



КуйбышевАзот
ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Утвержден 15.05.2025 г. решением
общего собрания акционеров
(протокол № 80 от 16.05.2025 г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2024 год

Содержание

1.	О Компании	3
1.1.	Профиль Компании	3
1.2.	Основные события года	6
1.3.	Обращение председателя совета директоров и генерального директора	9
2.	Отчет совета директоров о выполнении Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» в 2024 г.	10
2.1.	Основные итоги	10
2.2.	Основные финансовые результаты	12
2.3.	Инвестиции и затраты на ремонт и обновление	18
2.4.	Итоги операционной деятельности	20
2.4.1.	Операционные результаты по направлениям	21
2.4.1.1.	Капролактамы и продукты его переработки	21
2.4.1.2.	Аммиак и азотные удобрения	24
2.5.	Инфраструктура	28
2.6.	Перспективы развития	29
3.	Ответственность и устойчивое развитие	30
3.1.	Персонал	30
3.2.	Промышленная безопасность и охрана труда	36
3.3.	Природоохранная деятельность	37
3.4.	Энергоэффективность и ресурсосбережение	40
3.5.	Внешние социальные инвестиции	43
3.6.	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	46
4.	Корпоративное управление	51
4.1.	Управление рисками	52
4.2.	Органы корпоративного управления	57
4.3.	Отчет о работе совета директоров	60
4.4.	Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках	63
4.5.	Исполнительный орган	63
4.6.	Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений	64
4.7.	Информация для акционеров и инвесторов	65
5.	Приложения:	67
	Аудиторское заключение независимого аудитора	67
	История предприятия	71
	Миссия ПАО «КуйбышевАзот»	73
	Приложение № 1. Отчет о соблюдении ПАО «КуйбышевАзот» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	74

1. О Компании

1.1. Профиль компании

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- промышленные газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтные службы, проектный и исследовательский центры.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2024 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 50%.

Лидер в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе.

Доля в производстве в РФ - 50%.

В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010

гг. были введены в эксплуатацию еще три линии по производству полиамида, проводилось поэтапное расширение мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани. В 2018 г. завершено строительство 5-й установки полиамида.

Лидер в производстве полиамида в РФ, СНГ и Восточной Европе.

Доля в производстве в РФ – 100%.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает практически весь ассортимент базового полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 100%.

Приобретение в конце 2007 г. действующего предприятия в Курской области, крупнейшего отечественного производителя химических волокон, нитей и кордной тканей, и последующая реализации программы полномасштабной модернизации технологического оборудования обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках этих продуктов.

Крупнейший производитель полиамидных технических и текстильных нитей в РФ

Доля в производстве в РФ - 100%.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 году совершена покупка части имущественного комплекса

предприятия в г. Балашов Саратовской области. На его базе создано новое дочернее предприятие, где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - немецкая компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные нити. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству полиамидных нитей в г. Щекино.

Крупнейший производитель полиамидного шинного корда в РФ

Доля в производстве в РФ – 75%.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае. В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM

Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное

- «Волгапласт», другое дистрибьютерское - «Волгалон», которые расположены в Тольятти. В связи с принятием DSM решения о выводе своих активов из России эти предприятия интегрированы в производственные и коммерческие структуры «КуйбышевАзота». В 2020 г. введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6 на предприятии STFG, Германия, что расширило портфель продуктов и услуг компании для европейских потребителей. В 2024 г. начат выпуск продукции на совместном предприятии по производству инженерных пластиков в Индии - Kuibyshevazot Engineering Plastics (India) Pvt..Ltd.

ПАО «КуйбышевАзот» успешно реализует политику по привлечению внешних инвестиций в новое строительство - в 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству водорода и аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). Производство промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти» было введено в эксплуатацию в 2016 году, высокоэффективный агрегат по производству водорода и аммиака - ООО «Линде Азот Тольятти», в 2017 г.

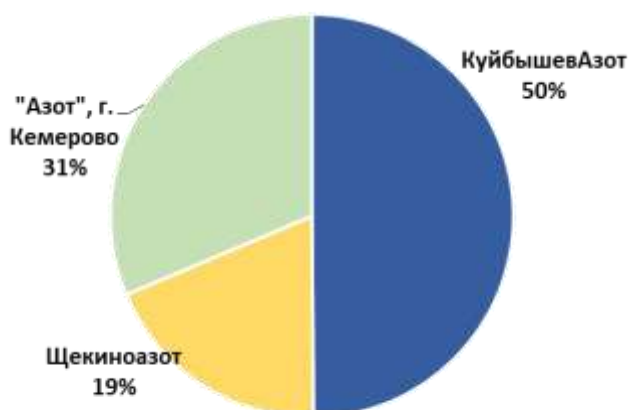
В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Grammo AG (США). В 2017 г. строительство установки завершено, в 2018 г. производство выведено на проектную мощность, и ПАО «КуйбышевАзот» стал 100% собственником актива, выкупив долю партнёра.

В 2017 г. для реализации проекта по строительству нового производства гранулированного карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия). В 2024 году «КуйбышевАзот» стал единственным участником предприятия.

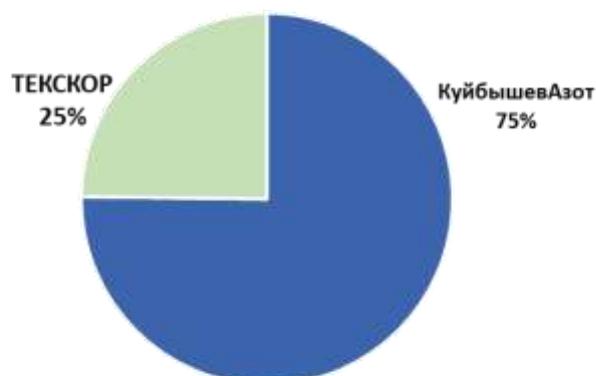
В 2019 г. был подписан договор об осуществлении проекта по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты по государственной программе «Фабрика проектного финансирования». Созданное для реализации проекта ООО «Волгатехноол» начало выпуск продукции в 2020 г.

