construction of sulfate nitrate production

Членство и участие в работе – Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ), Российского союза химиков (РСХ), ассоциация менеджеров России (АМР)

Действуют документы: Антикоррупционная Политика, Кодекс этики и служебного поведения, Положение о подарках и знаках делового гостеприимства

Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение технологий с высоким уровнем промышленной и экологической безопасности. На ее финансирование направлено 8,9 млрд. руб.

На ремонт и обновление действующего оборудования направлено 2,2 млрд. руб.

Membership and participation in activities of the Russian Association of Fertilizer Manufacturers (RAPU), Russian Union of Chemists (RSH), Association of Managers of Russia (AMR)

The following documents are in force: Anti-Corruption Policy, Code of Ethics and Corporate Conduct, Regulations on Gifts and Business Hospitality

An investment program is being implemented that provides for the introduction of technologies with a high level of industrial and environmental safety. Financing of the program made 8.9 billion Rubles.

2.2 billion Rubles were allocated for the repair and upgrade of the existing equipment.

## СМИ MASS MEDIA

### ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction goals



Формирование положительного имиджа компании

Ensuring a positive company image



Укрепление репутации в деловых кругах

Strengthening business reputation



Повышение открытости и прозрачности

Improving openness and transparency

### ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Interaction forms

Работа со средствами массовой информации посредством встреч, интервью, размещения на веб-сайте компании и рассылки пресс-релизов и других материалов, посещение производственных площадок

Working with the media through meetings, interviews, corporate website postings and sending out press releases and other materials, visiting production sites



**МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ**

Events, results in 2019

Публикация 40 пресс-релизов, адресная рассылка 35 сообщений.

Проведение значимых социальных мероприятий с приглашением СМИ

Publication of 40 press releases, targeted mailing of 35 messages.

Holding meaningful social events inviting the media

Участие в круглых столах, ток-шоу, брифингах

Проведены публичные слушания по 3-м новым проектам компании, открытая встреча с общественностью

Participation in round tables, talk shows

Public hearings were held for 3 new projects of the company

**РЫНКИ КАПИТАЛА И КРЕДИТОРЫ CAPITAL MARKETS AND CREDITORS**

**ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

Interaction goals



Привлечение инвестиций и финансирования

Raising investment and financing



Обеспечение предприятий Группы необходимыми кредитными ресурсами

Provisioning of the Group with necessary credit resources

**ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

Interaction forms

Получение/возврат кредитов

Receiving/ repayment of credits

Участие в программах финансирования

Participation in funding programs

**МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 ГОДУ**

Events, results in 2019

Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности

ВЭБ.РФ, Газпромбанк и ПАО «КуйбышевАзот» подписали кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита на цели финансирования строительства производства улучшенной серной кислоты и олеума в рамках программы «Фабрика проектного финансирования»

Disclosure of operating performance and financial statements

VEB.RF, Gazprombank and KuibyshevAzot PJSC signed a Loan Agreement to provide a syndicated loan to finance the construction of improved sulfuric acid and oleum production facilities under the Factory Project Financing program.

Действуют кредитные соглашения с ПАО «Сбербанк», ПАО «Газпромбанк», АО Банк ИНТЕЗА, АО «Россельхозбанк», ПАО «МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК», ПАО «АК БАРС» БАНК

Встречи с инвесторами

Loan Facilities are in force with PJSC Sberbank, PJSC Gazprombank, JSC INTESA Bank, JSC Russian Agricultural Bank, PJSC MOSCOW CREDIT BANK, PJSC AK BARS BANK.

Investor meetings

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## CORPORATE GOVERNANCE

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России. Следование положениям Кодекса является добровольным и отражает степень стремления публичных акционерных обществ повысить привлекательность своих ценных бумаг в глазах существующих и потенциальных инвесторов. Общество периодически анализирует возможность и целесообразность применения рекомендаций Кодекса при формировании системы корпоративного управления. Совет директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, рекомендованных Кодексом.

Для реализации положений «Политики по управлению рисками и внутреннему контролю» в 2019 году создан Отдел внутреннего аудита, и в 2020 планируется внедрение интегрированной системы управления рисками ПАО «КуйбышевАзот».

ПАО «КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, обеспечивая при этом интересы

акционеров и учитывая условия конкуренции. Общество в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Банка России, а также правилами листинга ПАО «Московская биржа ММВБ-РТС», акции Общества включены в список ценных бумаг третьего уровня, допущенных к торгам.

По итогам отчетного периода Советом директоров проведена оценка соблюдения ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления («Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 год» в Приложении 1 к настоящему годовому отчету) в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Часть принципов Кодекса в настоящее время уже полностью применяются в Обществе. Несоблюдение ряда рекомендаций связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

Общество намерено в дальнейшем ежегодно проводить оценку целесообразности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимать решение об их внедрении после анализа положительных и отрицательных последствий такого решения.

Совет директоров заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных инвесторов.





Effective corporate governance plays one of the most important roles in enhancing the Company's competitiveness, its investment attractiveness, and ensuring growth in capitalization. Corporate governance at KuibyshevAzot PJSC is based on protecting shareholders' rights and establishing a balanced relationship with other stakeholders, in particular, with public authorities, creditors, suppliers, consumers, contractors, and employees, as well as with subsidiary and affiliated companies.

One of the main tools used to build corporate governance in the Company is the Russian Corporate Governance Code recommended by the Bank of Russia. Adherence to the provisions of the Code is voluntary and reflects the degree of willingness of public joint stock companies to increase attractiveness of their securities in the eyes of current and potential investors. The Company periodically analyzes the possibility and expediency of the Code recommendations when forming a corporate governance system. The Board of Directors confirms the Company's commitment to phased implementation of the best corporate governance practices recommended by the Code.

To implement the provisions of the "2019 Risk Management and Internal Control Policy», we created an Internal Audit Department, and in 2020, we plan to introduce an Integrated Risk Management System of KuibyshevAzot PJSC.

KuibyshevAzot PJSC strives for maximum transparency of its activities, while taking into account the interests of shareholders and considering the conditions of competition. The Company fully complies with disclosure standards as established by the

Russian legislation and the requirements of the Bank of Russia, as well as the listing rules of Moscow Stock Exchange MICEX-RTS PJSC. Furthermore, the Company's shares are included in the list of third-level securities allowed for trading.

Based on the results of the reporting period, the Board of Directors assessed the compliance of KuibyshevAzot PJSC with corporate governance principles ("Report on the Company's Compliance with the Principles and Recommendations of the Corporate Governance Code for 2019") Annex 1 to this annual report) in the scope and according to the criteria recommended by the Bank of Russia Letter dated 17.02.2016 No. IN-06-52/8 "On disclosure in the annual report of a public joint-stock company of a report on compliance with the principles and recommendations of the Corporate Governance Code".

A part of principles of the Code is now fully applied in the Company. Non-compliance with a number of recommendations of the Code is due to in-house traditions of internal corporate relations that have been developed in the Company.

The Company intends to conduct an annual assessment of the appropriateness of using the Code's recommendations that are not complied with now and to take a decision on their implementation after analyzing all positive and negative consequences of such a decision.

The Board of Directors assures that the Company will continue improving corporate governance in order to strengthen the trust of the shareholders and other investors.

## Факторы риска

### Risk Factors

ПАО «КуйбышевАзот», как и любая компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании. Она направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, в целях предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

### Отраслевые риски

ПАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России. Деятельность компании подвержена отраслевым рискам как на внутреннем, так и внешних рынках (45 % произведенной продукции экспортируется), которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

As with any other company, KuibyshevAzot PJSC is exposed to certain risks in its activities. Risk levels are influenced both by the Company's own operations, as well as by factors beyond its control.

Risk management policy is an important factor in increasing the efficiency of operational and strategic activities of any company. It is aimed at identifying and assessing adverse factors and threats in order to prevent or reduce the likelihood of their occurrence, as well as to reduce or level possible negative consequences for the enterprise. Basic tools used within the policy of risk management are: compliance of the Company's operations with the requirements established by relevant global and national standards; financial and investment planning; abstaining from risky investments; insurance; increasing labor productivity; introduction of advanced technologies, and also manufacturing and management processes, contributing to further development.

### Industry Risks

KuibyshevAzot PJSC is one of the largest chemical-complex companies in Russia., the Company is exposed to both internal and external factors (45% of produced goods are exported), which may have a detrimental effect on its performance, in particular:

aggravation of competition in the commodity markets of the Company:

- on ammonia and nitrogen fertilizers – implementation of large-

Усиление конкуренции на рынках продукции компании:

- по аммиаку и азотным удобрениям – реализация крупномасштабных проектов с энергоэффективными технологиями в регионах с низкой стоимостью сырья; сокращение разницы в стоимости природного газа в России и Европе/США; проведение более агрессивной политики крупными холдингами-производителями по продвижению удобрений на отечественном рынке;
- по капролактаму и полиамиду-6: реализация крупномасштабных проектов с энергоэффективными технологиями в основном регионе потребления - Азии (Китае);
- Рост тарифов на продукцию и услуги естественных монополий на рынке РФ;
- Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- Сокращение предложения со стороны поставщиков сырья, в т.ч. углеводородного;
- Общемировая тенденция по ужесточению экологической политики, повышению требований промышленной безопасности.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии. Это обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители и

scale projects with energy efficient technologies in regions with low feed-stock cost; reducing the difference in the cost of natural gas in Russia and Europe / USA; a more aggressive policy of large holding companies to promote fertilizers in the domestic market;

- on caprolactam and polyamide-6: implementation of large-scale projects with energy-efficient technologies in the main consumption region – Asia (China);
- an increase in prices for products and services provided by natural monopolies in the Russian Federation;
- deterioration of the foreign economic situation;
- decline in supply of feed-stock suppliers, including hydrocarbons;
- global trend towards scrutinizing the environmental policy and increasing industrial safety requirements.

KuibyshevAzot undertakes the necessary measures to mitigate and neutralize the impacts of the above risks for the Company's operations

We pay much attention to the modernization and technical re-equipment of the production complex, aimed at improving the quality of products and reducing consumption rates of raw materials and energy. This provides an additional margin of safety in the face of rising prices for raw materials and energy and increasing competitiveness. All projects under construction have modern, competitive technologies both in terms of raw materials and energy consumption standards and in the production scale comparable to the best world analogues. All production facilities of the enterprise comply with the Best Avail-



повышение конкурентоспособности. Все строящиеся проекты компании имеют современные, конкурентоспособные технологии как по расходным нормам на сырье и энергоносители, так и по масштабу производства, сопоставимыми с лучшими мировыми аналогами. Все производства предприятия соответствуют наилучшим доступным технологиям (НДТ), в соответствии с законодательством РФ ведется подготовка к получению Комплексного Экологического Разрешения (КЭР) до 2025 г.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая степень переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. После освоения проектных мощностей 5-й установки по производству полиамида-6 «КуйбышевАзот» будет располагать полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений, отвечающих современным агротехнологиям.

С целью снижения влияния такого фактора как усиление конкуренции и сокращение спроса на готовую продукцию на отдельных рынках, компания активно расширяет географию сбыта и стремится повысить качество предоставляемых сервисных услуг для своих покупателей. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады в основных сельскохозяйственных регионах России. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру,

able Technologies (BAT). In accordance with the legislation of the Russian Federation, the Company is preparing to obtain a Complex Ecological Permit (CEP) until 2025.

Business diversification and deep processing in each line of business enable the Company to flexibly respond to changes in the market situation and redistribute risks over the whole process chain.

A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. After reaching the design capacity of the 5th polyamide-6 production line, the Company can now boast a full range of product grades to meet the demands of all consumer industries: textile, tyre and automotive industry, food processing, etc. New types of fertilizers are being developed that keep pace with modern agricultural technology.

In order to ease the impact of factors such as strengthening competition and declining demand for finished products in certain markets, the Company is expanding the geography of its sales and strives to improve the quality of services provided to its customers. JVs for the production of engineering plastics and a trade company with storage facilities were set up in China. A Company-owned dealer network is developing successfully. There are representative offices and railroad warehouses in major agricultural regions. The Company is developing own transport infrastructure and optimizing logistics cost. In the future, the Company will concentrate on efforts to better serve its key clients, in particular, by elevating its service level, by using

туру, оптимизирует логистические затраты. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий направленных на повышение уровня удовлетворенности ключевых клиентов. В том числе через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001 и отраслевого стандарта автомобильной промышленности ISO/TS 16949.

В целях стабилизации обеспечения сырьем проводится политика заключения долгосрочных контрактов. Строительство новой установки серной кислоты и олеума, позволит компании избежать рисков, связанных как с возникновением дефицита этого продукта в России, так и ростом затрат на доставку данного вида сырья.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. В условиях ужесточения экологической политики и повышения требований промышленной безопасности все проекты компании проходят процедуру экологической экспертизы (с момента их разработки до ввода в эксплуатацию), ведется строительство новых инфраструктурных и природоохранных объектов для обеспечения будущей деятельности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Вследствие проводимых мероприятий, уровень отраслевых и рыночных рисков в настоящий момент оценивается как не критичный для его деятельности и не предполагает, что данные риски могут оказать влияние на деятельность компании.

flexible pricing, and by constantly improving product and packaging quality in compliance with the international requirements ISO 9001 as well as the industrial standard for the automotive industry ISO/TS 16949.

In order to stabilize supply of raw hydrocarbons, the Company pursues a policy of entering into long-term agreements. The construction of a new sulfuric acid and oleum plant will allow the company to avoid the risks associated both with the product shortage in Russia and delivery cost increase for this type of raw material.

Environmental protection and nature conservation, and reducing the environmental impact around production areas are of major importance in the Company's development. Amid the tightening environmental policy and industrial safety requirements every project is subjected to an environmental impact assessment (starting from design right up to commissioning), new infrastructure and environment protection facilities are under construction to ensure future operations. An integrated management system was introduced at the enterprise dealing with quality, ecology, labor safety, and the prevention of occupational diseases, complying with the international standards ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001 and OHSAS 18001.

Given the measures taken, the level of industry and market risks is currently assessed as non-critical for the activities and does not imply that these risks may affect the company's operations.



### Страновые и региональные риски

ПАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов во всех областях деятельности.

Компания в основном работает на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный

научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

Вместе с тем деятельность компании в настоящее время осуществляется в условиях политической напряженности между РФ и странами Евросоюза и США (санкции, введенные в отношении России), а также в условиях сложной внутренней экономической ситуации. На текущий момент санкции оказали несущественное воздействие на деятельность компании. В качестве мер по дальнейшему нивелированию данных рисков компания «КуйбышевАзот» проводит целенаправленную программу импортозамещения услуг и оборудования, а также диверсифицирует рынки продаж.

