



КуйбышевАзот



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ANNUAL REPORT

2016



Содержание Contents

Обращение председателя Совета директоров и генерального директора	Address of the Chairman of the Board and of the General Director	3
ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	POSITION OF KUIBYSHEVAZOT PJSC IN THE INDUSTRY. PRIORITY ACTIVITIES	5
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В 2016 г.	REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE IMPLEMENTATION OF «KUIBYSHEVAZOT PJSC DEVELOPMENT PRIORITIES IN 2016»	9
Основные итоги	Main Results	10
Итоги операционной деятельности по направлениям	Results of Operations by Products	22
Капролактамы и продукты его переработки	Caprolactam and its Derivatives	23
Производство	Manufacturing	
Обзор рынков	Overview of markets	
Продажи	Sales	
Аммиак и азотные удобрения	Ammonia and Nitrogen Fertilizers	26
Производство	Production	
Обзор рынков	Overview of markets	
Продажи	Sales	
Инфраструктура	Infrastructure	29
ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ	ENERGY AND RESOURCE SAVING	30
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	DEVELOPMENT PROSPECTS	34
ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА	HUMAN RESOURCES AND THE SOCIAL SPHERE	36
Кадровая политика	Personnel Policy	37
Социальная политика	Social Policy	40
Благотворительность и спонсорство	Charity and sponsorship	42
ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА	ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL HEALTH AND SAFETY	44
Природоохранная деятельность	Environmental Protection Activities	45
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial Safety and Occupational Health	46
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	CORPORATE GOVERNANCE	47
Факторы риска	Risk Factors	49
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Information on Interested-Party Transactions	53
Органы корпоративного управления	Corporate Management Bodies	56
Основные положения политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений	Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Policy regarding Remuneration	58
О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа	On the Remuneration of Members of the Board of Directors, Audit Commission, and Sole Executive Body	59
Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот»	Information about Subsidiaries and Affiliates of KuibyshevAzot PJSC	60
Структура Уставного капитала	Structure of the Charter Capital	60
Дивиденды	Dividends	61
Аудиторское заключение Заключение ревизионной комиссии	Audit Report on the Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company	63
ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	HISTORY OF THE ENTERPRISE	65
Миссия, ценности, стратегические цели Политика ПАО «КуйбышевАзот»	Mission, values, strategic goals Policy of KuibyshevAzot PJSC	68
ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»	PRODUCTS of KuibyshevAzot PJSC	70
Контактная информация	Contact Information	74



*Председатель совета
директоров ПАО «КуйбышевАзот»*
Герасименко Виктор Иванович

*Chairman of the Board
of Directors of KuibyshevAzot PJSC*
Victor I. Gerasimenko



*Генеральный директор
ПАО «КуйбышевАзот»*
Герасименко Александр Викторович

*General Director
of KuibyshevAzot PJSC*
Alexander V. Gerasimenko

Уважаемые акционеры!

2016 год, юбилейный для предприятия, по праву может стать для «КуйбышевАзота» одним из значимых в истории компании. Достигнута максимальная выработка азотной кислоты и аммиачной селитры, капролактама, циклогексана, сульфата аммония и полиамида. Увеличение объемов производства позволило нам сохранить выручку на уровне рекордной прошлогодней в условиях существенного снижения цен на продукцию на мировых рынках. Получена хорошая прибыль.

Введены в эксплуатацию два новых крупных объекта: энергоэффективное производство циклогексана и совместная с американской корпорацией «Praxair» установка получения продуктов разделения воздуха. Начаты пуско-наладочные работы на универсальной комплектной линии азотной кислоты и совместном предприятии по выпуску аммиака и водорода с немецкой компанией Linde Group. На очереди пуск 5-й установки полиамида и производства гранулированного сульфата аммония совместно с американской Trammo. Выполнен большой объем работ по техническому перевооружению многих цехов завода. Одновременно велась проработка новых проектов инвестиционной программы: производств карбамида, азотной кислоты и аммиачной селитры, олеума и серной кислоты. Воплощение в жизнь этих проектов должно обеспечить успешное движение вперед и повышение конкурентоспособности «КуйбышевАзота».

Все это потребовало высокой самоотдачи от коллектива и значительных финансовых ресурсов - на обновление предприятия в общей сложности было направлено более 10 млрд. руб.

Dear Shareholders

The anniversary year of 2016 may truly become a milestone in the history of KuibyshevAzot. We have achieved maximum output of nitric acid and ammonium nitrate, caprolactam, cyclohexanone, ammonium sulphate and polyamide. Growth in production has allowed us to keep revenues at the record level of last year, despite a significant fall in prices for products on the global markets. Moreover, good profit was recorded.

Two large new facilities were commissioned: an energy-efficient cyclohexanone production plant and, jointly with the American corporation Praxair, an air separation unit. Commissioning work was started on a nitric acid line and an ammonia and hydrogen production plant, which is a joint venture with Germany's Linde Group. Start of the 5th polyamide plant and a granulated ammonium sulphate production plant, together with the American company Trammo are next on the agenda. A large volume of work was carried out to retrofit many of the factory's shops. At the same time, new investment programme projects were being developed: urea, nitric acid and ammonium nitrate, oleum and sulphuric acid production plants. Implementation of these projects shall ensure the successful advancement and enhanced competitiveness of KuibyshevAzot.

All this required a high level of commitment from staff and involved significant financial resources – in total, more than 10 billion rubles were spent on upgrading the enterprise.

С уважением,
Yours faithfully,

Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»
Chairman of the Board of Directors, KuibyshevAzot PJSC

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»
CEO, KuibyshevAzot PJSC

В течение года осуществлялась планомерная работа по дальнейшему улучшению управления группой компаний «КуйбышевАзот» и повышению эффективности входящих в нее организаций. В соответствии со стратегической программой по увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России, а также импортозамещению, велась реконструкция дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей в Балашове. Осваивались новые мощности СП по выпуску инженерных пластиков в Китае. Это позволило обеспечивать стабильную загрузку основного производства головной компании в Тольятти.

Была сохранена положительная динамика развития компании. Удерживать выбранный курс в дальнейшем – наша главная задача, от выполнения которой напрямую зависят дальнейшие перспективы производственной и финансовой деятельности предприятия, социальная защищенность и стабильность коллектива. Опыт и профессионализм сотрудников компании позволяют с уверенностью рассчитывать на успех в выполнении этой задачи.

От имени Совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам Общества за ответственное отношение к труду, акционерам – за тесное и плодотворное сотрудничество с руководством ПАО «КуйбышевАзот».

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

Over the year, we have worked systematically to further improve management at KuibyshevAzot Group of Companies and increase the efficiency of its member companies. In line with a strategic programme to increase caprolactam and polyamide processing within Russia, as well as import substitution, subsidiaries producing industrial and textile yarns and tyre cord fabric in Kursk, and textile fabrics in Balashov, were upgraded. New capacity was commissioned at a joint venture producing engineering plastics in China. This made it possible to ensure stable capacity utilisation at the main production facilities of the parent company in Togliatti.

The company's positive development trend was maintained. Our main task is to continue this trend going forward, on which our future industrial and financial prospects, social security, and team strength will directly depend. The experience and professionalism of the Company's employees makes us confident that we will succeed in this task.

On behalf of the Board of Directors and the administration, we would like to thank all of the Company's employees for their dedication to their work, as well as our shareholders for their close and fruitful cooperation with the management of KuibyshevAzot PJSC.

We wish you all continued success in implementing our plans.

Герасименко В.И.
V.I. Gerasimenko

Герасименко А.В.
A.V. Gerasimenko



**ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»
В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

POSITION OF KUIBYSHEVAZOT PJSC IN THE INDUSTRY.
PRIORITY ACTIVITIES.

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смешанные ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- технические газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2017 г. включают:

210 тыс. тн в год капролактама; 150 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тн полиамидной технической и текстильной нити; 27 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани; 660,0 тыс. тн аммиака; 360,0 тыс. тн карбамида; 610,0 тыс. тн аммиачной селитры; 560 тыс. тн сульфата аммония.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2016 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 55%.

KuibyshevAzot PJSC is one of the Russia's leading chemical industry enterprises.

The Company is located in the City of Togliatti, Samara Region, and conducts activities in three main areas:

- caprolactam and its derivatives (polyamide-6, industrial and textile yarns, tyre cord, polyamide and blended fabric, engineering plastics);
- ammonia and nitrogen fertilizers.
- industrial gases: nitrogen, oxygen, argon.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, its own repair services, design and research centres.

The main production capacities, as of January 1, 2017 include: 210,000 t/y of caprolactam; 150,000 tons of polyamide-6 chips (PA-6); 18,800 tons of PA industrial and textile yarns; 27 million running meters of dipped nylon tyre cord fabric; 660,000 tons of ammonia; 360,000 tons of urea; 610,000 tons of ammonium nitrate; 560,000 tons of ammonium sulphate.

KuibyshevAzot PJSC is the leading caprolactam producer in the Russian Federation, the CIS and Eastern Europe. Based on results in 2016, the Company's share in total domestic output totalled 55%.





В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были запущены еще три линии по производству полиамида. Расширились мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив – германская компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству технических и текстильных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2016 год составил 9,7 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное – «Волгапласт», другое торговое – «Волгалон». Оба СП расположены в Тольятти.

Кроме того, в рамках соглашения о стратегическом партнерстве с Royal DSM N.V. (Голландия) – одной из крупнейших мировых компаний по разработке и выпуску высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, «КуйбышевАзот» получил право на использование лицензии на энергоэффективную технологию производства циклогексанона.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака – с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха – с корпорацией Praxair (США). Создано СП ООО «Линде Азот Тольятти».

В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).

В 2016 г. совместное производство с Praxair по производству промышленных газов – ООО «Праксайр Азот Тольятти», было введено эксплуатацию.

КуйбышевАзот
KuibyshevAzot

«Азот», Кемерово
Azot, Kemerovo

Метафракс,
Губаха
Metafrax,
Gubakha





In line with the strategic goal of increasing value-added product output, a caprolactam processing programme is being successfully implemented. In 2003–2004, following implementation of the first stage of the project, the Company started production of polyamide-6, industrial yarns, and tyre cord fabric. In 2006–2010, three more polyamide lines were put into operation. Capacities for industrial yarn spinning and twisting were expanded. In 2014, a plant for the production of dipped thermoset cord fabric was commissioned.

KuibyshevAzot is currently the leading PA-6 producer in the CIS and Eastern Europe, and is the only company in the Russian Federation to produce the entire range of this polymer. The Company's share equalled 99% of total domestic output of polyamide.

The acquisition of KurskKhimVolokno LLC (the largest domestic manufacturer of chemical fibres) in late 2007 provided leading positions for KuibyshevAzot PJSC on the Russian textile and industrial yarns markets.

In line with a long-term strategic programme to increase caprolactam processing, a share of the Balashovsky Textile complex was acquired in 2010. Based on this complex, Baltex LLC was established and production of polyamide and blended fabric was restored. In 2011, another acquisition was made: STFG Filamente GmbH, a German company that produces polyamide yarn. In 2013, a deal was made in Shchekino to purchase formerly-rented facilities for the production of industrial and textile yarns.

Engineering plastics production is another downstream area for caprolactam and polyamide-6 processing. In 2007, the Company started production at the Joint Venture (JV) KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China; in 2016 this venture's product output amounted to 9,700 tons.

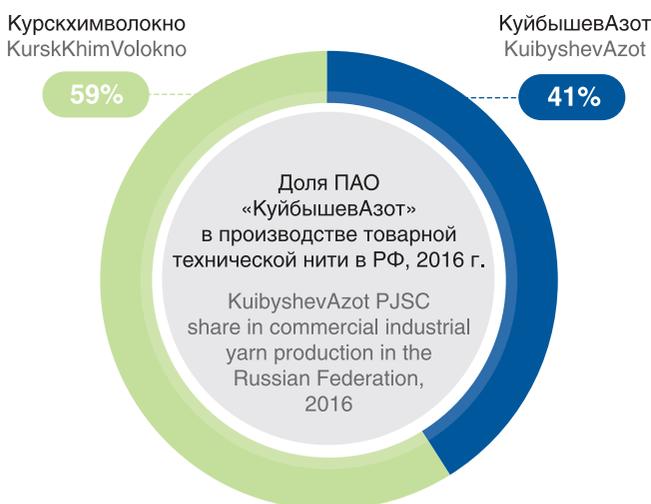
In 2011 KuibyshevAzot strengthened its presence on the growing domestic market for compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics (DEP), recognised as a global leader in this field. One of these – Volgaplast – is a production company, while the other – Volgalon – is a trading company. Both JVs are located in Togliatti.

Moreover, within the framework of its strategic partnership agreement with Royal DSM N.V. (the Netherlands), one of the world's largest designers and producers of hi-tech materials and industrial chemicals, KuibyshevAzot gained the rights to use a license for energy-efficient cyclohexanone production technology.

In 2013, the Company signed agreements to set up joint ventures with foreign partners – leaders in their respective fields: for ammonia production – with Linde Group (Germany), and for air-separation products – with Praxair Corporation (USA). The joint venture Linde Azot Togliatti LLC was set up.

In 2015, Granifert LLC, a joint-venture for the production of granular ammonium sulphate, was established with Trammo AG (USA).

In 2016 a joint-venture was started with Praxair for the production of commercial gas – Praxair Azot Togliatti LLC.



По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5,0% азотных удобрений в РФ, в том числе: 4,8% карбамида, 6,2% аммиачной селитры и 54,1% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 53% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных – вырабатывая 5,0% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 11%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001.

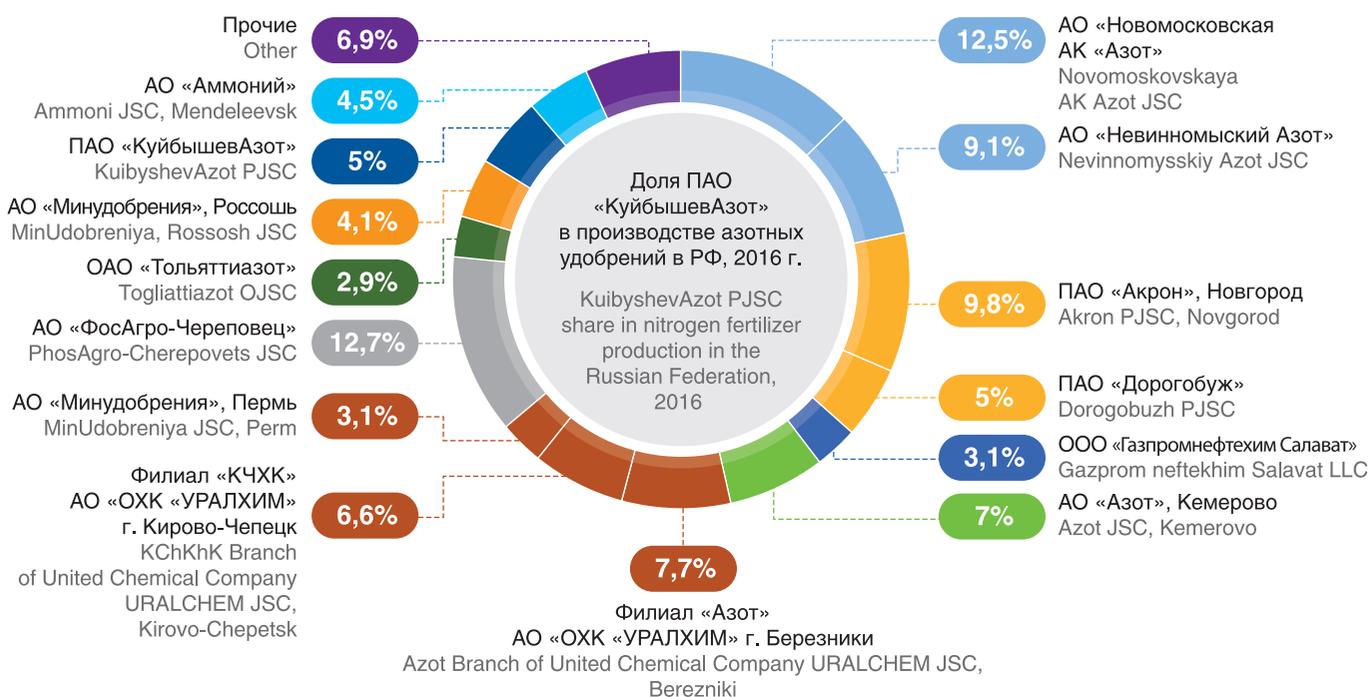
In terms of ammonia and nitrogen fertilizer production, KuybyshevAzot ranks among the top-ten Russian companies in the nitrogen industry. The Company accounts for 5% of nitrogen fertilizer production in the Russian Federation, including: 4.8% of urea, 6.2% of ammonium nitrate and 54.1% of ammonium sulphate (among chemical industry producers).

KuibyshevAzot products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 53% of total sales. The main export markets include countries in Europe, Latin America, Africa, Asia, the Middle East, and the CIS.

The Russian market continues to be a priority for the Company: while producing 5% of all domestic nitrogen fertilizers, the company accounts for 11% of supplies to domestic agricultural producers.

Its ability to make best use of market opportunities, along with quick and flexible responses to the changing environment, allows the Company to retain its competitive advantage.

Our business partners appreciate the stability, reliability, and high quality of our products. The Company's integrated management system is certified for compliance with international standards ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS 18001.



Холдинги / Holdings

- **«ЕвроХим» / EuroChem**
 (АО «Невинномысский Азот»; АО «Новомосковская АК «Азот»; ООО «Еврохим - Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит») 23,5%
 (Nevinnomysskiy Azot JSC; Novomoskovskaya AK Azot JSC; EuroChem – Belorechenskiye Mineral Fertilizers (MF) LLC, Phosphorit Industrial Group)
- **ХК «Акрон» / Akron Holding Company (HC)**
 (ПАО «Акрон», Новгород; ПАО «Дорогобуж») / (Akron PJSC, Novgorod; Dorogobuzh PJSC) 14,8%
- **«Фосагро» / PhosAgro**
 (АО «Фосагро-Череповец», БФ АО «Апатит», АО «Метахим») 14,7%
 (PhosAgro-Cherepovets JSC, Balakovo Branch of Apatit JSC, Metachem JSC)
- **«Уралхим» / UralChem**
 (Филиал «Азот», Березники; Филиал «КЧХК», Кирово-Чепецк, АО «Воскресенские минудобрения», АО «Минудобрения», Пермь) 17,9%
 (Azot Branch, Berezniki; KChKhK Branch, Kirovo-Chepetsk, Voskresenskiye Mineral Fertilizers JSC, MinUdobreniya JSC, Perm)
- **СДС «Азот» / Azot Siberian Business Union**
 (АО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ») / (Azot JSC, Kemerovo; Angarsky Nitrogen Fertilizer Plant (NFP) LLC) 7,2%



**OТЧЕТ COBETA ДИPEKTOPOB
O BЫПOЛHEHИИ «ПPИOPIТЕТНЫХ
HАПPАBЛЕНИИ PАЗBИТИЯ
ПАО «КУЙБЫШEBAЗOТ» B 2016 г.**

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON
THE IMPLEMENTATION OF «KUIBYSHEVAZOT PJSC
DEVELOPMENT PRIORITIES IN 2016»



Основные итоги Main Results

В 2016 г. осуществлялось выполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», утвержденным советом директоров компании.

Отчетный год стал периодом напряженной работы, ввода в эксплуатацию новых производств и продолжения реализации крупных проектов.

Достигнута рекордная выработка азотной кислоты и аммиачной селитры, капролактама, циклогексанона, сульфата аммония и полиамида.

Выпуск основных видов продукции составил:

- аммиак – 652,4 тыс. тонн, или 101,9 % по сравнению с результатами 2015 г.;
- аммиачная селитра – 612,3 тыс. тонн (104,7%);
- карбамид – 339,9 тыс. тонн (97,2 %);
- сульфат аммония – 502,5 тыс. тонн (113,4%);
- капролактam – 197 тыс. тонн (111,7%);
- полиамид-6 – 143,3 тыс. тонн (105,9%);
- технические и кордные нити – 12,6 тыс. тонн (93,1%);
- ткань кордная – 3,2 тыс. тонн (68,9%);
- ткань кордная пропитанная – 10,9 млн. п.м.(108,4%)

Увеличение физических объемов производства на 7,6% позволило сохранить выручку от продаж практически на уровне прошлого года при существенном снижении цен на продукцию предприятия на мировых рынках. Она составила 37,9 млрд. руб. Одновременный рост затрат на электрическую и тепловую энергию, основное сырье и ремонт оборудования привел к уменьшению чистой прибыли на 19% до 4,1 млрд. руб.

В 2016 г. выполнен большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств.

In 2016, «KuibyshevAzot JSC Development Priorities 2016-2020», approved by the Company's Board of Directors, were implemented.

The reporting year became a period of intense work on putting new production sites into operation and continuing implementation of major projects.

Record high output of nitric acid and ammonium nitrate, caprolactam, cyclohexanone, ammonium sulphate and polyamide was achieved.

Production of the main products was as follows:

- ammonia – 652,400 tons, or 101.9%, compared with 2015;
- ammonium nitrate – 612,300 tons (104.7%);
- urea – 339,900 tons (97.2%);
- ammonium sulphate – 502,500 tons (113.4%);
- caprolactam – 197,000 tons (111.7%);
- polyamide-6 – 143,300 tons (105.9%);
- industrial and cord yarns – 12,600 tons (93.1%);
- cord fabric – 3,200 tons (68.9%);
- dipped tyre cord fabric – 10.9 million running meters (108.4%)

A 7.6% increase in physical production volumes made it possible to keep sales revenue at practically the same level as the previous year, while prices for the company's products on the world markets significantly decreased. Sales revenue amounted to 37.9 billion rubles. A simultaneous increase in the cost of electricity and heat, the main raw materials, and the repair of equipment resulted in a 19% drop in net profit to 4.1 billion rubles.

In 2016, a large volume of work was carried out to construct new and retrofit existing production plants.

Введено в эксплуатацию энергоэффективное производство циклогексанона, после полного его освоения современные технологии позволят снизить расходные нормы на производство капролактама при увеличении выработки. Запущено совместное с американской корпорацией «Praxair» производство продуктов разделения воздуха.

Завершены строительство и монтаж оборудования и начаты пуско-наладочные работы на универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты и совместно с немецкой компанией «Линде» производстве аммиака.

Продолжается строительство 5-й установки полиамида, смонтировано 88% оборудования, 87% трубопроводов, 92% межцеховых коммуникаций.

На установке компактирования сульфата аммония в режиме совместного предприятия с компанией Trammo (США) выполнен монтаж металлоконструкций на 44%, и на 30% колонн.

На производстве сульфат-нитрата аммония выполняются строительные работы нулевого цикла: смонтировано 90% свайных фундаментов, 75% ростверков под каркас; устройство ростверков под оборудование выполнено на 85%.

Ведется проработка новых проектов предприятия.

На производстве аммиака снижены фактические расходные коэффициенты по газу на аммиак на 1,4%.

В рамках проекта по увеличению мощности стадии гидросиламинсульфата на производстве капролактама введен в эксплуатацию водооборотный цикл, продолжается строительство компрессорной станции.

На производстве технической нити в г. Щекино ведутся работы по подготовке площадки под монтаж девяти машин кручения Ratti.

Начато строительство узла очистки сточных вод на производстве карбамида, что позволит повысить эффективность производства и направлять не менее 200 тыс. м³ в год очищенных стоков на подпитку водооборотного цикла. В целях сокращения выбросов в атмосферу реализуется проект установки конденсации паров после скрубберов-нейтрализаторов на производстве аммиачной селитры. Продолжается строительство очистных сооружений промышленно-ливневых стоков Северного промузла и Центрального района города Тольятти.

В соответствии со стратегической программой компании по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится реконструкция дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. Осваиваются новые мощности завода инженерных пластиков в Китае. Данные проекты позволяют обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях усиления конкуренции на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия направлено 73% капролактама и 35% полиамида.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2016 г. было израсходовано 8,1 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 2 млрд. руб. Таким образом, на развитие предприятия направлено 10,1 млрд. руб.

The energy-efficient production of cyclohexanone has been put into operation, after its full implementation modern technologies will allow reducing consumption rates for the caprolactam production with an increase in output. A joint production of air separation products with the American corporation Praxair has been launched.

The construction and equipment installation have been completed and commissioning has been started at the nitric acid line and at the joint production of ammonia with the German company Linde.

The construction of the 5th polyamide plant is continuing, 88% of equipment, 87% of pipelines, 92% of inter-shop utility lines are installed.

At the ammonium sulphate compacting plant in the form of a joint venture with Trammo (USA), metal structures and columns erection works are completed by 44% and 30% respectively.

Zero cycle construction works at the production of ammonium sulphate-nitrate, are underway: 90% of pile foundations and 75% of grillages for the frames are installed; installation of grillages for the equipment was completed by 85%.

The company is studying new projects.

The actual gas consumption factor for ammonia at the ammonia production have been reduced by 1.4%.

As part of the project to increase the capacity of the hydroxylamine sulfate stage at the caprolactam production, a water cycle has been put into operation, and the construction of a compressor station is underway.

A site for the installation of nine Ratti twisting machines at the production of a technical yarn in the city of Shchekino is under preparation.

The construction of a sewage treatment plant for the production of urea has been started, which will allow to increase production efficiency and direct at least 200 thousand m³ per year of treated effluents as a feed to the water cycle. In order to reduce emissions into the atmosphere, a project on the installation of vapor condensation after scrubbers-neutralizers at the production of ammonium nitrate is under implementation. The construction of sewage treatment plants of industrial and storm sewage of the Northern Industrial Complex and the Central District of the city of Togliatti continues.

In line with a strategic program on import substitution and increase in caprolactam and polyamide processing within Russia, subsidiaries producing industrial and textile yarns and tyre cord fabric in Kursk, and textile fabrics in Balashov, are renovated. New capacities are utilized at the engineering plastic factory in China. These projects make it possible to ensure stable capacity utilization at the main production facilities of the parent company in Togliatti under increased competition conditions on the foreign markets. Internal processing including Russian and foreign subsidiaries amounted to 73% of caprolactam and 35% of polyamide.

In total, the company has spent 8.1 billion rubles for the construction and technical re-equipment in 2016, overhauling of factory facilities has amounted to 2 billion rubles. Thus, 10.1 billion rubles have been allocated for the development of the enterprise.