В 2021 году подписано соглашение о еще одном проекте по программе «Фабрика проектного финансирования» - строительство производства азотной кислоты и раствора нитрата аммония в рамках проектной компании ООО «Нитроком».

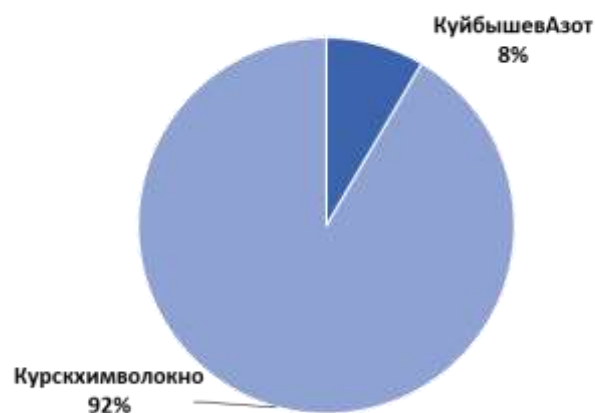
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве капролактама в РФ, 2024



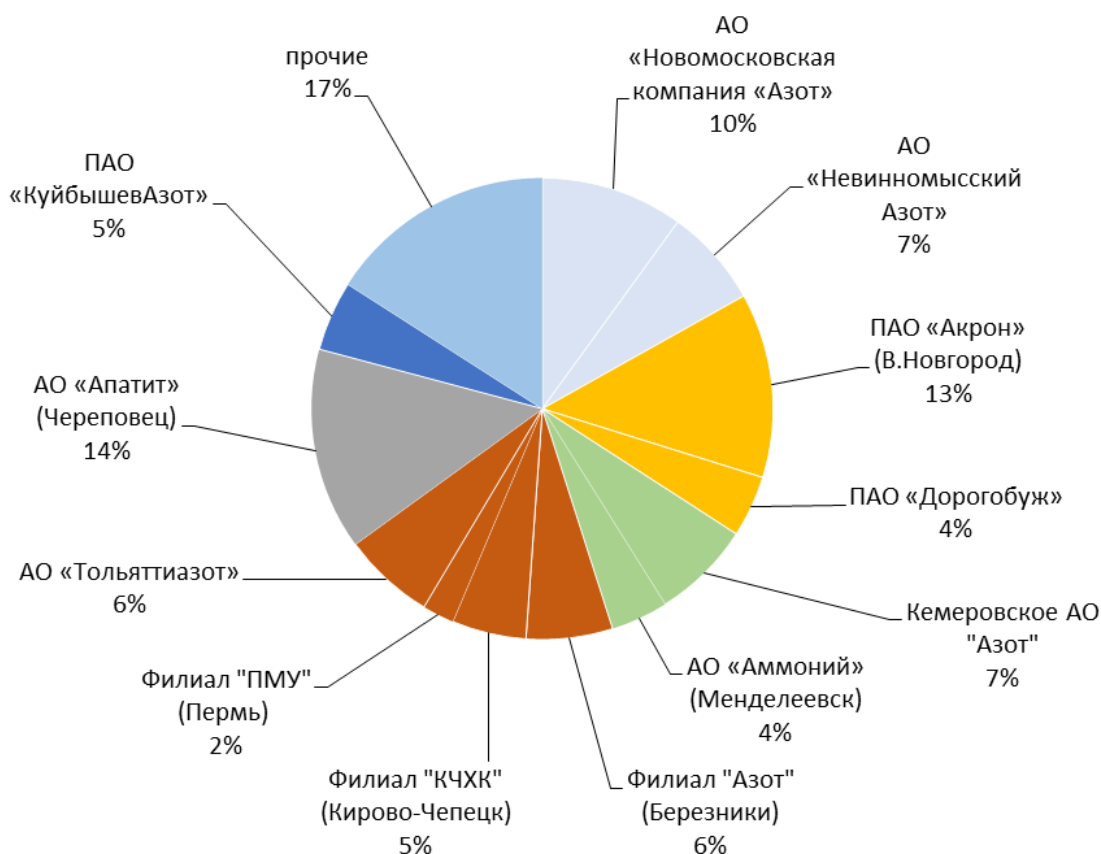
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве пропитанной полиамидной кордной ткани в РФ, 2024



Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве товарной технической нити в РФ, 2024



Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2024 г.



Холдинги:

ЕвроХим	(АО "Невинномысский Азот"; АО "Новомосковская АК "Азот"; ООО "Еврохим - Белореченские МУ", ПГ "Фосфорит")	– 18,6%
"Акрон"	(ПАО "Акрон", Новгород; ПАО "Дорогобуж")	– 17,3%
"Фосагро"	(АО "Апатит", Череповец; БФ АО "Апатит"; ВФ АО «Апатит»)	- 17,1%
"Уралхим"	(Филиал "Азот", Березники; Филиал "КЧХК", Кирово-Чепецк, Филиал «ВМУ», Воскресенск, Филиал "ПМУ", Пермь)	– 20,6%
"СДС Азот"	(АО "Азот", Кемерово; ООО "Ангарский АТЗ"; АО «Минудобрения», Мелеуз; АО «Аммоний», Менделеевск)	- 11,3%

Источник: «Азотэкон»

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5 % азотных удобрений в РФ.

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. Объем экспортных продаж всей номенклатуры продукции составляет 46%. Основными направлениями являются страны Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока, и СНГ. Российский рынок является для компании приоритетным.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют ПАО «КуйбышевАзот» сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949:2016

1.2. Основные события года

Январь

Участие в Международной выставке RUPLASTICA – 2024, где представил одно из направлений своей деятельности – производство полимер – композитных материалов.

Февраль

"КуйбышевАзот" выступил официальным партнером Чемпионата России по сноубайтингу, который прошел в Тольятти в акватории Куйбышевского водохранилища. В соревнованиях приняли участие сильнейшие райдеры со всей страны.