Уровень данных рисков в настоящий момент оценивается как не критичный для деятельности компании.

Уровень рисков, связанных с географическими особенностями РФ, в том числе вызванных стихийными бедствиями, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., является несущественным для деятельности компании.

### Country and Region Risks

KuibyshevAzot PJSC is registered in the Russian Federation. Country risks can arise due to structural changes occurring in the national economy, or due to reforms of judicial, banking, and taxation systems. Reforms can trigger risks related to changes in legislation and to the development of political factors that differ from those currently prevailing. Enterprise activities are also potentially exposed to risks related to changes in the country's general economic situation.

To avoid such risks, the Company engages highly-skilled professionals in all fields of its operations.

The Company performs its activities mainly on the territory of Samara Region, which is an industrial area offering significant advantages: diversified industries, a developed transport infrastructure, a favorable business climate, and good regulatory environment. All the prerequisites for innovative development are there: considerable scientific and production potential, and a high professional and educational level of human resources.

Samara Region holds a firm position among leading regions in the Volga Federal Territory.

At the same time, the Company is operating in the context of political tensions between the Russian Federation and the EU countries and the United States (sanctions imposed on Russia), as well as in a difficult economic situation in the country. The sanctions have had a negligible impact on the activities of the company to date. As measures to mitigate these risks further, the Company conducts a targeted import substitution program for services and equipment, as well as diversifies sales markets.

The level of these risks is currently assessed as non-critical for the company's operations.

The risks level associated with the geographical features of the Russian Federation, including those related to natural disasters, possible termination of transport links due to remoteness and/or inaccessibility, etc., is not significant for the company's activities.



## Финансовые риски

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

**Валютный риск.** Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую и инвестиционную деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большой объем продукции поставляет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании.

ПАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупающим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Около 45% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, а то время как 92% текущих затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится к координации действий соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - за коммерческое и сбытовое направления, от кото-

## Financial Risks

The Company's operations are subject to the following financial risks, with possible negative effects:

- foreign currency risk;
- inflation risk;
- interest rate risk;
- liquidity risk;
- credit risk.

**Foreign currency risk.** Foreign currency risk occupies a special place among the risks that industrial enterprises (actively involved in foreign trade) have to face. Since the Company exports a large volume of its products, any changes in currency exchange rates directly affect the Company's financial results. KuybyshevAzot PJSC exports its products to the countries of Asia, America, and Europe; at the same time, it imports equipment, spare parts, catalysts, etc.

About 45% of the Company's revenue is received in foreign currency, mainly US dollars, while 92% of its costs are in Russian Rubles.

To minimize the negative impact of currency risk, the Company seeks to coordinate the actions of the relevant departments responsible for the policy of attracting credit resources, financial investments, terms and volumes of currency conversion, on the one hand, and, on the other hand, those responsible for the commercial and marketing areas which impact settlement

terms and contract conditions, shipment volumes and payment procedures, and etc.

Moreover, we use the following methods to manage foreign currency risk:

- optimization of credit portfolio structure in terms of the ratio of borrowed capital expressed in national and foreign currencies;
- matching assets and liabilities registered in the same currency;

**Inflation risk.** Inflation risk has an impact comparable to the foreign currency rate risk. It affects only expenses arising from resources that do not depend on international prices, such as energy costs, wage costs, etc. A total of 55% of all the Company's sale contracts are concluded on the domestic market, and prices for end products are also subject to inflation.

In 2019, inflation amounted to 3.05%. The tax burden increase in 2019, as well higher uncertainty in the external background, will contribute to the growth of inflationary pressure during the year. In the event of a sharp increase in the inflation rate, a substantial portion of the Company's costs will grow. A boom in consumer prices will not allow the Company to fully include an increase in costs in the sales price of its products due to strong market competition, time lag and contractual obligations with buyers. The Company believes critical values to be 2-3 times higher than the levels predicted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. To curb the inflation, KuybyshevAzot PJSC is taking measures to improve production efficiency and working capital turnover.



**Процентный риск.** Значительное влияние на деятельность Компании оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ПАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. В 2019 г. Компания получила из федерального бюджета субсидии по кредиту, привлеченному на реализацию проекта строительства установки получения сульфат нитрат аммония. В 2020 году Компания планирует продолжить получение субсидий на реализацию инвестиционных проектов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.
- Негиоциация экспортных аккредитивов.

**Interest rate risk.** Sharp fluctuations in interest rates have a significant impact on the Company's operations. An increase in the cost of credit for the Company may adversely affect its solvency and liquidity ratios.

The Russian credit market is its main source of borrowing. The main share of the credit portfolio is accounted for by loans denominated in Rubles. The interest rate for most of these loans is based on the key rate of the Central Bank of the Russian Federation. An increase in the key rate would trigger a rise in the cost of credit resources and could result in higher debt-service costs for KuibyshevAzot PJSC.

A package of measures to optimize the loan portfolio and improve credit-worthiness is making it possible to minimize the risk of changes in the lending-rate. We attract loans from the largest banks on favorable terms. In 2019, we received subsidies from the federal budget under loans borrowed to execute a construction project of the ammonium sulphate-nitrate production plant. In 2020, we plan to continue receiving subsidies for the implementation of investment projects.

Measures undertaken by the Company to minimize the impact of the interest rate risk include:

- diversification of funding sources;
- combination of fixed and floating interest rates;
- constant monitoring of macroeconomic indices and the situation on the financial market in order to anticipate changes in

**Риск ликвидности.** С целью минимизации вероятности возникновения риска ликвидности, ПАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, а также проводит политику направленную на сбалансированность ожидаемых доходов и расходов и поддерживает необходимый уровень ликвидных активов.

**Кредитный риск.** Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов, банковских гарантий и факторинга.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

interest rates, and other measures;

- maintaining a perfect credit history;
- export letters of credit negotiation.

**Liquidity risk.** In order to minimize liquidity risks KuibyshevAzot RJSC constantly analyses cash flows and, in view of its dynamic business development, the enterprise strives to maintain a flexible financing system through the availability of open credit lines, and through operational management in the event of any imbalance. The Company is conducting a policy aimed at balanced expected profits and losses, as well as is supporting the required liquid assets level.

**Credit risk.** This risk relates to a negative change in asset value caused by the failure of contractors to meet their obligations, and also to the risk of default.

To mitigate credit risk, the Company uses instruments such as establishing a system of long-term relations with buyers that have good credit histories, continuously monitoring contractors' credit ratings, the use of letters of credit in payments, bank guarantees and factoring.

In this way, the Company pursues a targeted financial risk management policy, including:

- diversification of credit portfolio and currencies in the cash flow structure, instruments to provide financial resources (bank guarantees and letters of credit in the case of import operations, leasing, etc.), and so on;



## Правовые риски

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ПАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей, помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

- optimization of the credit portfolio to balance the ratio between short- and long-term liabilities;
- avoiding financial operations with an unreasonably high level of risk;
- spreading of risk between parties in deals, etc.

## Legal risks

To reduce risks associated with reforms in tax legislation, whose provisions may be subject to change, additions, and clarifications, the Company's experts continuously monitor and assess the possible impact that such decisions could have on the Company's activities. In this context, the probability of risks associated with the enactment of amendments to legislation on taxes and duties is estimated as low.

KuibyshevAzot PJSC is actively involved in foreign trade. Assessment of changes in the regulatory environment and accurate execution of current provisions in the area of currency regulation and control, as well as in the area of customs legislation regulating the procedure for transferring goods across customs borders, application of customs procedures, and levy of customs duties, helps to reduce the effects of these on the Company's financial and economic activities.

Legal risks associated either with changes in requirements for licensing the Company's core business, or for licensing the rights to use items subject to trading restrictions (including natural resources), are estimated by the Company to be insignificant. Changes in court practice on issues related to the Company's activities (including licensing issues) are not expected.

## Риски, связанные с деятельностью компании.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возмозжной ответственностью ПАО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, отсутствуют. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

## Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

ПАО «КуйбышевАзот» крайне важна репутация социально-ответственной компании и надежного делового партнера. Коммуникационная стратегия строится на принципах информационной открытости и координации социальной политики с гражданским обществом и позволяет формировать положительное восприятие компании клиентами, деловыми партнерами, акционерами, регулирующими органами, общественными организациями и др. Постоянный мониторинг изменений международного и российского законодательства обеспечивает соответствие условий ведения бизнеса нормативно-правовым требованиям в странах присутствия компании.

## Risks Associated with the Company's Activity

There are no risks related to the impossibility of extending permits to use items subject to trading restrictions (including natural resources), or related to the potential liability of KuibyshevAzot PJSC for third-party debt. There are no anticipated risks associated with a decrease in the scope of provided services, contingencies, or with the failed performance (inadequate performance) of contract obligations by contracting parties. The financial position of the Company, the efficiency with which it meets its financial obligations; the results of an analysis of repayment periods on receivables; a steady rate of return, and the history of business relations with contractors all allow us to conclude that there is minimum risk to investors from investment in the Company's securities.

## Reputational Risks

KuibyshevAzot PJSC considers its reputation of a socially responsible company and reliable business partner as extremely important. The communication strategy is based on information openness and social policy coordination with civil society and allows the Company to form a positive perception by customers, business partners, shareholders, regulatory bodies, public organizations, etc. Continuous monitoring of changes in international and Russian legislation ensures compliance with doing-business requirements in the countries of the Company's operations.

## Органы корпоративного управления

### Corporate Management Bodies

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет Совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является Генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал», а также созданным в 2019 году Отделом внутреннего аудита. В связи с реализацией положений «Политики по управлению рисками и внутреннему контролю» ревизионная комиссия была упразднена.

С 2003-2006г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводится PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007г. - компанией Ernst & Young LLC.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, и созывается Советом директоров.

К компетенции общего собрания акционеров, в частности, относятся следующие ключевые вопросы:

- внесение изменений и дополнений в устав общества или утверждение устава общества в новой редакции;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов общества, внесение в них изменений и дополнений или утверждение таких документов в новой редакции;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- избрание Совета директоров;
- утверждении аудитора;
- избрание единоличного исполнительного органа.

В отчетном периоде в Обществе были созваны четыре общих собрания акционеров: очередное (годовое) и три внеочередных собраний акционеров. Все собрания состоялись по инициативе Совета директоров Общества.

#### Годовое общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот», 26 апреля 2019 года

На годовом общем собрании утверждены годовой отчет (за 2018 год) и годовая бухгалтерская отчетность за 2018 год, утверждено распределение прибыли и убытков, объявлены дивиденды по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2018 года.

Избраны единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) ПАО «КуйбышевАзот», Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот», утвержден аудитор для подтверждения отчетности по РСБУ, утверждены внутренние документы Общества в новой редакции:

The supreme Management Body of the Joint-Stock Company is the Shareholders' Meeting. General management of the Company's activities is performed by the Board of Directors. The executive body who oversees operational management of the Company's current activities is the CEO.

Control over the financial and economic activities of the Company is carried out by the independent auditor Audit-Potential LLC, as well as the Internal Audit Department established in 2019. In connection with the implementation of the provisions of the "Risk Management and Internal Control Policy", our Audit Commission was abolished.

Since 2003-2006, auditing of financial accounting statements in accordance with international standards has been conducted by PriceWaterhouseCoopers Audit, and since 2007 – by Ernst & Young LLC.

#### General Meeting of Shareholders

The General Meeting of Shareholders is operating in accordance with the level of competence as provided for by Russian legislation and it is convened by the Board of Directors.

The competence of the General Meeting of Shareholders, in particular, includes the following key issues:

- Amendments and additions to the Company's Articles of Association or approval of the Company's Articles of Association in a new edition;
- Approval of internal documents regulating the activities of the Company's bodies, amendments and additions to these documents or approval of such documents in a new edition;
- Approval of the Annual Report and annual accounting (financial) statements;
- Distribution of profits (including payment (declaration) of dividends) and losses of the Company, based on the results of the reporting year;
- Election of the Board of Directors;
- Approval of the auditor;
- Election of the sole executive body.

In the reporting period, the Company held four General Meetings of Shareholders: a regular (annual) meeting and three extraordinary meetings. All meetings were held on the initiative of the Company's Board of Directors.

#### Annual General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, April 26, 2019

At the annual General meeting, we approved the annual report (for 2018) and the annual financial statements for 2018, the distribution of profits and losses was approved, dividends were announced for the placed ordinary and preferred shares of the Company based on the results of 2018,

The sole executive body (CEO) of KuibyshevAzot PJSC was elected; the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC, and the auditor was approved to confirm the financial statements according to RAS, the internal documents of the Company in the new edition were approved:



Устав, Положение «О совете директоров ПАО «Куйбышев-Азот», «Об общем собрании акционеров ПАО «Куйбышев-Азот». Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.

Кандидатуры для избрания в члены Совета директоров и единоличный исполнительный орган выдвинуты Советом директоров по рекомендации Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

#### **Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 20 июня 2019 года**

На внеочередном собрании акционеров принято решение об одобрении сделок, входящих в совокупность сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 12 сентября 2019 года

На внеочередном собрании акционеров принято решение о выплате дивидендов по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «КуйбышевАзот» по результатам 6 месяцев 2019 года и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

#### **Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «КуйбышевАзот» 19 декабря 2019 года**

На внеочередном собрании акционеров утвержден в новой редакции Устав Общества, принято решение о выплате дивидендов по размещенным обыкновенным и привилегированным акциям ПАО «КуйбышевАзот» по результатам 9 месяцев 2019 года и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров.

С порядком подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров можно ознакомиться на сайте Компании <http://www.kuazot.ru>

The Articles of Association, Regulation “On the Board of Directors of KuibyshevAzot”, and “On General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot”. All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

Candidates for positions of the Board of Directors and the Audit Commission were nominated by the Board of Directors upon recommendations of the Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy.

#### **Extraordinary General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, June 20, 2019**

At an extraordinary meeting of shareholders, a decision was made to approve related party transactions.

Extraordinary General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, September 12, 2019

At the Extraordinary Meeting of Shareholders, a decision was taken to pay dividends on outstanding ordinary and preferred shares of KuibyshevAzot PJSC, based on the results of 6 months of 2019, and a date was set for determining the list of individuals entitled to receive dividends.

#### **Extraordinary General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC, December 19, 2019**

At the Extraordinary Meeting of Shareholders, a new revision of the LLC was adopted; and a decision was taken to pay dividends on outstanding ordinary and preferred shares of KuibyshevAzot PJSC, based on the results of 9 months of 2019, and a date was set for determining the list of individuals entitled to receive dividends.

All the issues of the agenda and corresponding draft decisions were proposed by the Board of Directors.