Ключевые финансовые показатели Key Financial Indices

По итогам 2016 года EBITDA составила 7 015 млн. руб., чистая прибыль 4 084 млн. руб., снижение данных показателей по сравнению с уровнем 2015 года составило 14,6% и 18,6% соответственно.

Значение рентабельности за 2016 год свидетельствуют о высокой эффективности деятельности предприятия: рентабельность по EBITDA – 18,5%, по чистой прибыли – 10,8%, собственного капитала (ROE) – 16,2%. Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 2 564,3 млн. руб.

At year-end 2016, EBITDA amounted to 7,015 million rubles and net profit – 4,084 million rubles, down 14.6% and 18.6% respectively from 2015.

Profitability values for 2016 indicate the high efficiency of the company's operations: EBITDA margin – 18.5%, net profit – 10.8%, return on equity (ROE) – 16.2%. The Company is committed to a policy of active investment in production assets to further enhance its operational efficiency.

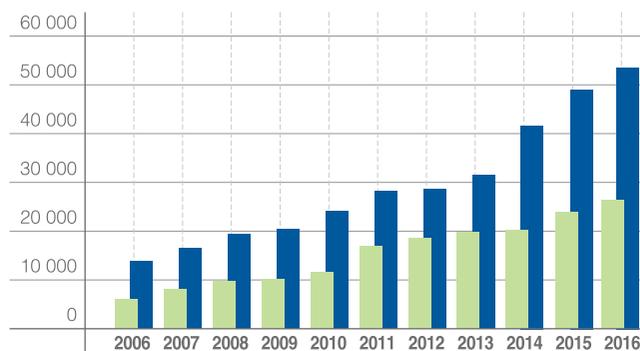
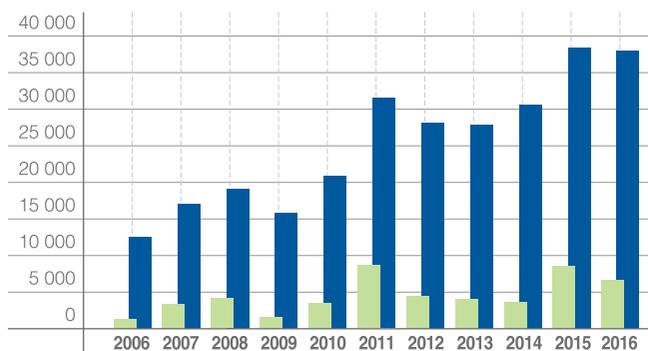
In the reporting year, 2,564.3 million rubles were paid to state budgets and social funds at various levels in the form of taxes and fees.

Основные финансовые результаты Main Financial Results

Финансовые показатели Financial data

		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016 / 2015,%	2016 / 2006,%
Выручка, Revenue,	млн. руб. RUB million	12 730	17 213	19 200	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	38 092	37 911	99,5	297,8
	млн. \$ USD million	469,1	673,4	772,2	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	624,9	565,5	90,5	120,6
Затраты, Expenses,	млн. руб. RUB million	11 826	13 864	15 187	14 808	18 016	23 270	23 871	24 377	26 764	28 209	32 972	116,9	278,8
	млн. \$ USD million	435,7	542,4	610,8	466,4	593,4	791,8	768,2	764,0	696,6	462,8	491,9	106,3	112,9
Прибыль от продаж, Income from sales operations,	млн. руб. RUB million	904	3 348	4 013	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	9 883	4 939	50,0	546,3
	млн. \$ USD million	33,3	131,0	161,4	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	162,1	73,7	45,4	221,2
ЕБИТДА, EBITDA,	млн. руб. RUB million	1 424	3 474	4 290	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	8 214	7 015	85,4	492,7
	млн. \$ USD million	52,5	135,9	172,5	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	134,8	104,6	77,7	199,5
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUB million	586	1 978	2 399	280	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	81,4	696,4
	млн. \$ USD million	21,6	77,4	96,5	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	82,3	60,9	74,0	281,9
Рентабельность по прибыли от продаж / Sales operating margin,	%	7,1	19,5	20,9	7,7	14,6	25,5	15,8	13,1	13,3	25,9	13,0	50,2	183,4
Рентабельность по EBITDA, EBITDA margin,	%	11,2	20,2	22,3	10,8	17,5	28,2	16,1	15,3	12,2	21,6	18,5	85,8	165,4
Рентабельность по чистой прибыли / Net profit margin,	%	4,6	11,5	12,5	1,7	8,3	19,1	9,2	9,2	6,0	13,2	10,8	81,8	233,8
Рентабельность собственного капитала / ROE margin	%	10,2	26,9	29,3	3,1	17,4	44,7	15,7	14,3	9,6	23,1	16,2	70,1	158,5

Темпы роста компании с 2006 по 2016 г. / Growth in the Company's Business from 2006 to 2016



● Выручка, млн. руб.
Revenue, RUB million

● EBITDA, млн. руб.
EBITDA, RUB million

● Активы, млн. руб.
Assets, RUB million

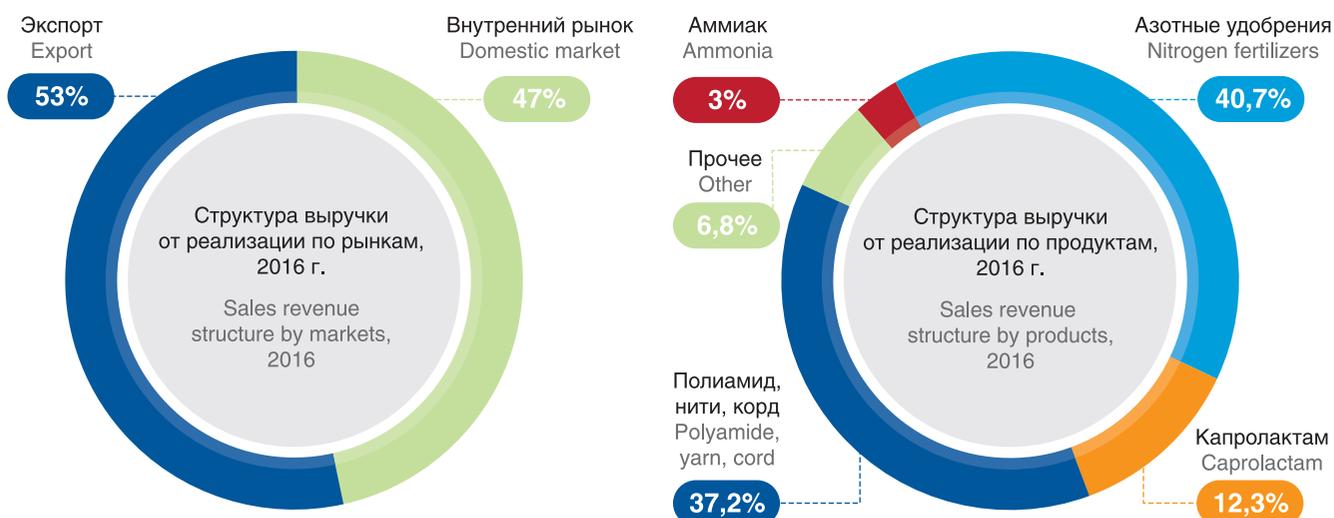
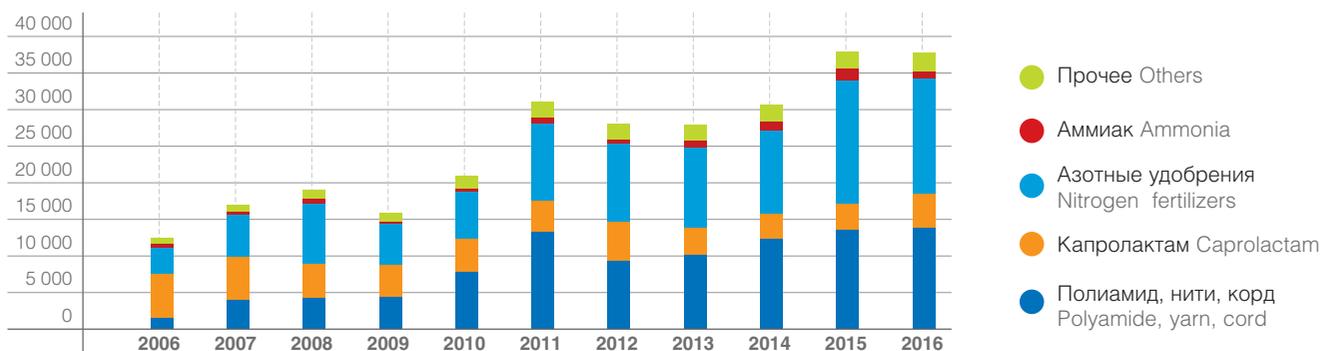
● Собственный капитал, млн. руб.
NET worth, RUB million

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015,%	2016/ 2006,%
Активы, млн. руб. Assets, RUB million	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	111,5	403,6
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, RUB million	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	112,3	464,8





Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2006-2016 гг., млн. рублей
Sales revenue by main products, 2006-2016, million rubles



Бухгалтерский баланс Account Balance Sheet

АКТИВ ASSETS	тыс. руб. / thousand RUB	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	изменения changes 2016 / 2015
Внеоборотные активы Non-current assets					
Нематериальные активы Intangible assets		232	196	178	-18
Результаты исследований и разработок Research and design results		42	0	50	50
Основные средства Fixed assets		15 343 315	18 700 847	22 183 503	3 482 656
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress		6 183 016	8 411 809	4 416 525	-3 995 284
Доходные вложения в материальные ценности Interest yielding investments into tangible assets		1 066 434	969 949	883 478	-86 471
Финансовые вложения Financial investments		5 170 746	9 281 173	11 585 582	2 304 409
Отложенные налоговые активы Deferred tax assets		0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets		47 583	39 386	34 134	-5 252
Итого Total		21 628 352	28 991 551	34 686 925	5 695 374
Оборотные активы Current assets					
Запасы Inventories		5 405 760	5 427 965	5 726 578	298 613
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable		792 415	691 585	899 465	207 880
Дебиторская задолженность Receivables		9 897 892	9 154 528	10 724 421	1 569 893
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment, net of cash equivalents		1 754 001	2 879 261	415 401	-2 463 860
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents		96 375	127 702	203 173	75 471
Прочие оборотные активы Other current assets		1 219 603	689 610	840 706	151 096
Итого Total		19 166 046	18 970 651	18 809 744	-160 907
ИТОГ GRAND TOTAL		40 794 398	47 962 202	53 496 669	5 534 467
ПАССИВ LIABILITIES					
Капитал и резервы Shareholders' equity and reserves					
Уставный капитал Charter capital		240 740	240 740	237 844	-2 896
Переоценка внеоборотных активов Revaluation of non-current assets		1 001 096	1 000 216	988 500	-11 716
Добавочный капитал (без переоценки) Additional capital (without revaluation)		22 419	22 419	22 419	0
Резервный капитал Reserve capital		60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль Retained earnings for previous year		16 800 439	17 875 662	21 816 002	3 940 340
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year		1 611 333	4 609 602	3 605 488	-1 004 114
Итого Total		19 736 212	23 808 824	26 730 438	2 921 614
Долгосрочные обязательства Long-term liabilities					
Заемные средства Loans and credits		15 731 506	18 205 004	20 709 146	2 504 142
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities		973 183	1 023 751	1 171 376	147 625
Итого Total		16 704 689	19 228 755	21 880 522	2 651 767
Краткосрочные обязательства Current liabilities					
Заемные средства Loans and credits		115 306	105 931	105 931	0
Кредиторская задолженность Payables		4 008 616	4 553 713	4 457 482	-96 231
Доходы будущих периодов Deferred income		3 944	2 671	10 172	7 501
Оценочные обязательства Contingent liabilities		225 631	262 308	312 124	49 816
Итого Total		4 353 497	4 924 623	4 885 709	-38 914
ИТОГ GRAND TOTAL		40 794 398	47 962 202	53 496 669	5 534 467

Отчет о финансовых результатах Profit and Loss Statement

тыс. руб. / 000' RUB	2014	2015	2016	изменения changes 2016 / 2015
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) Revenue from sales of products and services (net of VAT)	30 873 295	38 091 870	37 911 005	-180 865
Себестоимость продаж Cost of sales	23 825 393	24 801 656	29 127 931	4 326 275
Валовая прибыль Gross profit	7 047 902	13 290 214	8 783 074	-4 507 140
Коммерческие расходы Distribution costs	2 939 046	3 407 327	3 843 995	436 668
Прибыль от продаж Sales margin	4 108 856	9 882 887	4 939 079	-4 943 808
Доходы от участия в других организациях Income from participation in other organisations	136 726	57 952	91 544	33 592
Проценты к получению Interest receivable	230 850	498 806	378 556	-120 250
Проценты к уплате Interest payable	889 855	1 260 635	1 265 064	4 429
Прочие доходы Other incomes	3 120 732	8 887 514	8 030 191	-857 323
Прочие расходы Other expenses	4 408 889	11 448 308	7 082 368	-4 365 940
Прибыль (убыток) до налогообложения Profit (loss) before taxation	2 298 420	6 618 216	5 091 938	-1 526 278
Текущий налог на прибыль Current income tax	487 880	1 617 669	884 907	-732 762
Изменение отложенных налоговых обязательств Changing of deferred tax liabilities	189 328	31 567	152 053	120 486
Изменение отложенных налоговых активов Changing of deferred tax assets	1 581	10 976	5 985	-4 991
Прочее Other	229 280	38 904	23 109	-15 795
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period	1 852 073	5 018 860	4 084 072	-934 788

В 2016 г. компания продолжила реализацию масштабных проектов, по объёму инвестиций в развитие предприятия этот год стал рекордным. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 11,5% по сравнению с 2015 годом и достигла 53 497 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 19,6%, что является результатом активной инвестиционной деятельности. Чистый оборотный капитал составил 13,9 млрд. руб.

Несмотря на рост задолженности, значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 2,88; Валовый долг/Собственный капитал – 0,8, ЕБИТДА/Процентные расходы – 5,5.

Среди основных партнёров по кредитованию – ПАО «Сбербанк России» и IFC (Международная Финансовая Корпорация).

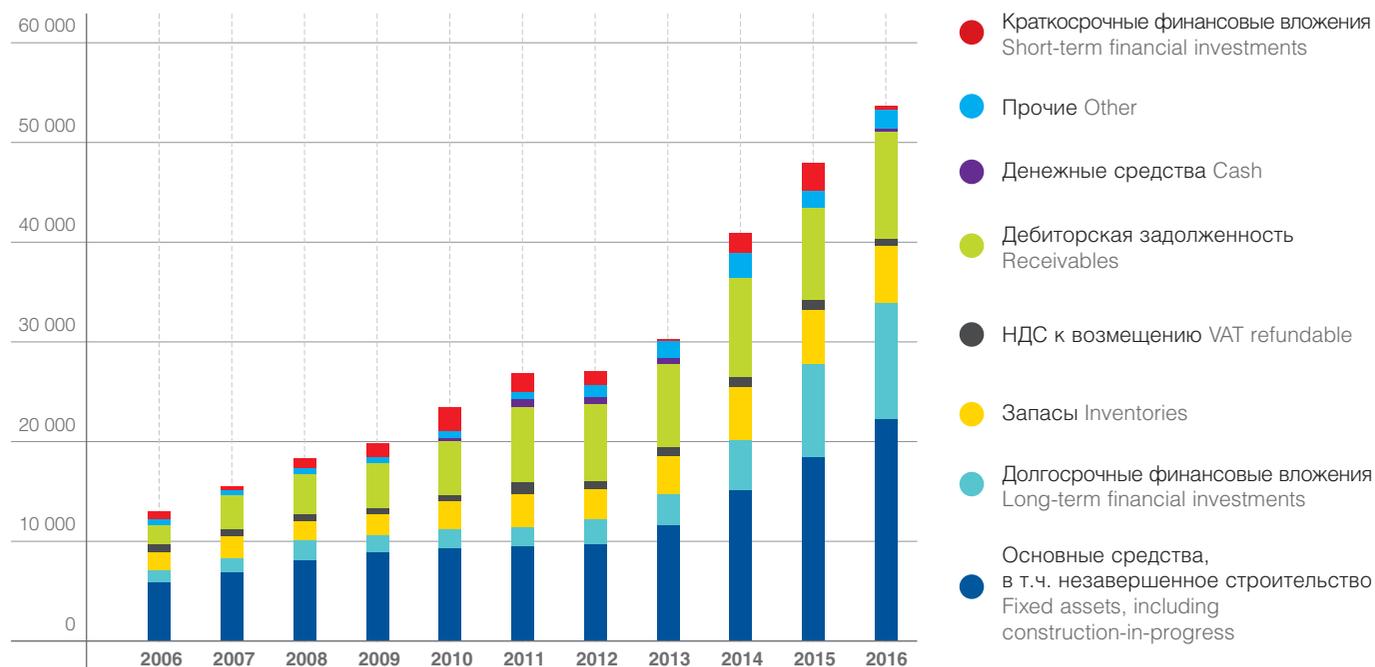
In 2016, the Company continued to implement large-scale projects. The year was record-setting in terms of the volume of investment in development. The Company's own and long-term borrowed funds are used as a source of funding.

Total assets increased by 11.5% compared to 2015, and reached 53,497 million rubles. The increase in KuybyshevAzot PJSC's assets was caused by 19.6% growth in non-current assets, which is the result of its active investment policy. Net working capital amounted to 13.9 billion rubles.

Despite the increase in debt, the debt burden and coverage indices demonstrate the high degree of security of the Company's commitments: the net debt / EBITDA ratio was 2.88; gross debt / equity ratio – 0.8, and EBITDA / interest coverage ratio – 5.5.

The Company's main lending partners are: Sberbank of Russia PJSC and the IFC (International Finance Corporation).

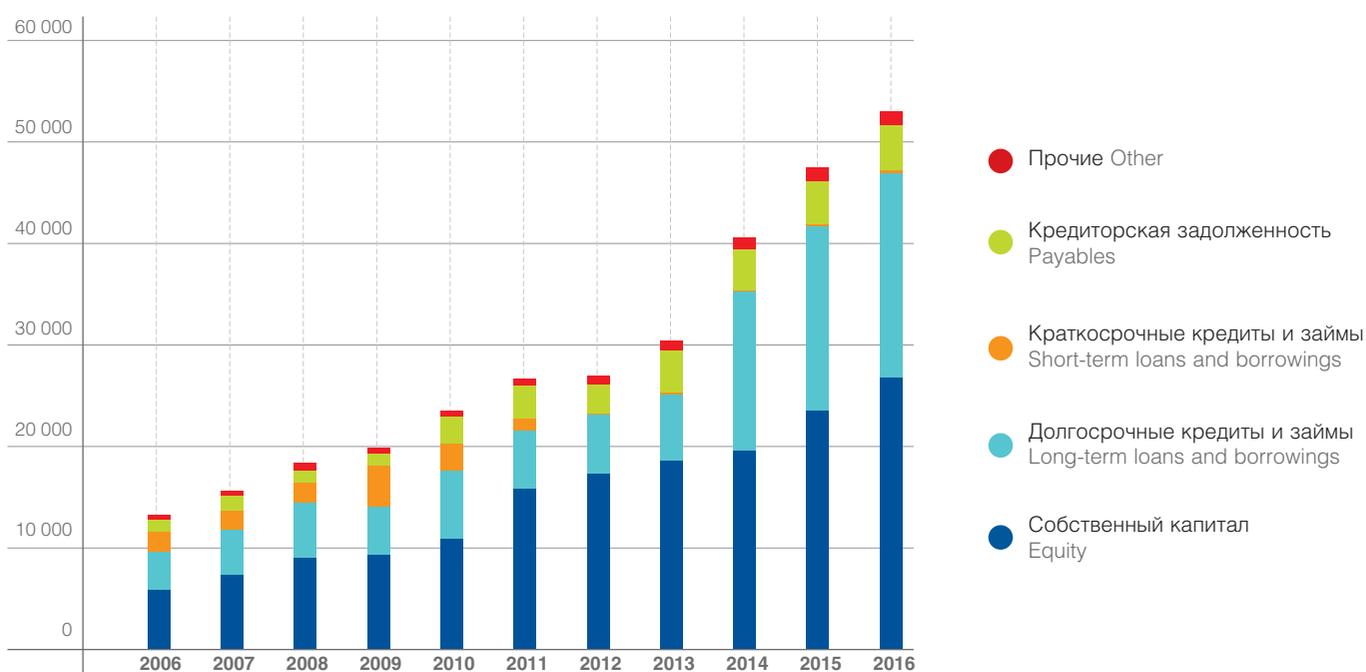
Структура активов ПАО «КуйбышевАзот», 2006-2016 гг., млн. руб.
Structure of KuibyshevAzot PJSC assets, 2006–2016, million rubles



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	6 096	7 045	8 419	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343	18 701	22 184
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 315	1 393	1 738	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171	9 281	11 586
Запасы Inventories	1 934	2 215	2 317	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406	5 428	5 727
НДС к возмещению VAT refundable	425	629	461	464	470	982	599	743	792	692	899
Дебиторская задолженность Receivables	2 028	3 343	3 799	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898	9 155	10 724
Денежные средства Cash	535	482	576	400	452	978	675	541	96	128	203
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	866	480	1 032	1 274	2 444	1 806	1 589	378	1 754	2 879	415
Прочие Other	55	27	64	229	542	587	1 019	1 792	2 334	1 699	1 759
Итого Total	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497



Структура пассивов ПАО «КуйбышевАзот», 2006–2016 гг., млн. руб.
Structure of KuibyshevAzot PJSC liabilities, 2006–2016, million rubles



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Собственный капитал Equity	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	3 735	4 347	5 381	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732	18 205	20 709
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	2 041	1 951	2 111	4 225	2 830	1 234	0	191	115	106	106
Кредиторская задолженность Payables	1 198	1 484	1 156	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009	4 554	4 458
Прочие Other	530	465	724	453	619	842	969	981	1 203	1 289	1 494
Итого Total	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497

Ключевые показатели Key Indices

		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Среднее значение Average
Рентабельность Profit margins													
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%	35,2%	26,8%	23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	26,7%
По прибыли от продаж Sales operating margin	Прибыль от продаж Sales margin Выручка от реализации Sales	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	16,0%
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	17,6%
По чистой прибыли Net margin	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	9,6%
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	19,1%
Деловая активность Business activity													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Net working capital turnover	Выручка от реализации Sales Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	4,8	5,8	4,6	4,0	4,4	3,8	2,7	2,7	2,5	2,6	2,7	3,7
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	6,7	6,4	5,4	4,1	4,5	4,9	3,8	3,5	3,4	4,0	3,8	4,6
Ликвидность Liquidity													
Текущая Current ratio	Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets-Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	1,7	2,0	2,0	1,6	2,1	3,2	4,2	3,1	4,3	3,7	3,7	2,9
Срочная Quick ratio	Текущие активы - Запасы - НДС - Долгосрочная дебиторская задол- женность Current assets - Inventories - VAT - Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	1,0	1,2	1,2	1,0	1,5	2,2	3,0	2,0	2,9	2,5	2,4	1,9
Долговая нагрузка и покрытие Debt Load and Cover Ratios													
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	Кредиты и займы Total Financial Debt Сумма активов Total Assets	0,4	0,4	0,4	0,5	0,4	0,2	0,2	0,2	0,4*	0,4	0,4	0,4
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-equity ratio	Кредиты и займы Credits and loans Величина собственного капитала Equity value	1	0,9	0,8	1	0,9	0,4	0,3	0,4	0,7*	0,8	0,8	0,7
Чистый долг к EBITDA Net debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net debt EBITDA	3,7	1,7	1,5	4,9	2,5	0,7	1,1	1,4	3,4**	1,9	2,9	2,3
EBITDA к процентам EBITDA to interest	EBITDA Проценты к уплате Interest expenses	3,7	7,0	6,6	1,9	5,8	15,4	10,6	11,0	4,2	6,5	5,5	7,1
Финансовая устойчивость Solvency ratios													
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,43	0,47	0,48	0,48	0,46	0,59	0,64	0,61	0,48	0,50	0,50	0,51

* При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевAzot».

** When calculating the Credits and Loans Index, loans within KuibyshevAzot Group were excluded

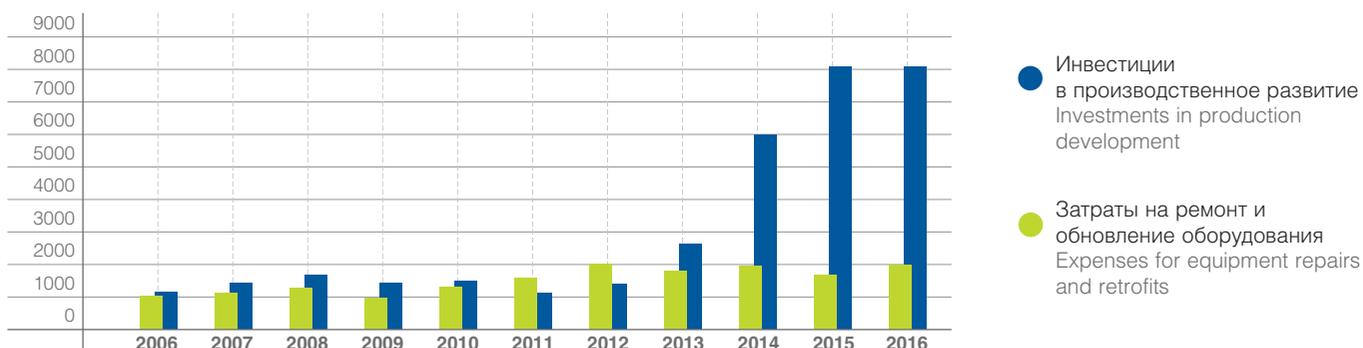
** При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг - Денежные средства и денежные эквиваленты - Банковские депозиты».

** When calculating the Net Debt Index, the following methodology was used: «Gross debt – Cash and cash equivalents – Bank deposits»



Инвестиции и затраты на ремонт и обновление Investments and Expenses for Repairs and Retrofits

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2006–2016 г.г., млн. руб.
Investments in production development and equipment retrofits, 2006–2016, RUB million



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
инвестиции в производственное развитие Investments in production development	1 168	1 432	1 681	1 436	1 514	1 130	1 412	2 653	6 022	8 110	8 097
затраты на ремонт и обновление оборудования Expenses for equipment repairs and retrofits	1 046	1 146	1 275	959	1 338	1 569	2 009	1 810	1 976	1 692	1 996
итого total	2 214	2 578	2 956	2 395	2 852	2 699	3 421	4 463	7 998	9 802	10 093

С 2000 по 2016 гг. общий объем инвестиций 60 012 млн. руб. (1 623,4 млн. долл.).
В т.ч. в производственное развитие 39 076 млн. руб. (989,3 млн. долл.).
Затраты на ремонт и обновление оборудования 20 937 млн. руб. (634,2 млн. долл.).