В Тольяттинском государственном университете открылась лаборатория «Экоаналитика и химический мониторинг окружающей среды», создание которой было профинансировано ПАО «КуйбышевАзот» - стратегическим партнером университета.

Поддержано проведение Межрегиональной олимпиады по химии и физике имени Н.Н. Семенова, прошедшей на базе Самарского государственного технического университета. В ней приняли участие 1 543 школьника из 35 российских регионов.

Март

Участие в Фестивале профессий «Время возможностей», который прошел в рамках международного форума - выставки «Россия» в Москве.

Подведены итоги Межшкольной олимпиады по химии имени И.А. Красюка - первого генерального директора «КуйбышевАзота» для старшеклассников тольяттинских школ, организованной совместно с Тольяттинским государственным университетом.

«КуйбышевАзот» отмечен как стратегический партнер в реализации социальных программ в Поволжском Федеральном округе.

Профсоюзной конференцией трудового коллектива утвержден Коллективный договор на предстоящие три года (2024-2027 г.г.)

Апрель

Подтверждено соответствие требованиям международных стандартов систем менеджмента качества, экологического менеджмента, менеджмента промышленной безопасности и безопасности труда, охраны здоровья.

На производстве капролактама реализован проект водной отмычки оксидата, с сокращением удельного расхода щелочи.

Состоялась отчетно-выборная профсоюзная конференция ПАО «КуйбышевАзот», на которой был переизбран председатель первичной профсоюзной организации предприятия.

Продолжены работы по восстановлению особо охраняемой природной территории (ООПТ) «Ставропольский сосняк». Расчищено 2 га горельника и высажено около 9 тысяч саженцев молодой сосны.

На производстве ООО СП «Граниферт» была получена миллионная тонна гранулированного сульфата аммония.

В региональном центре для одаренных детей «ВЕГА» прошла профильная смена «Химия будущего: полиамид в эпоху инноваций», организованная ПАО «КуйбышевАзот».

Май

Открыто новое совместное производство полимер-композиционных материалов на основе полиамида-6 в свободной экономической зоне Шри Сити, Индия.

Переведены критические бизнес-процессы на российскую ERP-систему 1С, что позволило автоматизировать их с учетом специфики предприятия и непрерывности производства.

На производстве капролактама внедрен проект по получению кальцинированной соды с использованием соды с электрофилтра агрегата сжигания №6.

Подтверждено соответствие системы менеджмента качества в области проектирования и производства ткани кордной пропитанной международному стандарту IATF 16949:2016.

Команда ПАО «КуйбышевАзот» стала победителем отраслевой спартакиады Самарской областной организации Росхимпрофсоюза.

Июнь

Благотворительная деятельность предприятия получила высокую оценку городского сообщества, признавшего «КуйбышевАзот» победителем городского конкурса «Благотворитель года – 2023».

На производстве серной кислоты и улучшенного олеума получена миллионная тонна продукта в пересчете на моногидрат.

«КуйбышевАзот» признан победителем регионального конкурса «ЭкоЛидер-2023» в номинации «Промышленный гигант».

В цехе карбамида смонтирована система охлаждения воздуха перед гранбашней, что положительно повлияло на качественные характеристики продукта.

«КуйбышевАзот» с рабочим визитом посетила делегация Республиканской организации Башкортостана Росхимпрофсоюза.

Команда ПАО «КуйбышевАзот» приняла участие в VI всероссийском отраслевом фестивале «ХимФест-2024»

Совместно с ИТ-партнером K2Tex и вендором 1С принято участие в организации сессии «1С в химии. Обмен опытом и лучшими практиками».

Июль

«КуйбышевАзот» выступил партнером регионального фестиваля музыки и искусств "Тремоло", который ежегодно собирает ценителей классической музыки.

В акватории яхт-клуба «Дружба» прошла Поволжская регата, в которой приняли участие яхтсмены из более чем 20 российской регионов

Завершена модернизация 7 агрегатов неконцентрированной азотной кислоты с увеличения выработки и улучшением экологических параметров.

В яхт-клубе «Дружба» для работников предприятия проведено масштабное семейное мероприятие по парусному спорту.

Август

На "КуйбышевАзоте" прошло отчетно-выборное собрание ассоциации «Союз работодателей Самарской области», важным событием которого стало подписано трехстороннего соглашения между Правительством Самарской области, Федерацией профсоюзов и Союзом работодателей Самарской области.

В рамках серии мероприятий к Году семьи проведен День открытых дверей для детей работников предприятия, с отличием закончивших учебный год. Для ребят это замечательная возможность познакомиться с местом работы своих родителей, а также получить приятное поощрение за свои труды и стимул к дальнейшим успехам.

В яхт-клубе «Дружба» прошла парусная регата, посвященная Дню рождения «КуйбышевАзота» и собрала более 150 юных яхтсменов

Сентябрь

В цехе карбамида установлена новая автоматическая система управлением технологического процесса (АСУТП).

На базе отдыха «Подснежник» прошла благотворительная ярмарка, в которой смогли принять участие и раскрыть свой творческий потенциал неравнодушные заводчане. Мероприятие прошло в рамках празднования Года семьи и 60-летия профсоюзной организации предприятия.

В Москве в Колонном зале Дома Союзов были подведены итоги XI Всероссийской ежегодной конференции «Юные техники и изобретатели», одним из генеральных партнеров которой выступил «КуйбышевАзот».

Октябрь

Завершён плановый остановочный капитальный ремонт производств аммиака и удобрений.

Участие в выставке профессий, организованной Правительством Самарской области, региональным министерством труда и службой занятости.

В рамках благотворительной программы «Мой день рождения» КуйбышевАзот поздравил своих крестников - юных тольяттинцев, родившихся в день рождения предприятия.

Участие в масштабной экологической акции «Сохраним лес», которая прошла на территории Ставропольского лесничества. Продолжена работа по восстановлению ООПТ «Ставропольский сосняк».

«КуйбышевАзот» получил высокую оценку экспертов рейтингового агентства АК&М, войдя в ТОП-5 рейтинга социальной эффективности среди российских компаний с лучшими практиками устойчивого развития.