The procedure of preparing for, convening, and holding the General Meeting of Shareholders is available on the Company's website at <http://www.kuazot.ru>

## Совет директоров

Board of Directors

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него Законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Совет директоров избирается общим собранием акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе Совета директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в Уставе Общества, Совет директоров отвечает за принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества;
- распределение прибыли;
- утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;

The Board of Directors performs general management of the Company's activities. The Board of Directors oversees the activities of the executive body of the Company, exercises overall strategic management of the Company's activities, and performs other functions as set forth in the Russian law and the Company's Articles of Association. The Board of Directors is elected by the General Meeting of Shareholders and reports to the General Meeting of Shareholders. Information on the composition and the activities of the Board of Directors and its committees is provided to the Company's shareholders in the Annual Report and presented on the Company's website on the Internet. Within its authority as set forth in the Company's Articles of Association, the Board of Directors is responsible for the following key decisions on management of the Company:

- Determination of the priority directions of the Company's activities and Company's development strategy;
- Distribution of profits;
- Approval of the dividend policy and making recommendations on payment of dividends;

- оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- иные вопросы, предусмотренные настоящим Уставом и действующим законодательством Российской Федерации.

В целях осуществления указанной функции в Уставе Общества за Советом директоров закреплены такие полномочия, как:

- утверждение условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах;
- Права и обязанности членов Совета директоров, полномочия Председателя Совета директоров, а также порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определены Положением о Совете директоров Общества.

- Evaluation of the corporate governance system and decision-making on improving corporate governance practices in our Company;
- Approval of major transactions and related-party transactions;
- Other issues as set forth in the Articles of Association and the applicable laws of the Russian Federation.

In order to perform this function in the Articles of Association of the Company, the Board of Directors has such powers as to:

- approve the terms of the employment contract with the person performing the functions of the sole executive body, including the terms of remuneration and other payments;
- The rights and duties of members of the Board of Directors, the powers of the Chairman of the Board of Directors, as well as the procedure for convening and holding meetings of the Board of Directors are determined by the Regulations on the Board of Directors of the Company.



## Формирование и состав Совета директоров

Принципы формирования состава Совета директоров, заложенные в Уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего корпоративного законодательства, применимых к Обществу, правил листинга и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 12 человек.

В 2019 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 26.04.2019 г., в Совет директоров избраны:

**Аникушин Сергей Александрович** – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 26.04.2013г. Входит в состав Совета директоров ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 0,123. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,125

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор общества с ограниченной ответственностью «ВОЛГАТЕХНООЛ». Член Совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,254. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % -0,258

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность –советник по корпоративным отношениям. Член Совета директоров с 1993 года. Входит в состав Советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти», ЗАО «ППЖТ», ООО «Химтэко». Доля в уставном капитале общества, % - 0,996. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,987

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член Совета директоров с 2007г. Входит в состав Советов директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «Куйбышев-Азот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 0,420. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,427

**Герасименко Виктор Иванович** – 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность - советник по работе группы компаний «КуйбышевАзот». Член Совета директоров с 1993 года. Входит в состав Советов директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 3,019. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 3,044

**Кудашева Людмила Иосифовна** – 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член Совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 2,099. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,131

## Formation and Composition of the Board of Directors

The principles of formation of the Board of Directors set forth in the Articles of Association and the internal documents of the Company are formulated in accordance with the requirements of the current corporate legislation applicable to the Company, listing rules and recommendations of the Russian Corporate Governance Code.

In accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Directors shall consist of 12 members.

In 2019, in accordance with the decision of the Annual General Meeting of Shareholders of April 26, 2019, the members of the Board of Directors are:

**Sergey A. Anikushin** – born in 1967. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Chief Engineer. Member of the Board of Directors since April 26, 2013. Member of the Board of Directors of Linde Azot Togliatti LLC. Share in the authorized capital of the Company, % – 0.123. Share of ordinary shares owned, % – 0.125.

**Sergey V. Ardamakov** – born in 1953. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Director of VOLGATECHNOOL, LLC Member of the Board of Directors since 1993. Share in the authorized capital of the Company, % – 0.254. Share of ordinary shares owned, % – 0.258.

**Sergey V. Bobrovsky** – born in 1946. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Corporate Relations Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: Port Togliatti PJSC, Terminal Togliatti CJSC, PPZgT CJSC, Khimteko LLC. Share in the authorized capital of the Company, % – 0.996. Share of ordinary shares owned, % – 0.987.

**Andrey N. Bylinin** – born in 1964. Citizenship – Russian. Education – higher. Current position – Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. Member of the Board of Directors of: Port of Togliatti PJSC, KuybyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, Terminal Togliatti CJSC, KuybyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC. Share in the authorized capital of the Company, % – 0.420. Share of ordinary shares owned, % – 0.427.

**Viktor I. Gerasimenko** – born in 1950. Education – higher. Citizenship – Russian. Current position – Advisor on KuybyshevAzot Group Operations. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: KuybyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuybyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC. Share in the authorized capital of the Company, % – 3.019. Share of ordinary shares owned, % – 3.044.

**Lyudmila I. Kudasheva** – born in 1946. special secondary education, Citizenship – Russian. Current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the authorized capital of the Company, % – 2.099. Share of ordinary shares owned, % – 2.131.



**Кудрявцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор Общества с ограниченной ответственностью «ВОЛГАФЕРТ». Членом Совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале общества, % - 0,247. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,251

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член Совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % - 2,298. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,319

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член Совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,121. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,123

**Рыбкин Дмитрий Васильевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член Совета директоров с 2014 года. Входит в состав Советов директоров ООО ИПК «Куйбышев-Азот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Волгалон Лимитед». Доля в уставном капитале общества, % - 0,287. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,291

**Туманов Сергей Александрович** – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профкома ПАО «КуйбышевАзот». Член Совета директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,003

**Шульженко Юрий Григорьевич** – 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член Совета директоров с 1993 г. Входит в состав Совета директоров ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,404. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,422

На первом заседании Совета директоров 26 апреля 2019 года избраны:

Председатель Совета директоров –  
**Герасименко Виктор Иванович**

Заместитель Председателя Совета директоров –  
**Бобровский Сергей Викторович**

назначен секретарь Совета директоров –  
**Шанина Наталья Владимировна**

**Viktor P. Kudryavtsev** – born in 1953.

Education – higher. Citizenship – Russian.

Current position – Director of VOLGAFERT LLC. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999, and from 2002 to the present.

Share in the authorized capital of the Company, % – 0.247.

Share of ordinary shares owned, % – 0.251.

**Anatoly A. Ogarkov** – born in 1947. Citizenship – Russian.

Education – higher. Current position – Advisor.

Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the authorized capital of the Company, % – 2.298.

Share of ordinary shares owned, % – 2.319.

**Konstantin G. Rachin** – born in 1955.

Citizenship – Russian. Education – higher.

Current position – HR Director.

Member of the Board of Directors since 1993.

Share in the authorized capital of the Company, % – 0.121.

Share of ordinary shares owned, % – 0.123.

**Dmitry V. Rybkin** – born in 1964. Citizenship – Russian.

Education – higher.

Current position – Director for Marketing and Strategic Planning.

Member of the Board of Directors since 2014. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Volgalon Limited LLC.

Share in the authorized capital of the Company, % – 0.287.

Share of ordinary shares owned, % – 0.291.

**Sergey A. Tumanov** – born in 1976. Citizenship – Russian.

Education – higher.

Current position – Chairman of the Trade Union Committee.

Member of the Board of Directors since 2013.

Share in the authorized capital of the Company, % – 0.003.

Share of ordinary shares owned, % – 0.003.

**Yuri G. Shulzhenko** – born in 1941. Citizenship – Russian.

Education – higher. Current position – Advisor.

Member of the Board of Directors since 1993. Director of the Board of Directors of Port of Togliatti PJSC.

Share in the authorized capital of the Company, % – 2.404.

Share of ordinary shares owned, % – 2.422.

At the first meeting of the Board of Directors on April 26, 2019, the following persons were elected:

Chairman of the Board of Directors –  
**Viktor I. Gerasimenko**

Deputy Chairman of the Board of Directors –  
**Sergey V. Bobrovsky**

**Natalia V. Shanina** was appointed as Secretary of the Board of Directors



## Отчет о работе Совета директоров

Report on the work of the Board of Directors

Общий состав Совета директоров – 12 человек.

В 2019 году Совет директоров провел 18 заседаний в – 13 в очной и 5 в заочной форме, на заседаниях Совета директоров рассмотрено 105 вопросов, принято 105 решений.

В 2019 году Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение кандидатуры для избрания единоличного исполнительного органа (Генерального директора);
- утверждение списка кандидатов в Совет директоров;
- выбор кандидатуры аудитора Общества;
- избрание Председателя Совета директоров и его заместителя, а также назначение секретаря Совета директоров;
- формирование состава комитетов Совета директоров и назначение их руководителей;
- утверждение трудового договора с Генеральным директором ПАО «КуйбышевАзот»;
- рассмотрены вопросы об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2019 года;
- об утверждении стратегии развития Общества до 2030 года; о выполнении приоритетных направлений деятельности Общества на 2016-2020 гг.;
- об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, рассмотрение предложений и утверждение повестки дня Общих собраний акционеров, а также утверждение документов, регламентирующих их подготовку и проведение; рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год;
- предварительное утверждение распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2018 года, первого полугодия и 9 месяцев 2019 года;
- рассмотрение рекомендаций о выплате членам Совета директоров вознаграждения и компенсаций;
- о согласии на совершение Обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- о согласии на совершение Обществом сделок, входящих в образующую крупную сделку совокупность взаимосвязанных сделок;
- об определении цены выкупа одной обыкновенной акции ПАО «КуйбышевАзот» для целей выкупа таких акций по требованию акционеров на основании ст.75 Ф.З. «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ и утверждение Отчета об итогах предъявления акционером требований о выкупе таких акций;
- рассмотрение аудиторских заключений;
- утверждение договора с аудитором;
- утверждение отчета о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления;
- утверждение проекта Устава Общества в новой редакции;
- утверждение проектов Положений в новой редакции в т.ч. «О Совете директоров Общества», «Об общем собрании акционеров Общества»;
- утверждение Положения «О внутреннем аудите ПАО «КуйбышевАзот»;
- о реализации Положения «О системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «КуйбышевАзот»;
- рассмотрение проектов внутренних документов Общества в новой редакции в т.ч. Положений о комитетах совета директоров Общества.

The Board of Directors shall consist of 12 persons.

In 2019, the Board of Directors held 18 meetings (13 in person and 5 in absentia), 105 issues were considered at meetings of the Board of Directors, 105 decisions were made.

In 2019, the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC considered the following issues:

- Approval of a candidacy for the election of the sole executive (Director General);
- Approval of the list of candidates to the Board of Directors;
- Selection of the Company's auditor;
- Election of the Chairman of the Board of Directors and his deputy, and appointment of the secretary of the Board of Directors;
- Formation of the committees of the Board of Directors and appointment of their heads;
- Approval of the labor contract with the CEO of KuybyshevAzot;
- Issues related to the Company results and execution of budget for the periods of 3, 6, and 9 months of 2019;
- Approval of the development strategy of the Company until 2030;
- On implementation of priority activities of the Company in 2016-2020;
- On participation and termination of participation of KuybyshevAzot PJSC in other organizations;
- Convening of Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders, consideration of proposals and approval of the agenda of General Meetings of Shareholders, and approval of documents regulating their preparation and holding;
- Review of annual accounting (financial) statements for 2019;
- Preliminary approval of distribution of profits and losses, including payment of dividends, based on the results of 2018; first half and 9 months of 2019;
- Consideration of recommendations on payments of remuneration and compensation to members of the Board of Directors;
- On consent to the making by the Company of interested-party transactions;
- On consent to the making by the Company of transactions included in the aggregate of interrelated transactions that form a major transaction;
- Determining buyback price of one ordinary share of KuybyshevAzot PJSC for the purpose of repurchasing such shares at the request of shareholders on the basis of Article 75 F.Z. "On Joint-Stock Companies" dated December 26, 1995, No. 208-FZ and approval of the Report on the results of presentation by shareholders of claims for the repurchase of such shares;
- Review of audit reports;
- Approval of agreement with the auditor;
- Approval of a report on compliance of the Company with the requirements of the Corporate Governance Code;
- Approval of the draft Articles of Association of the Company in a new edition;
- Approval of new draft revisions of the Regulations, incl. "On the Board of Directors of the Company", "On the General Meeting of Shareholders of the Company";
- Approval of the Regulation "On Internal Audit of KuybyshevAzot PJSC";
- On the implementation of the Regulation "Risk management and internal control system of KuybyshevAzot PJSC";
- review of the draft new internal documents of the Company, including Provisions on Committees of the Board of Directors of the Company.

**Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов**  
 Participation in the meeting of the Board of Directors and committees

	Совет директоров The Board of directors	Комитет по аудиту Audit committee	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy	Комитет по стратегическому развитию Committee for Strategic Development	Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public
Аникушин Сергей Александрович Sergey A. Anikushin	18			7	
Ардамаков Сергей Витальевич Sergey V. Ardamaikov	18			8	
Бобровский Сергей Викторович Sergey V. Bobrovsky	18	3			2
Былинин Андрей Николаевич Andrey N. Bylinin	18	3			
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	15		3		2
Кудашева Людмила Иосифовна Lyudmila I. Kudasheva	18	3			
Кудрявцев Виктор Петрович Viktor P. Kudryavtsev	14			5	
Огарков Анатолий Аркадьевич Anatoly A. Ogarkov	17		3	8	
Рачин Константин Геннадьевич Konstantin G. Rachin	18		3		
Рыбкин Дмитрий Васильевич Dmitry V. Rybkin	18			8	
Туманов Сергей Александрович Sergey A. Tumanov	18		3		
Шульженко Юрий Григорьевич Yuri G. Shulzhenko	18			6	2





**Информация об изменении размера долей участия членов Совета директоров в уставном капитале ПАО «КуйбышевАзот» и долей принадлежащих им обыкновенных акций Общества**

Information on the change in the size of the participation interests of the members of the Board of Directors in the authorized capital of KuybyshevAzot PJSC and the shares of the Company's ordinary stocks owned by them

В течение 2019 года членами совета директоров были совершены следующие сделки с акциями общества:

During 2019, the members of the Board of Directors concluded the following transactions with the Company's shares:

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров Full name of Board Member	Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/продажа/дарение/иное) Type of transaction concluded with the Company's shares (purchase/sale/donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Class (type) and number of shares used in the transaction
Герасименко Виктор Иванович	28.02.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 12600
	15.07.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 13637
Viktor I. Gerasimenko	29.07.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 5000
	15.10.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 5000
	22.10.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 20000
	20.03.2018	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 33089
	05.11.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 160
	05.11.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 180000
	31.01.2019	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 100000

**Комитеты Совета директоров**

Committees of the Board of Directors

В составе Совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Общества. Комитеты осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции Совета директоров, и готовят рекомендации для принятия Советом директоров решений по ключевым вопросам.