From 2000 to 2016, investments totalled 60,012 million rubles (1,623.4 million USD).
Including 39,076 million rubles (989.3 million USD) in production development.
And 20,937 million rubles (634.2 million USD) in equipment repairs and retrofits.

Основные проекты и инвестиции в 2016 году:

- Энергоэффективное производство циклогексанона
- Высокотехнологичная установка аммиака мощностью 1340 т/сут
- Воздухоразделительная установка
- Производство неконцентрированной азотной кислоты на базе агрегата УКЛ (универсальная комплектная линия) мощностью 120 тыс.т/год
- 5-я установка по производству полиамида-6
- Строительство установки компактирования сульфата аммония
- Строительство установки получения сульфат-нитрата аммония

Major projects and investments in 2016:

- An energy-efficient cyclohexanone production plant
- High-tech ammonia production plant, with a capacity of 1,340 t/d
- Air separation plant
- Production of non-concentrated nitric acid based at a nitric acid line, with a capacity of 120,000 t/y
- A 5th PA-6 production plant
- Ammonium sulphate compaction plant
- Ammonium sulphate-nitrate plant

В августе 2016г. было введено в эксплуатацию энергоэффективное производство циклогексанона по запатентованной технологии DSM (один из мировых лидеров по разработке и производству высокотехнологичных материалов и химикатов – Royal DSM N.V., Нидерланды) – одного из основных проектов стратегической программы Компании.

В результате реализации данного проекта ПАО «Куйбышев-Азот» увеличил мощность производства капролактама со 190 до 210 тыс. т, а в перспективе – до 260 тыс. т в год. Кроме того, у предприятия появится возможность нарастить выпуск продуктов его переработки: полиамида-6, технических и текстильных нитей, кордной ткани. При этом создан комплекс с масштабом производства, уровнем потребления энергоресурсов и экологическими показателями на уровне лучших мировых аналогов. После полного его освоения планируется значительное снижение расходов основного сырья – бензола, электроэнергии, пара, каустической соды. На осуществление проекта с учетом реконструкции отделения ректификации компанией направлено 10,6 млрд. руб.

В ноябре 2016 г. было запущено совместное предприятие с Praxair Inc. по производству кислорода, азота и сжатого воздуха для внутреннего потребления ПАО «Куйбышев-Азот» и других заводов города Тольятти, а также жидкий кислород, азот и аргон для реализации прочим клиентам. При увеличении мощности производства в 1,7 раза ожидается экономия электроэнергии в 10%. Общий объем инвестиций составил 4 млрд. руб.

На совместном производстве аммиака с компанией Linde Group (Германия) завершено строительство и начаты пусконаладочные работы. В проекте используется современная запатентованная технология, обеспечивающая экологически безопасное производство, уровень потребления ресурсов будет соответствовать лучшим мировым аналогам. Общий размер капиталовложений составил 19,5 млрд. руб.

Строительство универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты завершено, осуществляется пуск и отладка оборудования. УКЛ позволит увеличить выработку азотной кислоты и аммиачной селитры. Инвестиции составили 2 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию намечен на первое полугодие 2017 г.

ПАО «Куйбышев-Азот» реализует проект по строительству 5-й установки по производству полиамида-6. Мощность линии составит 160 тн/сутки или 58,4 тыс. тонн в год. На новом оборудовании будет выпускаться полимер для производства пленок, нитей и волокон, а также инженерных пластиков. Планируемые инвестиции в проект – 1,6 млрд. руб. После пуска в 1 полугодии 2017 г. общая мощность компании по полиамиду-6 возрастет до 208 тыс. тонн в год.

В рамках совместного предприятия с компанией Trammo (США) ведется строительство производства гранулированного сульфата аммония мощностью 130 тыс. тонн/год. «Куйбышев-Азот», начавший производство гранулированного сульфата аммония в 2012 г., стал первым отечественным предприятием, предложившим на рынке это удобрение в форме, полностью соответствующий требованиям современных агротехнологий. Основными его преимуществами являются улучшенные физико-механические (повышенная прочность гранул, рассыпчатость) и агрохимические свойства (однородность внесения, возможность использования в качестве составной части тукосмесей). Удобрение пользуется хорошим спросом у потребителей, поэтому было принято решение об увеличении выработки этой продукции и строительстве нового производства. Общий объем инвестиций составит около 1 млрд. руб. Срок реализации проекта – 2017 год.

В 2016 году предприятие приступило к строительству установки получения сульфат-нитрата аммония (нитросульфата) мощностью 1 100 т/сутки (385 000 т/год). Это удобрение, обладающее оптимальным соотношением азота и серы и способного эффективно замещать потребление аммиачной селитры. Продукт отличается улучшенными физико-химическими свойствами, повышенной прочностью гранул, 100% рассыпчатостью, хорошо хранится (не пылит и не слеживается), полностью соответствует требованиям современных агротехнологий, обеспечивая очень высокую однородность внесения. Планируемые инвестиции составляют 1,7 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2018 г.

In August 2016, new energy-efficient cyclohexanone production was put into operation, based on the technology patented by DSM (one of the world leaders in the development and manufacture of high-tech materials and chemicals – Royal DSM N.V., the Netherlands). This is one of the main projects in the Company's strategic programme.

As a result of this project, KuibyshevAzot PJSC increased its caprolactam production capacities from 190,000 to 210,000 tons, and over the longer term – up to 260,000 tons per year. Furthermore, the Company got the opportunity to increase its output of derivatives: polyamide-6, industrial and textile yarns, and tyre cord fabric. The production scale, energy consumption level, and environmental performance of this complex all comply with the highest international standards. After its full development, a significant reduction in the consumption of main raw materials, such as benzene, electric power, steam, and caustic soda, is expected. The Company allocated 10.6 billion rubles for the project's implementation, including reconstruction of the rectification unit.

In November 2016 a joint venture was started with Praxair Inc. for the production of oxygen, nitrogen, and compressed air for consumption by KuibyshevAzot PJSC and other independent factories in Togliatti, as well as liquid oxygen, nitrogen, and argon for sale to other customers. With a 70% increase in plant capacity it is planned to cut energy consumption by 10%. Total investment amounted to 4 billion rubles.

Construction was completed and the commissioning stage begun at a plant for the production of ammonia, which is a joint venture with Linde Group (Germany). This project involves the use of modern patented technology for environmentally-friendly production, and the resource consumption level will correspond to the best world analogues. Total capital investment amounted to 19.5 billion rubles.

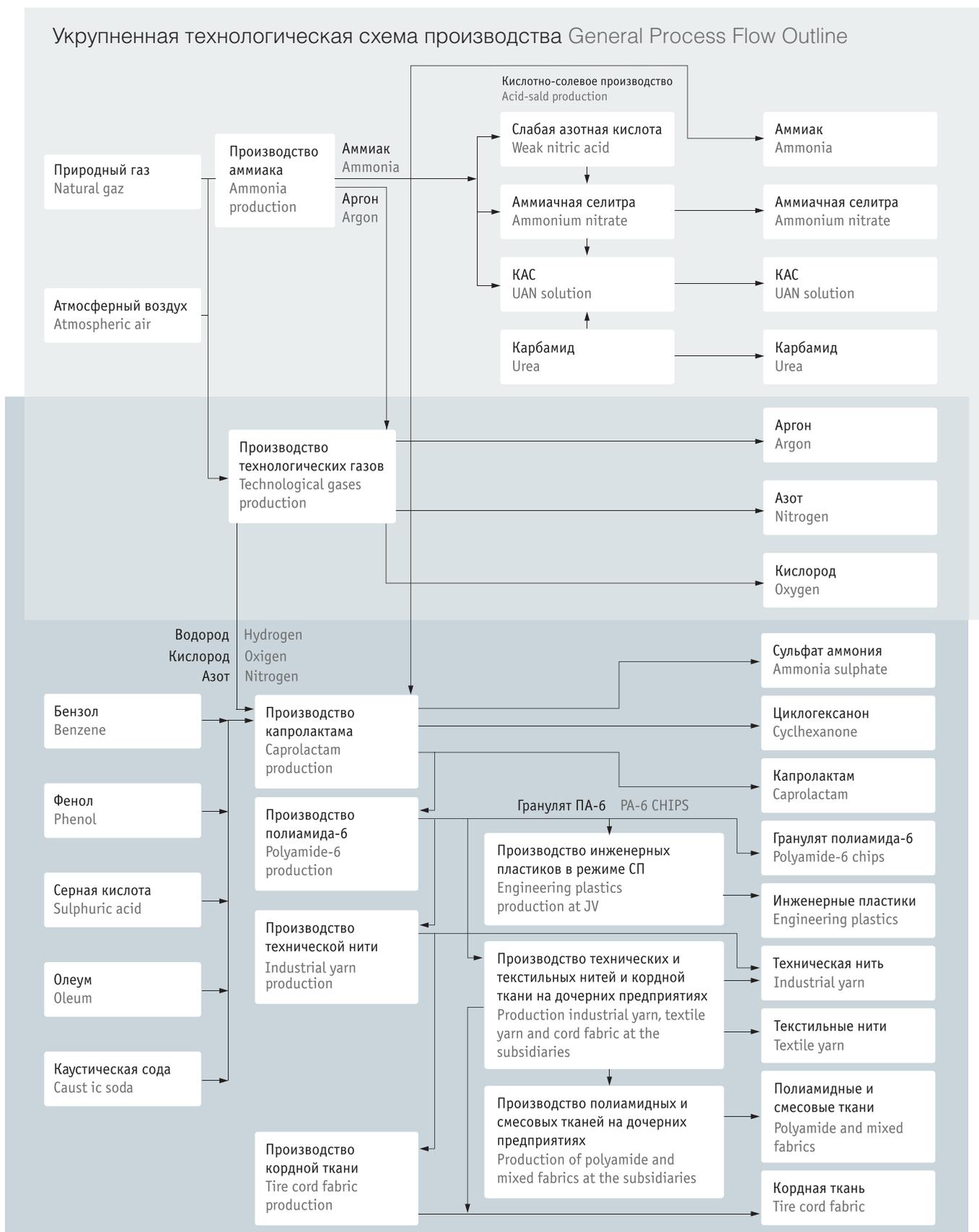
Construction of a nitric acid line was completed, and equipment is being commissioned and adjusted. The nitric acid line will make it possible to increase production of nitric acid and ammonium nitrate. Investments amounted to 2 billion rubles. It is planned to put the plant into service in the first half of 2017.

KuibyshevAzot PJSC is also implementing a project for construction of a 5th polyamide-6 production line, with a capacity of 160 tons/day, or 58,400 tons per year. The new equipment will produce polymer for films, yarns, fibres and engineering plastics. Planned investment in this project amounts to 1.6 billion rubles. After start-up in first six months of 2017, KuibyshevAzot's total polyamide-6 production capacity will increase to 208,000 tons per year.

Within the framework of the joint venture with Trammo (USA), a granulated ammonium sulphate plant is currently under construction with a capacity of 130,000 tons per year. KuibyshevAzot, which began production of granulated ammonium sulphate in 2012, became the first Russian company to offer this fertilizer on the market in a form that fully complies with the requirements of modern agricultural technologies. The main advantages of the product are both its improved physical and mechanical properties (high strength of granulate and its friability) as well as its agrochemical properties (uniformity of application, possibility of using as a component in fertilizer mixtures). The fertilizer is in good demand by consumers, which is why a decision was made to increase output of this product by building new production facilities. Total investment amounts to approximately 1 billion rubles and the project will be implemented in 2017.

In 2016 the Company started construction of an ammonium sulphate-nitrate plant (nitro-sulphate) with a capacity of 1,100 t/day (385,000 t/year). This fertilizer, with an ideal ratio of nitrogen and sulfur, is able to efficiently replace consumption of ammonium nitrate. The product is characterised by its improved physicochemical properties, enhanced granulate strength, 100% friability, good shelf-life (without dust or consolidation), and by the fact that it fully meets the requirements of modern agricultural technologies, ensuring an exceedingly high level of application uniformity. Planned investments amount to 1.7 billion rubles and it is planned to put the facilities into service in 2018.

Итоги операционной деятельности по направлениям Results of Operations by Products



Компания постоянно наращивает мощности действующих производств и вводит новые.

The Company is continuously augmenting the capacities of existing production facilities and adding new ones.

По отношению к 2000 году прирост производства составил:

Аммиачная селитра	104%
Капролактam	88%
Карбамид	77%
Сульфат аммония	63%
Аммиак	23%

Кроме того, предприятие начало выпускать продукты более глубокой переработки капролактама: полиамид-6, технические и кордные нити, кордную ткань, инженерные пластики.

Compared with the year 2000, growth was as follows:

Ammonium nitrate	104%
Caprolactam	88%
Urea	77%
Ammonium sulphate	63%
Ammonia	23%

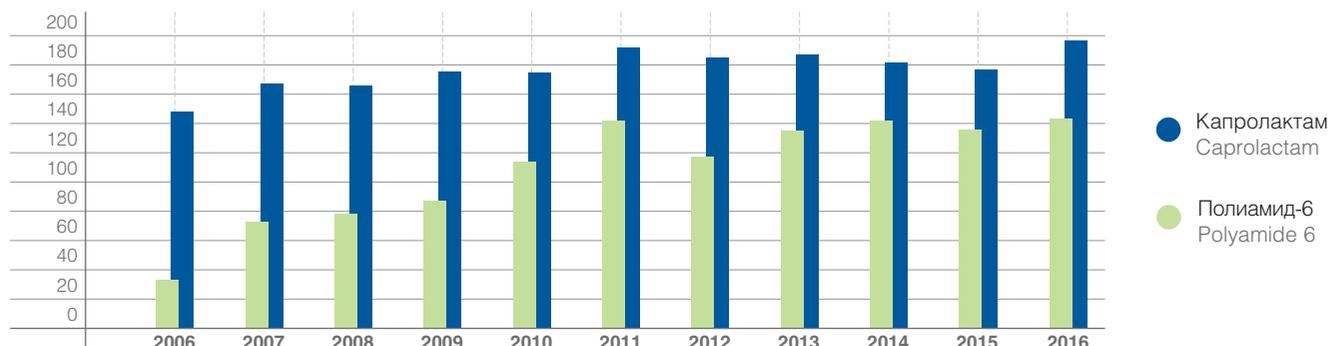
Moreover, the enterprise launched products from more advanced caprolactam processing: polyamide-6, industrial and textile yarns, tyre cord fabric, and engineering plastics.

Капролактam и продукты его переработки Caprolactam and its Derivatives

Производство капролактама за период 2006-2016 гг. выросло со 147 до 197 тыс. тонн на 34%
полиамида – с 32,2 до 143,2 тыс. тонн на 345%
технических и кордных нитей – с 4,2 до 12,6 тыс. тонн на 200%
кордной ткани – с 2,5 до 5,4 тыс. тонн на 116%

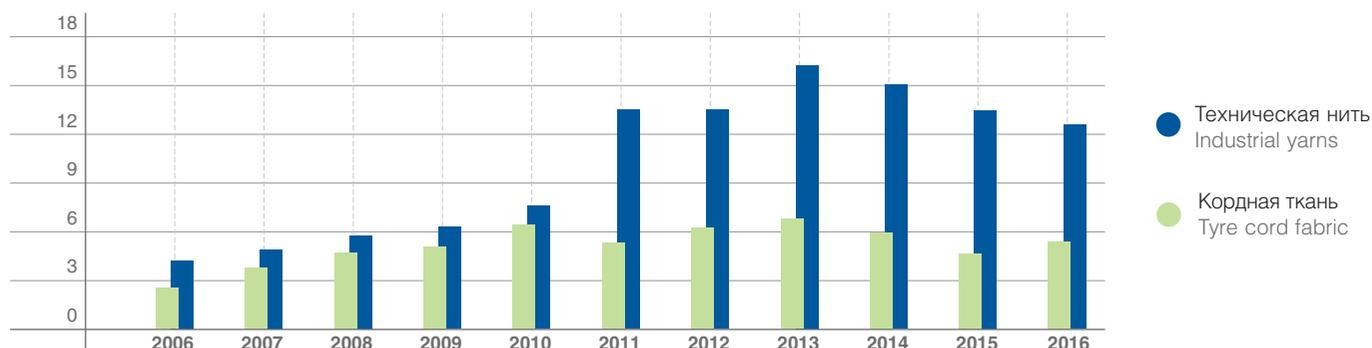
Production of caprolactam in the period 2006–2016 has grown from 147,000 to 197,000 tons, or by 34%
Polyamide: from 32,200 to 143,200 tons, or by 345%
Industrial and cord yarns: from 4,200 to 12,600 tons, or by 200%
Tyre cord fabric: from 2,500 to 5,400 tons, or by 116%

Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн / Caprolactam and polyamide 6 production, thousand tons



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Капролактam Caprolactam	147	167	165,5	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1	176,3	197,0
Полиамид-6 Polyamide 6	32,2	72,2	77,6	86,6	113,1	141,9	116,7	135	141,5	135,2	143,2

Производство технической нити и кордной ткани, тыс. тонн / Production of industrial yarn and tyre cord fabric, thousand tons



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Технические и кордные нити Industrial and cord yarns	4,2	4,9	5,8	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1	13,5	12,6
Кордная ткань Tyre cord fabric	2,5	3,7	4,8	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1	4,6	5,4



Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

Overview of markets for caprolactam, polyamide-6, industrial yarn and tyre cord fabric

Под влиянием ввода новых мощностей в Китае цены на капролактама в январе 2016 г. достигли минимального значения за последние 7 лет и в течение практически всего года оставались на низком уровне, характеризуюсь незначительной волатильностью. В условиях неблагоприятной конъюнктуры крупные производители – Fibrant (США) и BASF (Германия), анонсировали закрытие мощностей, что на фоне укрепления мировых котировок нефти и повышения стоимости энергоносителей в Китае (уголь) привело в декабре 2016 г. к повышению цены на капролактама и продукты его переработки.

Выпуск капролактама в России в 2016 году вырос на 10% по сравнению с предыдущим периодом. На экспорт поставлено 59% выработанного продукта, в основном в Северо- и Юго-Восточную Азию.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 увеличилось на 6% к уровню предыдущего года. Доля экспорта ПА-6 составила 67%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в РФ в 2016 г. соответствовала уровню предыдущего периода. Производство текстильных нитей увеличилось на 1%, технических и кордных нитей снизилось на 1%, при этом выработка кордных тканей на основе высокопрочных технических нитей увеличилась на 4%.

Due to the introduction of new capacities in China, caprolactam prices in January 2016 reached their lowest level for the past 7 years and remained low for almost the entire year, with insignificant fluctuations. Due to the unfavourable market conditions, large manufacturers – Fibrant (USA) and BASF (Germany) – announced the closure of their facilities, which led to an increase in price for caprolactam and its derivatives in December 2016, against growth in world oil prices and an increase in energy costs in China (coal).

Caprolactam output in Russia in 2016 increased by 10% year-on-year. In total, 59% of this output is exported, mainly to the Asian countries.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibres, polyamide-6 production increased by 6% compared to the previous year. About 67% of PA-6 was exported to countries in Asia, Europe, and the Middle East.

Total output of polyamide fibre and yarn in Russia in 2016 was the same as in the previous year. Production of textile yarn increased by 1%, industrial and cord yarn decreased by 1%, and output of cord fabric based on high-tenacity technical yarn increased by 4%.

Динамика цен на капролактама и продукты его переработки на мировом рынке
Price Dynamics for Caprolactam and its Derivatives on the World Market

Источник: Icis-Lor
Source: Icis-Lor





Продажи Sales

В 2016 году ПАО «КуйбышевАзот» реализовало 55,1 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 73% выработанного капролактама.

Продажи полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 131 тыс. тонн, в т.ч. 73% поставлено на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, СНГ, Южной Америки и Африки. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Китая Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 38% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Поставки на российский рынок выросли на 15%. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае, составила 35% от объема выпуска.

В 2016 году продажи полиамидных нитей увеличились на 8% по отношению к 2015 г., 96% от объема реализации поставлялось на отечественный рынок. В отчетном году 22% выработанной технической нити было переработано в кордную ткань на производственных площадках в г. Тольятти и г. Курске.

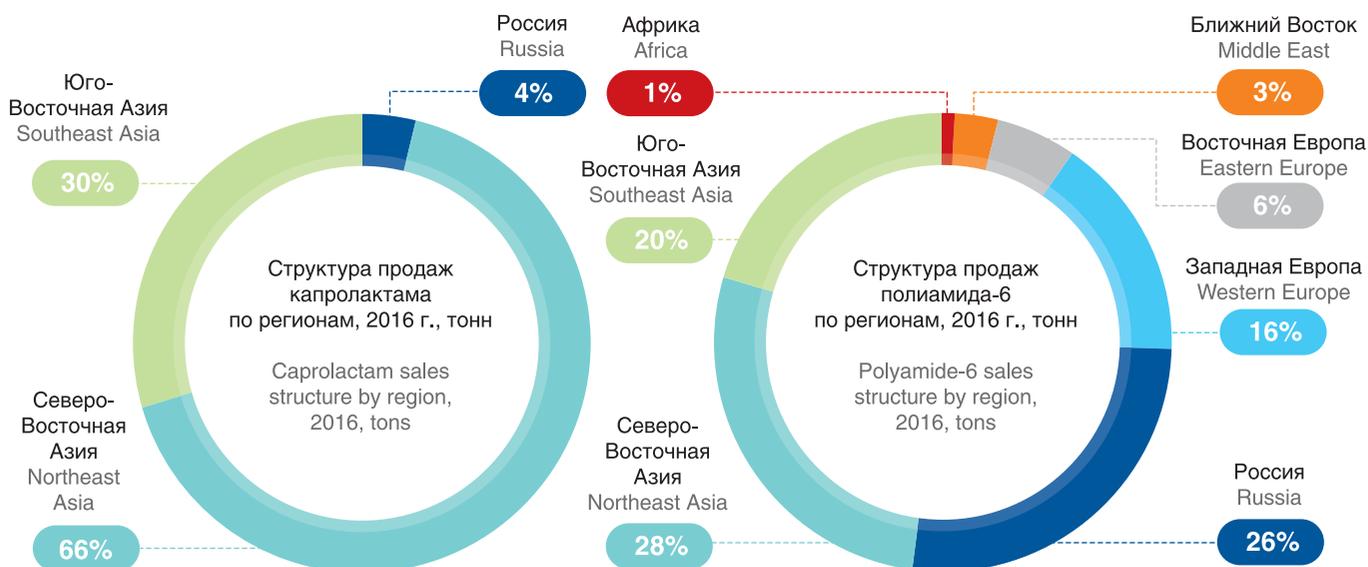
Введение в эксплуатацию линии по пропитке и термофиксации кордных и технических тканей позволило компании предложить на рынок пропитанный шинный корд, что особенно актуально в связи с закрытием морально и физически устаревших установок на российских шинных заводах. В 2016 году реализация пропитанной кордной ткани увеличилась на 10%, в связи с полным переходом на производство пропитанного шинного корда.

In 2016, KuibyshevAzot PJSC sold 55,100 tons of caprolactam, 96% of which was exported to Northeast and Southeast Asia. In total, 73% of caprolactam produced was used for the in-house production of granulated polyamide-6.

Sales of polyamide-6 in the reporting period amounted to 131,000 tons, 73% of which was exported to countries in Northeast and Southeast Asia, Eastern and Western Europe, the Middle East, the CIS, South America and Africa. KuibyshevAzot Trading Company (Shanghai), founded in 2007 in the key Chinese market, accounted for 38% of polyamide export sales in the reporting period, providing customers with a higher standard of service. Supplies to the Russian market increased by 15%. The share of polyamide-6, supplied to the Company's own processing plants, including subsidiaries in Russia, Germany, and China, was 35% of the total production volume.

In 2016, sales of polyamide yarns increased by 8% as compared to 2015, 96% of which were supplied to the domestic market. During the reporting period, 22% of industrial yarns produced were processed into tyre cord fabric at the production sites in Togliatti and Kursk.

Commissioning of a dipping and thermo-setting line for tyre cord and industrial fabrics allowed the Company to offer dipped nylon tyre cord to the market, which is particularly important due to the winding-down of obsolete and worn-out plants at Russian tyre factories. In 2016 sales of dipped tyre cord fabric increased by 10%, due to the complete switchover to production of dipped tyre cord.