В Тольятти при поддержке ПАО "КуйбышевАзот" прошел XVI Международный полимерный симпозиум.

Территориальные организации Росхимпрофсоюза со всей страны приняли участие в юбилейных мероприятиях, приуроченных к 60-летию профсоюзной организации ПАО «КуйбышевАзот».

Ноябрь

Совместно с Самарским государственным техническим университетом открыт профильный класс на базе подшефной школы №75 имени И.А. Красюка. Образовательный проект направлен на подготовку будущих специалистов в области инженерии и химии.

В Куйбышевское водохранилище выпущено 8 тысяч особей молоди сазана, выращенной в рыбопитомнике Духовницкого района Саратовской области.

Декабрь

На базе отдыха «Подснежник» состоялась XIV отчетно-выборная конференция Самарской областной организации Росхимпрофсоюза.

При поддержке «КуйбышевАзота» в Тольяттинском краеведческом музее открылся детский музейный центр «ЛабКлаб».

Подведены итоги стипендиального конкурса имени Ивана Андреевича Красюка, участие в котором из года в год принимают талантливые школьники и студенты Тольятти, увлекающиеся химией.

1.3. Обращение председателя совета директоров и генерального директора

Уважаемые акционеры!

В 2024 году компания продолжила свою деятельность в условиях непростой геополитической обстановки и внешних ограничений. Однако, благодаря слаженной работе всего коллектива и умению вовремя мобилизовать необходимые ресурсы на выполнение самых сложных задач, предприятие сохранило устойчивость и продолжило дальнейшее развитие.

В соответствии с принятой советом директоров стратегией до 2030 года, в течение последних лет был завершен ряд крупных проектов, направленных как на увеличение выработки традиционной, так и начало производства новой продукции. Окончено строительство и выведено на проектную мощность производство гранулированного карбамида, ранее предприятием не выпускаемого. Построены новая установка доупарки плава и грануляционная башня аммиачной селитры. Она заменила две ранее действующих, при этом появилась возможность не только увеличить мощность производства, но и значительно сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Введены в эксплуатацию очистные сооружения сточных вод Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. Выполнен ряд серьёзных работ по модернизации оборудования, совмещённых с капитальным ремонтом крупнотоннажного агрегата аммиака, в результате чего суточная производительность выросла более чем на 100 тонн.

В соответствии с программой глубокой переработки капролактама и расширения рынков сбыта полиамида, введено в эксплуатацию производство полимер-композиционных материалов в Индии. Ведутся работы по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий в Курске и Балашове.

Продолжается совершенствование корпоративной системы управления, в том числе упрощение структуры дочерних и зависимых обществ

Всего на развитие направлена рекордная для предприятия сумма 18,7 миллиардов рублей.

Вместе с тем, не удалось повторить рекордные финансовые показатели предыдущих трёх лет. Наряду с неблагоприятной рыночной конъюнктурой по некоторым видам продукции и введением новых экспортных пошлин, в 2024-м году был запланирован и проведён остановочный капитальный ремонт и реконструкция производств аммиака и карбамида. Кроме того, в цехе №11 было допущено возгорание, которое привело к задержке выхода на нормальный режим работы производств аммиака и удобрений более, чем на месяц.

Несмотря на это, в целом выручка от продаж выросла на 1,5%, а по выработке товарного карбамида был поставлен рекорд.

Полученный в сложных условиях внешних ограничений опыт будет учтен при разработке Приоритетных направлений развития на 2026-2030 гг., утверждение которых состоится в 2025 г. Большие проекты, начатые в отчётном году - строительство двух агрегатов универсальной комплектной линии (УКЛ) и склада азотной кислоты, станут основной частью этой программы.

Постоянное развитие и масштабный производственный комплекс являются надежной основой успешного решения текущих и перспективных задач, которые тесно переплетаются с заботой о сохранении благоприятной окружающей среды. В этой связи, особенно важно, что в прошедшем году компанией получено комплексное экологическое разрешение для основной промплощадки и очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти.

Результаты деятельности компании в очередной раз подтверждают правильность выбранного курса на развитие и реализацию перспективных проектов, предусматривающих внедрение современных, эффективных и умных технологий, обеспечивающих экологическую безопасность.

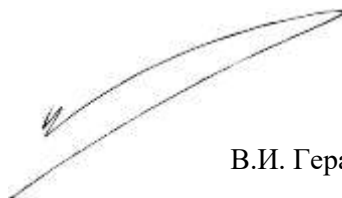
Подводя итоги 2024 года, хотелось бы поблагодарить весь наш коллектив, объединенный общими целями и ценностями. От имени совета директоров и администрации также выражаем благодарность акционерам и нашим партнерам за тесное и плодотворное сотрудничество с ПАО «КуйбышевАзот».

Впереди у нас много важных задач и проектов. Уверены, что все они будут успешно реализованы.

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

С уважением,

Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»



В.И. Герасименко

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»



А.В. Герасименко

2. Отчет совета директоров о выполнении Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» в 2024 г.

2.1. Основные итоги

В 2024 г. осуществлялось выполнение Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг., утвержденных советом директоров компании.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты дочерних предприятий, входящих в компанию «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов и ситуации на рынках.

Сложная геополитическая обстановка, внешние ограничения и внутренние недоработки оказали воздействие на итоги 2024 г. Однако, несмотря на сложности, благодаря высокопрофессиональной работе коллектива, умению мобилизовать ресурсы и выполнять сложные задачи, компания сохранила устойчивость и продолжила развитие. Удалось не допустить значительного снижения объемов производства, а за счет освоения ранее введенных и новых установок по таким продуктам как сульфат-нитрат аммония и гранулированный карбамид достигнута рекордная выработка.