Within the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC there are the following committees formed: Audit Committee, Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy, Committee for Strategic Development, Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public, which are crucial for the formation of the Company's developed corporate governance system. The committees carry out preliminary assessment of all the most important matters of the Company's activities within the competence of the Board of Directors, and prepare recommendations for the Board of Directors to make a decision on key matters.

**Комитет по аудиту**

Основной задачей Комитета по аудиту являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, подготовка рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с бухгалтерской (финансовой) отчетностью и консолидированной финансовой отчетностью, проведением внутреннего и внешнего аудита.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Состав Комитета, избранного 26 апреля 2019 года:

Л.И. Кудашева (Председатель Комитета)  
С.В. Бобровский  
А.Н. Былинин

**Audit Committee**

The main objective of the Audit Committee is to carry out preliminary assessment of issues related to overseeing financial and business activities of the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors of the Company related to accounting (financial) statements and consolidated financial statements, internal and external audit documents.

The formation of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on April 26, 2019:

L.I. Kudasheva (Chairman of the Committee)  
S.V. Bobrovsky  
A.N. Bylinin



Комитет по аудиту провел 4 заседания, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. Отчет об итогах деятельности и исполнении бюджета ПАО «КуйбышевАзот» за 2018 г.
2. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О кандидатурах для избрания аудитора Общества в 2019 г. на годовом Общем собрании акционеров».
3. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об утверждении Плана работы отдела внутреннего аудита на 2019 г.»
4. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об утверждении новой редакции «Положения о комитете по аудиту совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»
5. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О согласовании «Положения об отделе внутреннего аудита ПАО «КуйбышевАзот» .
6. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об утверждении плана работы (в т.ч. графика проведения проверок) отдела внутреннего аудита в 2020 году».

#### Комитет по стратегическому развитию

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим развитием (планированием) Общества, подготовка рекомендаций Совету директоров в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества.

Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Состав Комитета, избранного 26 апреля 2019 года:

В.П. Кудрявцев (Председатель Комитета)  
С.А. Аникушин  
А.А. Огарков  
С.А. Ардамаков  
Д.В. Рыбкин  
Ю.Г. Шульженко

В 2019 году Комитет по стратегическому развитию провел 9 заседаний, на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти», ЗАО «ППЖТ».
2. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Рассмотрение Бизнес-плана «STFG Filamente GmbH».
3. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об утверждении распределения прибыли, в том числе выплате дивидендов, и убытков по результатам 2018г, о рекомендациях Совету директоров по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты.
4. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности дочерних и зависимых Обществ по результатам 2018г.».
5. Об рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу утверждения стратегии деятельности ПАО «КуйбышевАзот» на период 2020-2030гг.

The Audit Committee held 4 meetings, which addressed the following issues:

1. Report on activities and budget execution of KuibyshevAzot PJSC for 2018.
2. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC regarding the matter "On candidatures for the election of the Company's auditor in 2019 at the annual General Meeting of Shareholders".
3. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC regarding "On approval of the work plan of the internal audit department for 2019"
4. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC regarding the issue "On approval of the new edition of the "Regulation on the Audit Committee of the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC"
5. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC: "On approval of Regulations on the Internal Audit Department of KuibyshevAzot PJSC".
6. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC: "On approval of the work plan (including the schedule of inspections) of the internal audit department in 2020".

#### Committee for Strategic Development

The main objective of the Committee is to hold preliminary reviews of all issues related to the strategic development (planning) in the Company, preparation of recommendations to the Board of Directors on determining priority areas of activities and the development strategy of the Company.

The formation of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on April 26, 2019:

V.P. Kudyavtsev (Chairman of the Committee)  
S.A. Anikushin  
A.A. Ogarkov  
S.A. Ardamaikov  
D.V. Rybkin  
Y.G. Schulzhenko

In 2019, the Committee for Strategic Development held 9 meetings, which addressed the following issues:

1. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC «On the Results of the Port Togliatti OJSC, Terminal Togliatti CJSC, and PPZhT CJSC.
2. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on "Reviewing the STFG Filamente GmbH Business Plan".
3. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC regarding «Approval of the distribution of profits, including the payment of dividends and losses based on the results of 2018, on recommendations to the Board of Directors on the size of the dividend on shares of the Company and the procedure for its payment.
4. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC "On the results of the activities of subsidiaries and affiliates based on the results of 2018".
5. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC regarding approval of the strategy of KuibyshevAzot PJSC for the period 2020-2030.



6. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу о предварительном утверждении распределения прибыли, в том числе выплате дивидендов, и убытков по результатам 2018г, рекомендации Совета директоров по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты.

7. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об изменении участия Общества в ООО «Волгатехноол» и осуществлении Обществом прав участника ООО «Волгатехноол».

8. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об изменении участия Общества в ООО «Волгатехноол» и осуществлении Обществом прав участника ООО «Волгатехноол» путем заключения между Обществом и государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» договора о вхождении в состав участников и об осуществлении прав участников (Корпоративного договора)».

9. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об изменении участия Общества в ООО «Волгатехноол» и согласии на совершение сделки, связанной с приобретением Обществом доли в уставном капитале ООО «Волгатехноол», путем заключения между Обществом и государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» соглашения о предоставлении опциона «Пут».

10. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об изменении участия Общества в ООО «Волгатехноол» и согласии на совершение сделки, связанной с приобретением Обществом доли в уставном капитале ООО «Волгатехноол», путем заключения между Обществом и государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» соглашения о предоставлении опциона «Колл».

11. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об определении цены (денежной оценки) имущества, являющимся предметом сделки, в совершении которой имеется заинтересованность».

12. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность».

13. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об использовании прав, предоставляемых Обществу долей в уставном капитале ООО «ТХИ».

14. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об использовании прав, предоставляемых Обществу долей в уставном капитале компании СТФГ Филаменте ГмбХ (ФРГ)».

15. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнения бюджета за I кв. 2019 года».

16. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности дочерних и зависимых Обществ за I квартал 2019 года».

17. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О выполнении программы развития до 2020г. ООО Балтекс».

18. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Программа развития ООО Балтекс на 2019-2025 гг.».

19. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета за I полугодие 2019 г.».

20. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О кадровой политике ПАО «Куйбышев-Азот».

21. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Бюджет ООО «Волгатехноол».

6. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC regarding «Approval of the distribution of profits, including the payment of dividends and losses based on the results of 2018, on recommendations to the Board of Directors on the size of the dividend on shares of the Company and the procedure for its payment.

7. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “Changing the Company’s participation in Volgatechnool LLC and exercising the participant rights in Volgatechnool LLC.

8. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “Changing the Company’s participation in Volgatechnool LLC and exercising the rights of Volgatechnool LLC as the Company participant by concluding an agreement between the Company and the state-owned development corporation VEB.RF on joining and implementation of the rights of participants (Corporate Agreement)»

9. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “Changing the Company’s participation in Volgatechnool LLC and agreeing to a transaction related to the acquisition by the Company of a share in the authorized capital of Volgatechnool LLC by concluding between the Company and the state-owned development corporation VEB.RF Put Option Agreement”.

10. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “Changing the Company’s participation in Volgatechnool LLC and agreeing to a transaction related to the acquisition by the Company of a share in the authorized capital of Volgatechnool LLC by concluding between the Company and the state-owned development corporation VEB.RF of the Call Option Agreement”.

11. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “Determining the price (monetary value) of property that is the subject of an interested-party transaction”.

12. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC regarding “On consent to conclude an interested-party transaction”.

13. On recommendations to the Board of KuybyshevAzot PJSC on “Using the rights granted to the Company by shares in the authorized capital of TCI LLC”.

14. On recommendations to the Board of KuybyshevAzot PJSC on “Using the rights granted to the Company by shares in the authorized capital of STFG Filamente GmbH (Germany).

15. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC “On the Results of activities and Budget Implementation for Q1 of 2019”.

16. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC “On the results of the activities of subsidiaries and affiliates based on Q1 2019”.

17. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC concerning implementation of 2020 Development Program of Baltex LLC

18. On recommendations to the Board of KuybyshevAzot PJSC on “Baltex LLC Development Program for 2019-2025».

19. On recommendations to the Board of Directors, KuybyshevAzot PJSC on the issue «On the Results of activities and Budget Implementation for the first half of 2019».

20. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “The personnel policy of KuybyshevAzot PJSC”.

21. On recommendations to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC on “The Budget of Volgatechnool LLC”.



22. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Производство композиционных материалов в Шри Сити, штат Андхра Прадеш, Индия».
23. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности и исполнении бюджета за 9 месяцев 2019г.».
24. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности ООО «Линде Азот Тольятти».
25. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О выполнении программы развития ООО «Балтекс» до 2020 гг. и утверждении Программы развития ООО «Балтекс» до 2025 г.».
26. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Утверждение бюджета ПАО «Куйбышев-Азот» на 2020 г.».
27. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О выполнении Приоритетных направлений деятельности ПАО «Куйбышев-Азот» на 2016-2020 гг.».

#### **Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике**

Основной задачей Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов и подготовка рекомендаций Совету директоров Общества, связанных с формированием эффективной кадровой политики и практики выплаты вознаграждений, с утверждением условий трудовых договоров с исполнительным органом и иными ключевыми руководящими должностными лицами.

Состав Комитета, избранного 26 апреля 2019 года:  
Комитет состоит из членов Совета директоров:

С.А. Туманов (Председатель Комитета)  
В.И. Герасименко  
А.А. Огарков  
К.Г. Рачин

В отчетном году Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике провел 3 заседания.  
Рассмотрены следующие вопросы:

1. О разработке Положения о комитете по кадрам, вознаграждениям и социальной политике;
2. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О представлении кандидатур для избрания в органы управления дочерних и зависимых компаний».
3. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об итогах деятельности ООО «Курскхимволокно».
4. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «О представлении кандидатуры для избрания единоличным исполнительным органом ООО «Курскхимволокно».
5. О рекомендациях совету директоров ПАО «Куйбышев-Азот» по вопросу «Об утверждении отчета о проделанной работе Комитетом в отчетном году».

22. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on "Production of composite materials in Sri City, Andhra Pradesh, India".
23. On recommendations to the Board of Directors, KuibyshevAzot PJSC on the issue «On the Results of activities and Budget Implementation for 9 months of 2019».
24. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue "On the results of the activities of Linde Azot Tolyatti LLC".
25. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue of the implementation of the development program of Baltex LLC until 2020 and approval of the Development Program of Baltex LLC until 2025».
26. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue of "Approving the budget of KuibyshevAzot PJSC for 2020".
27. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue «On the implementation of the Priority areas of activity of KuibyshevAzot PJSC for 2016-2020».

#### **Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy**

The main goal of the Committee is to carry out preliminary consideration of issues and prepare recommendations to the Board of Directors of the Company related to development of an effective personnel policy and practice of remuneration payments, with the approval of terms of employment contracts with the executive body, and other key management officials.

Members of the Committee elected on April 26, 2019:  
The Committee consists of the members of the Board of Directors:

S.A. Meytis (Chairman of the Committee)  
V.I. Gerasimenko  
A.A. Ogarkov  
K.G. Rachin

The Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy held 3 meetings in the reporting period.  
The following issues were addressed:

1. Development of the Regulation on the Committee for Personnel, Remuneration and Social Policy;
2. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue of "Presenting candidatures for election to the management bodies of subsidiaries and affiliates".
3. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue "On the results of the activities of Kurskchimvolokno LLC".
4. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue of «Presenting a candidacy for election as the sole executive body of Kurskchimvolokno LLC».
5. On recommendations to the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on the issue "On approval of the report on the work done by the Committee in the reporting year".



### **Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью**

Основные задачи Комитета по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью связаны с корпоративным управлением Общества и подготовкой рекомендаций Совету директоров в области, совершенствования системы и практики корпоративного управления. Формирование состава Комитета (избрание членов и Председателя Комитета) осуществляется Советом директоров Общества из числа членов Совета директоров.

Состав Комитета, избранного 26 апреля 2019 года:

С.В. Бобровский (председатель Комитета)  
В.И. Герасименко  
Ю.Г. Шульженко

В отчетном году Комитет провел 2 заседания и рассмотрел следующие вопросы:

1. О подготовке организационного заседания Совета директоров (избрание Председателя Совета директоров, заместителя Председателя и секретаря, о создании комитетов, утверждения их руководителей).
2. Рассмотрен план работы Совета директоров на период 2019-2020гг.
3. О подготовке годового общего собрания акционеров Общества и о проекте Устава ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции.
4. О мероприятиях по совершенствованию Кодекса корпоративного управления.
5. Рассмотрены и рекомендованы совету директоров ПАО «КуйбышевАзот» к утверждению проекты новой редакции Положений о комитетах совета директоров Общества.

### **Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public**

The main goals of the Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public are related to issues of corporate governance of the Company and preparation of recommendations to the Board of Directors in the area of improving corporate governance system and practices.

The formation of the Committee (election of members and the Chairman of the Committee) is performed by the Board of Directors of the Company from among the members of the Board of Directors.

Members of the Committee elected on April 26, 2019:

S.V. Bobrovsky (Chairman of the Committee)  
V.I. Gerasimenko  
Y.G. Schulzhenko

In the reporting year, the Committee held 2 meetings and considered the following issues:

1. On preparing the organizational meeting of the Board of Directors (election of Chairman of the Board of Directors, Deputy Chairman and Secretary, formation of committees and their heads).
2. Work plan of the Board of Directors for 2019-2020.
3. On the preparation of the annual general meeting of shareholders of the Company and the draft revised Articles of Association of KuybyshevAzot PJSC.
4. On measures of the Corporate Governance Code improvement.
5. Draft revision of the Regulations on the committees of the Board of Directors of the Company were reviewed and recommended to the Board of Directors of KuybyshevAzot PJSC.

## **Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках**

Information on Interested-Party Transactions and Major Transactions

Информация о совершенных Обществом сделках и их количестве содержится в «Отчете о заключенных ПАО «КуйбышевАзот» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» от 10 марта 2020 года и размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/invest>.

Указанный отчет утвержден Советом директоров Общества 20 марта 2020 года.

Information for the reporting period on the related-party transactions and their quantity is contained in the "Report on Interested-Party Transactions of KuybyshevAzot PJSC in 2019" dated March 10, 2020 and is available on the website of KuybyshevAzot PJSC at <http://www.kuazot.ru/invest>.

The report was approved by the Board of Directors of the Company on March 20, 2020.

## Крупные сделки

В отчетном 2019 году Обществом совершены следующие крупные сделки:

1. Дата совершения сделки (заключения договора): 15.02.2019 г.