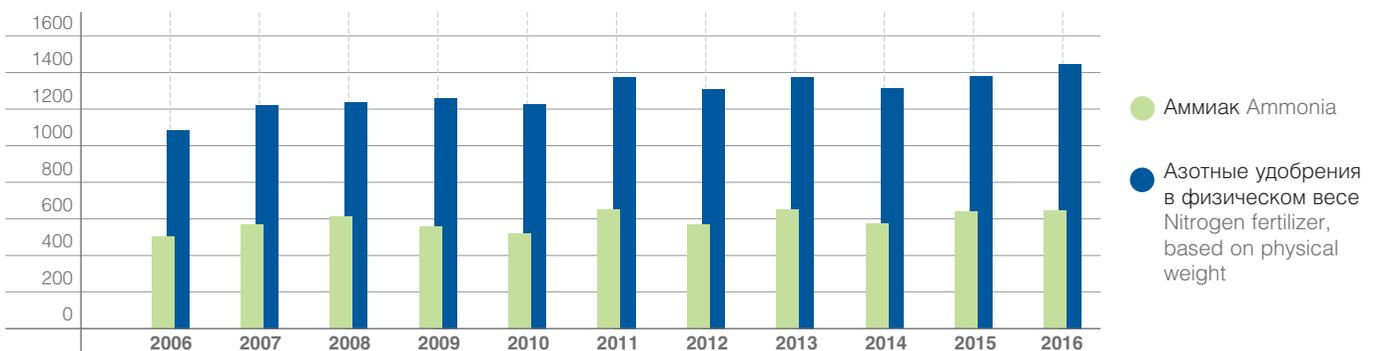
Аммиак и азотные удобрения Ammonia and Nitrogen Fertilizers

Производство удобрений с 2006 г. выросло:
в 100% питательных веществ –
с 354,5 до 474,6 тыс. тонн на 34%
в физическом весе – с 1 091 до 1454,7 тыс. тонн на 34%

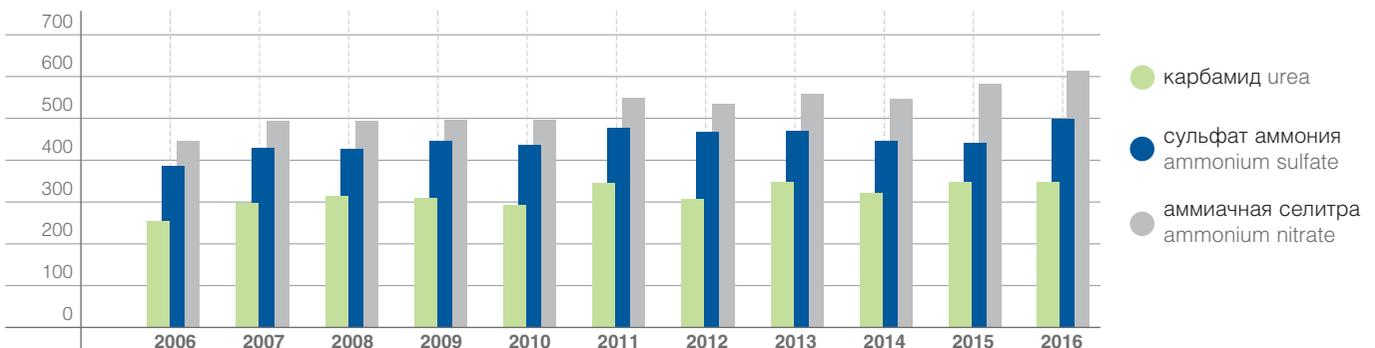
По отдельным видам:
аммиачной селитры – с 447,5 до 612,3 тыс. тонн на 37%
карбамида – с 256 до 339,9 тыс. тонн на 33%
сульфата аммония – с 387,5 до 502,5 тыс. тонн на 30%

Since 2006, production of fertilizers has increased as follows:
Based on 100% nutritive substances –
from 354,500 to 474,600 tons, or by 34%
Based on physical weight – from 1,091,000 to 1,455,700 tons, or by 34%
By product:
Ammonium nitrate – from 447,500 to 612,300 tons, or by 37%
Urea – from 256,000 to 339,900 tons, or by 33%
Ammonium sulphate – from 387,500 to 502,500 tons, or by 30%

Производство аммиака и удобрений в физическом весе, тыс. тонн
Production of ammonia and fertilizers, thousand tons



Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, тыс. тонн
Production of urea, ammonium sulphate, ammonium nitrate, thousand tons



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Аммиак Ammonia	506,0	570,0	611,7	556,9	520,4	649,0	569,0	657,0	575,0	640,0	652,4
Амиачная селитра Ammonium Nitrate	447,5	496,0	495,1	500,5	496,2	550,8	534,8	560,3	549,2	585,1	612,3
Карбамид Urea	256,0	301,0	314,2	312,6	294,1	349,6	308,3	348,5	319,9	349,6	339,9
Сульфат аммония Ammonium Sulfate	387,5	430,0	429,4	448,4	439,4	479,5	469,0	471,4	448,7	443,0	502,5
Азотные удобрения, в физическом весе Nitrogen fertilizers, based on physical weight	1091	1227	1239	1261,5	1230	1380	1312,1	1380,2	1317,8	1377,7	1454,7



Обзор рынков аммиака и азотных удобрений Overview of Ammonia and Nitrogen Fertilizer Markets

В первой половине 2016 г. котировки на все виды азотных удобрений на мировом рынке продолжали снижаться в результате ввода новых установок по производству аммиака и карбамида и достигли минимальных значений за последние 10 лет. Неблагоприятная ценовая конъюнктура привела к существенному сокращению объемов выпуска в экспортноориентированных регионах с наиболее высокой стоимостью сырья, таких как Китай и Украина. Во втором полугодии 2016 года под влиянием значительного снижения экспорта карбамида из этих стран и повышением стоимости углеводородного сырья цены на азотные удобрения показывали положительную динамику.

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2016 году увеличился по сравнению с прошлым периодом на 7,7%, достигнув максимального уровня за последний ряд лет – 9,4 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 68% выпуска было реализовано на внешний рынок.

Поставки азотных удобрений отечественным сельхозпроизводителям выросли на 4,6% к уровню предыдущего года. Доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 19%.

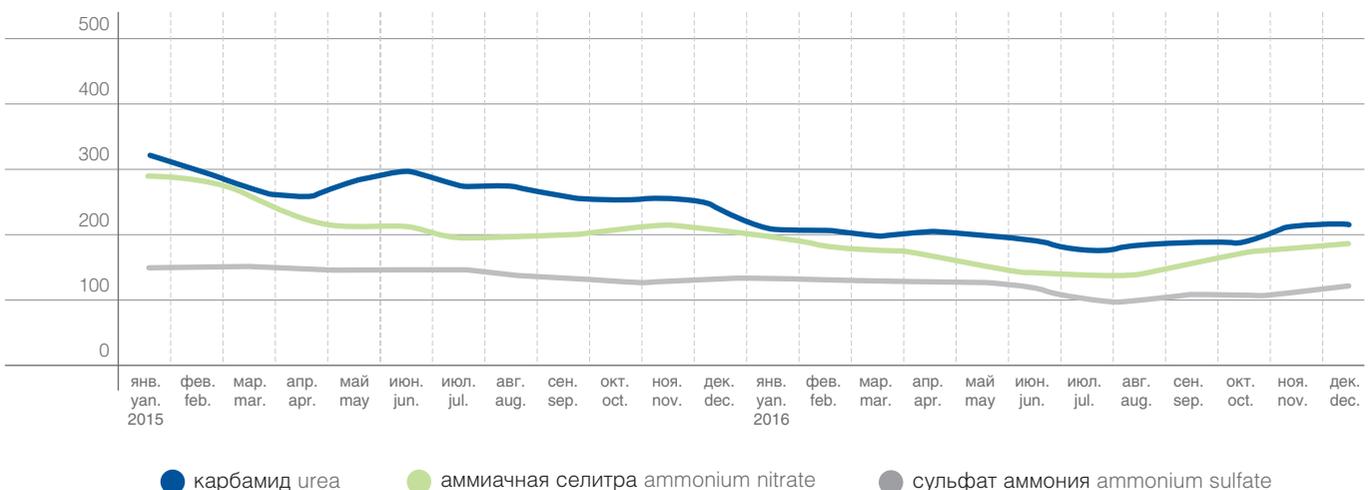
In the first half of 2016, prices for all types of nitrogen fertilizers continued to decline on the world market, following the commissioning of new ammonia and urea production plants, to reach their lowest levels for the past 10 years. The unfavourable price conditions led to a significant drop in output in export-oriented regions with the highest raw material costs, such as China and Ukraine. In the second half of 2016, due to a considerable decrease in urea export volumes from these countries and an increase in prices for raw hydrocarbons, prices for nitrogen fertilizers started to rise.

In 2016, nitrogen fertilizer production in Russia increased 7.7% year-on-year to reach its highest level in recent years – 9.4 million tons in nitrogen equivalent. The Russian nitrogen industry remains largely export-oriented, 68% of all output was exported.

Supplies of nitrogen fertilizers to domestic farmers increased 4.6% from the previous year. Agriculture accounted for 19% of total consumption.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна
Price dynamic for nitrogen fertilizer on the world market, \$/ton

Источник: The Market
Source: The Market



Продажи Sales

Объем реализации азотных удобрений «КуйбышевАзот» в 2016 году по сравнению с предыдущим годом увеличился на 3,8% и составил 1 441 тыс. тонн в физическом весе, из них 32% было отгружено на экспорт. Основные внешние рынки – страны Европы, СНГ, Африки, Латинской Америки, Ближнего Востока.

Поставки на внутренний рынок выросли на 4,9% и составили 978,1 тыс. тонн в физическом весе. Поставки отечественным сельхозпроизводителям увеличились от уровня прошлого года на 2,9%, промышленным потребителям – на 9,7%.

Наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке остается аммиачная селитра. В 2016 году 83% произведенного продукта было реализовано отечественными потребителями, поставки на сельское хозяйство выросли на 13,8%. Увеличились продажи карбамида и сульфата аммония для промышленного сектора на 23% и 8,9% соответственно.

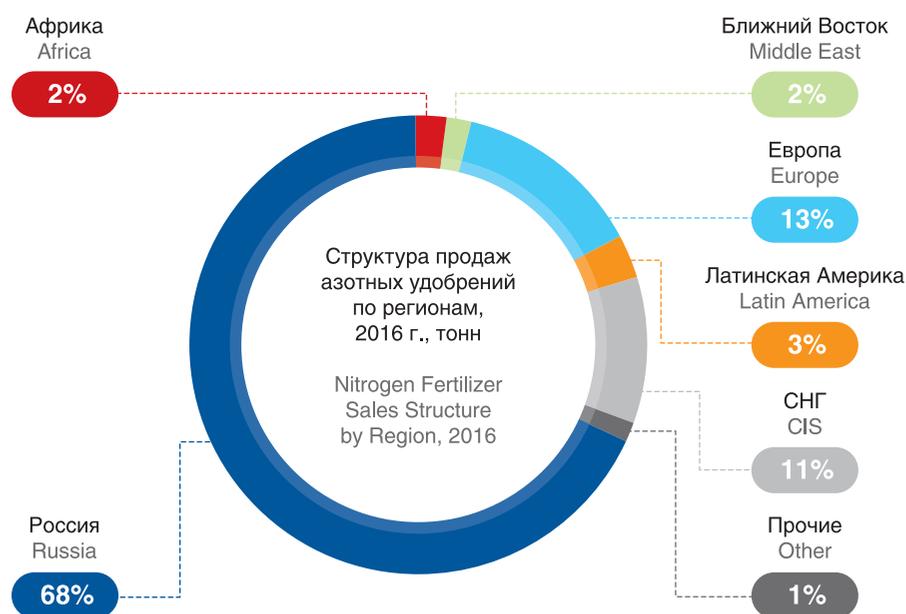
Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Ростовской области, а также Республике Мордовия, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2016 году более половины удобрений для сельского хозяйства было реализовано через собственную сбытовую сеть. Основными регионами поставок удобрений на внутреннем рынке являются Краснодарский и Ставропольский края, Вологодская, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Московская, Воронежская, Курская области, а также Республика Мордовия.

KuibyshevAzot nitrogen fertilizer sales in 2016 increased 3.8% year-on-year to 1,441,000 tons based on physical weight, 32% of which was shipped for export. Major export markets were Europe, the CIS, Africa, Latin America, and the Middle East.

Sales to the Russian market grew by 4.9% to 978,100 tons based on physical weight. Deliveries to domestic farmers increased by 2.9% from the previous year, and to industrial enterprises – by 9.7%.

Ammonium nitrate continues to be the fertilizer that enjoys highest demand on the domestic market. In 2016, 83% of the product produced was sold to domestic consumers, supplies to agricultural enterprises increased by 13.8%. Sales of urea and ammonium sulphate to the industrial sector increased by 23% and 8.9%, respectively.

The domestic market is a priority for the Company. KuibyshevAzot has agrochemical warehouses, sales offices, and dealer centres located in the major agricultural regions of Russia: in Krasnodar and Stavropol Territories, in Rostov Region, as well as in the Republic of Mordovia, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd, and Kursk Regions. An integrated approach to promoting fertilizers on the domestic market makes it possible to improve after-sales services to consumers (diversification, optimisation of logistics, scientific and practical recommendations for effective use), as well as to prevent seasonal shortages of these products on the market. In 2016, more than half of all agricultural fertilizers were distributed through the Company's own sales network. The main domestic sales regions were Krasnodar and Stavropol Regions, Vologda, Rostov, Samara, Volgograd, Moscow, Voronezh, and Kursk Regions, and the Republic of Mordovia.





Инфраструктура Infrastructure

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «Куйбышевазот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов и систем отведения сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль над эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, комплектующие, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В 2016 г. общий грузооборот предприятия вырос на 10,9% до 2545 тыс. т., в том числе отгрузка готовой продукции составила 1 840 тыс. т.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1300 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ПАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2016 году отгрузка удобрений через порт составила 113,6 тыс. тонн. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в порту Тольятти и вместимостью 540 и 150 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, its own repair services, and design and research centres.

The KuibyshevAzot PJSC Energy Service Department provides heat and electricity from external and internal sources, repairs power-generation equipment, supplies steam and water to all production units, and operates water cooling and effluent water-discharge systems.

The main task of the Repairs Department consists of monitoring equipment and machines, inspection and diagnostic work, and organising and carrying out repairs. The available equipment and staff training means that it is possible to manufacture non-standard equipment and components of up to 4.4 m in diameter and up to 100 tons in weight, and to carry out installation and pre-commissioning work at newly-commissioned plants, as well as during the retrofitting of existing facilities.

The Company's Research Centre includes a number of laboratories; some of which are involved in product quality control and are certified by the Federal Technical Regulation Agency; and also a sanitary laboratory that has been certified in accordance with the analytical-laboratory accreditation system.

The KuibyshevAzot PJSC Engineering & Design Centre is one of the Company's biggest divisions and is authorised to conduct all kinds of design work.

KuibyshevAzot is located in an area with developed transport infrastructure, which enables the cost-effective transportation of goods to most regions in Russia and abroad. By using various means of transport, the Company can effectively deliver goods over both short and long distances in any direction, from Europe to South-East Asia and to Latin America.

In 2016, the company's total cargo turnover increased by 10.9% to 2,545,000 tons, including shipments of end products of 1,840,000 tons.

The Company has its own rolling stock fleet of about 1,300 units (diesel locomotives, tanks, open cars, hoppers, platforms) and departments for their repair and maintenance.

Moreover, KuibyshevAzot utilises over 300 cars, buses, tractors, and special machines.

KuibyshevAzot pays a lot of attention to the optimisation of logistics-related costs and to the development of efficient systems for product delivery to consumers. The Company also makes extensive use of water transport. In that respect, some additional advantages are offered by cooperation with its subsidiary, the Port of Togliatti PJSC, which is located 12 kilometres from the production site. Considerable volumes of product are shipped through the port, including on the Company's own vessels. In 2016, shipments of fertilizers through the port amounted to 113,600 tons. The Company is actively developing multimodal transportation and operates two container terminals: one is at the Company's production site, and the other in the Port of Togliatti, with capacities of 540 and 150 containers, respectively. The enterprise possesses a stock of containers and tank-containers.



**ЭНЕРГО-
И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ**
ENERGY AND RESOURCE SAVING



ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки продукции за период 2006-2016 г.г. в сопоставимых ценах в 1,5 раза потребление ресурсов увеличилось на гораздо меньшие значения - электроэнергии на 15%, тепловой энергии на 14%.

Рост потребления энергоресурсов, кроме моторного топлива, в 2016 г. связан с увеличением объемов производства на 7,6% и пуском новых производств.

За счет реализации программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 11 632,53 тыс. кВт.ч., тепла - 4 099 Гкал.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2016 году выработка собственной электроэнергии выросла на 17% и составляет 4% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 84%, остальной объем закупается.

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплоэнергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2006 г. на 21% и 22% соответственно. Сокращение норм расхода электроэнергии на тонну продукции за этот период составляет: по капролактаму - 3%, по аммиаку - 20%, по аммиачной селитре - 8%, карбамиду - 2%, сульфату аммония - 3%, полиамиду - 25%, технической нити - 32%, кордной ткани - 23%.

KuibyshevAzot PJSC uses the following energy resources:

- electricity;
- heat;
- natural gas, as a raw material for the production of ammonia and hydrogen, needed for the production of caprolactam;
- motor oil.

One of the Company's strategic goals is to increase its competitiveness by streamlining operations, including reducing production costs. This target is especially important in view of growing prices for resources.

The Company annually draws up «KuibyshevAzot PJSC Development Priorities» which outline, in particular, consumption targets, actions to be taken to achieve these, the terms and scope of their implementation, and the persons in charge; with quarterly monitoring of results.

Energy saving has always been a priority for the enterprise, especially since it was converted into a Joint-Stock Company in 1992. Programmes are implemented aimed principally at introducing new technologies, the replacement and retrofitting of equipment to improve efficiency, the reduction of indirect losses, organisational arrangements, and the involvement of personnel in resources saving. While product output increased 50% in 2006-2016 in comparable prices, consumption of resources increased by a much lower value: electric power - by 15%, and heat energy - by 14%.

Growth in energy consumption, except motor oil, in 2016 was due to a 7.6% increase in production and the start of new production facilities.

Due to the implementation of energy-saving and efficiency-enhancing programmes, conventional annual energy savings reached 11,632,530 kWh, with heat savings of 4,099 Gcal.

Since 2004, KuibyshevAzot has commissioned energy-generating facilities running on secondary resources. By 2016, in-house electricity generation grew by 17% and accounted for 4% of total energy consumption. The share of heat and steam generated in-house is 84%, while the remaining percentage is purchased.

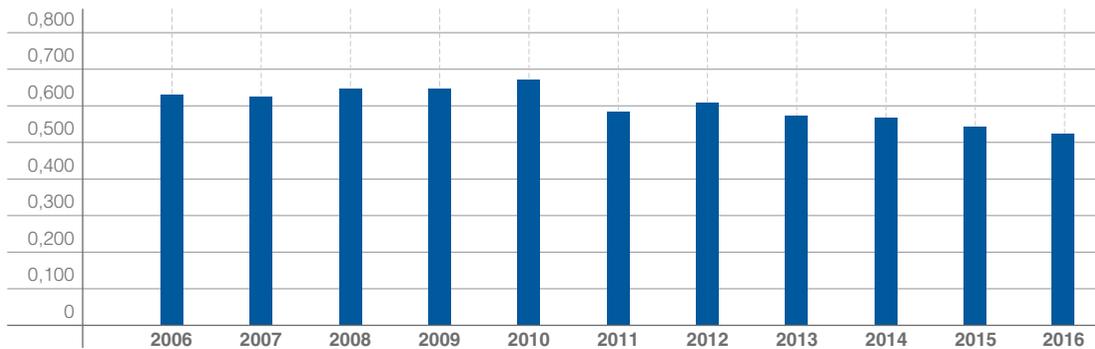
The Company's energy-saving policy has made it possible to reduce spending on electricity and heat per ruble of commodity cost, by 21% and 22% respectively compared to 2006. During this period, electricity consumption per ton of product fell: for caprolactam - by 3%, for ammonia - by 20%, for ammonium nitrate - by 8%, for urea - by 2%, for ammonium sulphate - by 3%, for polyamide - by 25%, for industrial yarn - by 32%, and for tyre cord fabric - by 23%.



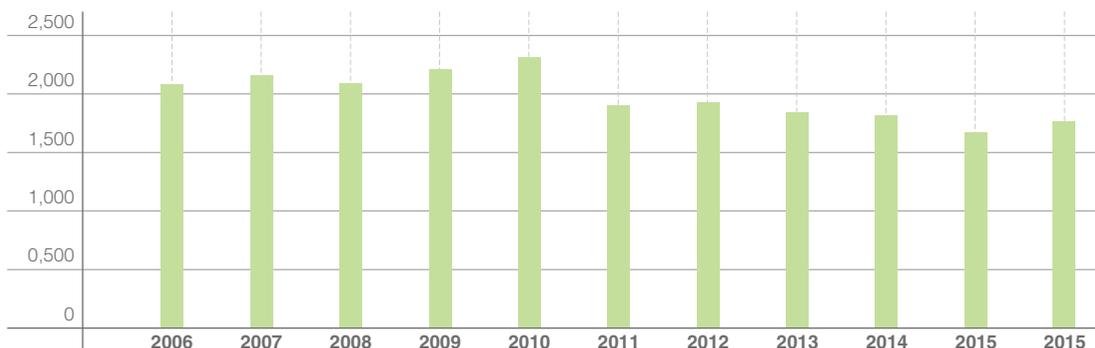
		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
Электро- энергия Electricity	общее потребление, тыс. кВтч Total consumption, MWh	958	1 025	1 064	1 009	1 023	1 059	1 048	1 083	1 051	1 084	1 097	101,2
	внешнее потребление, тыс.кВтч External consumption, MWh	915	984	1020	962	975	1009	998	1 031	1 000	1 033	1 048	101,5
	собственная выработка, тыс.кВтч Own generation, MWh	42	42	44	47	48	50	50	52	51	52	49	94,8
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	908	1 078	1 307	1 466	1 755	2 011	1 948	2 282	2 435	2 543	2 856	112,3
Тепло- энергия Heat	общее потребление, Гкал Total consumption, 000 Gcal	3 165	3 539	3 442	3 477	3 537	3 470	3 325	3 474	3 372	3 322	3 600	108,5
	внешнее потребление, Гкал External consumption, 000 Gcal	683	766	771	806	794	734	604	668	664	522	563	107,8
	собственная выработка, Гкал Own generation 000 Gcal	2 517	2 802	2 652	2 652	2 743	2 736	2 721	2 806	2 708	2 800	3037	108,5
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, RUB mln., ex VAT	238	317	422	514	488	503	425	531	582	488	562	115,2
Природный газ Natural gas	потребление, тыс. м ³ Consumption, mln. m ³	1 024	1 061	1 096	1 026	1 022	1 137	1 067	1 146	1 063	1 111	1 163	104,7
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, RUB mln. ex VAT	1 384	1 678	2 141	2 372	2 765	3 379	3 294	4 066	4 070	4 436	4 804	108,3
Моторное топливо Motor Oil	потребление, тыс. л Engine fuel Consumption, mln. l	82	60	62	40	39	32	32	30	3	32	3,0	94,7
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, RUB mln. ex VAT	86	75	109	48	54	65	71	72	75	85	79,8	94,1



Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна
Electricity consumption per 1 ton of products, MWh/ton



Потребление теплоэнергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна
Heat consumption per 1 ton of products, Gcal/ton



Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет гибкого подбора наиболее подходящих для предприятия тарифов из существующих на рынке, точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

Optimisation of electricity costs is achieved through the flexible selection of the most appropriate market rates available to the enterprise, precise planning of energy consumption volumes when working with suppliers, as well as through the optimal adjustment of production processes.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

DEVELOPMENT PROSPECTS

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций.

В 2017 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- освоение проектных показателей энергоэффективного производства циклогексанона.
- ввод в эксплуатацию агрегата УКЛ (универсальная комплектная линия) азотной кислоты.
- ввод в эксплуатацию совместного предприятия по производству аммиака с компанией Linde (Германия);
- строительство и пуск установки компактирования сульфата аммония в режиме совместного предприятия с компанией Trammo (США);
- пуск 5-й установки по производству полиамида-6;
- строительство производства сульфат-нитрат аммония;

В 2017 году на эти цели запланировано затратить 8,2 млрд. руб.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов более высокой добавленной стоимости на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Проекты по расширению мощности производства полиамида и строительство установки сульфат-нитрат аммония в соответствии с итогами конкурса Министерства промышленности и торговли РФ вошли в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Кроме того, проекты дочерних компаний ООО «Курсхимволокно» и ООО «Балтекс» включены в Планы мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности. Между правительством Самарской области и совместным предприятием по производству аммиака ООО «Линде Азот Тольятти» подписан инвестиционный меморандум, обеспечивающий режим благоприятствования реализации проекта.

The Company's development is being carried out in accordance with the "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities 2016–2020", adopted by the Board of Directors. This document sets out the Company's production and management objectives, social policy, corporate activities, and volume of required investment.

Key tasks for 2017 include:

- improving industrial and environmental safety, and production practices;
- quality improvement;
- reducing the cost of production and sales;
- construction of new and reconstruction of existing units and plants, development of technological processes to improve technical and economic performance;
- strengthening labour and production discipline, improving the quality of staff training and staff professional development;
- maintaining employees' social protection at the required level.

Furthermore, with regard to investment projects:

- achieving the planned targets in the energy-efficient cyclohexanone production plant;
- commissioning a nitric acid line;
- commissioning a joint venture for the production of ammonia with Linde (Germany);
- construction and start-up of an ammonium sulphate compaction plant as part of a joint venture with Trammo (USA);
- start of the 5th PA-6 plant;
- construction of an ammonium sulphate-nitrate plant.

Investments for these purposes are planned at nearly 8.2 billion rubles in 2017.

The business investment programme aims to support the future development of KuibyshevAzot PJSC and at maintaining the Company's market positions in an increasingly competitive environment. This includes projects on import substitution, expansion of existing production facilities, and construction of new plants using advanced resource-saving technologies. These involve the development of higher value-added production at industrial sites in Russia (in Togliatti, Kursk and Balashov) and abroad (in China and Germany).

The Company's key projects are supported by municipal, regional, and federal-level governments. Projects to expand polyamide production capacity and construction of an ammonium sulphate-nitrate plant, according to the results of a tender organised by the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation, were included in a list of comprehensive investment projects in priority areas of civilian industry. In addition, projects implemented by the subsidiaries KurskKhimVolokno LLC and Baltex LLC were included in Action Plans for import substitution in the chemical industry and light industry. The Government of Samara Region and the ammonia producing joint venture Linde Azot Togliatti LLC signed an investment memorandum assigning the project a 'most-favoured' status.



ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

HUMAN RESOURCES AND THE SOCIAL SPHERE



Кадровая политика

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и подготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2016 г. среднесписочная численность персонала предприятия увеличилась на 0,8 % и составила 5143 человек. Доля производственно-промышленного персонала – 90,8%. Средний возраст работающих – 42 года. Показатель текучести в отчетном году соответствует низкому или естественному уровню – 3,18%.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 98,4%.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

Средняя заработная плата персонала в 2016 г. увеличилась на 13,6 % и составила 46 016 руб. в месяц, в том числе по рабочим – 41 560 руб.