Объем производства основных продуктов составил:

- аммиак всего - 977,1 тыс. тонн (в т.ч. выработка совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» - 507,5 тыс. тонн), что составляет 90,7 % к уровню 2023 г.;
- аммиачная селитра приллированная – 627,0 тыс. тонн (94,9%);
- карбамид товарный всего – 522,5 (115,1%);
- сульфат аммония – 401,2 тыс. тонн (96,3 %);
- КАС – 179,7 тыс. тонн (86,8 %);
- сульфат-нитрат аммония – 194,7 (129,6%);
- капролактамы – 162,1 тыс. тонн (96,6 %);
- полиамид-6 – 122,8 тыс. тонн (104,4 %);
- нить полиамидная – 3,6 тыс. тонн (88,8%);
- ткань кордная пропитанная – 8,4 млн. п.м. (88,8%);
- полимер-композиционные материалы – 11,7 тыс. тонн (94,2%).

С учетом прогнозируемой ситуации, полученных ранее результатов и поставленными задачами, в предшествующие годы были созданы финансовые резервы, которые позволили продолжить реализацию инвестиционной программы и значимых для будущего компании проектов.

Достигнуты проектные показатели на производстве гранулированного карбамида ООО «Волгаферт». Выполнена основная часть монтажных работ на новом изотермическом хранилище жидкого аммиака, которое после пуска обеспечит дополнительный объем хранения продукта при повышении промышленной безопасности. С целью развития инфраструктуры производства ведётся техперевооружение склада олеума и серной кислоты, водооборотного цикла (ВОЦ) 3В.

Начаты работы по новым проектам – строительство агрегатов азотной кислоты УКЛ 3 и 4, а также склада азотной кислоты.

Проведен капитальный ремонт производств аммиака и удобрений. Необходимо отметить, что при остановке оборудования в цехе аммиака было допущено возгорание, серьезных последствий удалось избежать, основные восстановительные работы были проведены во время капремонта, однако его длительность все же превысила запланированные сроки, что сказалось на выработке продукции.

Был выполнен ряд технических мероприятий, направленных на повышение качества продукции, уровня промышленной безопасности, снижение ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду.

В цехе аммиачной селитры выполнены работы, направленные на стабилизацию процесса и достижение проектных показателей. На производстве приллированного карбамида смонтирована автоматическая система управлением технологического процесса (АСУТП), а также система охлаждения воздуха перед гранбашней, что положительно повлияло на качественные характеристики продукта. В цехе азотной кислоты модернизированы 7 агрегатов с целью увеличения выработки и улучшения экологических параметров, в среднем выработка с одного агрегата АК1/3,5 выросла на 5% относительно 2023 года. Реализуется проект по выпуску нового продукта – жидкого удобрения КАС с микроэлементами. На производстве капролактама проводятся пусконаладочные работы на новой компрессорной станции в цехе циклогексана, пуск которой позволит снизить потребление электроэнергии. Реализован проект водной отмывки оксидата, как следствие на 6% сокращен удельный расход щелочи.

Проведены работы по повышению надежности систем энергоснабжения предприятия, установлена микропроцессорная техника на главной понизительной подстанции, проведен капитальный ремонт кабельной линии 110 кВ «Азот 3», выполнена модернизация подстанции 21 на ВОЦ 7 с заменой основных единиц оборудования.

Для повышения уровня промышленной безопасности и охраны труда продолжается модернизация эстакад отгрузки сырья и готовой продукции.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. В 2024 г. получено комплексное экологическое разрешение для основной промплощадки и очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти.

По «Программе достижения целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2023-2024 гг.». из 46 запланированных мероприятий выполнено 26, 8 отменены в связи с утратой актуальности, 12 перенесены в Программу на 2025-2026 гг.

Снижены расходные коэффициенты на тонну продукции: речной воды на 20%, теплоэнергии на 2,9%, электроэнергии на 1,8%. До 79,6% увеличена доля реализации отходов, подлежащих повторной переработке.

В соответствии с программой глубокой переработки капролактама и расширением рынков сбыта полиамида, введено в эксплуатацию новое производство полимер-композиционных материалов в Индии. Проводятся плановые мероприятия по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей и кордных тканей в Курске, а также синтетических и смесовых тканей в Балашове.

**Собственная переработка
капролактама – 76%
полиамид—25%**

На дочернем предприятии в г. Балашов Саратовской области введено в эксплуатацию 38 единиц нового высокопроизводительного оборудования, что позволило увеличить производство полиамидных тканей на 4% и снизить расход ресурсов. На промплощадке в Курской области установлены 17 единиц оборудования крутильно-тростильного комплекса, начата серийная наработка крученых нитей. На

промплощадке в Курской области установлены 17 единиц оборудования крутильно-тростильного комплекса, начата серийная наработка крученых нитей.

В 2024 г. на собственную переработку на предприятиях компании «КуйбышевАзот» использовано 76 % капролактама и 25 % полиамида.

В рамках программы перехода на отечественное программное обеспечение продолжается освоение корпоративной информационной системы 1С.

Получено подтверждение соответствия интегрированной системы менеджмента требованиям международных стандартов в области качества, экологической и промышленной безопасности, охраны труда.

На строительство, техническое перевооружение и финансовые вложения в развитие производственных мощностей в 2024 году было направлено 14 656 млн. руб., выполнен ремонт и обновление заводских объектов и оборудования на сумму 4 012 млн. руб. Таким образом, на развитие компании направлена сумма в 18 668 млн. руб.

Ключевые финансовые показатели

По итогам 2024 года EBITDA составила 12 119 млн. руб., чистая прибыль - 5 540 млн. руб. Динамика финансово-экономических показателей компании отражает сохраняющееся негативное влияние удлинения логистических цепочек, роста транзакционных издержек и инфляционного давления. В 2024 году предприятие также проводило остановочный капитальный ремонт агрегатов аммиака, карбамида и аммиачной селитры.

Рентабельность по EBITDA составила 16,2%, по чистой прибыли – 7,4%, собственного капитала – 6,04%.