Предмет и иные существенные условия сделки: Договор о предоставлении синдицированного кредита

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ООО «Волгатехноол» в качестве заемщика; ПАО «КуйбышевАзот» в качестве спонсора; ВЭБ.РФ в качестве первоначального кредитора, организатора и кредитного управляющего; «Газпромбанк» (Акционерное общество) в качестве первоначального кредитора и управляющего залогом

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: 144 месяца с даты заключения кредитного Договора

Размер (цена) сделки в денежном выражении во взаимосвязи с иными сделками: 27 406 128,593 тыс.руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс. руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019 г.  
Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4

2. Дата совершения сделки (заключения договора): 18.04.2019

Предмет и иные существенные условия сделки: Договор о вхождении в состав участников и об осуществлении прав участников (Корпоративный договор) в отношении ООО «Волгатехноол»

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот», государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: на неопределенный срок

Размер (цена) сделки в денежном выражении: 27 406 128,593 тыс.руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс. руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019  
Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4

3. Дата совершения сделки (заключения договора): 18.04.2019

Предмет и иные существенные условия сделки: Соглашения об опционе «Пут»

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот», государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: 276 месяцев  
Размер (цена) сделки в денежном выражении: 27 406 128,593 тыс .руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс. руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019  
Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4



### Major transactions

In the reporting year of 2019, the Company completed the following major transactions:

1. Date of the transaction (conclusion of the agreement): 15.02.2019

Subject matter and other material terms of the transaction: Syndicate Loan Agreement

A person(s) that may party(s) and beneficiary(s) under the transaction: Volgatechnool LLC as a borrower; KuibyshevAzot PJSC as a sponsor; VEB.RF as an initial creditor, organizer and credit manager; and Gazprombank (Joint Stock Company) as an initial creditor and pledge manager.

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations: 144 months from the effective date thereof.

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

2. Date of transaction (conclusion of the contract): 04/18/2019

Subject and other material terms of the transaction: Agreement on joining the participants and on the exercise of the rights of participants (Corporate Agreement) in relation to Volgatechnool LLC.

A person(s) who are a party(s) or beneficiary(s) under the transaction: KuibyshevAzot PJSC, State Development Corporation VEB.RF

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations: for an indefinite period

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

3. Date of transaction (conclusion of the contract): 04/18/2019

Subject matter and other material terms of the transaction: Put Options Agreement:

A person(s) who are a party(s) or beneficiary(s) under the transaction: KuibyshevAzot PJSC, State Development Corporation VEB.RF

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations - 276 months

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

4. Дата совершения сделки (заключения договора): 18.04.2019

Предмет и иные существенные условия сделки: Соглашение об опционе «Колл»

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот», государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: 276 месяцев.

Размер (цена) сделки в денежном выражении: 27 406 128,593 тыс.руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс.руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4

5. Дата совершения сделки (заключения договора): 18.04.2019

Предмет и иные существенные условия сделки: Договор залога доли в уставном капитале ООО «Волгатехноол»

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот» в качестве залогодателя; «ВЭБ.РФ» и «Газпромбанк» (АО) в качестве залогодержателей; ООО «Волгатехноол» в качестве выгодоприобретателя

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: до исполнения в полном объеме Обеспечиваемых Обязательств (как этот термин определен Договором Залога Доли) по Кредитному Договору

В исполнении обязательств просрочки со стороны контрагента или эмитента по сделке не допускались

Размер (цена) сделки в денежном выражении: 27 406 128,593 RUR x 1000

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершеного

ного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс.руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4

6. Дата совершения сделки (заключения договора): 10.07.2017

Предмет и иные существенные условия сделки: Соглашение о замене стороны в договоре в качестве крупной сделки, входящей в совокупность взаимосвязанных сделок

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот» в качестве лица, уступающего права и переводящего обязанности заказчика по контракту; ООО «Волгатехноол» в качестве лица, принимающего права и обязанности заказчика по контракту; Компания Desmet Ballestra S.p.A. (Италия) в качестве подрядчика.

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: 10.07.2017 г.  
Размер (цена) сделки в денежном выражении: 27 406 128,593 тыс.руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс.руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4



4. Date of transaction (conclusion of the contract):

04/18/2019

Subject matter and other material terms of the transaction: Call Option Agreement

A person(s) who are a party(s) or beneficiary(s) under the transaction: KuibyshevAzot PJSC, State Development Corporation VEB.RF

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations - 276 months

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

5. Date of transaction (conclusion of the contract):

04/18/2019

Subject matter and other material terms of the transaction: Pledge agreement on the share in the authorized capital of Volgatechnool LLC

A person(s) that is the party(s) or a beneficiary(s) under the transaction: KuibyshevAzot PJSC as a pledgor; VEB.RF and Gazprombank (JSC) as pledge holders; Volgatechnool LLC as a beneficiary

The term for the fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations: until the full fulfillment of the Secured Obligations (as this term is defined by the Share Collateral Agreement) under the Loan Agreement

There were no delays in the performance of obligations by the counterparty or issuer of the transaction

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128.593 x 1000

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

6. Date of transaction (conclusion of the contract):

07/10/2017

Subject matter and other material terms of the transaction: Agreement on replacing a counterparty to the contract as a major transaction included in the aggregate of interrelated transactions

A person(s) that is the party(s) or beneficiary(s) under the transaction: KuibyshevAzot PJSC as a person assigning rights and transferring obligations of the customer under the contract; Volgatechnool LLC as a person accepting the rights and obligations of the customer under the contract; Desmet Ballestra S.p.A. (Italy) as a contractor.

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations - 07/10/2017.

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4



7. Дата совершения сделки (заключения договора):  
18.04.2019

Предмет и иные существенные условия сделки:  
Передача Обществом в аренду ООО «Волгатехноол» принадлежащих Обществу на праве собственности объектов недвижимого имущества в соответствии с Договором аренды № 0063/368 от 1 мая 2018 г., с учетом изменений, внесенных дополнительным соглашением от 26 марта 2019 г. и дополнительным соглашением от 23 мая 2019 г. («Договор аренды») в качестве крупной сделки, входящей в совокупность взаимосвязанных сделок.

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот» в качестве арендодателя; ООО «Волгатехноол» в качестве арендатора.

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: 31 декабря 2038 г.

Размер (цена) сделки в денежном выражении:  
27 406 128,593 тыс. руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс. руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:  
Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019  
Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4

8. Дата совершения сделки (заключения договора):  
18.04.2019

Предмет и иные существенные условия сделки:  
внесение Обществом денежных вкладов в уставный капитал ООО «Волгатехноол» в общем размере 1 285 200 000 рублей в качестве крупной сделки, входящей в совокупность взаимосвязанных сделок.

Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке: ПАО «КуйбышевАзот» в качестве лица, вносящего вклады; ООО «Волгатехноол» в качестве лица, получающего вклады.

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: 03.06.2019

Размер (цена) сделки в денежном выражении: 27 406 128,593 тыс. руб.

Размер (цена) сделки в процентах от стоимости активов эмитента размер на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 47.9

Балансовая стоимость активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: 57 222 400 тыс. руб.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки:  
Совет директоров (наблюдательный совет)

Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки: 20.06.2019  
Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 21.06.2019

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае: 4



7. Date of transaction (conclusion of the contract):  
18/04/2019

Subject and other substantial terms of transaction:  
Transfer for lease to Volgatechnool LLC of real estate owned by the Company in accordance with the Lease Agreement No. 0063/368 of May 1, 2018, subject to amendments made by an Additional Agreement of March 26, 2019 and an Additional Agreement signed on May 23, 2019 ("Lease Agreement") as a major transaction included in the aggregate of interrelated transactions.

A person(s) that is a party(s) or beneficiary(s) under the transaction: KuybyshevAzot PJSC as a lessor; Volgatechnool LLC as a lessee.

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations - 12/31/2038.

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

8. Date of transaction (conclusion of the contract):  
18/04/2019

Subject and other substantial terms of transaction:  
Cash contributions to the authorized capital of Volgatechnool LLC in the total amount of 1,285,200,000 Rubles as a major transaction included in the aggregate of interrelated transactions.

A person(s) that is a party(s) or beneficiary(s) under the transaction: KuybyshevAzot PJSC as a person making deposits; and Volgatechnool LLC as a person receiving the deposits.

Deadline for fulfillment of obligations under the transaction, as well as information on the fulfillment of these obligations - 06/03/2019.

Amount (price) of the transaction in monetary terms: RUB 27,406,128,593,000.

Transaction scope (price) as a percentage of the value of the issuer's assets as of the end date of the last completed reporting period preceding the transaction date: 47.9

The book value of the issuer's assets at the end date of the last completed reporting period preceding the date of the transaction: RUB 57,222,400 thousand.

Issuer's governance body that made a decision on consent to the transaction or on subsequent approval of the transaction: Board of Directors (Supervisory Board)

Date of the decision to agree to the transaction or subsequent approval of the transaction: 06/20/2019

The date of the minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on whether to agree to or subsequently approve the transaction in the event of: 06/21/2019

Number of the Minutes (session) of the issuer's authorized management body, at which a decision was made on consent to conclude or on subsequent approval of the transaction in the event of: 4

## Исполнительный орган

Executive Body

Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является Генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров общества.

The executive body who oversees operational management of the Company's current activities is the CEO. The competence of the sole executive body of the Company includes all matters related to management of the Company's current activities, with the exception of matters referred to the competence of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

The sole executive body organizes implementation of decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

С 2015 года генеральным директором ПАО «Куйбышев-Азот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее. А.В. Герасименко вновь переизбран на должность Генерального директора Годовым общим собранием акционеров, состоявшимся 26.04.2019 г.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, – 0,427%.

Since 2015, Aleksander Viktorovich Gerasimenko, born in 1975, with Russian citizenship and higher education, is the CEO of KuibyshevAzot PJSC A.V. Gerasimenko was re-elected to the post of CEO at the Annual General Meeting of Shareholders held on April 26, 2019.

The share of the Company's ordinary shares belonging to the said individual, % – 0.427.

## Основные положения

### политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений.

Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Remuneration Policy

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области вознаграждений члены Совета директоров получают вознаграждение непосредственно за участие в работе Совета директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен Положением «О вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров» (далее Положение), а также «Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» (пр. СД №4 от 03.08.2018г.), далее Политика.

Положение по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета директоров и Политика по вознаграждению исполнительных органов и иных ключевых руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», а также с учетом требований правил листинга организатора торговли, допустившего ценные бумаги Общества к организованным торгам, и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами.

Применение Политики и Положения распространяется на членов Совета директоров, а также на лиц, занимающих ключевые руководящие должности, в связи с тем, что они занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства Общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность финансово экономической деятельности Общества. В соответствии с Положением вознаграждение членов СД состоит из двух частей:

- фиксированная часть вознаграждения
- переменная часть вознаграждения, выплачиваемая по итогам деятельности Общества за год и зависящая от полученных результатов.

Вознаграждения и Компенсации выплачиваются Обществом членам Совета директоров за счет средств чистой прибыли Общества, в том числе нераспределённой чистой прибыли прошлых лет.

Система выплаты вознаграждений и возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих должностных лиц основывается на следующих принципах:



– Прозрачность системы выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества. Общество определяет все основные элементы вознаграждения ключевых руководителей, конкретизирует перечень расходов, подлежащих возмещению, и устанавливает уровень обслуживания, на который могут претендовать ключевые руководители Общества.

– Сближение финансовых интересов ключевых руководителей Общества и долгосрочных интересов его акционеров. Общество стремится обеспечивать формирование эффективной политики в области выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества

In accordance with the Company's practice in relation to the remuneration, the members of the Board of Directors receive remuneration for their participation in the work of the Board of Directors and execution of the functions assigned to them. The procedure for determining the remuneration amount is set by the "Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors" (hereinafter – the Regulation), as well as by the "Policy on remuneration and reimbursement of expenses of executive bodies members and key executive officers of KuybyshevAzot PJSC" (GMS Minutes No. 4 dd. August 03, 2018), hereinafter referred as the Policy.

The Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors and the Policy on remuneration and reimbursement of expenses of executive bodies members and key executive officers of KuybyshevAzot PJSC are formulated in accordance with the applicable legislation of the Russian Federation, the Articles of Association and internal documents of KuybyshevAzot PJSC, as well as considering the requirements of the trade organizer listing rules, which allowed the Company's securities to organized trading, and recommendations of the Corporate Governance Code provided by the Bank of Russia for use by joint-stock companies.

The application of the Policy and Regulation applies to members of the Board of Directors, as well as to persons holding key management positions, due to the fact that they occupy significant positions in the structure of the Company's executive management and have a direct impact on the efficiency of the Company's financial and economic activities. In accordance with the Regulation, the remuneration to the members of the Board of Directors consists of two parts:

- constant part of remuneration
- variable part of remuneration paid on the basis of the Company's performance for the year and dependent on the achieved results.

путем использования подходов к определению вознаграждений и иных форм мотивации, которые в наибольшей степени способствуют сближению интересов ключевых руководителей с интересами акционеров Общества, в том числе за счет установления зависимости соответствующих вознаграждений как от результатов работы Общества в целом, так и от личного вклада ключевых руководителей в достижение этого результата.

– Достаточность и соразмерность выплачиваемых вознаграждений целям, стоящим перед Обществом, а также возлагаемой на ключевых руководителей Общества ответственности и уровню принимаемых ими рисков.

Remunerations and Compensations are paid by the Company to members of the Board of Directors at the expense of the Company's net profit, including retained net profit of previous years.

The system of remuneration and reimbursement of expenses of members of the Board of Directors, executive bodies and other key executive officers is based on the following principles:

– Transparency of the system of remuneration and reimbursement of expenses of the Company key executive officers.

The Company determines all key elements of key managers' remuneration, specifies the list of expenses subject to reimbursement, and establishes the service level to which key managers of the Company can apply.

– Rapprochement of financial interests of key managers of the Company and long-term interests of its shareholders

The Company seeks to ensure the formation of an effective policy in the field of remuneration and reimbursement of key managers of the Company through the use of approaches for the definition of remuneration and other forms of motivation that most closely converge the interests of key managers with the interests of shareholders of the Company, this also includes establishing the appropriate remuneration both based on the results of the Company's performance as a whole and based on the personal contribution of key managers to the achievement of the expected result.

– Sufficiency and proportionality of the paid remunerations to the Company's goals, as well as to the responsibility assigned to the key managers of the Company and the level of risks accepted by them.