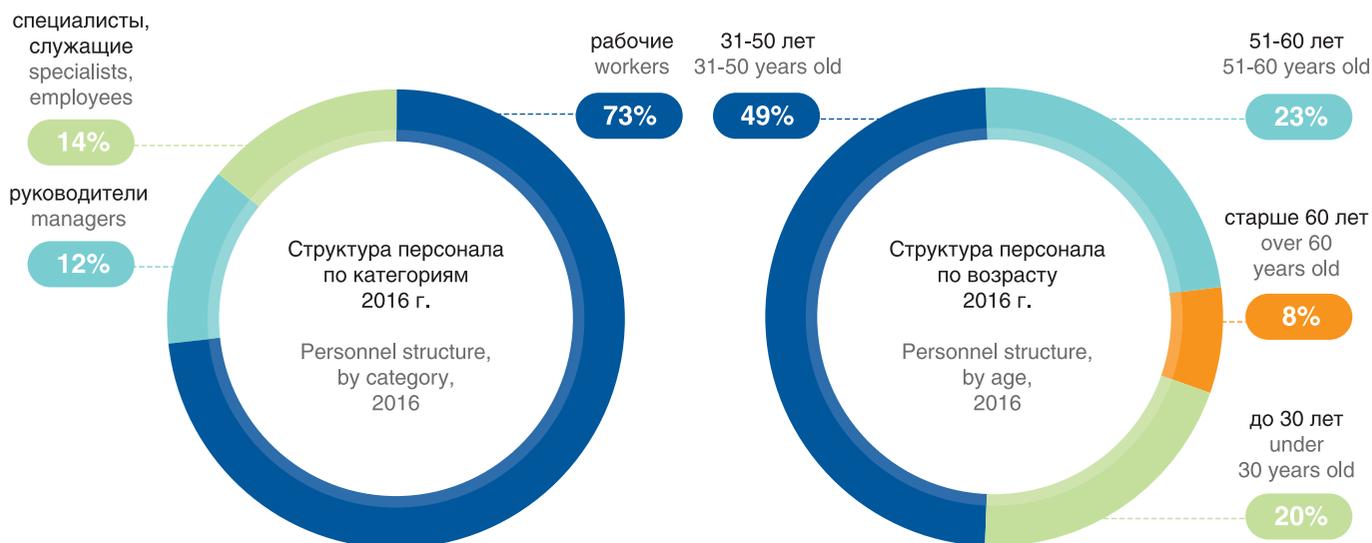
Personnel Policy

The Company's well-trained and highly-qualified personnel is one of its most important and valuable internal resources. Consequently, KuibyshevAzot pursues an active human resource policy, involving a comprehensive and coordinated system, including recruitment, training and further training of all categories of workers. One of the most important aspects of this is the creation of conditions to improve the efficiency and develop the creativity and business initiative of staff.

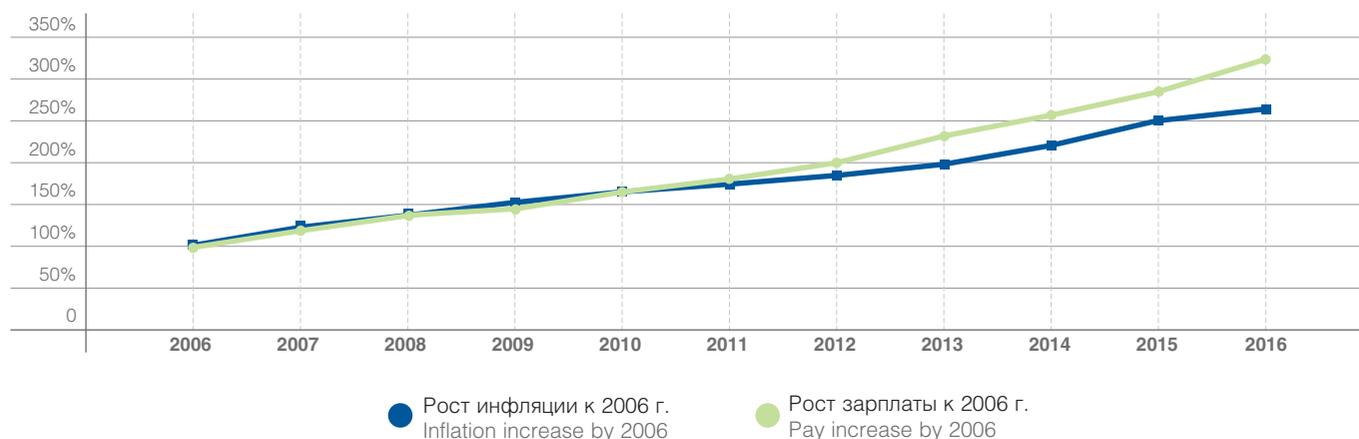
In 2016, the number of Company employees increased by 0.8% to 5,143 people. The share of industrial staff is 90.8%. The average age of company employees is 42 years. Staff turnover in the reporting year was at a low or natural rate – 3.18%.

Human resource policy is based on a social partnership and the observance of the following main principles:

- Creation of labour and social protection conditions that are more favourable than those required under current laws and regulations. The legal form of the social dialogue in KuibyshevAzot PJSC is a collective agreement. The employees are represented by the Primary Trade Union Organisation, which is a part of Roskhimprofsoyuz. Over the years, it has been recognised as one of the best in the region. The high level of social partnership in the company and the effectiveness of cooperation with the team are confirmed by the large share of employee membership of the trade union – 98.4%.
- Ensuring safe working conditions and good social conditions at the enterprise, by prioritising workers' health and safety.
- Continuously informing employees about the Company's operations, its position in the industry, and prospects for development, in a clear and objective manner. This is facilitated by the Company's existing practice of holding regular meetings at its subdivisions attended by the enterprise's top managers.
- Ensuring the principle of equal rights and opportunities. In its activities KuibyshevAzot PJSC respects the labour rights of workers as set down in the law, encourages the prevention of all forms of discrimination and forced labour. The company respects equal rights and opportunities for candidates and employees, in the exercise of labour rights and freedoms in all aspects of work at the enterprise. The activities of KuibyshevAzot PJSC are based on the principle of recognising and observing human rights.
- Ensuring a competitive salary level, which is set depending on the Company's performance and the degree of professionalism, responsibility, and productivity of each worker.
The average salary for staff increased by 13.6% in 2016 to 46,016 rubles per month, including workers – 41,560 rubles.



Динамика инфляции и средней заработной платы / Inflation and Average Salary/Wage Dynamics



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Средняя зарплата, руб. Average salary/wage, RUB.	14 393	17 097	19 742	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611	40 504	46 016
Инфляция, Inflation, %	109	111,87	113,28	108,8	108,78	106,1	106,58	106,45	111,4	112,91	105,38
Рост зарплаты к 2006 г. Pay increase to 2006, %		118,8	137,2	144,3	163,2	177,7	198,6	228,4	254,4	281,4	319,7
Рост инфляции к 2006 г. Inflation increase to 2006, %		121,9	138,1	150,3	163,5	173,5	184,9	196,8	219,1	247,4	260,8

женщин
women

42%

мужчин
men

58%

Гендерный
состав персонала
2016 г.

Gender
composition,
2016



члены профсоюза
members of trade union

98,4%

Число работников
в профсоюзе
2016 г.

Trade union
membership,
2016



Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №1, 75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «Куйбышев-Азот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2016 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 3399 человек, что составляет 66% от общего числа работающих на предприятии. Из них 84% обучались в собственном Центре подготовки персонала.

The most important aspects of human resource policy aimed at creating an integrated system to maintain the Company's labour potential are:

- Corporate sponsorship of Secondary Schools No. 1 and 75, and Gymnasium School No. 9 in Togliatti City and the school in the village of Pechyorskoye with the involvement of the students in a vocational training system;
- Further focused study at secondary-level technical schools and higher educational institutions;
- Internships at the enterprise.

This policy ensures an inflow of new qualified personnel familiar with the Company's corporate culture and traditions, and provides educational opportunities for promising youth at the expense of KuibyshevAzot PJSC.

The enterprise uses a full range of modern techniques for the professional training and development of employees: special programmes, seminars, training, and internships.

In 2016, a total of 3,399 people, representing 66% of the total number of Company employees were trained in accordance with the staff advanced training and retraining programme, of which nearly 84% were trained at the Company's Personnel Training Centre.

прошли обучение
received training

66%

Обучение
и переподготовка
персонала,
2016 г.

Training and further
training of personnel,
2016





Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический техникум, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие. В 2016 году за счет средств ПАО «КуйбышевАзот» обучались 124 студента.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется 10-12% сотрудников, в 2016 г. награды различных уровней получили 640 чел.

Социальная политика

Компания проводит политику, направленную на поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании на улучшение социальной защищенности и бытовых условий работников за отчетный период составили 370,9 млн. руб.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2016 году 58 работников улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 30% от общей численности персонала.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при

Human resource development goals are also achieved in cooperation with leading educational institutions in the city and wider region, including: Samara State Technical University, Togliatti State University, Togliatti Chemical and Technology College, Volga Tatishchev University, Volga Region State University of Service, and others. In 2016, 124 students had their education sponsored by KuibyshevAzot PJSC.

The rotation and training of specialists and managers is actively used to create a personnel reserve. Professional skills competitions are regularly held, making it possible to identify future engineers and technical workers.

The system of financial and non-financial incentives is being improved to ensure that each employee can expect career development, rewards and remuneration corresponding to their level of training and personal contribution to the Company's performance. Non-financial incentive programmes are aimed at increasing employee loyalty and recognising the merits of the best employees. Opportunities to reward employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of KuibyshevAzot JSC, Honoured Veteran of KuibyshevAzot JSC) are actively used. Annually, 10–12% of employees are encouraged in this way and, in 2016, 640 people received awards of various levels.

Social Policy

The Company pursues a policy aimed at maintaining a stable and favourable psychological climate for staff members. Company spending on improving the social security and welfare of its employees in the reporting period amounted to 370.9 million rubles.

Housing Programme

Since 2000, the Company has had in place a Regulation for Assistance in Acquiring Housing, offering employees a long pay-back period (up to 20 years). In 2016, this programme helped 58 workers to improve their living conditions. Since it was initiated, the programme has been used by 30% of personnel.

Medical Services and Programmes Promoting a Healthy Lifestyle

An important component of the Company's social policy is its health programme and organising recreation for its employees. The Personnel Health Programme provides skilled care and aims to reduce the incidence of sickness, to deliver care and rehabilitation, and to exclude occupational diseases. Employees have access to modern treatments provided by the Company's own medical department and external specialised hospitals. The programme is also financed by optional health insurance, and the Company pays half of the insurance premiums for its employees.

KuibyshevAzot PJSC is a company that, in the 1990s, managed to save and thereafter significantly develop its social infrastructure.



этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

ПАО «КуйбышевАзот» – предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и членам их семей льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч на Черноморском побережье. При этом работник и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи – 50%; в учреждения детского отдыха – 15% от стоимости. В 2016 году было оформлено 8426 различных путевок для работников и членов их семей, затраты составили 10,9 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Количество случаев нетрудоспособности с предоставлением больничного листа по сравнению с 2015 г. уменьшилось на 14%, средняя продолжительность лечения - на 6%.

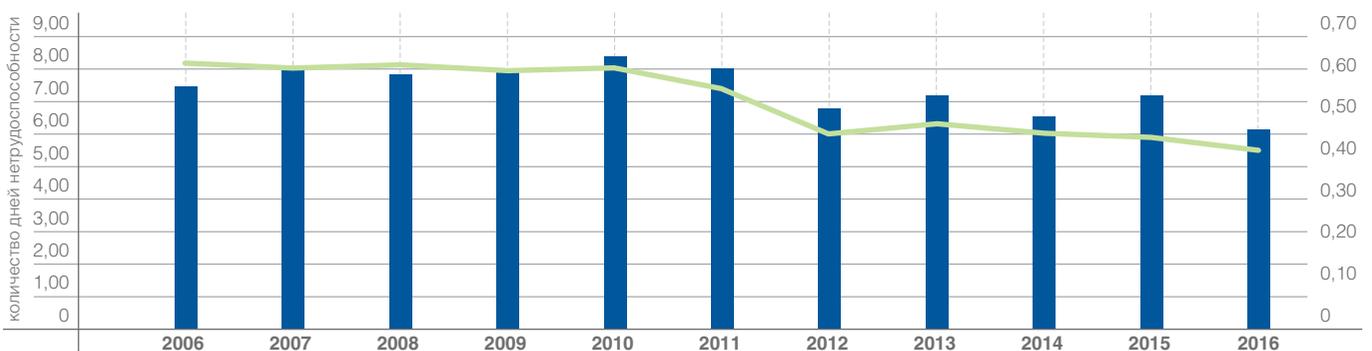
Currently, the Company's assets include: a medical facility, the «Stavropol» health and recreation centre, the «Podsněžnik» recreation centre, the «Druzhba» recreation centre, which has a yacht marina, a food-service centre, and other facilities. For sports activities, the Company provides gym halls and organises sport clubs and health groups.

For recovery, treatments and rest, the company provides employees and their family members with subsidised trips to its own social and cultural facilities and third-party institutions in the Russian Federation, including on the Black Sea. Employees and their underage children pay 25% of the cost of the trip, family members – 50%; and for trips to children's recreation facilities – 15% of the cost. In 2016, 8,426 different trips by employees and their family members were made, at a cost of 10.9 million rubles.

One of the areas covered by the Company's social policy is the development of sailing sports in Togliatti and Samara Region. The «Druzhba» Yacht Club, entirely funded by the enterprise, was created on the banks of the Volga River more than 50 years ago. The factory's yachtsmen successfully participate in championships in Russia, Europe and internationally.

Funds invested in implementing health and recreation programmes, and in the provision of advanced medical assistance, helped to maintain an overall positive trend in reducing workers' sickness rate. The level of absenteeism with the provision of a sick note fell 14% compared to 2015, and the average duration of treatment fell by 6%.

Динамика удельной заболеваемости к среднесписочной численности персонала
Dynamics of specific morbidity to the average number of staff



● количество случаев нетрудоспособности к общей численности
number of events of incapacity for work to the total number

● количество дней нетрудоспособности к общей численности
number of days of incapacity for work to the total number

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Благотворительность и спонсорство

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и регионального масштаба.

Приоритетными направлениями являются:

- Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- Содействие деятельности в сфере физической культуры и спорта, профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни;
- Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодежи, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств имеют ограниченные способности, посредством предоставления им возможностей улучшения своего положения на постоянной основе за счет получения дополнительных навыков и т.д.;
- Улучшение социально-экологической обстановки в регионах присутствия Компании, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;
- Продвижение идеи благотворительности и милосердия в обществе, внедрение благотворительности как корпоративной ценности и развитие системы частных пожертвований сотрудников;
- Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе;
- Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающих безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется Компанией самостоятельно и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

«КуйбышевАзот» является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно осуществляя его финансирование, направленное, прежде всего, на обновление театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является давним партнером Тольяттинского краеведческого музея, оказывает финансовую помощь и техническое участие в создании экспозиций, проведении краеведческих викторин для школьников. В 2016 г. сотрудничество с музеем было высоко оценено в рамках всероссийской акции «Меценат года», предприятие было отмечено министром культуры РФ В.Р. Мединским за активную благотворительную деятельность по поддержке региональной культуры.

«КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими домами и интернатами.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет, Самарский государственный университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения.

Corporate pension provision for workers is one of the priorities of the Company's social policy. A special programme aims to create conditions that improve the financial welfare of non-working pensioners, and includes both once-off and monthly additional cash payments.

Charity and sponsorship

The Company is actively involved in social and charity projects at the municipal and regional level.

The priority areas are:

- Assistance in the field of education, science, culture, art, and the spiritual development of the individual;
- Support for activities in the field of physical culture and sports, preventative care and protection of public health, as well as the promotion of healthy lifestyles;
- Support for activities in the field of patriotic education and the development of an active and responsible civic attitude among young people, identifying and supporting talented young people. Support for socially significant initiatives, youth projects, children's and youth movements, children's and youth organisations;
- Social welfare and support for citizens, including categories of people who, due to their physical or intellectual characteristics, or other circumstances, have restricted abilities, by providing them with opportunities to improve their situation on an ongoing basis by mastering additional skills, etc.;
- Improvement of the social and environmental situation in the regions where the Company is active, forming a worldview based on a careful and responsible attitude towards nature;
- Promoting the idea of charity in society, introduction of charity as a corporate value and the development of a system of private donations by employees;
- Support for activities aimed at the protection of motherhood, childhood and fatherhood, strengthening the prestige and role of the family in society;
- Assistance to organisations, groups and services that ensure security and stability in society, that eliminate the consequences of natural disasters, environmental, industrial or other disasters, and conflicts.

Charity activities are carried out by the Company independently and through charitable foundations. Assistance is provided by granting monetary and material resources, as well as services.

KuibyshevAzot is a member of the Board of Trustees of Koleso Theatre and provides it with annual financing, aimed primarily at updating the theatre's repertoire – staging premieres that are very popular with the public.

The Company is a long-standing partner of the Togliatti Museum of Local History, providing financial assistance and technical expertise in creating exhibitions and organising local natural history quizzes for schoolchildren. In 2016, cooperation with the museum was highly praised at the national "Patron of the Year" event – the enterprise was commended by the Minister of Culture of the Russian Federation V.R. Medinsky for its active charitable activities in support of regional culture.

KuibyshevAzot cooperates with preschool, educational and medical institutions, orphanages and boarding schools.

The higher-education institutions and secondary vocational training schools that are receiving help in upgrading their facilities include institutions such as Samara State Technical University, Samara State University, Togliatti State University, and Togliatti Chemical Technology College. In addition, Company specialists are members of the examination boards and take part in the teaching process.



В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба», при котором работает детско-юношеская парусная школа. Финансируются поездки команд на соревнования, работа тренеров и обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий юных спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, мира. На базе яхт-клуба в год проходит 10–20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские.

«КуйбышевАзот» - один из основных спонсоров многократного чемпиона России - спидвейного клуба «Мега-Лада», тольяттинских команд по фитнес-аэробике, ставших в 2016 г. чемпионами мира. В 2016 было профинансировано проведение детских региональных соревнований «Сельские игры», всероссийской спартакиады боевых искусств «Непобедимая держава».

С 2012 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом.

«КуйбышевАзот» является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iVolga» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2016 г. в форуме приняли участие 2666 человек, на рассмотрение и получение грантов на реализацию было подано 6894 проекта.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка для успешно обучающихся студентов по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также для школьников, показавших лучшие результаты в олимпиадах по химии.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство ПАО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев».

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности с 2006 года на предприятии реализуется проект по развитию частных пожертвований, в рамках которого работники на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличивается.

In the area of support for physical culture and sports, one of the main KuibyshevAzot PJSC programmes is the development of yachting. The Company provides full-scale support for one of the largest yacht clubs in Russia – the «Druzhba» club, which also has a children's and youth sailing school. The Company supports teams in traveling to take part in competitions, pays for coaches, and provides financing for equipment to support the training process. Special safe harbours were built to train young sportsmen. The yacht club's members include champions of Russia, Europe and the world. Ten to twenty competitions of various categories are organised with the support of the yacht club – municipal, regional and national, and competitions for adults, young people and children.

KuibyshevAzot is one of the main sponsors of the Mega-Lada speedway club, which was champion of Russia on multiple occasions, and the Togliatti fitness aerobics teams that were world champions in 2016. In 2016, the Company financed the regional – «Rural Games» competitions for children, and the «Invincible Power» national Spartakiad of Martial Arts.

Since 2012, the Company has been implementing projects to improve and develop street sports activities, financing the work of professional trainers at several city sites, purchasing equipment, holding competitions, building sports areas and other small facilities, enabling children to play sports free of charge.

KuibyshevAzot is one of the permanent partners of the «iVolga» Youth Forum of the Volga Federal District, organised to create conditions for the self-realisation of youth, to encourage the project activities, to promote innovative ideas, and to identify and support talented young people. In 2016, 2,666 people took part in the forum, 6,894 projects were submitted for consideration and receipt of grants.

To support talented young people, the company finances scholarships named in honour of the first general director of the plant I.A. Krasnyuk, for successful students in specialties related to chemistry and ecology, as well as for schoolchildren who showed the best results in chemistry Olympiads.

To involve personnel in charitable activities and to introduce charitable activities as a corporate value, since 2006 the Company has been implementing a project to develop private donations, within the framework of which employees voluntarily transfer personal funds to finance their chosen charitable actions. The number of participants in the programme and the volume of funds collected continues to grow.



**ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ,
ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
И ОХРАНА ТРУДА**

ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL
HEALTH AND SAFETY

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001. Проведенная в 2015 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

Природоохранная деятельность

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2016 г. по итогам рейтинга агентства «Интерфакс-ЭРА» ПАО «КуйбышевАзот» было признано лидером экологической прозрачности в химической промышленности.

В 2016 г. начато строительство узла очистки сточных вод на производстве карбамида, что позволит повысить эффективность производства, уменьшить химически загрязненные стоки и потребление речной воды. В целях сокращения выбросов в атмосферу реализуется проект установки конденсации паров на производстве аммиачной селитры. Продолжается строительство очистных сооружений промышленно-ливневых стоков Северного промузла и Центрального района города Тольятти.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2016 г. реализовано более 36,7 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства. Общие затраты компании на природоохранные мероприятия составили 106,5 млн. рублей.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санлабораторией ПАО «КуйбышевАзот» выполнено около 26 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 4,4 млн. рублей.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за период 2006-2016 гг. при росте товарной продукции в 1,5 раза удельное образование стоков на тонну товарной продукции снизились в 1,3 раза, потребление воды – в 1,4 раза, электро- и теплоэнергии - в 1,2 раза.

В 2016 году по сравнению с 2015 г. при увеличении объемов товарной продукции на 7% и проведении пуско-наладочных работ на нескольких новых производствах, выбросы в атмосферу уменьшились на 1%, количество стоков на 6%. Валовой объем выбросов составил 47% от разрешенного.

The Company's core principles in this area are laid out in the "Policy of KuibyshevAzot PJSC in the Area of Quality, Environmental Protection, Health, and Industrial Safety", as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. At KuibyshevAzot PJSC, an integrated management system was implemented and certified according to three standards: Quality Management System ISO 9001, Environmental Management System ISO 14001, and Occupational Health and Safety Auditing System OHSAS 18001. A planned audit review performed in 2015 confirmed that the company's integrated management system complies with the given standards.

Environmental Protection Activities

One of the core elements of KuibyshevAzot JSC's development strategy is the protection of the environment, minimising the environmental impact of production and reducing resource consumption.

This objective is achieved by introducing low-waste, energy- and resource-saving technologies, improving equipment and upgrading existing production facilities. At all stages, from concept to implementation, each project at the Company is carried out with due consideration of its environmental impact. In its operations, KuibyshevAzot adheres to the principle of transparency and tries to disclose information about its impact upon the environment fully and accurately. In 2016, the Interfax-ERA agency rated KuibyshevAzot PJSC as the leader in terms of environmental transparency in the chemical industry.

In 2016 the construction of a sewage treatment plant for the production of urea was started, which will allow to increase production efficiency and decrease the amount of chemically contaminated effluents and consumption of river water. In order to reduce emissions into the atmosphere, a project on the installation of vapor condensation at the production of ammonium nitrate is under implementation. The construction of sewage treatment plants of industrial and storm sewage of the Northern Industrial Complex and the Central District of the city of Togliatti continues.

The Company continued to use industrial waste as secondary resources, which also has an environmental effect. In 2016, more than 36.7 thousand tons of products obtained from the production wastes were sold. The Company's total environmental expenditures amounted to 106.5 million rubles.

We constantly monitor the compliance with environmental safety requirements and perform the production control. For the reporting year, the sanitary laboratory of PJSC KuibyshevAzot carried out about 26 thousand analyzes of the emissions composition, air quality and wastewater of various categories.

Particular attention was paid to good production practices and ensuring the industrial site complies with sanitary requirements. Costs for site improvement, planting of greenery at the factory site, and cleaning of the sanitary zone amounted to 4.4 million rubles.

Thanks to a systematic approach to environmental protection, during the period from 2006 to 2016, with 50% growth in commercial output, the specific sewage generation per ton of commercial output decreased 30%, water consumption – 40%, and electrical energy and heat energy consumption – 20%.

In 2016, with a 7% increase in commercial output compared to 2015 and the commissioning of several new sites, atmospheric emissions decreased by 1%, and effluents – by 6%. Gross emissions amounted to 47% of the permitted level.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» по обращению общественной организации «Российская Зеленая Лига» профинансировал строительство биостанции в национальном парке «Самарская лука», стал спонсором мероприятия ИЭВБР РАН, приуроченного к 100-летию со дня основания Русского ботанического общества и издания книги «История развития ботанических знаний в Самарской области».

С 2012 года «КуйбышевАзот» участвует в программах по восстановлению сгоревшего во время пожара тольяттинского леса. В 2016 году была профинансирована посадка 10 га леса, запланирован уход за саженцами в течение 3-х последующих лет. Всего в шефстве предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 25 га леса.

«КуйбышевАзот» постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2016 г. предприятие взяло в шефство участок в 3 га в прибрежной зоне реки Волга, откуда было вывезено 2000 м³ мусора, проведена планировка и уход за насаждениями. Во всех природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.

Промышленная безопасность и охрана труда

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 88,4 млн. руб.

The enterprise sponsors the professional training of environmental engineers at the Institute of Chemistry and Environmental Engineering of Togliatti State University. The Company works towards forming a mind-set of nature conservation among the younger generation. The Company regularly supports competitions, conferences, exhibitions, and academic contests on environmental issues among the students of local schools, colleges, and universities. At the request of the Russian Green League organisation, KuibyshevAzot financed the construction of a bio-station in the Samarskaya Luka national park, sponsored an event organised by the Russian Academy of Science's Volga River Basin Institute of Ecology dedicated to the 100th anniversary of the founding of the Russian Botanical Society, and publication of the book "The History of the Development of Botanical Knowledge in the Samara Region".

Since 2012, KuibyshevAzot has participated in programmes aimed at restoring the Togliatti forest, which had been destroyed by a fire. In 2016, the Company financed the planting of 10 ha of forest and is planning to tend the planting stock for the next 3 years. In total, 25 ha of forest are cared for by the Company, taking into account previously restored areas.

KuibyshevAzot is continuously involved in cleaning of the city and removing unauthorised dump sites. In 2016, the Company took under its patronage an area of 3 ha of the Volga coastal zone and removed 2,000 m³ of waste from this zone, and planned and implemented a planting programme. Company employees and their family members take part in all the environmental activities.

Industrial Safety and Occupational Health

Work in this area includes:

- ensuring, through the use of advanced technologies, a level of operational safety that minimises the risk of accidents and injuries;
- training of personnel, reducing the likelihood of mistakes leading to accidents;
- training of employees for the prevention, localisation, and elimination of accidents;
- monitoring the compliance of labour conditions with the standards established by applicable legislation and the Staff Collective Agreement.

An important area is the monitoring and detection of violations of labour protection requirements and the elimination of their causes. Company subdivisions conduct both regular risk assessments and assessments of labour conditions in the workplace to evaluate the hazard and danger of working-environment factors and the heaviness and intensity of the work process, followed by the development of measures to reduce negative impacts, as well as operational and target checks of compliance with industrial safety and occupational health standards.