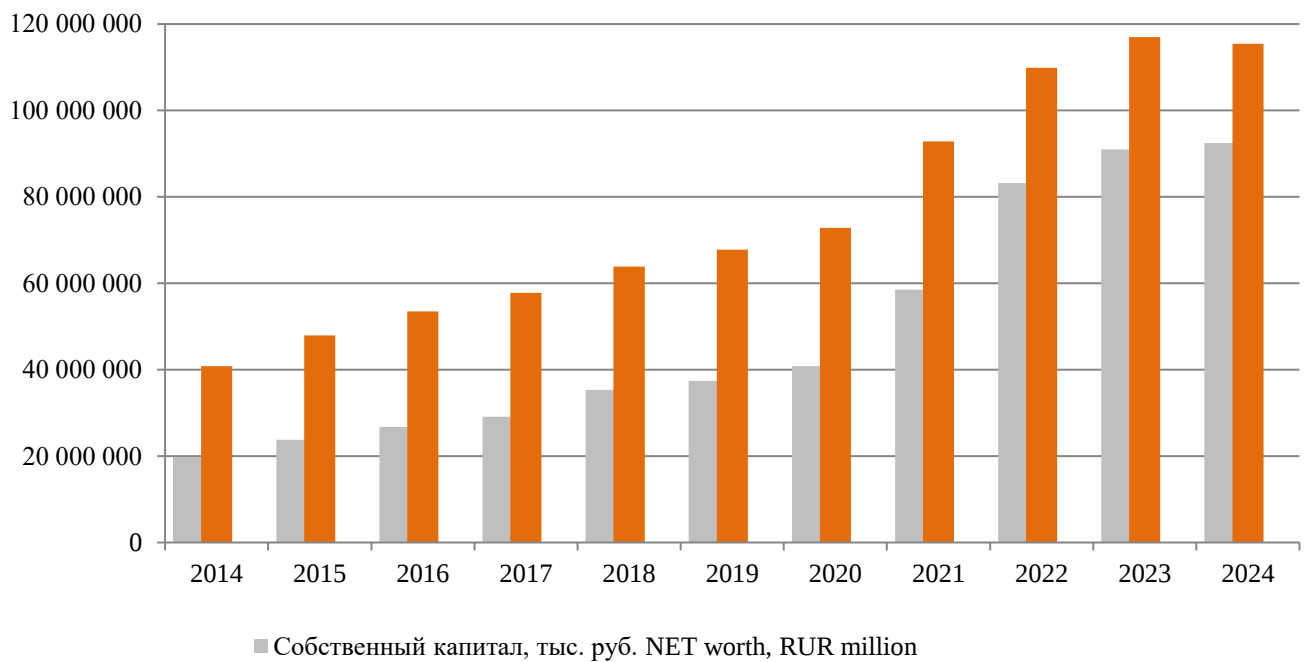
В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 4 470 млн. руб.

2.2. Основные финансовые результаты

Финансовые показатели	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка, млн.руб.	30 873	38 092	37 911	43 013	59 656	53 974	46 905	82 014	91 914	73 482	74 598
млн.\$	803,5	624,9	565,5	737,1	951,3	833,7	650,1	1 113,5	1 340,8	862,0	805,9
Затраты, млн. руб	26 764	28 209	32 972	38 939	49 956	50 257	44 123	57 789	58 464	60 517	68 327
млн.\$	696,6	462,8	491,9	667,3	796,7	776,3	611,6	784,6	852,9	709,9	738,1
Прибыль от продаж, млн.руб.	4 109	9 883	4 939	4 073	9 700	3 716	2 782	24 225	33 450	12 965	6 271
млн.\$	106,9	162,1	73,7	69,8	154,7	57,4	38,6	328,9	488,0	152,1	67,7

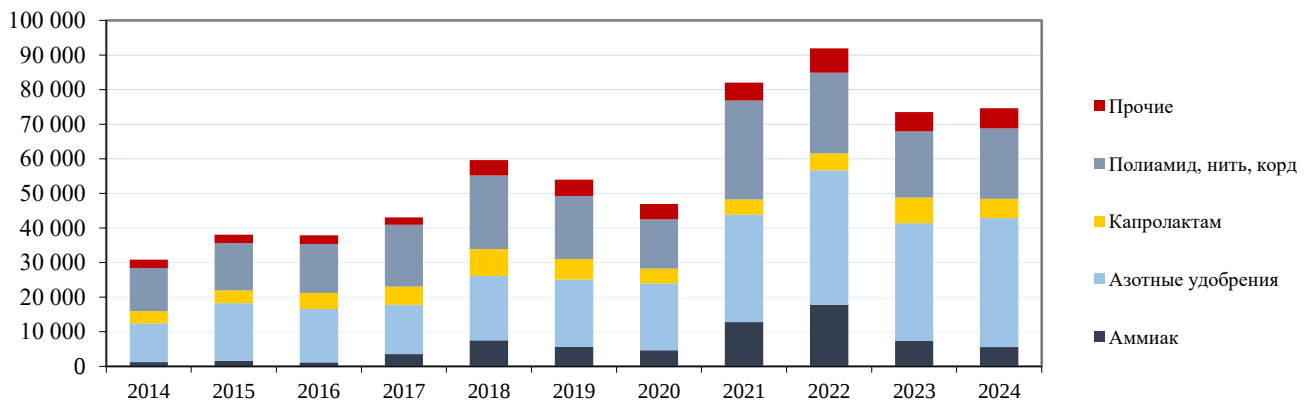
EBITDA, млн.руб.	3 757	8 214	7 015	7 139	12 451	8 203	7 025	29 700	40 169	26 339	12 119
Млн.\$	97,8	134,8	104,6	122,3	198,6	126,7	97,4	403,2	586,0	309,0	130,9
Чистая прибыль, млн.руб.	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 940	3 275	21 736	29 603	17 199	5 540
млн.\$	48,2	82,3	60,9	53,4	114,2	60,9	45,4	295,1	431,9	201,8	59,9
Рентабельность по прибыли от продаж, %	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	6,9%	5,9%	29,5%	36,4%	17,6%	8,4%
Рентабельность по EBITDA, %	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	15,2%	15,0%	36,2%	43,7%	35,8%	16,2%
Рентабельность по чистой прибыли, %	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	7,3%	7,0%	26,5%	32,2%	23,4%	7,4%
Рентабельность собственного капитала, %	9,6%	23,1%	16,2%	11,2%	22,2%	10,8%	8,4%	43,8%	41,8%	19,7%	6,0%

Темпы роста компании с 2014 по 2024г.