Общество стремится к тому, чтобы обеспечить уровень выплачиваемого вознаграждения, достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Общество определяет политику в области выплаты вознаграждений и возмещения расходов его ключевых руководителей с учетом текущего этапа в развитии Общества, характера и масштаба его деятельности и уровня принимаемых рисков. При определении вознаграждений Общество проводит сравнительный анализ уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях и взвешенно подходит к позиционированию целевого уровня вознаграждения с учетом избранной стратегии развития Общества и ответственности за ее осуществление, возлагаемой на соответствующих ключевых руководителей.

The Company strives to ensure that the level of remuneration paid is sufficient to attract, motivate and retain persons possessing the necessary competencies and qualifications for the Company. The Company determines the policy for remuneration and reimbursement of expenses of its key managers, taking into account the current stage in the Company development, the nature and scale of its activities and the level of risks taken. In determining the remuneration, the Company conducts a comparative analysis of the level of remuneration in peer companies and carefully approaches the target remuneration level positioning, taking into account the chosen development strategy of the Company and responsibility for its implementation, assigned to the respective key managers.

## О вознаграждении членов совета директоров и единоличного исполнительного органа

On the Remuneration of Members of the Board of Directors, Audit Commission, and Sole Executive Body

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) определен в соответствии с Положением «О вознаграждении и компенсации членам совета директоров», утвержденным общим собранием акционеров (пр. ОСА № 63 от 02.05.2018 г.), «Политикой по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов и ключевых

The total amount of remunerations for the Board Members and the Executive Body (CEO) is determined in accordance with the "Regulation on Remuneration and Compensations Payable to Members of the Board of Directors" approved by the General Meeting of Shareholders (GMS Minutes No. 63 dd. May 02, 2018), "Policy on remuneration and reimbursement for the expenses incurred by members of executive bodies and key

– Подотчетность акционерам Общества.

Общество раскрывает акционерам информацию о принятой в Обществе системе и практике выплаты вознаграждений и возмещения расходов ключевых руководителей Общества. Подробно с положениями Политики можно ознакомиться на сайте компании [www.kuazot.ru](http://www.kuazot.ru)

Размер вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества установлен контрактом, утвержденным советом директоров (пр. СД №4 от 21.06.2019 года) и состоит также из двух частей: фиксированной, выплачиваемой ежемесячно, и вознаграждения, выплачиваемого по итогам года.

Компенсаций расходов членов совета директоров, связанных с исполнением возложенных на них функций в отчетном году, не выплачивалось.

– Accountability to the Company's shareholders.

The Company discloses to its shareholders information about the system adopted in the Company and about the practice of paying remuneration and reimbursement of expenses to key managers of the Company. More information about the Policy provisions at the Company's website [www.kuazot.ru](http://www.kuazot.ru)

The size of remuneration for the Sole Executive Body (CEO) of the Company is established by a contract approved by the Board of Directors (Minutes of the Board of Directors No. 4 dated 06/21/2019) and also consists of two parts: a fixed, paid monthly, and a remuneration paid at the end of the year.

Compensation of expenses of the members of the Board of Directors related to the performance of the functions assigned to them in the reporting year was not paid.

руководящих должностных лиц ПАО «КуйбышевАзот» (пр. СД №4 от 03.08.2018г.) и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (пр. СД № 4 от 21.06.2019 г.). В соответствии с этими документами на вознаграждение членам Совета директоров, исполнительному органу (генеральному директору) начислена сумма в размере 109 037 тыс. руб.

executive officers of KuibyshevAzot PJSC" (BoD Order No. 4 dd. August 03, 2018) and Contract with the CEO approved by the Board of Directors (BoD Order No. 4 dd. June 21, 2019). In accordance with these documents, the amount of 109,037 thousand Rubles was allocated for remunerating the Board Members and the Executive Body (CEO).

**Вознаграждение совета директоров и исполнительного органа, тыс. руб.**

Remuneration for the Board of Directors, thousand rubles

Наименование показателя Item		2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	Remuneration for participation in the work of a Management Body	45 538
Заработная плата	Salary	49 578
Премии	Premium	1 743
Комиссионные	Commission fees	
Иные виды вознаграждений	Other types of remuneration	12 178
<b>ИТОГО</b>	<b>TOTAL</b>	<b>109 037</b>

**Информация для акционеров и инвесторов**

Information for the shareholders and investors

**Структура Уставного капитала**

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 237 844 505 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

**Structure of the Authorized Capital**

The amount of the authorized capital of KuybyshevAzot PJSC is 237,844,505 Rubles.

The Company placed the following shares:

Размещенные акции Outstanding Shares	Номинал Nominal	Количество, шт. Quantity, pcs.	Доля в уставном капитале Share in Charter Capital
Обыкновенные акции: Ordinary Shares:	1 руб. RUB	234 147 999	98.445831 %
Привилегированные акции типа 1 Preference Shares, type 1	1 руб. RUB	3 696 506	1.554169 %
Всего Total		<b>237 844 505</b>	<b>100 %</b>

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания».

По состоянию на 31 декабря 2019 г. в реестре зарегистрировано 1676 акционер, в том числе:

Физические лица – 1 667 акционера, их доля в уставном капитале 43,09%

Юридические лица – 9 акционеров, их доля в уставном капитале 56,56 %, в том числе один из них владеет 27,433% уставного капитала.

Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 4,169%.

Собственные акции – 0,345%

The register of shareholders of KuybyshevAzot PJSC is held in accordance with legal acts of the Russian Federation by the independent registrar: Samara Branch of Independent Registrar Company JSC.

As of December 31, 2019, there are 1,676 shareholders in the Register including:

Individuals – 1,667 shareholders, whose share in the Authorized Capital is 43.09%

Legal entities – 9 shareholders, whose combined share in the Authorized Capital is 56.56%, with one of them owning 27,433% of the Authorized Capital.

Nominal shareholders – 1, whose share in the Authorized Capital is 4.169%.

Treasury shares - 0.345%

## Дивиденды

ПАО «КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Общества и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

Совет директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), исходит из принципа сохранения устойчивого финансового состояния Общества и обеспечения выполнения «Приоритетных направлений развития Общества на период 2016-2020 гг.».

Учитывая сформулированные выше принципы, при принятии решения о рекомендациях общему собранию акционеров Общества размера дивидендов по результатам соответствующего финансового периода, Совет директоров должен также принимать во внимание то, что целью Общества является стремление направить на дивидендные выплаты не менее 30 % чистой прибыли Общества, определяемой по данным годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества (Положение «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» утверждено советом директоров 25.12.2017 г. протокол №9).

## Dividends

KuibyshevAzot PJSC bases its dividend policy on a balance between the respective interests of the Company and its shareholders, on increasing investment attractiveness and capitalization, and on respect and strict observance of shareholders' rights, as foreseen in the relevant legislation of the Russian Federation, the Company's Articles of Association, and internal documents.

The Board of Directors of the Company follows the principle of maintaining the Company's stable financial position and ensuring execution of the "Priority development areas of KuibyshevAzot PJSC for 2016-2020" when determining the appropriate share of the Company's net profit allocated for dividend payments, including the amount of dividends recommended to the General Meeting of Shareholders (per share).

Taking into account the above principles, when making a decision on recommendations to the General Meeting of Shareholders of the Company on the amount of dividends based on the results of the relevant financial period, the Board of Directors should also take into account the fact that the Company's goal is to allocate for dividends payment at least 30% of the Company's net profit, determined by data from the annual accounting (financial) statements of the Company (Regulation On Dividend Policy of KuibyshevAzot PJSC approved by the Board of Directors on December 25, 2017, Minutes No. 9)

### Динамика дивидендных выплат Dynamics of Dividend Payments

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUB million	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 939,5
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Dividend payments, RUB million	481,5	96,3	527,8	1 179,6	782,4	722,2	722,2	1 083,3	716,43	951,4	1 664,9	475,7
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Dividend rate per common share, RUB	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0	7,0	2
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Dividend rate per preference share, RUB	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0	4,0	7,0	2
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Share of dividend payment in net profit, %	20	34,4	30,1	19,8	30	28	39	21,6	18	31	23	12

Решение о выплате дивидендов за 2018 год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2018 года, которое состоялось 26 апреля 2019 года, срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (07.05.2019г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

– за первое полугодие 2019 г. на внеочередном общем собрании акционеров которое состоялось 12.09.2019 г., срок

выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (23.09.2019 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

– за 9 месяцев 2019г. на внеочередном общем собрании акционеров которое состоялось 19.12.2019 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (30.12.2019 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.



**Динамика дивидендных выплат, млн. руб.**  
Dividend Payments Dynamics, RUB million



В 2019 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды:

In 2019 the Company paid dividends for the following periods:

Дивидендный период Dividend period	Категория (тип) акций Share class (type)	Размер дивиденда на одну акцию, руб. Dividend rate per one share, rubles	Всего начислено/всего выплачено, руб. Total accrued/total paid, rubles
2018 год 2018	Обыкновенные Ordinary	5,00	1 170 739 995 / 1 156 256 810
	Привилегированные Privileged	5,00	18 482 530 / 18 201 650
Первое полугодие 2019 First half of 2019	Обыкновенные Ordinary	1,00	234 147 999 / 233 360 326
	Привилегированные Privileged	1,00	3 696 506 / 3 641 624
9 месяцев 2019 9 months of 2019	Обыкновенные Ordinary	1,00	233 326 492 / 232 614 303
	Привилегированные Privileged	1,00	3 696 506 / 3 590 039

В связи с падением спроса и неблагоприятной конъюнктурой цен на мировых рынках на продукцию предприятия из-за кризиса, вызванного пандемией коронавируса и значительным падением цен на нефть и производные нефтепродукты, а также необходимостью обеспечить финансовую устойчивость компании в сложившихся условиях, совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам, дополнительные выплаты не производить.

Таким образом, дивиденды по итогам 2019 года в общем составят

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 2 руб. 00 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 2 руб. 00 коп.

The decision to pay dividends for 2018 was made at the annual General Meeting of Shareholders (which took place on April 26, 2019) on the basis of 2018 results; the dividend payment period – within 25 business days of the date (May 07, 2019) on which persons entitled to receive dividends were defined.

Due to a decreasing demand and general lowering of prices for the enterprise's products in the world markets, resulting from a crisis triggered by the coronavirus pandemic and significant downfall of prices for oil and derivative petroleum products, as well as due to the necessity to ensure the company's financial sustainability in the current environment, the Board of Directors recommends that the Annual General Meeting of Shareholders decides as follows:

No supplemental payments shall be made in addition to the dividends previously announced and paid.

– for the first half of 2019, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held on September 12, 2019; dividend payment period – within 25 business days of the date (September 23, 2019) on which persons entitled to receive dividends were defined.

- Hence, the 2019 dividends shall totally amount to
- per one 1-type privileged share – 2 Rub. 00 kop.
  - per one ordinary share – 2 Rub. 00 kop.

– for 9 months of 2019, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held on December 19, 2019; dividend payment period – within 25 business days of the date (December 30, 2019) on which persons entitled to receive dividends were defined.

## Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» на 31.12.2019

Information on subsidiaries and affiliates of PJSC KuibyshevAzot as of December 31, 2019

Наименование организации Company denomination	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица Share of KuibyshevAzot PJSC in the charter capital of the legal entity
ООО «Балтекс» Baltex LLC	100%
ООО «Азотремстой» Azotremstroy LLC	100%
ЗАО «Печерское» Pechyorskoye CJSC	100%
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» Obsharovskaya Baza Mineralnykh Udobreniy (Obsharovskaya Stock of Mineral Fertilizers) LLC	100%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонконг) KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Hong Kong)	100%
STFG Filamente Gmbh STFG Filamente GmbH	100%
ООО «СП «ГРАНИФЕРТ» Joint Venture Granifert LLC	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» KuibyshevAzot-Invest LLC	100%
ООО «Тольяттихиминвест» TogliattiKhiminvest LLC	100%
ООО «Активинвест» AktivInvest LLC	100%
ООО «Аинком» Ainkom LLC	100%
ООО «Московские волокна» Moskovskie Volokna (Moscow Fibers) LLC	100%
ООО «Внешние инвестиции» Vneshnie Investicii (External Investments) LLC	100%
ООО «Промактив» PromAktiv LLC	100%
ООО «Регата» Regata LLC	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ООО «Средневожская энергобытовая компания» Sredne-Volzhsкая Energosbytovaya Companiya (Sredne-Volzhsкая Energy Supply Company) LLC	74%
ОАО «Порт Тольятти» Port of Togliatti PJSC	73,16%
ООО «Волгаферт» Volgafert LLC	68%
ООО «Курскхимволокно»* KurskKhimVolokno LLC*	66,67%
ООО «ВОЛГАТЕХНООЛ» VOLTATECHNOOL LLC	51%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ОАО «Куйбышевазот» Sredne-Volzhsкое Regionalnoye Predstavitelstvo (Sredne-Volzhsкое Regional Representative Agency)	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» Terminal Togliatti CJSC	50,0002%
ООО «Азот Агро Дунав» Azot Agro Dunav LLC	50%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) KuibyshevAzot Trading Co. Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Линде Азот Тольятти» Linde Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Праксайр Азот Тольятти» Praxair Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Волгалон Лимитед» Volgalon Limited LLC	49%
АО «ИВ Циклен» IV Ciklen CJSC	48%
ООО «Праксайр Самара» Praxair Samara LLC	25,01%

\*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

\* the remaining share (33.33%) in the charter capital of KurskKhimVolokno LLC is owned by AktivInvest LLC



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### о годовой бухгалтерской отчетности ПАО «КуйбышевАзот» за 2019 год

Audit Report on the Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company for 2019

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности **Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», ОГРН 1036300992793, ИНН 6320005915, КПП997550001, 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, дом 6**, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2019 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» по состоянию на 31 декабря 2019 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Мы определили, что отсутствуют ключевые вопросы аудита, о которых необходимо сообщить в настоящем заключении.

We conducted an audit of enclosed annual accounting statements of KuibyshevAzot **Public Joint Stock Company, OGRN 1036300992793, TIN 6320005915, KPP997550001, 445007, Russia, Samara Region, Tolyatti, 6 Novozavodskaya street**, consisting of the balance sheet as of December 31, 2019, the statement of financial results, annexes to the balance sheet and financial results statement, including the statement of changes in capital and statement of cash flow for 2019, clarifications to balance sheet and statement of financial results, as well as main provisions of the accounting policy.

In our opinion, the attached annual accounting statements reflect fairly, in all material respects, the financial position of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company as of December 31, 2019, the financial results of its operations and cash flows for the year 2019 in accordance with the rules for compiling the accounting reports established in the Russian Federation.