The Company has all the necessary licenses for the activities it performs. The appropriate documentation has been developed for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with the requirements of the relevant legislation and of industrial safety.

In total, the Company spent 88.4 million rubles on labour protection measures and increasing fire safety in the reporting period.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

CORPORATE GOVERNANCE



Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Деятельность совета директоров, исполнительный директорат направленна на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Центрального банка РФ.

Одна из основных задач совета директоров в отчетном году и ближайшей перспективе - работа по повышению эффективности управления растущей группой «КуйбышевАзот», включающей производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные как в России, так и за рубежом.

В соответствии с одобренными советом директоров программами развития проводились реконструкция и обновление дочерних предприятий по производству технических, текстильных нитей и кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. В ООО «Курскхимволокно» полностью заменено оборудование на потоке технических и текстильных нитей, ведется монтаж еще 3-х современных машин формования технической нити. Много сделано для повышения эффективности работы ООО «Балтекс». В 2016 г. были закуплены и 25 ткацких станков нового поколения для производства высокотехнологичных тканей. Осваиваются новые мощности совместного предприятия «KuibyshevAzot Engineering Plastics» по выпуску инженерных пластиков в Китае.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов компании и ситуации на рынках.

В отчетном году по инициативе совета директоров общим собранием акционеров было принято решение об уменьшении уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» путём приобретения с целью погашения до 3 % обыкновенных акций по рыночной цене 90 рублей за акцию. В соответствии с этим решением было приобретено по заявкам акционеров и погашено 2 895 252 обыкновенные акции на сумму 260 572 680 рублей.

После реализации принятого решения уставный капитал ПАО «КуйбышевАзот» составил 237 844 505 рублей, а количество обыкновенных акций 234 147 999 штук.

В 2016 году в связи с изменениями в Федеральном законе об акционерных обществах в Устав Общества внесены изменения, соответствующие статусу публичного акционерного общества.

Effective corporate governance plays a key role in enhancing the Company's competitiveness, its investment attractiveness, and ensuring growth in capitalisation. Corporate governance at KuibyshevAzot PJSC is based on protecting shareholders' rights and establishing a balanced relationship with other stakeholders, in particular, with public authorities, creditors, suppliers, consumers, contractors, and employees, as well as with subsidiary and affiliated companies.

Activities of the Board of Directors and Executive Directorate are aimed at maintaining, continuously developing and increasing the Company's assets.

KuibyshevAzot strives to have maximum transparency in its operations, while observing the interests of shareholders and taking into account the competitive environment. The enterprise fully meets the information disclosure standards established by Russian legislation and the requirements of the Central Bank of the Russian Federation.

Among the most important tasks of the Board of Directors in the reporting year and for the near future is the improvement of management efficiency over the constantly-expanding KuibyshevAzot Group, which currently includes production factories and trading and transport companies located both in Russia and abroad.

In accordance with the development programmes approved by the Board of Directors, reconstruction and renovation was carried out at subsidiaries for the production of industrial / textile yarns and tyre cord fabrics in Kursk, and for textile fabrics in Balashov. At KurskKhimVolokno LLC, industrial / textile yarn production equipment was fully replaced, and 3 modern industrial yarn machines are currently being assembled. A lot of work was carried out to increase the efficiency of Baltex LLC. In 2016, 25 new generation textile machines were purchased for the production of high-tech fabric. New capacities for the production of engineering plastic are being commissioned at KuibyshevAzot Engineering Plastics JV in China.

Over the year, the Board of Directors regularly reviewed the execution of "KuibyshevAzot PJSC Development Priorities 2016–2020" and the Investment Program, which includes projects for companies within KuibyshevAzot Group, and fine-tuned them in line with the Company's financial results and the overall market situation.

In the reporting year, at the initiative of the Board of Directors, the general meeting of shareholders decided to reduce the charter capital of KuibyshevAzot PJSC by acquiring, with a view to redeeming, up to 3% of ordinary shares at a market price of 90 rubles per share. In accordance with this decision, 2,895,252 ordinary shares in the amount of 260,572,680 rubles were purchased and redeemed at the request of shareholders.

After implementation of the above decision, the charter capital of KuibyshevAzot PJSC was 237,844,505 rubles, and the number of ordinary shares was 234,147,999.

In 2016, in view of amendments to the Federal Law on Joint-Stock Companies, amendments were made to the Company's Charter to comply with the status of a public joint stock company.

Факторы риска Risk Factors

АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками – важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

Отраслевые риски

ПАО «КуйбышевАзот» – одно из крупнейших предприятий химического комплекса России.

В связи с тем, что 53 % произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на ввоз минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа возможного частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 5-й установки по производству полиамида-6 компания располагает полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

As with any other industrial company, KuibyshevAzot JSC is exposed to certain risks in its activities. Risk levels are influenced both by the Company's own operations, as well as by factors beyond its control.

The risk management policy is an important aspect of enhancing the efficiency of the Company's operational and strategic activities. It is aimed at identifying and assessing adverse factors and threats in order to prevent them or reduce the risk of their occurrence, along with reducing or levelling their potential negative impact on the Company. Basic tools used within the policy of risk management are: compliance of the Company's operations with the requirements established by relevant global and national standards; financial and investment planning; abstaining from risky investments; insurance; increasing labour productivity; introduction of advanced technologies, and also manufacturing and management processes, contributing to further development.

Industry Risks

KuibyshevAzot PJSC is one of the largest chemical-complex companies in Russia.

As 53% of produced goods are exported, the Company is exposed to both internal and external factors, which may have a detrimental effect on its performance, in particular:

- an increase in prices for products and services provided by natural monopolies, including price-rises for the natural gas used in ammonia and fertilizer production, as well as increasing prices for utilities and railroad transport services;
- deterioration of the foreign economic situation;
- decline in demand for end-products on the markets;
- imposition of restrictions or protective barriers on imports of mineral fertilizers, or caprolactam and its derivatives, by importing countries;
- instability and irregularity in the supply of basic raw hydrocarbons to companies in the sector;
- technology-related hazards faced by the Company, as a chemical industry enterprise.

KuibyshevAzot undertakes the necessary measures to lessen and neutralise the impacts of the above risks for the Company's operations.

The Company pays close attention to the modernisation and retrofitting of its manufacturing facilities for the purposes of improving product quality and reducing raw material and energy consumption, thus ensuring additional stability of reserves under conditions of growing prices for raw materials and utilities. The Company is expanding its own transport infrastructure and optimising logistics-related expenses.

In order to stabilise supply of raw hydrocarbons, the Company pursues a policy of extending its circle of suppliers and entering into long-term agreements. A programme for possible partial transition to production using an alternative raw material – phenol – was implemented at the caprolactam production division.

Business diversification and deep processing in each line of business enable the Company to flexibly respond to changes in the market situation and redistribute risks over the whole process chain.

A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. By putting into operation a 5th polyamide-6 production line, the Company can now boast a full range of product grades to meet the demands of all consumer industries: textile, tyre and automotive industry, food processing, etc. New types of fertilizer are also currently being developed.

С целью снижения влияния такого фактора как сокращение спроса на готовую продукцию расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышение уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Страновые и региональные риски

ПАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов во всех областях деятельности.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

Финансовые риски

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

Валютный риск. Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большой объем продукции поставляет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании.

ПАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупающим за рубежом оборудование, запасные части, каталогизаторы и др.

In order to ease the impact of factors such as declining demand for finished products, the Company is expanding the geography of its sales. JVs for the production of engineering plastics and a trade company with storage facilities were set up in China. A Company-owned dealer network is developing successfully. There are representative offices and railroad warehouses in major agricultural regions. In the future, the Company will concentrate on efforts to better serve its key clients, in particular, by elevating its service level, by using flexible pricing, and by constantly improving product and packaging quality in compliance with the international requirements ISO 9001.

Environmental protection and nature conservation, and reducing the environmental impact around production areas are of major importance in the Company's development. Every project is subjected to an environmental impact assessment at every phase of development, starting from design right up to commissioning. Considerable funds are allocated to ensuring environmental protection and a high level of industrial safety. An integrated management system was introduced at the enterprise dealing with quality, ecology, labour safety, and the prevention of occupational diseases, complying with the international standards ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS 18001.

Country and Region Risks

KuibyshevAzot PJSC is registered in the Russian Federation. Country risks can arise due to structural changes occurring in the national economy, or due to reforms of judicial, banking, and taxation systems. Reforms can trigger risks related to changes in legislation and to the development of political factors that differ from those currently prevailing. Enterprise activities are also potentially exposed to risks related to changes in the country's general economic situation.

To avoid such risks, the Company engages highly-skilled professionals in all fields of its operations.

The Company performs its activities on the territory of Samara Region, which is an industrial area offering significant advantages: diversified industries, a developed transport infrastructure, a favourable business climate, and good legislative capabilities. All the prerequisites for innovative development are there: considerable scientific and production potential, and a high professional and educational level of human resources. Samara Region holds a firm position among leading regions in the Volga Federal Territory.

Financial Risks

The Company's business is subject to the following financial risks, with possible negative effects:

- foreign currency risk;
- inflation risk;
- interest rate risk;
- liquidity risk;
- credit risk.

Foreign currency risk. Foreign currency risk occupies a special place among the risks that industrial enterprises (actively involved in foreign trade) have to face. Since the Company exports a large volume of its products, any changes in currency exchange rates directly affect the Company's financial results.

KuibyshevAzot PJSC exports its products to Asia, America, and Europe; at the same time, it imports equipment, spare parts, catalogists, etc.

53% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 97% затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится компенсировать действие разнонаправленных факторов, таких как привлечение финансовых ресурсов, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, – результаты коммерческой деятельности, включая сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.
- Использование документарных аккредитивов.

Инфляционный риск. Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 47% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Инфляция в 2016 году достигла уровня 5,38%. Невысокий уровень инфляции в основном был обусловлен стабилизацией курса рубля и умеренным восстановлением мировых цен на нефть. В случае резкого увеличения уровня инфляции, вырастет существенная часть затрат Компании. Резкий рост потребительских цен не позволит Компании полностью перенести увеличение затрат в цену своей продукции в связи с конкуренцией на рынках, договорными обязательствами со своими покупателями. Критическими значениями, по мнению Компании, являются значения, которые в 2-3 раз больше прогнозных уровней Минэкономразвития РФ. С целью ограничения влияния инфляции ПАО «КуйбышевАзот» реализует мероприятия по повышению эффективности производства, оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

Процентный риск. Значительное влияние на деятельность Компании оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ПАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. В 2016 г. из федерального бюджета получены субсидии по кредитам, привлеченным на реализацию проектов по расширению мощности производства полиамида и строительства установки получения сульфат-нитрата аммония. В 2017 году Компания планирует продолжить получение субсидий на реализацию инвестиционных проектов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.

In total, 53% of the Company's revenue is received in foreign currency, mainly US dollars, while 97% of its costs are in rubles.

To minimise the negative impacts of foreign currency risk, the Company tends to compensate the impact of diverse factors, such as financing activities and the timing and volume of currency conversion, on the one hand, and on the other, the results of commercial operations, including payment terms and contract conditions, shipment volumes and product payment procedures, etc.

In addition, the Company uses the following methods to manage foreign currency risk:

- optimisation of its credit portfolio structure with regard to the national-foreign currency debt ratio;
- matching assets and liabilities registered in the same currency;
- use of documentary letters of credit.

Inflation risk. Inflation risk has an impact comparable to the foreign currency rate risk. It affects only expenses arising from resources that do not depend on international prices, such as energy costs, wage costs, etc. A total of 47% of all the Company's sale contracts are concluded on the domestic market, and prices for end products are also subject to inflation.

In 2016, inflation amounted to 5.38%. The low level of inflation was mainly due to the stabilisation of the ruble rate and the moderate restoration of global oil prices. In the event of a sharp increase in the inflation rate, a substantial portion of the Company's costs will grow. A boom in consumer prices will not allow the Company to fully include an increase in costs in the sales price of its products due to strong market competition, and contractual obligations with buyers. The Company believes critical values to be 2–3 times higher than the levels predicted by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. To mitigate the impact of inflation, KuibyshevAzot PJSC is taking measures to improve production efficiency and working capital turnover and to shorten the turnover time of accounts receivable.

Interest rate risks. Sharp fluctuations in interest rates have a significant impact on the Company's operations. An increase in the cost of credit for the Company may adversely affect its solvency and liquidity ratios.

The Russian credit market is its main source of borrowing. The main share of the credit portfolio is accounted for by loans denominated in rubles. The interest rate for most of these loans is based on the key rate of the Central Bank of the Russian Federation. An increase in the key rate would trigger a rise in the cost of credit resources and could result in higher debt-service costs for KuibyshevAzot PJSC.

A package of measures to optimise the loan portfolio and improve credit-worthiness is making it possible to minimise the risk of changes in the lending-rate. The Company borrows from the largest banks on favourable terms. In 2016, subsidies were received from the federal budget under loans borrowed to implement projects to increase the capacities of the polyamide production plant and to build the ammonium sulphate-nitrate production plant. In 2017, the Company plans to continue receiving subsidies for the implementation of investment projects.

Measures undertaken by the Company to minimise the impact of the interest rate risk include:

- diversification of sources of financing;
- combination of fixed and floating interest rates;
- constant monitoring of macroeconomic indices and the situation on the financial market in order to anticipate changes in interest rates, and other measures;
- maintaining a perfect credit history.

Риск ликвидности. ПАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что в совокупности минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

Кредитный риск. Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;

- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;

- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;

- распределение рисков между участниками операций и др.

Правовые риски

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ПАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей, помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

Риски, связанные с деятельностью компании

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

Liquidity risk. KuibyshevAzot PJSC constantly analyses cash flows and, in view of its dynamic business development, the enterprise strives to maintain a flexible financing system through the availability of open credit lines, and through operational management in the event of any imbalance. As a result, the overall probability of liquidity risks is minimised.

Credit risk. This risk relates to a negative change in asset value caused by the failure of contractors to meet their obligations, and also to the risk of default.

To mitigate credit risk, the Company uses instruments such as establishing a system of long-term relations with buyers that have good credit histories, continuously monitoring contractors' credit ratings, the use of letters of credit in payments, and bank guarantees.

In this way, the Company pursues a targeted financial risk management policy, including:

- diversification of credit portfolio and currencies in the cash flow structure, instruments to provide financial resources (bank guarantees and letters of credit in the case of import operations, leasing, etc.), and so on;

- optimisation of the credit portfolio to balance the ratio between short- and long-term liabilities;

- avoiding financial operations with an unreasonably high level of risk;

- spreading of risk between parties in deals, etc.

Legal risks

To reduce risks associated with reforms in tax legislation, whose provisions may be subject to change, additions, and clarifications, the Company's experts continuously monitor and assess the possible impact that such decisions could have on the Company's activities. In this context, the probability of risks associated with the enactment of amendments to legislation on taxes and duties is estimated as low.

KuibyshevAzot PJSC is actively involved in foreign trade. Assessment of changes in the regulatory environment and accurate execution of current provisions in the area of currency regulation and control, as well as in the area of customs legislation regulating the procedure for transferring goods across customs borders, application of customs procedures, and levy of customs duties, helps to reduce the effects of these on the Company's financial and economic activities.

Legal risks associated either with changes in requirements for licensing the Company's core business, or for licensing the rights to use items subject to trading restrictions (including natural resources), are estimated by the Company to be insignificant. Changes in court practice on issues related to the Company's activities (including licensing issues) are not expected.

Risks Associated with the Company's Activity

There are no risks related to the impossibility of extending permits to use items subject to trading restrictions (including natural resources), or related to the potential liability of KuibyshevAzot JSC for third-party debt. There are no anticipated risks associated with a decrease in the scope of provided services, contingencies, or with the failed performance (inadequate performance) of contract obligations by contracting parties. The financial position of the Company, the efficiency with which it meets its financial obligations; the results of an analysis of repayment periods on receivables; a steady rate of return, and the history of business relations with contractors all allow us to conclude that there are minimum risk to investors from investment in the Company's securities.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Information on Interested-Party Transactions

Информация о сделках за отчетный период, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу:
<http://www.kuazot.ru/files/File/Sdelki%202016.pdf>

В отчетном периоде совершены одобренные советом директоров сделки, в которых имеется заинтересованность:

1. Заключение агентского договора между Обществом и ООО «СП «Граниферт» на следующих существенных условиях:

Принципал поручает, а Агент обязуется от своего имени и за счёт Принципала совершать все необходимые фактические и юридические действия, направленные на организацию выполнения работ по строительству Объекта – нового производственного здания и монтажа в нем промышленной установки изготовленной компанией «КОЕППЕРН» предназначенной для грануляции и компактирования сульфата аммония, а также монтажа иного согласованного сторонами оборудования для надлежащей эксплуатации указанной установки, включая обеспечение указанных работ материалами и дополнительным оборудованием.

Размер Вознаграждения Агента составляет 4% от стоимости работ, не более 4 000 000 руб. (четырёх миллионов) рублей.

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот»

2. По Предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., LTD перед Банк ВТБ (ПАО) в размере 6 000 000 долларов США.

Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором по кредитным сделкам и соглашениям об открытии аккредитивов, заключенным между Должником и Кредитором на следующих условиях:

- сумма кредитов не более эквивалента 6 000 000,00 долларов США для пополнения оборотных средств;
- срок заключения сделок 365 дней;
- срок использования 335 дней;
- срок траншей - до 180 дней;
- валюта – доллары, китайские юани.
- максимальная процентная ставка – юани 10% годовых, доллары – 8% годовых.

Лицами, заинтересованным в совершении сделки, являются: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»; члены совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Герасименко В.И., Рыбкин Д.В., Былинин А.Н.

3. По Предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам СП KuibyshevAzot Engineering Plastics перед Банк ВТБ (ПАО) в размере 3 000 000,00 долларов США.

Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за полное исполнение Должником его обязательств перед Кредитором по кредитным сделкам и соглашениям об открытии аккредитивов, заключенным между Должником и Кредитором на следующих условиях:

- сумма кредитов не более эквивалента 3 000 000,00 долларов США для пополнения оборотных средств, а также для приобретения оборудования;
- срок заключения сделок 365 дней;
- срок использования 335 дней;
- срок траншей - до 180 дней;
- валюта – доллары, китайские юани.
- максимальная процентная ставка – юани 10% годовых, доллары – 8% годовых.

Information about interested-party transactions during the reporting period is available on the KuibyshevAzot PJSC website:
<http://www.kuazot.ru/files/File/Sdelki%202016.pdf>

During the reporting period, the following interested-party transactions were approved by the Board of Directors and concluded:

1. Entering into agency agreement between the Company and JV Granifert LLC on the following terms and conditions:

The Principals shall instruct and the Agent shall, in its own name and at the expenses of the Principal, take all necessary actual and legal actions aimed at the organisation of work on the construction of the Facilities – new production building and assembly of industrial plant produced by the company KOEPPERN intended for granulation and compaction of ammonium sulphate, and assembly of other installations agreed by the parties for proper operation of the above plant, including supply of the necessary materials and additional equipment.

The amount of the Remuneration paid to the Agent shall be 4% of the cost of works, but not exceeding 4,000,000 (four million) rubles.

The interested party in the deal was A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC

2. On the provision of a warranty by the Company as Guarantee for the obligations of Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. to VTB Bank PJSC in the amount of USD 6,000,000.

The Guarantor shall be responsible to the Lender for the credit transactions and agreements on the opening of letters of credit, concluded between the Debtor and the Creditor under the following conditions:

- amount of loans not exceeding the equivalent of 6,000,000.00 USD dollars to replenish working capital;
- period for concluding transactions – 365 days;
- period of use – 335 days;
- period of tranches – up to 180 days;
- currency – USD, CNY;
- maximum interest rate – CNY 10% per annum, USD – 8% per annum.

Interested parties in the deal were: A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC; members of the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC V.I. Gerasimenko, D.V. Rybkin, A.N. Bylinin.

3. On the provision of a warranty by the Company as Guarantee for the obligations of JV KuibyshevAzot Engineering Plastics to VTB Bank PJSC in the amount of USD 3,000,000.00.

The Guarantor shall be responsible to the Lender for the complete fulfilment of obligations by the Debtor to the Creditor on credit transactions and agreements on the opening of letters of credit, concluded between the Debtor and the Creditor under the following conditions:

- amount of loans not exceeding the equivalent of 3,000,000.00 USD dollars to replenish working capital and for the purchase of equipment;
- period for concluding transactions – 365 days;
- period of use – 335 days;
- period of tranches – up to 180 days;
- currency – USD, CNY;
- maximum interest rate – CNY 10% per annum, USD – 8% per annum.

Лицами, заинтересованным в совершении сделки, являются: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот»; члены совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Герасименко В.И., Рыбкин Д.В., Былинин А.Н.

4. По предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Kuibyshevazot Trading (H.K.) CO., LTD перед Банк ВТБ (ПАО) в размере 6 000 000,00 (Шесть миллионов) долларов США.

Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за полное исполнение Должником его обязательств перед Кредитором по кредитным сделкам и соглашениям об открытии аккредитивов, заключенным между Должником и Кредитором на следующих условиях:

- сумма кредитов не более эквивалента 6 000 000,00 (Шесть миллионов) долларов США для пополнения оборотных средств;
- срок заключения сделок 365 дней;
- срок использования 335 дней;
- срок траншей – до 180 дней;
- валюта – доллары, китайские юани.
- максимальная процентная ставка – юани 10% годовых, доллары – 8% годовых.

Лицами, заинтересованными в совершении сделки являются: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот»; член совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Рыбкин Д.В.

5. По предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам ООО «Курскхимволокно» перед государственным автономным учреждением «Российский фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности) в размере 364 500 000 руб.

Поручитель обязуется отвечать перед Фондом за полное исполнение Заемщиком его обязательств перед Фондом по договору займа, заключенному между заемщиком и Фондом на следующих условиях:

- сумма займа не более 299 693 000 рублей для реализации проекта «Развитие производства и импортозамещение полиамидных технических нитей и кордной ткани»;
- срок действия договора займа – не более 60 месяцев с даты подписания договора;
- процентная ставка – не более 5 (Пяти) процентов годовых;
- порядок уплаты процентов по договору – начиная с 13 квартала с даты предоставления займа, ежеквартально 20 числа последнего месяца квартала и на дату окончательного погашения;

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот».

6. Подписание соглашения по предоставлению Денежного вклада в имущество в STFG Filamente GmbH в размере 800 000 евро в качестве дальнейшей оплаты добавочного капитала общества «STFG Filamente GmbH».

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот».

7. Подписание соглашения между ООО «Тольяттихиминвест» и ПАО «КуйбышевАзот» по приобретению Обществом простых векселей на сумму до 150 000 000 руб.

- Векселедатель передает Векселедержателю векселя, выпущенные (каждый) на указанных условиях, а Векселедержатель осуществляет передачу Векселедателю сумму номинальной стоимости векселей полностью или частями по требованию Векселедателя.
- Процент (дисконт) по векселям: 0 (ноль).
- Срок оплаты векселей Векселедателем: по предъявлению требования Векселедержателем, не ранее 01.01.2018.

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышев-Азот».

Interested parties in the deal were: A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC; members of the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC V.I. Gerasimenko, D.V. Rybkin, A.N. Bylinin.

4. On the provision of a warranty by the Company as Guarantor for the obligations of KuibyshevAzot Trading (H.K.) Co., Ltd. to VTB Bank PJSC in the amount of USD 6,000,000.00 (six million) US dollars.

The Guarantor shall be responsible to the Lender for the complete fulfillment of obligations by the Debtor to the Creditor on credit transactions and agreements on the opening of letters of credit, concluded between the Debtor and the Creditor under the following conditions:

- amount of loans not exceeding the equivalent of 6,000,000.00 (six million) US dollars to replenish working capital;
- period for concluding transactions – 365 days;
- period of use – 335 days;
- period of tranches – up to 180 days;
- currency – USD, CNY;
- maximum interest rate – CNY 10% per annum, USD – 8% per annum.

Interested parties in the deal were: A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC; member of the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC D.V. Rybkin

5. On the provision of a warranty by the Company as Guarantor for the obligations of KurskKhimVolokno LLC to the state autonomous institution «Russian Fund for Technological Development» (Industrial Development Fund) in the amount of 364,500,000 rubles.

The Guarantor shall be responsible to the Fund for the complete fulfillment of obligations by the Debtor to the Fund on a credit agreement concluded between the Debtor and the Fund under the following conditions:

- credit amount not exceeding 299,693,000 rubles for implementation of the project «Development of Production and Import Substitution of Polyamide Industrial Yarns and Cord Fabric»;
- period of validity of the credit agreement – not more than 60 months from the date of entering into the agreement;
- interest rate – not more than 5 (five) percent per annum;
- procedure for interest payment under the agreement – starting from the 13th quarter from the date the credit was extended, on a quarterly basis on the 20th day of the last month of the quarter and on the date of final repayment;

The interested party in the deal was: A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC.

6. Conclusion of an agreement on monetary contribution to the assets of STFG Filamente GmbH in the amount of 800,000 euro as further payment of additional capital of STFG Filamente GmbH.

The interested party in the deal was: A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC.

7. Conclusion of an agreement between TogliattiKhiminvest LLC and KuibyshevAzot PJSC on the purchase by the Company of promissory notes in the amount up to 150,000,000 rubles.

- The Issuer shall transfer to the Noteholder promissory notes issued (each) subject to the specified conditions, and the Noteholder shall transfer to the Issuer the amount of the nominal value of the promissory notes in full or in parts at the request of the Issuer.
- Interest (discount) on promissory notes: 0 (zero).
- Period of payment of promissory notes by the Issuer: after submission of claim by the Noteholder, but not earlier than January 01, 2018.

The interested party in the deal was: A.V. Gerasimenko, CEO, KuibyshevAzot PJSC.

В отчетном 2016 году совершены следующие крупные сделки, одобренные советом директоров Общества.

1. Генеральное соглашение №5400/203 от 04.02.2016 г. об открытии мультивалютного невозобновляемого лимита на проведение операций торгового финансирования с использованием непокрытых аккредитивов с ПАО «Сбербанк России» в лице Поволжского банка на сумму .

- Размер лимита: 14 500 000 (четырнадцать миллионов пятьсот тысяч) евро
- Тип лимита: на проведение операций торгового финансирования с использованием непокрытых аккредитивов для проведения расчетов по Контакткам, заключенным в рамках текущей деятельности Общества.
- Срок лимита: с 04.02.2016 г. по 03.02 2021 г.

2. Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии №5400/260 от 23.03.2016 г. с ПАО «Сбербанк России» в лице Поволжского банка.

- Размер лимита: 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей;
- Период действия лимита с «23» марта 2016 г. по «22» марта 2018 г.

На период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «31» марта 2016 г. (включительно) процентная ставка устанавливается в размере ключевой ставки Банка России по состоянию на «23» марта 2016 г. плюс 1,54 (Одна целая пятьдесят четыре сотых) процентов годовых.

- Дата полного погашения выданного кредита: «22» марта 2026 г.

3. Договор №5400/257 от 30.06.2016 г. об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк в лице Поволжского банка.

- Размер лимита: 9 000 000 000 (Девять миллиардов) рублей;

Период действия лимита	Сумма лимита, тыс. рублей
С «30» июня 2016 г. по «31» декабря 2016 г.	2 000 000
С «01» января 2017 г. по «31» декабря 2017 г.	6 000 000
С «01» января 2018 г. по «29» июня 2021 г.	9 000 000

- Цель кредитования: Финансирования инвестиционной программы (далее – Проект), а также на возмещение ранее понесенных затрат по инвестиционным проектам.
- Срок действия договора: с «30» июня 2016 г. по «29» июня 2026 г.

На период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «30» июня 2016 г. (включительно) процентная ставка устанавливается в размере ключевой ставки Банка России по состоянию на «30» июня 2016 г. плюс 1,54 (Одна целая пятьдесят четыре сотых) процентов годовых.

4. Дополнительное соглашение №3 от 02.12.2016 г. к Договору №5400/257 от 30.06.2016 г. об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк в лице Поволжского банка.

Основные изменения существенных условий: период действия лимита

Период действия лимита	Сумма лимита, тыс. рублей
С «30» июня 2016 г. по «31» декабря 2016г.	4 000 000

In the reporting year 2016, the following major transactions were approved by the Company's Board of Directors and were concluded:

1. Master Agreement No. 5400/203 dated February 04, 2016 on the opening of a multi-currency non-revolving credit facility for trade finance operations using unsecured letters of credit with Sberbank of Russia PJSC represented by Povolzhsky Bank in the amount.

- Amount of credit facility: 14,500,000 (fourteen million five hundred) euro.
- Limit type: conducting trade-financing operations using unsecured letters of credit for settlements under Contracts concluded within the framework of current Company activities.
- Period of credit facility: from February 04, 2016 until February 03, 2021.

2. Agreement on the opening of non-revolving credit facility No. 5400/260 dated March 23, 2016 with Sberbank of Russia PJSC represented by Povolzhsky Bank.

- Amount of credit facility: 1,000,000,000 (one billion) rubles;
- Period of validity of credit facility: from March 23, 2016 until March 22, 2018.

For the period from the date the credit was extended (exclusively) until March 31, 2016 (inclusively) the interest rate shall be established in the amount of the key rate of the Bank of Russia as of March 23, 2016 plus 1.54 (one point five four) percent per annum.

- Date of full credit repayment: March 22, 2026.

3. Agreement on the opening of non-revolving credit facility No. 5400/257 dated June 30, 2016 with Sberbank of Russia PJSC represented by Povolzhsky Bank.

- Amount of credit facility: 9,000,000,000 (nine billion) rubles;

Period of validity of credit facility	Credit facility amount, thousand rubles
From June 30, 2016 until December 31, 2016	2,000,000
From January 01, 2017 until December 31, 2017	6,000,000
From January 01, 2018 until June 29, 2021	9,000,000

- Purpose of financing: financing of an investment programme (hereinafter the "Project") and compensation of expenses previously incurred under the investment projects.
- Period of validity of the agreement: from June 30, 2016 until June 29, 2026.

For the period from the date the credit was extended (exclusively) until June 30, 2016 (inclusively) the interest rate shall be established in the amount of the key rate of the Bank of Russia as of June 30, 2016 plus 1.54 (one point five four) percent per annum.

4. Supplementary Agreement No. 3 dated December 02, 2016 to Agreement 5400/257 dated June 30, 2016 on the opening of a non-revolving credit facility with Sberbank of Russia PJSC represented by Povolzhsky Bank.

Main changes of the basic conditions: period of validity of the credit facility

Period of validity of the credit facility	Credit facility amount, thousand rubles
From June 30, 2016 until December 31, 2016	4,000,000

Органы корпоративного управления Corporate Management Bodies

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. – компанией Ernst & Young LLC.

The supreme Management Body of the Joint-Stock Company is the Shareholders' Meeting. General management of the Company's activities is performed by the Board of Directors. The executive body performing the operational management of day-to-day activity is the CEO.

Control over financial and economic activity is performed by the Audit Commission, as well as by the independent auditor Audit-Potential LLC. In 2003–2006, auditing of financial accounting statements to international standards was conducted by Price Waterhouse Coopers Audit, and since 2007 – by Ernst & Young LLC.

Совет директоров Corporate Management Bodies

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

В 2016 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 22.04.2016 г., в Совет директоров избраны:

Аникушин Сергей Александрович – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 26.04.2013 г. Доля в уставном капитале общества, % – 0,123, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,125, Входит в совет директоров: ЗАО «ИВ Циклен», ООО «Линде Азот Тольятти»

Ардамаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года, доля в уставном капитале общества, % – 0,254, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,258

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 0,996, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,987

Бучинёв Василий Васильевич – 1942 года рождения, гражданство – Россия, образование – средне-специальное, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,839, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,852

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 0,420, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,427

Герасименко Виктор Иванович – 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник по работе группы компаний «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 года. Входит в совет директоров: ООО «ТК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 2,593, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,613

In accordance with the Company's Charter, the Board of Directors consists of 15 members.

Persons elected to the Board of Directors in 2016, in accordance with the decision of the Annual General Meeting of Shareholders of April 22, 2016, are:

Sergey A. Anikushin – born in 1967, Russian citizen, higher education, current position – Chief Engineer. Member of the Board of Directors since April 26, 2013. Share in the charter capital of the Company, % – 0.123, share of ordinary shares owned, % – 0.125, member of the Board of Directors of: IV Ciklen CJSC, Linde Azot Togliatti LLC

Sergey V. Ardamakov – born in 1953, Russian citizen, higher education, current position – Head of Caprolactam Production. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.254, share of ordinary shares owned, % – 0.258

Sergey V. Bobrovsky – born in 1946, Russian citizen, higher education, current position – Corporate Relations Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: Port Togliatti PJSC, Terminal Togliatti CJSC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.996, share of ordinary shares owned, % – 0.987

Vasily V. Buchinyov – born in 1942, Russian citizen, specialised secondary education, current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.839, share of ordinary shares owned, % – 0.852

Andrey N. Bylinin – born in 1964, Russian citizen, higher education, current position – Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. Member of the Board of Directors of Port of Togliatti PJSC, KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, Terminal Togliatti CJSC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.420, share of ordinary shares owned, % – 0.427

Viktor I. Gerasimenko – born in 1950, Russian citizen, higher education, current position – Advisor on KuibyshevAzot Group Operations. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, Linde Azot Togliatti LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 2.593, share of ordinary shares owned, % – 2.613

Кудашева Людмила Иосифовна – 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 2,099, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,131

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале общества, % – 0,247, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,251

Мейтис Аркадий Иосифович – 1948 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий, Член совета директоров с 2000 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,275, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,279

Нуров Кашиф Шарипович – 1949 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий, Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,381, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,387

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % – 2,298. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,319

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,121, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,123

Рыбкин Дмитрий Васильевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член совета директоров с 2014 года. Входит в состав совета директоров: ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Волгалон лимитед», ООО «Волгалласт Компаундинг Лтд». Доля в уставном капитале общества, % – 0,287, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,291

Туманов Сергей Александрович – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профсоюзного комитета. Член совета директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,003, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 0,003

Шульженко Юрий Григорьевич – 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % – 2,404, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % – 2,422

На первом заседании совета директоров 22 апреля 2016 года избраны:

председатель совета директоров – Герасименко Виктор Иванович
заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и
назначен секретарь совета директоров – Шанина Наталья Владимировна

Lyudmila I. Kudasheva – born in 1946, secondary specialized education, Russian citizen, current position – Adviser. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 2.099, share of ordinary shares owned, % – 2.131

Viktor P. Kudryavtsev – born in 1953, Russian citizen, higher education, current position – Project Director. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999, and from 2002 to the present. Share in the charter capital of the Company, % – 0.247, share of ordinary shares owned, % – 0.251

Arkadiy I. Meytis – born in 1948, Russian citizen, higher education, current position – temporarily unemployed, Member of the Board of Directors since 2000. Share in the charter capital of the Company, % – 0.275, share of ordinary shares owned, % – 0.279

Kashif Sh. Nurov – born in 1949, Russian citizen, higher education, current position – temporarily unemployed, Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.381, share of ordinary shares owned, % – 0.387

Anatoly A. Ogarkov – born in 1947, Russian citizen, higher education, current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the company, % – 2.298. Share of the Company's ordinary shares owned, % – 2.319

Konstantin G. Rachin – born in 1955, Russian citizen, higher education, current position – HR Director. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the charter capital of the Company, % – 0.121, share of ordinary shares owned, % – 0.123

Dmitry V. Rybkin – born in 1964, Russian citizen, higher education, current position – Director for Marketing and Strategic Planning. Member of the Board of Directors since 2014. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Volgalon Limited LLC, Volgaplast Compounding Limited LLC. Share in the charter capital of the Company, % – 0.287, share of ordinary shares owned, % – 0.291

Sergey A. Tumanov – born in 1976, Russian citizen, higher education, current position – Chairman of the Trade Union Committee. Member of the Board of Directors since 2013. Share in the charter capital of the Company, % – 0.003, share of ordinary shares owned, % – 0.003

Yuri G. Shulzhenko – born in 1941, Russian citizen, higher education, current position – Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Chairman of the Board of Directors of Port of Togliatti PJSC. Share in the charter capital of the Company, % – 2.404, share of ordinary shares owned, % – 2.422

At the first meeting of the Board of Directors on April 22, 2016, the following were elected:

Chairman of the Board of Directors – Viktor I. Gerasimenko
Deputy Chairman of the Board of Directors – Sergey V. Bobrovsky
Natalia V. Schanina was appointed as Secretary of the Board of Directors

Ф.И.О члена Совета директоров Full name of Board Member	Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/продажа/дарение/иное) Type of transaction concluded with the Company's shares (purchase/sale/donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Class (type) and number of shares used in the transaction
Бучинев Василий Васильевич Vasily V. Buchinev	24.10.2016	Продажа Sale	Обыкновенные / Ordinary / 65 000
Былинин Андрей Николаевич Andrey N. Bylinin	24.10.2016	Продажа Sale	Обыкновенные / Ordinary / 80 000
Герасименко Виктор Иванович Viktor I. Gerasimenko	05.12.2016	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 2 000
	05.12.2016	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 2 000
	06.12.2016	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 10 000
	07.12.2016	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 1 000
	09.12.2016	Покупка Purchase	Обыкновенные / Ordinary / 650

Комитеты совета директоров:

- комитет по аудиту
- комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
- комитет по стратегическому развитию
- комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью.

В 2016 году проведено 16 заседаний совета директоров.

Board of Directors Committees:

- Audit Committee,
- Committee for Human Resources, Remuneration and Social Policy
- Committee for Strategic Management,
- Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public.

In 2016, there were 16 meetings of the Board of Directors and Committees.

Исполнительный орган Executive Body

Генеральный директор Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, с 27.04.2015 года является генеральным директором общества.

CEO Aleksandr V. Gerasimenko, born in 1975, Russian citizen, higher education, CEO of the Company since April 27, 2015.

Основные положения политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений Main Provisions of KuibyshevAzot PJSC Policy regarding Remuneration

В соответствии с заключенным на предприятии Коллективным договором принимаются все меры по повышению размера оплаты труда работников, в том числе и путем индексации окладов не менее одного раза в год, не позднее апреля текущего года, исходя из ожидаемой инфляции и обеспечивая рост заработной платы не ниже роста величины прожиточного минимума трудоспособного населения по Самарской области.

Действующее на предприятии Положение об оплате труда работников ПАО «КуйбышевАзот» направлено на мотивацию эффективной работы персонала по улучшению показателей, определяющих конкурентоспособность продукции, экономическое и финансовое состояние предприятия. Кроме существующей системы доплат за совмещение профессий (должностей), увеличение объема работы или исполнения обязанностей временно отсутствующего работника, за работу в ночное время и др.) и надбавок (за профессиональное мастерство, за классность) существует премиальная система, направленная на мотивацию эффективной работы персонала в улучшении показателей производительности труда, экономии материальных ресурсов, снижении затрат на производство, соблюдении правил и норм охраны труда, промышленной безопасности, а также на закрепление квалифицированных кадров.

All measures foreseen in the Staff Collective Agreement concluded at the enterprise are taken to increase remuneration for the labour of employees, including through the indexation of salaries at least once a year, no later than April of the current year, on the basis of expected inflation, ensuring that wage growth is not lower than growth in the subsistence minimum for the employable population of Samara Region.

The current corporate Provision on Wage Payment to Employees of KuibyshevAzot PJSC aims to motivate the staff to work effectively, in order to improve indices that determine the competitiveness of products, and the economic and financial conditions at the enterprise. In addition to the existing co-payments system (for combining professions (positions), for increased volume of work or performing the substitution of temporarily-absent employees, for night-shift work, etc.) and allowances (for professional skill, for proficiency), there is also a bonus system aimed at motivating the effective work of staff in order to improve labour productivity, save material resources, reduce the cost of production, comply with the rules and regulations of labour protection, industrial safety, as well as to retain qualified personnel.



В частности, ежемесячно выплачивается:

- премия за основные результаты производственно-экономической деятельности компании;
- вознаграждение в зависимости от стажа работы при эффективной работе ПАО «КуйбышевАзот».

Ежеквартально поощряются сотрудники за содействие изобретательству и рационализации, коллективы цехов по итогам работы по охране труда и промышленной безопасности.

Ежегодно выплачивается премия по итогам года за улучшение показателей производственной, финансово-экономической деятельности.

In particular, there is a monthly payment of:

- a bonus for the main results of the Company's production and economic activities;
- remuneration depending on the length of work experience, with efficient operation at KuibyshevAzot PJSC.

There are quarterly incentives for employees for promoting inventiveness and innovation, as well as for workshop personnel based on the results of activity in labour protection and industrial safety.

There is an annual payment of a bonus for improvements in industrial, financial, and economic activities.

О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа On the Remuneration of Members of the Board of Directors, Audit Commission, and Sole Executive Body

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол № 2 от 18.05.2015 г.). В соответствии с этими документами общее собрание акционеров утверждает вознаграждение членам Совета директоров, исполнительному органу (генеральному директору) и членам ревизионной комиссии общества в размере 26 635 тыс. руб.

Вознаграждение совета директоров, тыс. руб.
Remuneration of the Board of Directors, thousand rubles

Наименование показателя Item	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления Remuneration for participation in the work of a Management Body	6 995
Зароботная плата Salary	43 853
Премии Premium	19 968
Комиссионные Commission fees	
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	1 022
ИТОГО TOTAL	71 838

The total amounts of remunerations to Members of the Board of Directors, the Executive Body (CEO), and Members of the Audit Commission are determined in accordance with the Regulation on Remunerations and Compensations to Members of the Board of Directors and Members of the Audit Commission of KuibyshevAzot PJSC, approved by the General Meeting of Shareholders (Minutes No. 26 dated April 21, 2006), and Contract with the CEO, approved by the Board of Directors (Minutes No. 2 dated May 18, 2015). In accordance with this Regulation, it is proposed to the General Meeting of Shareholders to approve the remuneration of the Members of the Board of Directors, the Executive Body (CEO), and Members of the Audit Commission of the Company in the amount of 26,635,000 rubles.

Вознаграждение за участие в работе органа контроля, тыс. руб.
Remuneration for participation in the work of an Audit Body, thousand rub.

Наименование показателя Item	2016
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Remuneration for participation in the work of a body controlling the financial and economic operations of the issuer	1 439
Зароботная плата Salary	7 484
Премии Premium	4 152
Комиссионные Commission fees	
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	3
ИТОГО TOTAL	13 078

Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» на 31.12.2016

Information about Subsidiaries and Affiliates of KuibyshevAzot PJSC as of December 31, 2016

Наименование организации Company denomination	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица Share of KuibyshevAzot PJSC in the charter capital of the legal entity
ООО «Балтекс» Baltex LLC	100%
ООО «Азотремстой» Azotremstroy LLC	100%
ЗАО «Печерское» Pechyorskoye CJSC	100%
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» Obsharovskaya Baza Mineralnykh Udobreniy LLC	100%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонг Конг) KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Hong Kong)	100%
STFG Filamente GmbH STFG Filamente GmbH	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» KuibyshevAzot-Invest LLC	100%
ООО «Тольтихиминвест» TogliattiKhiminvest LLC	100%
ООО «Активинвест» AktivInvest LLC	100%
ООО «Аинком» Ainkom LLC	100%
ООО «Московские волокна» Moskovskie Volokna (Moscow Fibers) LLC	100%
ООО «Внешние инвестиции» Vneshnie Investicii (External Investments) LLC	100%
ООО «Промактив» PromAktiv LLC	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ООО «Средневожская энергосбытовая компания» Sredne-Volzhsкая Energosbytovaya Companiya LLC	74%
ОАО «Порт Тольятти» Port of Togliatti PJSC	67.64%
ООО «Курскхимволокно»* KurskKhimVolokno LLC*	66.67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ПАО «Куйбышевазот» Sredne-Volzhsкое Regionalnoye Predstavitelstvo LLC of KuibyshevAzot PJSC	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» Terminal Togliatti CJSC	50.002%
ООО «Азот Агро Дунав» Azot Agro Dunav LLC	50%
ЗАО «ИВ Циклен» IV Ciklen CJSC	50%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) KuibyshevAzot Trading Co. Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Линде Азот Тольятти» Linde Azot Togliatti LLC	50%
ООО «СП "Граниферт» Joint Venture Granifert LLC	50%
ООО «Праксайр Азот Тольятти» Praxair Azot Togliatti LLC	50%
ООО «Волгалон Лимитед» Volgalon Limited LLC	49%
ООО «Бензол» Benzol LLC	38%

*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

*the remaining share (33.33%) in the charter capital of KurskKhimVolokno LLC is owned by AktivInvest LLC

Структура Уставного капитала Structure of the Charter Capital

На основании Решения Общего собрания акционеров ПАО «КуйбышевАзот» (Протокол №57 от 08.08.2016г.) об уменьшении уставного капитала путем приобретения обществом размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций общества, в целях их погашения и сокращения их общего количества, Отчета об итогах предъявления акционерами заявлений о продаже принадлежащих им акций от 12.10.2016 г., утвержденный Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» 13.10.2016 г. (Протокол №7 от 14.10.2016 г.) размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 237 844 505 рублей. Уставной капитал оплачен полностью.

Based on a decision of the General Meeting of Shareholders of KuibyshevAzot PJSC (Minutes No. 57 dated August 08, 2016) to reduce authorised capital by the company's acquisition of placed ordinary named uncertificated shares in the company with a view to their redemption and reduction of their total number, and the Report on the Results of Submission by Shareholders of Requests for the Sale of their Shares, dated October 12, 2016, approved by the Board of Directors of KuibyshevAzot PJSC on October 13, 2016 (Minutes No. 7 dated October 14, 2016) the amount of the charter capital of KuibyshevAzot PJSC is 237,844,505 rubles. Charter capital is fully paid.

Обществом размещены следующие акции:

The company placed the following shares:

Размещенные акции Outstanding shares	Номинал Nominal	Количество, шт. Quantity, pcs.	Доля в уставном капитале Share in the charter capital
Обыкновенные акции: Ordinary Shares:	1 руб. / ruble	234 147 999	98.445831%
Привилегированные акции типа 1 Preference Shares, type 1	1 руб. / ruble	3 696 506	1.554169%
Всего Total		237 844 505	100%

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания».

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в реестре зарегистрировано 1810 акционеров, в том числе:

Физические лица – 1 800 акционеров, их доля в уставном капитале 43,433%

Юридические лица – 9 акционеров, их доля в уставном капитале 52,396%, в том числе один из них владеет 27,433% уставного капитала.

Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 4,171%.

The register of shareholders of KuibyshevAzot PJSC is held in accordance with legal acts of the Russian Federation by the independent registrar: Samara Branch of Independent Registrar Company, JSC.

As of December 31, 2016, 1,810 Shareholders are registered in the Register including:

Individuals – 1,800 Shareholders, their share in the Charter Capital is 43.433%

Legal entities – 9 Shareholders, their share in the Charter Capital is 52.396%, including one that owns 27.433% of the charter capital.

Nominal holders – 1, their share in the Charter Capital is 4.171%.

Дивиденды Dividends

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

KuibyshevAzot bases its dividend policy on a balance between the respective interests of the Company and its shareholders, on increasing investment attractiveness and capitalisation, and on respect and strict observance of shareholders' rights, as foreseen in the relevant legislation of the Russian Federation, the Company Charter, and internal documents.

In accordance with the Regulations on Dividend Policy, the amount of funds allocated for dividend payments must be at least 10% of net profit.

Динамика дивидендных выплат Dynamics of Dividend Payments

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUB million	586,5	1978	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577	1 852	5019	4084
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Dividend payments, RUB million	457,5	601,8	481,5	96,3	527,8	1179,6	782,4	722,2	722,2	1 083,3	716,43
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Dividend rate per common share, RUB	2,00	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Dividend rate per preference share, RUB	2,00	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Share of dividend payment in net profit, %	78	30,4	20	34,4	30,1	19,8	30	28	39	21,6	18

В 2016 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды:

In 2016, the Company paid dividends for the following periods:

Дивидендный период Dividend period	Категория (тип) акций Share class (type)	Размер дивиденда на одну акцию, руб. Dividend rate per one share, rubles	Всего начислено / всего выплачено, руб. Total assessed / total paid, rubles
2015 год	Обыкновенные Ordinary Привилегированные Preferred	2,80 2,80	663 721 102,8 / 660 524 071,2 10 350 216,8 / 10 083 525,2
6 месяцев 2016 г. 6 months 2016	Обыкновенные Ordinary Привилегированные Preferred	1,00 1,00	237 043 251 / 235 848 935 3 696 506 / 3 598 311
9 месяцев 2016 г. 9 months 2016	Обыкновенные Ordinary Привилегированные Preferred	1,00 1,00	237 043 251 / 243 147 999 3 696 506 / 3 608 951

Решение о выплате дивидендов за 2015 год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2015 года, которое состоялось 22 апреля 2016 года, срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (04.05.2016 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Решения о выплате дивидендов по результатам работы в 2016 г. были приняты:

- за 6 месяцев 2016 г. на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 22.09.2016 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (02.10.2016 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
- за 9 месяцев 2016 г. на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 08.12.2016 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (22.12.2016 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Неполная выплата Обществом дивидендов за вышеуказанные отчетные периоды обусловлена не предоставлением акционерами общества актуальных сведений об адресе их проживания и банковских реквизитов реестродержателю или непосредственно Обществу.

По результатам финансового 2016 года совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам первого полугодия и девяти месяцев 2016 года, выплатить дивиденды в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 1 руб.
- на одну обыкновенную акцию – 1 руб.

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты (10.05.2017 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Таким образом, с учетом ранее выплаченных дивидендов по итогам 6 и 9 месяцев, размер дивидендов в целом за 2016 год составит по 3 руб. на акцию.

The decision to pay dividends for 2015 was made at the annual General Meeting of Shareholders (which took place on April 22, 2016) on the basis of 2015 results; the dividend payment period – within 25 business days of the date (May 04, 2016) on which persons entitled to receive dividends were defined.

It was decided to pay dividends on the basis of results in 2016:

- for the first 6 months of 2016, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held on September 22, 2016; the dividend payment period – within 25 business days of the date (October 02, 2016) on which persons entitled to receive dividends were defined;
- for the first 9 months of 2016, at the extraordinary General Meeting of Shareholders held on December 08, 2016; dividend payment period – within 25 business days of the date (December 22, 2016) on which persons entitled to receive dividends were defined.

Incomplete payments of dividends by the Company for the above reporting periods are related to the fact that some of the Company's Shareholders did not provide the relevant information about their addresses of residence and bank details to the Registrar or directly to the Company.

For the fiscal year 2016, the Board of Directors recommends the annual General Meeting of Shareholders to decide:

In addition to the previously-declared and paid dividends on the results of the first 6 months and 9 months of 2016, to pay dividends in the amount of:

- 1 ruble per one preference share, type 1
- 1 ruble per one ordinary share

Dividends shall be paid in cash.

Dividend payment period:

Nominal holders – within 10 business days, all other persons in the Shareholders Register – within 25 business days of the date (May 10, 2017) on which persons entitled to receive dividends are defined.

Accordingly, considering previously paid dividends for the results of the first 6 and 9 months, the amount of dividends in total for 2016 will amount to 3 rubles per share.

Динамика дивидендных выплат, млн. руб. Dynamics of Dividend Payments, RUB million



Аудиторское заключение

о годовой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2016 год Audit Report on the Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company for 2016

Аудиторское заключение составлено аудиторской организацией при следующих обстоятельствах:

- аудит проводился в отношении полного комплекта годовой бухгалтерской отчетности, состав которой установлен Федеральным законом «О бухгалтерском учете»;
- годовая бухгалтерская отчетность составлена руководством аудируемого лица в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности;
- условия аудиторского задания в части ответственности руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность соответствуют требованиям российских правил бухгалтерской отчетности;
- помимо аудита годовой бухгалтерской отчетности нормативные правовые акты не предусматривают обязанность аудитора провести дополнительные процедуры в отношении этой отчетности.

Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот» за 2016 год

Участникам Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот».

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот»
ОГРН 1036300992793;

445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, д. 6

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью фирма «Аудит-Потенциал»

ОГРН 1036300998414

445044, Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д.3, кв.246

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), основной регистрационный номер записи ОРНЗ 11606065075 от 01 декабря 2016 года.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016г., отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому учету и отчету о финансовых результатах.

Ответственность аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

The Audit Report is drawn up by the auditor under the following circumstances:

- An audit was carried out in respect of the full set of Annual Accounting Statements, its content is established by the Federal Law «On Accounting»;
- Annual Accounting Statements were prepared by the management of the audited entity in accordance with Russian rules governing the preparation of accounting statements;
- the conditions for audit engagement with regards to the responsibility of the audited entity's management for Annual Accounting Statements comply with the requirements of Russian rules for accounting statements;
- besides audit of Annual Accounting Statements, the regulations do not foresee the auditor's duty to perform any additional procedures in respect of these Statements.