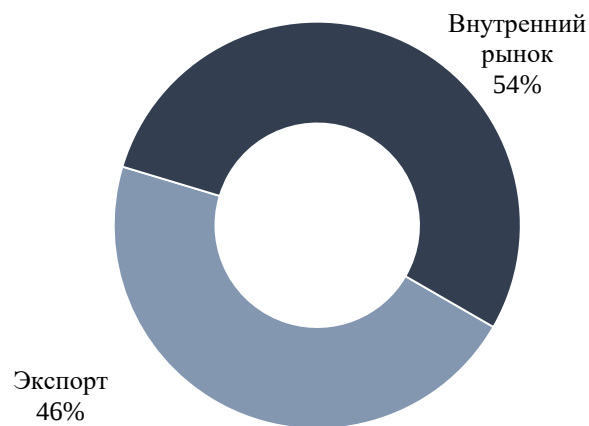


	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Активы, млн. руб.	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987	115 408
Собственный капитал, млн. руб.	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814	58 525	83 234	90 973	92 469

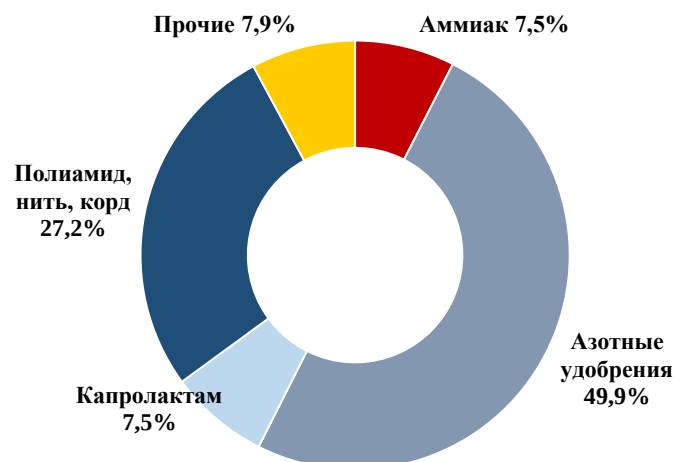
**Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам,
2014-2024 гг., млн.руб.**



**Структура выручки от реализации
по рынкам, 2024 г.**



**Структура выручки
от реализации по продуктам, 2024 г.**



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Тыс. руб.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	Изменения 2024/2023
АКТИВ				
1. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	70	15 244	1 345 307	1 330 063
Результаты исследований и разработок	745	19 616	5 963	-13 653
Основные средства	37 345 010	39 396 815	40 571 672	1 174 857
в т.ч. незавершенное строительство	9 492 060	4 075 247	4 486 613	411 366
Доходные вложения в материальные ценности	292 063	50 070	43 632	-6 438
Финансовые вложения	14 518 621	15 614 670	24 453 033	8 838 363
Прочие внеоборотные активы	10 832 384	14 532 000	15 342 528	810 528
Итого	62 988 893	69 628 415	81 762 135	12 133 720
2. Оборотные активы				
Запасы	7 999 443	10 158 917	13 093 983	2 935 066
НДС по приобретенным ценностям	9 648	34 660	33 515	-1 145
Дебиторская задолженность	10 976 723	16 305 950	15 869 805	-436 145
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	561 971	65 805	16 000	-49 805
Денежные средства и денежные эквиваленты	26 486 885	20 516 301	4 506 454	-16 009 847
Прочие оборотные активы	826 740	277 416	125 634	-151 782
Итого	46 861 410	47 359 049	33 645 391	-13 713 658
ИТОГ	109 850 303	116 987 464	115 407 526	-1 579 938
ПАССИВ				
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	237 844	179 787	179 787	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-58 057	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	928 931	799 605	798 583	-1 022
Добавочный капитал (без переоценки)	22 419	219 261	219 261	0
Резервный капитал	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль	82 043 149	89 714 327	86 929 136	-2 785 191
Нераспределенная прибыль отчетного года	0	0	4 281 688	4 281 688
Итого	83 234 471	90 973 165	92 468 640	1 495 475
4. Долгосрочные обязательства				
Заемные средства	8 895 889	4 302 875	1 893 816	-2 409 059
Отложенные налоговые обязательства	2 715 438	3 248 881	4 460 488	1 211 607
Прочие обязательства	0	0	241 261	241 261
Итого	11 611 327	7 551 756	6 595 565	-956 191
5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	6 329 521	6 173 819	5 091 613	-1 082 206
Кредиторская задолженность	8 298 827	10 649 478	10 980 097	330 619
Доходы будущих периодов	29 639	28 719	27 858	-861
Оценочные обязательства	346 518	1 610 527	179 407	-1 431 120
Прочие обязательства	0	0	64 346	64 346
Итого	15 004 505	18 462 543	16 343 321	-2 119 222
ИТОГ	109 850 303	116 987 464	115 407 526	-1 579 938