#### Basis for Expressing Opinions

We conducted the audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISA). Our responsibility in accordance with these standards is described in the section “Auditor’s Responsibility for Audit of Annual Accounting Statements” of this Report. We are independent of the audited entity in accordance with the Rules on independence of auditors and audit organizations and the Code of Professional Ethics of Auditors corresponding to the Code of Ethics for Professional Accountants developed by the Council on International Ethical Standards for Professional Accountants, and we performed other duties in accordance with these requirements of professional ethics.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Key Audit Matters

Key audit matters are those that, in our professional judgment, were the most significant for our audit of the financial statements for the current period. We have determined that there are no key audit matters that need to be reported herein.



### **Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

### **Responsibility of the Management and Board Members of the audited entity for annual financial statements**

The management shall be responsible for preparation and fair presentation of these annual accounting statements in accordance with the rules for the preparation of accounting statements established in the Russian Federation, and for the system of internal control, which the management finds necessary for the preparation of annual accounting statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error.

While preparing the annual financial statements, the management is responsible for assessing the ability of the entity to operate continuously, for disclosing, as appropriate, information relating to business continuity, and for reporting on the basis of assumption of continuing operations, unless the management intends to liquidate the audited entity, terminate its operations or it does not have any other real alternative, other than liquidation or termination of operations of the Company.

The Board Members shall be responsible for monitoring the preparation of the annual accounting statements of the audited entity.

### **Responsibility of Auditor for Audit of the Annual Accounting Statements**

Our goal is to obtain reasonable assurance that the annual accounting statements do not contain material misstatements due to fraud or error, and to prepare an audit report containing our opinion. Reasonable assurance shall mean the highest degree of certainty, but it is not a guarantee that the audit conducted in accordance with ISA always reveals significant misstatements, if they exist. Misstatements can be the result of unfair actions or errors and are considered significant if one can reasonably assume that individually or in aggregate, they can affect the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounting statements.

As part of the audit conducted in accordance with the ISA, we use professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. Besides, we shall:

a) identify and assess the risks of material misstatement of annual accounting statements due to fraud or error; we develop and conduct audit procedures to address these risks; we obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to serve as a basis for expressing our opinion. The risk of not detecting a material misstatement as a result of fraud described above is higher than the risk of not detecting a material misstatement as a result of an error, because fraud may include instances of conspiracy, forgery, intentional omission, misrepresentation of information, or actions aimed at bypassing the internal control system;



б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Директор  
ООО фирма «Аудит-Потенциал»

Director  
Audit-Potential Company, LLC

Аудитор И.В. Леонтьева  
Квалификационный аттестат  
№ 01-001274 от 18.02.2013г.  
Протокол №4

Общество с ограниченной ответственностью  
фирма «Аудит-Потенциал»  
ОГРН 1036300998414  
ИНН 632303127 КПП 632001001  
445044, Самарская обл.,  
г. Тольятти, б-р Космонавтов, д. 3, кв. 246  
Член саморегулируемой организации аудиторов  
Ассоциации «Содружество» (СРО ААС),  
основной регистрационный номер записи ОРНЗ  
11606065075 от 01 декабря 2016 года.

b) obtain an understanding of the internal control system relevant to the audit in order to develop audit procedures appropriate to the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system;

c) evaluate the appropriate nature of the applied accounting policy, the validity of the estimated values calculated by the management of the audited entity and the relevant disclosure of information;

d) make a conclusion about the appropriateness of using business continuity assumption by management of the audited organization, and based on the audit evidence obtained we make a conclusion about whether there is a considerable uncertainty in connection with events or conditions that may give rise to significant doubts in the ability of the audited entity to operate continuously. If we come to a conclusion that there is considerable uncertainty, we should draw attention in our audit opinion to the appropriate disclosure of information in the annual accounting statements or, if such disclosure is inappropriate, modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence received before the date of preparation of our audit report. However, future events or conditions may lead to the entity losing the ability to continue to operate as a going concern;

e) evaluate the presentation of annual financial statements in general, its structure, and content, including disclosure of information, as well as whether the annual financial statements present the underlying operations and events in such a way as to ensure their reliable representation.

We carry out informational interaction with the Board of Directors of the audited entity, bringing to their attention, among other things, information on the planned scope and timing of the audit, as well as significant comments on the audit results, including significant deficiencies in the internal control system that we identify in the process of audit.

A.V. Vitleva

A.V. Vitleva

Auditor, I.V. Leontiev  
Certificate of Competence  
No. 01-001274 of February 18, 2013  
Protocol No. 4

Audit-Potential,  
Limited Liability Company  
OGRN 1036300998414  
TIN 632303127, KPP 632001001  
246 Apt., 3 Cosmonavtov Blvd., Togliatti, 445044,  
Samara Region  
Member of the self-regulatory organization of auditors  
of the Association «Commonwealth» (SRO AAS),  
the main PRNE Reg. No. 11606065075  
dated December 01, 2016.

## История предприятия

### Company History

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли

Construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory (KATZ) started in 1961. The first production facilities (plants producing weak nitric acid and ammonium nitrate using purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966, the first ammonia was produced, and the enterprise started to operate based on a complete technological scheme. This year is considered the factory's official birth date.

In 1975, KuibyshevAzot Production Group was founded with KATZ as a parent enterprise, comprising Togliatti Nitrogen

заводы Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотремаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

Plant (ToAZ), Azotremmash and Transammiak, which were all under construction. In 1981, as a result of reorganization, they became separate legal entities. In 1991, KuibyshevAzot became a leased enterprise, and then in 1992, KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was founded. In 2006, by decision of the Annual Meeting of Shareholders, the type of Joint Stock Company was changed from Closed to Open. In 2016, the company name of KuibyshevAzot Open Joint Stock Company was changed to KuibyshevAzot Public Joint Stock Company.

## ВВОД ОСНОВНЫХ МОЩНОСТЕЙ

### Commissioning of Primary Facilities

<b>1961</b>	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода	Start of construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory.
<b>1965</b>	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Commissioning of the first production facilities: weak nitric acid and ammonium nitrate plants using purchased ammonia.
<b>1966</b>	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the first ammonia production line and an air-separation plant
<b>1968</b>	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of urea production
<b>1969</b>	Получена крепкая азотная кислота	First strong nitric acid produced
<b>1970</b>	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the second ammonia production line.
<b>1974</b>	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the first caprolactam, cyclohexanone and ammonium sulphate production line.
<b>1977</b>	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the third ammonia production line.
<b>1985</b>	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Commissioning of argon plant.
<b>1988</b>	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start of liquid-fertilizer production (UAN).
<b>1991, 1994</b>	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Decommissioning of the strong nitric acid production and the first and second ammonia lines due to their obsolescence.



<b>1993</b>	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the second caprolactam production line.
<b>1996</b>	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	Commissioning of the hydrogen production plant.
<b>1997</b>	Пуск установки нитро- и денитрофикации для очистки сточных вод предприятия	Start-up of the nitro- and denitrification plant for treatment of the plant's effluent water.
<b>1997-2000</b>	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Retrofitting of the ammonia plant with extension of its capacity and reduction of natural gas consumption.
<b>2002</b>	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.	Establishment of agrochemical railroad warehouses in the villages of Podbelsk and Obsharovka (Samara Region). Reconstruction of the purification unit in the caprolactam production plant with a reduction in energy consumption.
<b>2003</b>	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.	Commissioning of polyamide-6 production line. Establishment of agrochemical depot with a railroad warehouse in Krasnodar Region to develop the domestic marketing network.
<b>2004</b>	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Commissioning of the high-tenacity industrial yarn and tyre cord fabric production line.
<b>2005</b>	Ввод в строй новой установки получения водорода	Commissioning of the new hydrogen production plant.
<b>2006</b>	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the second polyamide-6 production line.
<b>2007</b>	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. в Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскимволокно».	First product from the third polyamide-6 production line. Integrated management system was certified in compliance with international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, and OHSAS 18001:2007. Commissioning of engineering-plastics production at KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. Food-grade carbon dioxide plant was started as a Joint Venture at the site of KuibyshevAzot. Acquisition of KurskKhimVolokno LLC.



<p><b>2008</b></p>	<p>Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.</p>	<p>Commissioning of the sixth cyclohexanone dehydrogenation unit at the caprolactam production plant. Reconstruction of the synthesis-and-distillation unit at the urea plant with a capacity increase of 8%. Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Saransk, Mordovia Republic.</p>
<p><b>2009</b></p>	<p>Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.</p>	<p>Commissioning of the new air-separation unit and a high-pressure gas pipeline.</p>
<p><b>2010</b></p>	<p>Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды. Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.</p>	<p>Start-up of the fourth polyamide-6 production line (textile grade). Modification of the ammonia plant with a capacity increase to 1800 tons per day. Transition of technological processes to high-pressure gas. Soda ash production started. Purchase of a part of the property complex «Balashovsky Textile», establishment of Baltex LLC, and restoration of production of polyamide fabrics. Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Taganrog, Rostov Region.</p>
<p><b>2011</b></p>	<p>Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон». Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.</p>	<p>Commissioning of a masterbatch production plant. Acquisition of STFG Filamente GmbH (Germany), producer of textile polyamide yarn for industrial use. Signing of a strategic partnership agreement between KuibyshevAzot PJSC and Royal DSM N.V. (the Netherlands). Within the framework of this cooperation two joint ventures were founded: engineering plastic producer – Volgaplast and trade JV – Volgalon. A Spin-Draw shop at Khimvolokno LLC (city of Shchekino) was leased under repurchase right. Start-up of the ammonium sulphate compaction plant.</p>
<p><b>2012</b></p>	<p>Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.</p>	<p>Commissioning of the third soda-melt crystallizing table. Commissioning of the third soda-melt crystallizing table.</p>



<b>2013</b>	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».	Signing of agreements on the establishment of the joint ventures producing: ammonia – with Linde Group (Germany), and air separation products – with Praxair Inc. (USA). JV Linde Azot Togliatti LLC was established.
<b>2014</b>	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.	Commissioning of the thermoset cord fabric dipping plant. Start-up of the big-bag packaging plant for compacted and crystallized ammonium-sulphate. Start-up of the waste water treatment plant at the ammonium nitrate production plant.
<b>2015</b>	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).	Commissioning of the upgraded purification plant. Establishment of JV Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with Trammo AG (USA).
<b>2016</b>	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов. Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области.	Commissioning the energy-efficient cyclohexanone production unit with a capacity of 140 tons per year based on the license of DSM (the Netherlands); Start-up of an industrial gases plant together with Praxair (USA). Establishment of a joint-venture for sales of fertilizers in Volgograd Region.
<b>2017</b>	Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида. Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти». Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.	A joint venture was signed between KuibyshevAzot PJSC and MET Development S.p.A (design department of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy) to design and implement a urea production project. Start of operation of Linde Azot Togliatti LLC, a JV with German company Linde, for ammonia production. Start-up of nitric acid line.
<b>2018</b>	Пуск пятой установки полиамида-6. Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт». Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС +S). Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан. Завершена реконструкция на производстве капролактама, позволившая увеличить годовую мощность по капролактаму до 238 тыс. тонн. Проведено техническое перевооружение установок производства кристаллического сульфата аммония до 650 тыс. тонн в год и гидрирования до 256 тыс. т/год .	Start of the fifth polyamide-6 plant. Granulated ammonium sulphate facility has been commissioned at Granifert LLC. The facility for preparation of the liquid nitrate sulfur-containing fertilizer (UAN +S) was put into operation. A joint venture established for sales of fertilizers in the Republic of Tatarstan. Caprolactam production site has been successfully renovated which enabled increasing its annual caprolactam output up to 238,000 tons. Crystalline ammonium sulfate production facilities and hydrogenation facilities have undergone technological upgrade, rising their output up to 650,000 tons per annum and 256,000 tons per annum, respectively.
<b>2019</b>	В рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования» «КуйбышевАзот» и Внешэкономбанк (ВЭБ), Газпромбанк подписан кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита для финансирования создания производства улучшенной серной кислоты и олеума и начато его строительство. ВЭБ РФ вошел в состав учредителей ООО «Волгатехноол», созданного для реализации проекта.	As part of the governmental program «Project Finance Factory», KuibyshevAzot and Vnesheconombank (VEB), Gazprombank signed a loan agreement to provide a syndicated loan to finance the creation of improved sulfuric acid and oleum production, and its construction began. VEB.RF became one of the founders of Volgatechnool LLC, created for the implementation of the project.

## МИССИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Mission of KuibyshevAzot PJSC

### Наша миссия:

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

### Наши принципы:

Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

### Наши ценности:

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие.  
Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.  
Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам уверенность в успешном будущем.

### Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

### Our mission:

Based on our accumulated experience and achievements in chemistry, to produce goods that expand people's opportunities and improve their quality of life. To be the leader in the production of caprolactam, polyamide, and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To achieve a balance in serving the interests of the state, shareholders, and the Company's employees.

### Our Principles:

Honesty, Consistency, Competence.

### Our Values:

Based on our Principles, we consider the following values to be important:

1. People – we ourselves (Employees and Shareholders), our Clients, Partners, Families.  
We consider the highest esteem the opinion of people about us as a team that contributes to the success of others.  
We think that our team is our main asset, as a unified community of people, that emphasizes the individuality of each person, united by common principles;
2. Safety – we are fully aware of the threats that some technologies may represent under certain conditions. We endeavor to conduct our business in a way that is safe for the people and the environment.
3. Striving for success - this value is very important for us as it helps move forward confidently. We pay the greatest attention to ensuring that our customers, partners, owners and employees strive and achieve success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.
4. Stability – along with our other values, stability allows our Clients, Partners, Employees, and Owners to rely on us, and it makes us confident of future success.

### Strategic goals:

- Increase of the Company's value through the improvement of corporate relationships, efficient capital management, and business profitability growth.
- Strengthening leadership position on the Russian market for caprolactam and its downstream products.
- Increasing the share of higher value-added products.
- Strengthening competitive position by means of enhancement of operations efficiency (technical upgrading and introduction of advanced technologies, implementation of resource-saving programs, cost-cutting, and improvement of industrial safety and standards of production).
- Compliance with high product quality standards and consumer requirements. Compliance with high standards of ecological and industrial safety.
- Improvement of the skills and social welfare of our employees.



## ПОЛИТИКА

### в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

Quality, Industrial Safety, Labour and Environmental Protection Policy

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;
- осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;
- проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ПАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

- установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

KuibyshevAzot PJSC is among the leading companies in the Russian chemical industry.

To maintain leadership and competitiveness in the Russian and international markets, we strive to improve the attractiveness of our products, meet the needs and expectations of customers and other interested parties, including shareholders, partners and society as a whole.