KuibyshevAzot Public Joint Stock Company for 2016

Participants of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company.

Audited Entity:

KuibyshevAzot Public Joint Stock Company
OGRN (Primary State Registration Number) 1036300992793;

6 Novozavodskaya St., Togliatti City, 445007, Samara Region, Russia

Auditor Organization:

Audit-Potential, Limited Liability Company
OGRN 1036300998414

Apt. 246, 3 Kosmonavtov Blvd., Togliatti City, 445044, Samara Region

Member of the self-regulating organisation of auditors Sodruzhestvo Association (SRO AAS), main state registration entry number ORNZ 11606065075 dated December 01, 2016.

We have audited the attached Annual Accounting Statements of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company, consisting of Balance Sheet as of December 31, 2016, Statement of Financial Results, Appendices to the Balance Sheet, and Statement of Financial Results, including Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement for 2016, Comments to the Balance Sheet and Statement of Financial Results.

Responsibility of the Audited Entity for Annual Accounting Statements

The management of the audited entity is responsible for the preparation and fair presentation of these annual accounting statements in accordance with Russian rules for the preparation of accounting statements and for the system of internal control necessary for the preparation of annual accounting statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error.

Responsibility of the Auditor

Our responsibility is to express our opinion on the accuracy of the Annual Accounting Statements based on our audit. We performed our audit in line with federal standards on auditing. These standards require that we comply with the relevant ethical norms as well as planning and performing the audit to obtain reasonable assurance that the Annual Accounting Statements are free of substantial misstatements.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации.

Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий и ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» по состоянию на 31.12.2016 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Директор ООО фирмы «Аудит-Потенциал»
Director Audit Potencial LLC

The audit included audit procedures to obtain audit evidence about the numerical indices in the Annual Accounting Statements, and disclosure of the relevant information therein.

Choice of audit procedures is the subject of our judgment, which is based on our assessment of the risk of substantial misstatements resulting from fraud or error. In making those risk assessments, we reviewed the internal control system that ensures the preparation and reliability of Annual Accounting Statements in order to select the appropriate audit procedures, but not with the purpose of expressing an opinion as to the effectiveness of the internal control system.

The audit also includes an assessment of the appropriateness of accounting policies used, and the validity of the estimates obtained by the management of the audited entity, as well as an assessment of the presentation of the Annual Accounting Statements as a whole.

We believe that the auditor evidence obtained during the audit provides a reasonable basis for expressing our opinion as to the authenticity of the annual Accounting Statements.

Auditor's Opinion

In our opinion, the Annual Accounting Statements fairly represent the financial position of KuibyshevAzot Public Joint Stock Company in all substantial respects as of December 31, 2016, the results of its financial activity, and cash flows for the year 2016, in accordance with Russian rules of accounting statement preparation.



А.В. Витлева
V.A. Vitleva

Квалификационный аттестат
аудитора № K008763 от 24.10.1994 г.
Регистрационный номер в реестре аудиторов
СРО НП АПР ОРНЗ 29401006342 от 28.12.2009 г.
Auditor Qualification Certificate No. K008763 dd.24/10/1994
Identification number in Auditor Register
Self-Regulatory Organization of Auditors of Auditor Chamber of
Russia Non-Profit Partnership Principal Number of Registration Entry
(SRO NP APR ORNZ) 29401006342 dd. 28/12/2009

Заключение ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот» Conclusive Report of the KuibyshevAzot PJSC Audit Commission

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год Ревизионной комиссией установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, отчете о финансовом результате, отчете о заключенных обществом в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, достоверны и подтверждаются первичной документацией;
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о распределении прибыли за 2016 год – утвердить.

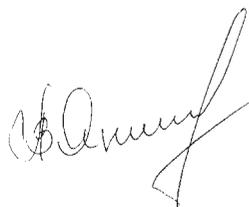
Председатель Ревизионной комиссии
The Head of audit commission

As a result of its audit of the financial and economic activities of the Company for 2016, the Audit Commission found the following:

1. The data contained in Annual Report of the Company, Balance Sheet, Profit and Loss Account, Report on the Interested-party Transactions entered into by the company in 2016 are accurate and are supported by original documentation;
2. No evidence of any violations of Russian statutory accounting principles was found.

The Audit Commission proposes the following:

To approve the Company's Annual Report, Balance Sheet, Profit and Loss Account, and Profit Allocation Report for 2016.



Якимович А.В.
A.V. Yakimovich



Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

Construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Plant (KATZ) started in 1961. The first production facilities (plants producing weak nitric acid and ammonium nitrate using purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966, the first ammonia was produced, and the enterprise started to operate based on a complete technological workflow. This year is considered the plant's official birth date.

In 1975, KuibyshevAzot Production Group was founded with KATZ as a parent enterprise, comprising Togliatti Nitrogen Plant (ToAZ), Azotremmash and Transammiak, which were all under construction. In 1981, as a result of reorganisation, they became separate legal entities. In 1991 KuibyshevAzot became a leased enterprise, and then in 1992, KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was founded. In 2006, by decision of the Annual Meeting of Shareholders, the type of Joint Stock Company was changed from Closed to Open. In 2016 the company name of KuibyshevAzot Open Joint Stock Company was changed to KuibyshevAzot Public Joint Stock Company.

Ввод основных мощностей Basic infrastructure input

1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода	The start of Kuibyshev Nitric Fertilizer Plant construction
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	The first production facilities commissioning: Weak Nitric Acid and Ammonium Nitrate Plants on imported ammonia
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	The start-up of the first ammonia production line and air separation plant
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	The Urea production commissioning
1969	Получена крепкая азотная кислота	The Strong Nitric Acid was produced
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака	The start-up of the second ammonia production line
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	The commissioning of caprolactam, cyclohexanone, sulfate of ammonia first production line
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	The start-up of the third ammonia production line
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	The Argon plant commissioning
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС)	The start of the liquid fertilizers production (UAN)
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	The decommissioning of the Strong Nitric Acid production and ammonia production of the first and the second lines due to the obsolescence
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	The start-up of the second caprolactam production line
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	The commissioning of hydrogen recovery unit
1997	Пуск установки нитро- и денитрофикации для очистки сточных вод предприятия	Commissioning of nitro and denitrification unit for sewage water treatment of the enterprise
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа	The Ammonia plant modernization with its capacity extension and the reduction of natural gas consumption
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.) Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления	The establishment of agrochemical subtractions with the stockpiles in Podbelsk and Obsharovka villages (Samara region) Reconstruction of purification unit in the production of caprolactam with a reduction in energy consumption
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.	The commissioning of polyamide-6 production The establishment of agrochemical subtractions with the stockpile in Krasnodar region for the domestic marketing network development
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	The commissioning of high tenacity industrial yarn and greige nylon tire cord fabric production

2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	The commissioning of new hydrogen recovery unit
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	The commissioning of the second polyamide-6 production line
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6	First product was produced on the third line of polyamide-6 production
	Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.	The integrated management system was certified in compliance with international and Russian standards: ISO 9001: 2000, ISO 14001: 2004 and OHSAS 18001: 2007
2007	Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае.	The commissioning of the engineering plastics production at KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.
	На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскхимволокно».	The food grade carbon dioxide plant as a JV was started up at the site of KuibyshevAzot. The buying transaction of KurskKhimVolokno LLC was made.
2008	Ввод в эксплуатацию нового блока дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама.	The commissioning of the sixth unit of cyclohexanone dehydrogenation of the caprolactam plant.
	Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.	The revamping of the synthesis and distillation unit of the urea plant with capacity increase by 8%. The agrochemical subtractions with the stockpile were purchased in Saransk city, Mordovia Republic.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.	The commissioning of the new air separation unit, high pressure gas pipeline.
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления.	The start-up of the fourth polyamide production line, textile grade. The modification of the ammonia plant with capacity increase up to 1,800 tonnes per day. The switchover of technological processes to high-pressure gas.
	Начат выпуск кальцинированной соды (ввод в эксплуатацию двух столов-кристаллизаторов). Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.	The sodium carbonate production launched (two mold tables were put into operation). The purchase of a part of the property complex of Balashovsky textile enterprise, establishment of Baltex LLC and recover polyamide fabric production. The acquire of agrochemical subtractions with the stockpile in Taganrog city, Rostov region.
2011	Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения.	The polymer concentrate stabilizer (PCS) commissioning. Acquiring of company STFG Filamente GmbH (Germany), a producer of textile polyamide yarn for industrial use.
	Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ОАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» – по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон». Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.	A strategic partnership agreement between KuibyshevAzot OJSC and Royal DSM N.V. (Holland) was signed. Within the framework of this cooperation two JVs were established: «Volgaplast» – for production of engineering plastics and a trade JV «Volgalon». KuibyshevAzot JSC was leased a spin-draw workshop of Khimvolokno LLC (Schekino city) with an option of its further buyout.
2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.	The start-up of the ammonium sulphate compacting plant. The commissioning of the third soda melt mold table.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака – с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха – с корпорацией Praxair Inc. (США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».	The agreements on the establishment of joint ventures were signed: ammonia – with Linde Group (Germany), air separation products - with the corporation Praxair Inc. (USA). JV Linde Azot Togliatti was established.
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.	The commissioning of the dipped heat-treated cord fabric plant. The start-up of the compacted and crystalized ammonia sulphate bigbag packaging plant. The start-up of the juice steam condensate plant on the ammonium nitrate production
2015	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).	Commissioning of the upgraded purification unit. A joint venture Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with a group Trammo AG Company (USA) was established.
2016	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов.	Commissioning the energy-efficient cyclohexanone production unit with a capacity of 140,000 tons per year based on the license of DSM (the Netherlands); Start-up of an industrial gas plant together with Praxair (USA).

Миссия ПАО «КуйбышевАзот» Mission of KuibyshevAzot PJSC

Наша миссия: Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

Наши принципы: Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие.

Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.

Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

Our mission: Based on the accumulated experience and achievement in the chemistry to produce the goods offering the extensive opportunities for people and improving their life quality. To be the leader in production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand the fertilizer supplies to the domestic market. To provide a balanced serving the interests of the state, shareholders and the Company's employees.

Our principles: Integrity, Consistency, Competence.

Our values

Following our principles, we consider the following values to be important for us:

1. Human resources – we ourselves (Employees and Shareholders), our clients, partners, families.

The highest estimation for us is people's opinion of us as of a team that makes itself useful for others.

2. Safety – we are fully aware of the threat that some technologies invented by human being may represent under certain conditions. We endeavor to perform our activity so that it could be safe for people and the environment.

3. Aspiration for success – this value is very important for us as it helps us to advance steadily. We think it is of great importance that our clients, partners, owners and employees should seek and reach success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

4. Stability – along with our other values, stability allows our clients, partners, employees and owners to rely on us and it makes us confident in our successful future.

Strategic targets:

- Increase of the Company value by improvement of corporate relationships, efficient capital management and business profitability growing.
- Sustained leadership position in the Russian market of caprolactam and its downstream product.
- Percentage growth of higher value added products.
- Strong competitive position due to the enhanced efficiency of operations (technical upgrading and introduction of the advanced technologies, implementation of the resource-saving programs, cost cut and the improvement of industrial safety and standards of production).
- Compliance with the high product quality standards and requirements of consumers. Compliance with the high standards of industrial and ecological safety.
- Improvement of the competence and the social security of our employees.

Политика

в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

Quality, health, safety and environment policy

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;
- осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;
- проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ПАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

- установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

KuibyshevAzot PJSC is one of the leading companies of the Russian chemical industry.

To preserve the leadership in the domestic and international markets, we are committed to improving the attractiveness of our products, increasing the customer loyalty and satisfaction of the needs and expectations of other stakeholders, including shareholders, partners and society in general.

We achieve this by:

- compliance of our operations with the legal requirements for quality, environment, industrial and labour safety.
- ensuring the performance and consistent improvement of management system and confirmation of its compliance with requirements of ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.
- implementation of the necessary measures for bringing to the acceptable level the risk of accidents and other occupational risks that threaten the health and safety of employees and visitors as well as the population living nearby;
- implementation of the preventive measures and technical re-equipment, adoption of resource-saving (low-waste and non-waste) technologies, modernization of operating equipment, rational use of natural resources;
- distribution of responsibility and authority of personnel and involvement in achieving the goals of KuibyshevAzot PJSC in terms of quality, safety, health and environment, consulting, training and improvement of their skills, experience, knowledge and motivation.

Management of KuibyshevAzot PJSC takes a responsibility for realization of its Policy with regard to quality, environmental protection, labour and industrial safety at any level of management and production by:

- setting the goals in the sphere of quality, environmental protection, labour and industrial safety and helping the Company's personnel to achieve them,
- ensuring the awareness of quality, environmental protection, labour and industrial safety policy at all levels of management and production.

ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

Наименование продукции, НТД,
Основные показатели
Description, Standards, Basic Specifications

Упаковка и транспортировка
Packing and transportation

Применение
Application

<p>1. Капролактан ГОСТ 7850-2013 Caprolactam</p>	<p>Чешуируванный - полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах. Жидкий - ж/д цистерны. Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars</p>	<p>Для производства полиамидных волокон и смол For production of polyamide fibers and resins</p>
<p>2. Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25 Волгамид® 27 Волгамид® 33 Волгамид® 34 Polyamide 6 Chips Volgamid® 25 Volgamid® 27 Volgamid® 33 Volgamid® 34</p>	<p>Биг - беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers</p>	<p>Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей. For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns.</p>
<p>3. Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24 Волгамид® 24 SD Polyamide 6 Chips Volgamid® 24 Volgamid® 24 SD</p>	<p>Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers</p>	<p>Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей For production of bright and semi-dull textile fibers</p>
<p>4. Полиамид-6 Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08 Polyamide 6 Chips Volgamid® F (food grade)</p>	<p>Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers</p>	<p>Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами. For production of barrier film contacting with food products</p>
<p>5. Полиамид-6 вторичный ТУ 2224-061-00205311-2014 Относительная вязкость 2,7-3,4 Polyamide 6, Recycle Grade Relative viscosity: 2.7 - 3.4;</p>	<p>Биг-беги 625, 825 кг. Автотранспорт, контейнеры. 625 kg, 825 kg big bags Road trucks, containers</p>	<p>Применяется для производства инженерных пластиков For production of engineering plastics</p>
<p>6. Капролон ТУ 2224-054-00205311-2012 Cust nylon</p>	<p>Изготавливается в виде плит и стержней. Blocks and rods.</p>	<p>Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения As an engineering material for manufacture of machinery parts.</p>
<p>7. Высокопрочная техническая нить ТУ 2272-028-00205311-04 144, 187 текс High tenacity Industrial Yarn 1440, 1870 dtex</p>	<p>Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры. Packages: 7.8±0.3 kg on pallets; Road trucks, containers</p>	<p>Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.</p>
<p>8. Ткань кордная ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС Tire Cord Fabric 22/222 KNTS, 30/302 KNTS</p>	<p>В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks</p>	<p>Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry</p>
<p>9. Ткань кордная капроновая пропитанная ТУ 2281-058-00205311-2013 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П Nylon dipped Cord Fabric 22/222 KNTS-P, 30/302 KNTS-P</p>	<p>В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт. Rolls, Railway cars, containers, road trucks</p>	<p>Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности As a reinforcing material in the tyre industry</p>

Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
<p>10. Аммиак безводный сжиженный ГОСТ 6221-90, марка Ак Liquefied Anhydrous Ammonia Grade Ak</p>	<p>Ж/д цистерны, баллоны (40 л). Railway tank cars; Cylinders (40l).</p>	<p>Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удобрения, а также в холодильной технике. For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering.</p>
<p>11. Аммиак водный технический ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25 % Aqueous Ammonia Commercial Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B</p>	<p>Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks</p>	<p>В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В производстве красителей, кальцинированной соды, в электрическом производстве марганца, ферросплавов, медицинской промышленности, быту. As a nitrogen fertilizer in agriculture. In manufacture of dyes, soda ash, in electric manufacture of manganese, ferroalloys, medical industry, household.</p>
<p>12. Карбамид ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота - не менее 46% Urea Nitrogen content, by weight: min. 46%</p>	<p>Биг-беги 800 кг. Полипропиленовые мешки, 50 кг и в минераловозах. 800 kg big bags 50 kg PP bags and in special railway cars.</p>	<p>В сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол. As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins;</p>
<p>13. Карбамид- двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-08. Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5 Urea Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S). Sulphur, by weight, %: 3±0,5; 6±0,5</p>	<p>Биг-беги 750 кг. 750 kg big bags</p>	<p>В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture</p>
<p>14. Аммиачная селитра ГОСТ 2-2013 Суммарная доля азота - не менее 34% Ammonium Nitrate Total nitrogen, by weight: min. 34%</p>	<p>Полипропиленовые мешки- 50 кг Биг-беги –850, 950, 1000, 1 200, 1 250 кг. Насыпью в минераловозах. 50 kg PP bags; 850 kg, 950 kg, 1000 kg, 1200 kg, 1250 kg big bags Bulk material: in special railway cars.</p>	<p>В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения. In industry; as a fertilizer in agriculture.</p>
<p>15. Аммиачная селитра- двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S);31±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±1, 6±1 Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±1; 6±1</p>	<p>Биг-беги (950 кг) 950 kg big bags.</p>	<p>В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения. As a general purpose fertilizer in agriculture</p>
<p>16. Сульфат аммония кристаллический ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля азота - не менее 21% Массовая доля серы - не менее 24% Ammonium Sulphate Crystal Nitrogen, by weight: min. 21% Sulphur, by weight: min 24%</p>	<p>Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг. Биг-беги 880 кг. Bulk material: In special railway cars. 50 kg PP bags. 880 kg big bags</p>	<p>В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry</p>

ПРОДУКЦИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

Наименование продукции, НТД,
Основные показатели
Description, Standards, Basic Specifications

Упаковка и транспортировка
Packing and transportation

Применение
Application

<p>17. Сульфат аммония гранулированный ТУ 113-03-10-18-91 Массовая доля азота - не менее 21% Массовая доля серы - не менее 24% Ammonium Sulphate granular Nitrogen, by weight: min. 21% Sulphur, by weight: min 24%</p>	<p>Насыпью в минераловозах, Биг-беги 900 кг. Bulk In mineral wagons, 900 kg big bags</p>	<p>В качестве удобрения As a fertilizer</p>
<p>18. Удобрения жидкие азотные (КАС) ТУ 2181-059-00205311-2014 Массовая доля азота 28% UAN solution Nitrogen, by weight: 28%</p>	<p>Ж/д цистерны, а/м, танк-контейнеры Railway tank cars, ISO tank</p>	<p>В качестве удобрения. As a fertilizer</p>
<p>19. Циклогексанон технический ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8%. Cyclohexanone Commercial Cyclohexanone, by weight: min. 99,8%</p>	<p>Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)</p>	<p>Для органического синтеза, в качестве растворителя. For organic synthesis; as a solvent</p>
<p>20. Циклогексан технический ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана - не менее 99,9% Cyclohexane Commercial Cyclohexane, by weight: min. 99,9%</p>	<p>Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки) Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)</p>	<p>Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent</p>
<p>21. Масло ПОД ТУ 2433-016-00205311-99 «ПОД» Oil</p>	<p>Ж/д цистерны, автоцистерны. Railway tank cars, road tank trucks</p>	<p>Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др. Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.</p>
<p>22. Щелочной сток производства капролактама ТУ 2433-039-00205311-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30 % Массовая доля сухого вещества – 25-45% Alkaline Waste of Caprolactam Plant Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance, by weight: min. 25% - 45%</p>	<p>Ж/д цистерны, автоцистерны Railway tank cars, road tank trucks</p>	<p>В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления. As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.</p>
<p>23. Растворитель СФПК ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона – не менее 20% Solvent «Alcohol Fraction of Caprolactam Production» Cyclohexanone, by weight: min. 20%</p>	<p>Ж/д цистерны Railway tank cars</p>	<p>Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др. Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.</p>
<p>24. Аргон ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007% Argon Argon, by vol.: min. 99,99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%</p>	<p>Автоцистерны, ж/д цистерны. Баллоны 40 л Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders (40 l)</p>	<p>При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии. In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy</p>

Наименование продукции, НТД, Основные показатели Description, Standards, Basic Specifications	Упаковка и транспортировка Packing and transportation	Применение Application
25. Кислород газообразный технический ТУ 2114-004-00205311—96 Oxygen, Gaseous	В баллонах (40 л) Cylinders (40 l),	В технических целях Technical applications.
26. Кислород жидкий медицинский и технический ГОСТ 6331-78 Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)	В криогенных емкостях. Cryogenic tanks	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes. Technical applications.
27. Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99% High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	В баллонах (40 л), криогенных емкостях. Cylinders (40 l), cryogenic tanks	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент. For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent
28. Сода кальцинированная ТУ 2131-048-00205311-2010 Sodium Carbonate	Насыпь и биг-беги. Самовывоз автотранспортом покупателей, ж/д поставка в полувагонах. Bulk and big-bags. Pickup by buyer, rail road delivery in open wagons.	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в металлургической промышленности и в производстве стройматериалов. Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in metal industry and construction materials production.
29. Раствор питательный серосодержащий (РПС) ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – не менее 7% Массовая доля серы – не менее 8%	Самовывоз в таре покупателя. Автотранспорт, танк-контейнеры (20 тонн).	В сельском хозяйстве в качестве жидкого удобрения.

Контактная информация Address card

ПАО «КуйбышевАзот»

Российская Федерация, Самарская область,
445007, г.Тольятти, ул. Новозаводская, 6
Факс: (8482) 56-11-02, 56-13-02
Телефоны: (8482) 56-10-58, 56-10-09
Управление сбыта: (8482) 56-10-64, 56-10-94
Управление внешнеэкономической деятельностью: (8482) 56-11-51
Справочная служба: (8482) 56-10-09
e-mail: office@kuazot.ru; http://www.kuazot.ru

ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1
Тел.: (4712) 32-83-11, 24-14-24, 24-05-30, 24-37-15
Факс: (4712) 32-92-14, 32-81-01, 32-98-75, 24-11-20
e-mail: market@kurskvolokno.ru; http://www.kurskvolokno.ru
Продукция: технические и текстильные нити и волокна, кордная ткань

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area,
Shanghai, P. R. China, 201700
Tel: 86-021-69223358, Fax: 86-021-69223365
e-mail: office_keps@kuazot.cn; http://www.kuazot.cn
Продукция: инженерные пластики

ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область, ул. Энтузиастов, 1
Тел. (84545) 2-25-00, 6-20-31
Факс: (84545) 2-30-80, 2-13-24
e-mail: office@newbaltex.ru; http://www.newbaltex.ru
Продукция: полиамидные и смесовые ткани

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany
Tel. +49 3672 313153
Fax +49 3672 313269
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com
http://www.stfg-rudolstadt.com
Продукция: полиамидные текстильные нити

ООО «Волгалон», ООО «Волгопласт» - СП DSM и ОАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел. (8482) 55-87-31, 55-87-34, 55-87-36
Факс: (8482) 55-87-33
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com; http://www.volgalon.ru
Производство и реализация полиамида-6, инженерных пластиков.

ООО «Линде Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6
Тел: 8 (8482) 56-62-52
Факс: 8 (8482) 56-62-55
e-mail: viktor.alekseev@linde.com
Производство аммиака и промышленных газов

ООО «Праксайр Азот Тольятти»

РФ, 445007, Самарская область, г. Тольятти, ул. Новозаводская, д. 6
Тел. (495) 734-86-86, (8482) 56-60-33. Факс (495) 734-86-85
e-mail: Natalia_Presnyakova@Praxair.com
Производство и продажа промышленных газов

ООО «СП «Граниферт»

РФ, 445007, Самарская область, г. Тольятти, ул. Новозаводская, д. 6
Тел. 8 (8482) 56-60-38; e-mail: TreshchovNS@granifert.net
Производство гранулированного сульфата аммония
(в настоящее время идет строительство)

«KuibyshevAzot» PJSC

6, Novozavodskaya str., 445007 Togliatti,
Samara Region, the Russian Federation
fax: +7(8482) 56-12-02, 56-13-02
Tel: +7(8482) 56-12-01, 56-10-58
Sales Department: +7(8482) 56-10-64, 56-10-94
Foreign Economic Activity Department: +7(8482) 56-11-51
e-mail: office@kuazot.ru; http://www.kuazot.ru

Kurskhhimvolokno

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation
Tel.: +7(4712) 32-83-11, 24-14-24, 24-05-30, 24-37-15
Fax: +7(4712) 32-92-14, 32-81-01, 32-98-75, 24-11-20
e-mail: market@kurskvolokno.ru; http://www.kurskvolokno.ru
Product: industrial, textile yarns and fibers, tire cord fabric.

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,
P. R. China, 201700
Tel: 86-021-69223358, Fax: 86-021-69223365
e-mail: office_keps@kuazot.cn; http://www.kuazot.cn
Product: engineering plastics

Baltex

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region, the Russian Federation
Tel.: +7(84545) 2-25-00, 2-30-80, 6-20-31
Fax: +7(84545) 2-30-80, 2-13-24
e-mail: office@newbaltex.ru; http://www.newbaltex.ru
Product: polyamide and blended fabrics

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany
Tel. +49 3672 313153
Fax +49 3672 313269
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com; fbischof@tfg-rudolstadt.com
http://www.stfg-rudolstadt.com
Product: polyamide textile yarns

Volgalon Ltd, Volgaplast Compounding Ltd - JV DSM & KuibyshevAzot

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, the Russian Federation
Tel.: +7(8482) 55-87-31, 55-87-34, 55-87-36
Fax: +7(8482) 55-87-33
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com; http://www.volgalon.ru
Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

Linde Azot Togliatti Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, the Russian Federation
Tel.: +7 (8482) 56 62 52
Fax: +7 (8482) 56 62 55
e-mail: viktor.alekseev@linde.com
Production of ammonia and industrial gases

Praxair Azot Togliatti LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, the Russian Federation, 445007
tel.: +7 (495) 734-86-86, +7 (8482) 56-60-33. Fax: +7(495) 734-86-85
e-mail: Natalia_Presnyakova@Praxair.com
Production and sale of industrial gases

Joint Venture Granifert LLC

6, Novozavodskaya str., Togliatti, Samara Region, the Russian Federation, 445007
tel.: +7 (8482) 56-60-38, e-mail: TreshchovNS@granifert.net
Production of granular ammonium sulphate
(currently is under construction)