We are achieving this through:

- Compliance of our activities with legislative, regulatory and other applicable requirements in the field of product quality and safety, industrial safety of production processes, labor and environment protection.
- Ensuring continuous improvement of the integrated management system and confirmation of its compliance with the requirements of international standards in the field of quality, industrial safety, labor and environment protection.
- Implementing the necessary measures to eliminate the risk of accidents and other risks that may affect the quality and safety of products, that threaten the health and safety of workers and visitors, the nearby population and the environment as a whole.
- Implementing the preventive measures and technical retrofitting, introduction of resource-saving (low-waste and waste-free) technologies, modernization of existing equipment, rational use of natural resources in order to reduce and/or eliminate risks affecting product quality, health and safety of personnel, preventing depletion of natural resources and pollution of the environment.
- Distribution of responsibility and authority among personnel, its involvement in the implementation of goals in the field of quality, industrial safety, labor and environmental protection; improvement of personnel skills, experience, knowledge and motivation.

Management of KuibyshevAzot PJSC takes responsibility for the implementation of the Policy by:

- Setting goals with regard to quality, industrial safety, labor and environmental protection, providing necessary resources, leadership and support to all personnel to achieve them,
- Ensuring understanding of the Policy at all levels of management and production.

## ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»

№ п.п. No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
1	<b>Капролактам</b> ГОСТ 7850-2013 <b>Caprolactam</b>	Чешуируванный – полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах. Жидкий – ж/д цистерны. Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	Для производства полиамидных волокон и смол For production of polyamide fibers and resins
2	<b>Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25, Волгамид® 27, Волгамид® 34 <b>Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® 25, Volgamid® 27, Volgamid® 33, Volgamid® 34	Биг-беги 585, 825, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 825 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей. For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns.
3	<b>Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24, Волгамид® 24 SD <b>Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® 24, Volgamid® 24 SD	Биг-беги 585, 825, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 825 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей For production of bright and semi-dull textile fibers
4	<b>Полиамид-6</b> Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08 <b>Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® F (food grade)	Биг-беги 585, 825, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 825 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами. For production of barrier film contacting with food products
5	<b>Полиамид-6 вторичный</b> ТУ 2224-061-00205311-2014 Относительная вязкость 2,7-3,4 <b>Polyamide 6, Recycle Grade</b> Relative viscosity: 2.7-3.4;	Биг-беги 585, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 585 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers	Применяется для производства инженерных пластиков For production of engineering plastics
6	<b>Высокопрочная техническая нить</b> ТУ 2272-028-00205311-04 93,5, 117, 144, 187, 210, 230 текс <b>High tenacity Industrial Yarn</b> 935, 1170, 1440, 1870, 2100, 2300 dtex	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры. Packages: 7.8±0.3 kg on pallets; Road trucks, containers	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
7	<b>Ткань кордная</b> ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС, 21/212 КНТС, 35/352 КНТС, 123 КНТС <b>Tire Cord Fabric</b> 22/222 KNTS, 30/302 KNTS, 21/212 KNTS, 35/352 KNTS, 123 KNTS	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
8	<b>Ткань кордная капроновая пропитанная</b> ТУ 2281-058-00205311-2013 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П <b>Nylon dipped Cord Fabric</b> 22/222 KNTS-P, 30/302 KNTS-P	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry
9	<b>Аммиак безводный сжиженный</b> ГОСТ 6221-90, марка Ак, А <b>Liquefied Anhydrous Ammonia</b> Grade Ak, A	Ж/д цистерны, автоцистерны, баллоны (40 л). Railway tank cars; road tank trucks; Cylinders (40l).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, нитрилакриловой кислоты в качестве удобрения, а также в холодильной технике. For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering.



№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
10	<b>Аммиак водный технический</b> ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25% <b>Aqueous Ammonia Commercial</b> Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В производстве красителей, кальцинированной соды, в электрическом производстве марганца, ферросплавов, медицинской промышленности, быту, целлюлозно-бумажной промышленности As a nitrogen fertilizer in agriculture. In manufacture of dyes, soda ash, in electric manufacture of manganese, ferroalloys, medical industry, household.
11	<b>Карбамид</b> ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота - не менее 46% <b>Urea</b> Nitrogen content, by weight: min. 46%	Биг-беги 800 кг. Полипропиленовые мешки, 50 кг и в минераловозах. 800 kg big bags 50 kg PP bags and in special railway cars.	В сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол. As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins;
12	<b>Карбамид-двухкомпонентное удобрение N+S</b> (3S, 6S, 12S, 14S, 16S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 29-43; Массовая доля серы, %: 3-16 <b>Urea Bicomponent Fertilizer N+S</b> (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 29-43 Sulphur, by weight, %: 3-16	Биг-беги 800 кг. 800 kg big bags	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
13	<b>Аммиачная селитра</b> ГОСТ 2-2013 Суммарная доля азота – не менее 34% <b>Ammonium Nitrate</b> Total nitrogen, by weight: min. 34%	Полипропиленовые мешки – 50 кг Биг-беги – 950, 1 250 кг. Насыпью в минераловозах. 50 kg PP bags; 950 kg big bags Bulk material: in special railway cars.	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения. In industry; as a fertilizer in agriculture.
14	<b>Аммиачная селитра-двухкомпонентное удобрение N+S (6S)</b> ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота 31%: 33±1(3S);31±1 (6S) Массовая доля серы 6% <b>Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (6S)</b> Total nitrogen, by weight 6% Sulphur, by weight 6%	Биг-беги (950 кг) 950 kg big bags.	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture
15	<b>Сульфат аммония кристаллический</b> ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - 21 % Массовая доля серы - 24% <b>Ammonium Sulphate Crystal</b> Nitrogen, by weight: 21% Sulphur, by weight: 24%	Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг. Биг-беги 880 кг. Bulk material: In special railway cars. 50 kg PP bags 880 kg big bags	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
16	<b>Сульфат аммония гранулированный</b> ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота – 21% Массовая доля серы – 24% <b>Ammonium Sulphate granular</b> Nitrogen, by weight: 21% Sulphur, by weight: 24%	Насыпью в минераловозах, Биг-беги 900 кг. Bulk In mineral wagons, 900 kg big bags	В качестве удобрения As a fertilizer

## ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» Product of «KuibyshevAzot»

№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
17	<b>Удобрения жидкие азотные (КАС)</b> ТУ 2181-059-00205311-2014 Массовая доля азота 32% <b>UAN solution</b> Nitrogen, by weight: 32%	Ж/д цистерны, а/м, танк-контейнеры Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars, ISO tank Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	В качестве удобрения. As a fertilizer
18	<b>Удобрения жидкие азотные (N:S)</b> ТУ 20.15.39-069-00205311-2017 Марка 23:3: Массовая доля азота – 23% Массовая доля серы – 3% Марка 26:2: Массовая доля азота – 26 % Массовая доля серы – 2% <b>UAN + Sulphur (N:S)</b> TS 20.15.39-069-00205311-2017 grades: 23:3 Nitrogen content – 23% Sulphur content – 3% Grade: 26:2 Nitrogen content – 26% Sulphur content – 2%	Ж/д цистерны, а/м, танк-контейнеры Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars, ISO tank Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	В качестве удобрения. As a fertilizer
19	<b>Удобрение азотное серосодержащее (сульфат-нитрат аммония)</b> ТУ 20.15.39-065-00205311-2016 Массовая доля азота – 26% Массовая доля серы – 13 % <b>ASN (Ammonium Sulphate Nitrate)</b> TS 20.15.39-065-00205311-2016 Nitrogen content – 26% Sulphur content – 13%	Полипропиленовые Биг-беги – 950, 1 250 кг. Насыпью в минераловозах. 50 kg PP bags; 950 kg big bags Bulk material: in special railway cars.	В сельском хозяйстве в качестве удобрения. As a fertilizer in agriculture.
20	<b>Циклогексанон технический</b> ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8%. <b>Cyclohexanone Commercial</b> <b>Cyclohexanone</b> , by weight: min. 99,8%	Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	Для органического синтеза, в качестве растворителя. For organic synthesis; as a solvent
21	<b>Циклогексан технический</b> ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана – не менее 99,9% <b>Cyclohexane Commercial</b> <b>Cyclohexane</b> , by weight: min. 99,9%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
22	<b>Масло ПОД</b> ТУ 2433-016-00205311-99 <b>“POD” Oil</b>	Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др. Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
23	<b>Щелочной сток производства капролактама</b> ТУ 2433-039-00205311-08 Массовая доля натриевых солей органи- ческих кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45% <b>Alkaline Waste of Caprolactam Plant</b> Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18%-30% Dry substance, by weight: min. 25%-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны Railway tank cars, road tank trucks	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления. As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.



№ п.п No.	Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
24	<b>Растворитель СФПК</b> ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона – не менее 20% <b>Solvent “Alcohol Fraction of Caprolactam Production”</b> Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Ж/д цистерны Railway tank cars	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др. Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
25	<b>Аргон</b> ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007% <b>Argon</b> Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Автоцистерны, ж/д цистерны. Баллоны 40 л Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders (40 l)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии. In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
26	<b>Кислород газообразный технический</b> ТУ 2114-004-00205311-96 <b>Oxygen, Gaseous</b>	В баллонах (40 л) Cylinders (40 l),	В технических целях Technical applications
27	<b>Кислород жидкий медицинский и технический</b> ГОСТ 6331-78 <b>Oxygen, Liquid</b> (Medically Pure and Commercial)	В криогенных емкостях. Cryogenic tanks	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes.
28	<b>Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты</b> ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99% <b>High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen</b> , by vol.: min. 99.99%	В баллонах (40 л), криогенных емкостях. Cylinders (40 l), cryogenic tanks	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент. For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent
29	<b>Сода кальцинированная</b> ТУ 2131-048-00205311-2010 <b>Sodium Carbonate</b>	Насыпь и биг-беги. Самовывоз автотранспортом покупателей, ж/д поставка в полувагонах. Bulk and big-bags. Pickup by buyer, rail road delivery in open wagons.	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в металлургической промышленности и в производстве стройматериалов. Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in metal industry and construction materials production.
30	<b>Раствор питательный серосодержащий (РПС)</b> ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – 7% Массовая доля серы – 8%	Самовывоз в таре покупателя. Автотранспорт, танк-контейнеры	В сельском хозяйстве в качестве жидкого удобрения.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ Adress card

### ПАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Факс: (8482) 56 11 02, 56 13 02, тел.: (8482) 56 10 58, 56 10 09  
Управление сбыта: (8482) 56 10 44, 56 10 94  
Управление внешнеэкономической деятельностью: (8482) 56 11 51  
Справочная служба: (8482) 56 10 09  
e-mail: sales@kuzot.ru; office@kuzot.ru, www.kuzot.ru

### ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1  
Тел.: (4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15  
Факс: (4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20  
e-mail: market@kurskvolokno.ru, www.kurskvolokno.ru  
Продукция: технические и текстильные нити и волокна, кордная ткань

### Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,  
P. R. China, 201700  
Tel.: 86-021-69223358, Fax: 86-021-69223365  
e-mail: office\_keps@kuzot.cn, www.kuzot.cn  
Продукция: инженерные пластики

### ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область, ул. Энтузиастов, 1  
Тел.: (84545) 2 25 00, 6 20 31, факс: (84545) 2 30 80, 2 13 24  
e-mail: office@newbaltex.ru, www.newbaltex.ru  
Продукция: полиамидные и смесовые ткани

### STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany  
Tel.: +49 3672 313153, Fax +49 3672 313269  
e-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com  
Продукция: полиамидные текстильные нити

### ООО «Волгалон», ООО «Волгапласт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел.: (8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36, факс: (8482) 55 87 33  
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com, www.volgalon.ru  
Производство и реализация полиамида-6, инженерных пластиков.

### ООО «Линде Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел.: 8 (8482) 56 62 52, факс: 8 (8482) 56 62 55  
e-mail: viktor.alekseev@linde.com  
Производство аммиака и промышленных газов

### ООО «Праксайр Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел. (495) 734 86 86, (8482) 56 60 33, факс: (495) 734 86 85  
e-mail: Natalia\_Presnyakova@Praxair.com  
Производство и продажа промышленных газов

### ООО «Граниферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел.: (8482) 56 60 38  
e-mail: vigranenkov@granifert.net  
Производство гранулированного сульфата аммония

### ООО «Волгаферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел.: (8482) 56 61 54, 56 61 53  
e-mail: KudryavtsevVP@volgafert.ru  
Производство гранулированного карбамида

### ООО «Волгатехноол»

445007, Россия, г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, корп. 169, оф. 505  
Тел.: (8482) 56 61 63; факс: (8482) 56 11 02  
e-mail: ardamakovsv@volgatechnool.ru  
Производство улучшенного олеума и серной кислоты

### KuibyshevAzot PJSC

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia  
fax: +7(8482) 56 11 02, 56 13 02, tel.: +7(8482) 56 12 01, 56 10 58  
Sales Department: +7(8482) 56 10 44, 56 10 94  
Foreign Economic Activity Department: +7(8482) 56 11 51  
e-mail: sales@kuzot.ru; office@kuzot.ru, www.kuzot.ru  
Product: nitrogen fertilizers, caprolactam, polyamide 6, industrial yarn, tire cord

### Kurskchimvolokno

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation  
Tel.: +7(4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15  
Fax: +7(4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20  
e-mail: market@kurskvolokno.ru, www.kurskvolokno.ru  
Product: industrial, textile yarns and fibers, tire cord

### Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,  
P. R. China, 201700  
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365  
e-mail: office\_keps@kuzot.cn, www.kuzot.cn  
Product: engineering plastics

### Baltex Ltd

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region, Russia  
Tel.: +7(84545) 2 25 00, 2 30 80, 6 20 31, Fax: +7(84545) 2 30 80, 2 13 24  
e-mail: office@newbaltex.ru, www.newbaltex.ru  
Product: polyamide and blended fabrics

### STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany  
Tel.: +49 3672 313153, Fax: +49 3672 313269  
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com  
Product: polyamide textile yarns

### Volgalon Ltd, Volgaplast Compounding Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia  
Tel.: +7(8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36, Fax: +7(8482) 55 87 33  
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com  
Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

### Linde Azot Togliatti Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russia  
Tel.: +7 (8482) 56 62 52, Fax: +7 (8482) 56 62 55  
e-mail: viktor.alekseev@linde.com  
Production of ammonia and industrial gases

### Praxair Azot Togliatti LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(495) 734 86 86, +7(8482) 56 60 33, Fax: +7(495) 734 86 85  
e-mail: Natalia\_Presnyakova@Praxair.com  
Production and sale of industrial gases

### Granifert LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(8482) 56 60 38  
e-mail: vigranenkov@granifert.net  
Production of granular ammonium sulphate

### VOLGAFERT LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(8482) 56 61 54, 56 61 53  
e-mail: KudryavtsevVP@volgafert.ru  
Production of granular urea

### VOLGATECHNOOL LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, Russia, 445007  
Tel.: +7(8482) 56 61 63  
e-mail: ardamakovsv@volgatechnool.ru  
Production of improved oleum and sulfuric acid