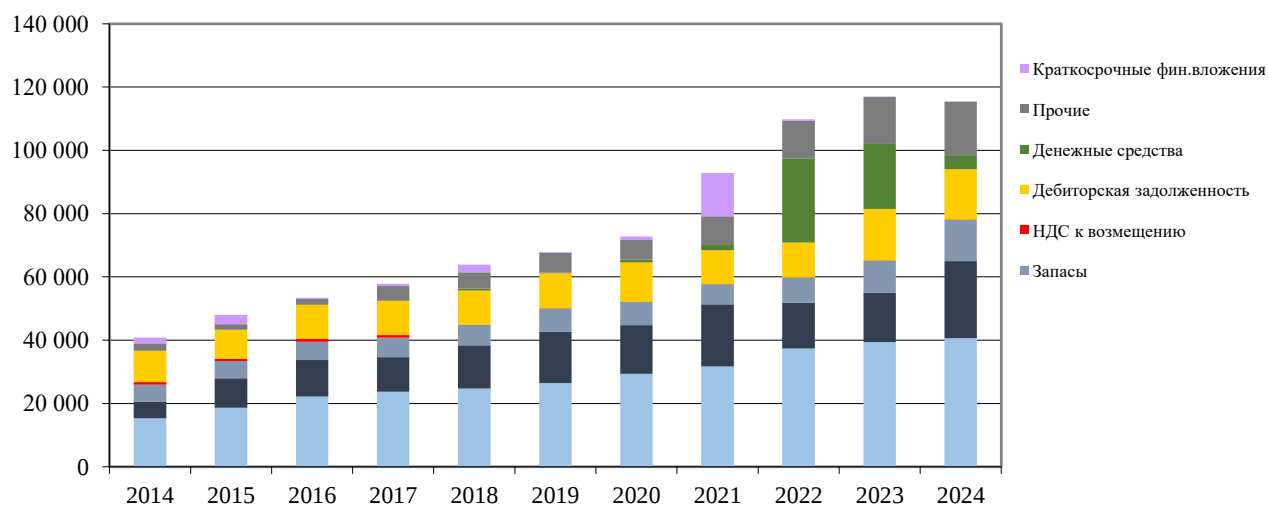
	2022 ГОД	2023 ГОД	2024 ГОД	Изменения 2024/2023
Выручка	91 914 112	73 481 844	74 597 551	1 115 707
Себестоимость продаж	48 164 502	46 448 039	52 573 513	6 125 474
Валовая прибыль	43 749 610	27 033 805	22 024 038	-5 009 767
Коммерческие расходы	7 856 458	10 774 757	11 908 929	1 134 172
Управленческие расходы	2 443 144	3 293 941	3 844 270	550 329
Прибыль от продаж	33 450 008	12 965 107	6 270 839	-6 694 268
Доходы от участия в других организациях	3 202 501	2 195 150	1 798 935	-396 215
Проценты к получению	1 488 692	553 938	443 340	-110 598
Проценты к уплате	1 309 169	943 963	1 051 821	107 858
Прочие доходы	16 696 975	18 599 411	10 638 755	-7 960 656
Прочие расходы	16 376 162	10 888 692	10 455 059	-433 633
Прибыль (убыток) до налогообложения	37 152 845	22 480 951	7 644 989	-14 835 962
Налог на прибыль	7 517 855	4 130 876	2 227 924	-1 902 953
Прочее	-31 723	-1 150 876	123 134	1 274 010
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	29 603 267	17 199 199	5 540 199	-11 658 999

В 2024г. компания продолжила реализацию утвержденной инвестиционной программы. В качестве основного источника финансирования капитальных затрат использовались собственные средства - в виду высокой стоимости заёмного капитала, сложившейся на российском финансовом рынке.

Снижение кредитного портфеля осуществлялось в соответствии с графиками погашения ранее привлеченных ресурсов.

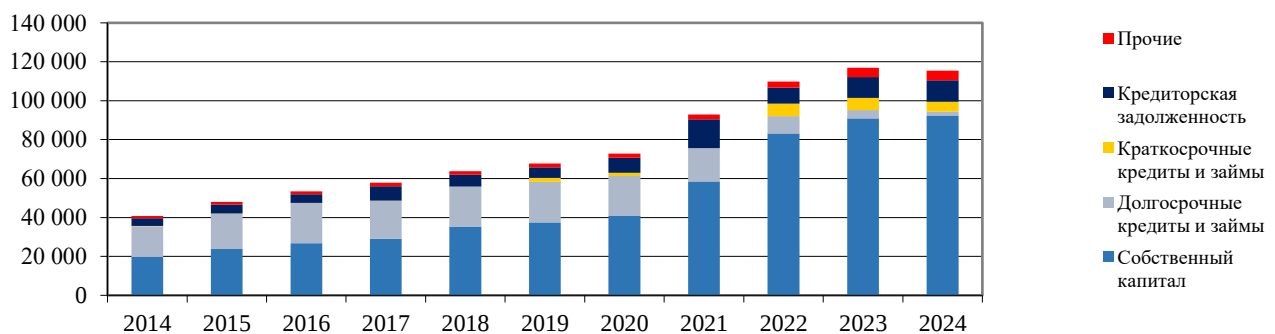
В результате, расходование денежных средств, направленных в течение 2024 года на обеспечение инвестиционной и финансовой деятельности компании, привело к снижению объёмов свободной ликвидности. При этом значения показателей долговой нагрузки и покрытия отражают высокую степень обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/EBITDA составило 0,2; Валовый долг/Собственный капитал – 0,1, EBITDA/Процентные расходы – 11,5.

Структура активов ПАО "КуйбышевАзот", 2014-2024 гг., млн.руб.



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство	15 343	18 701	22 184	23 724	24 782	26 491	29 350	31 761	37 345	39 397	40 572
Долгосрочные финансовые вложения	5 171	9 281	11 586	10 935	13 578	16 160	15 422	19 612	14 519	15 615	24 453
Запасы	5 406	5 428	5 727	6 203	6 462	7 416	7 378	6 327	7 999	10 159	13 094
НДС к возмещению	792	692	899	808	25	25	32	13	10	35	34
Дебиторская задолженность	9 898	9 155	10 724	10 807	10 809	11 039	12 416	10 731	10 977	16 306	15 870
Денежные средства	96	128	203	199	607	212	908	1 937	26 487	20 516	4 506
Краткосрочные финансовые вложения	1 754	2 879	415	715	2 330	139	1 141	13 674	562	66	16
Прочие	2 334	1 699	1 759	4 416	5 248	6 319	6 156	8 813	11 952	14 894	16 863
Итого	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987	115 408

Структура пассивов ПАО "КуйбышевАзот", 2014-2024., млн.руб.



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Собственный капитал	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814	58 525	83 234	90 973	92 469
Долгосрочные кредиты и займы	15 732	18 205	20 709	19 313	20 652	20 906	20 447	17 028	8 896	4 303	1 894
Краткосрочные кредиты и займы	115	106	106	300	0	1 950	1 763	0	6 330	6 174	5 092
Кредиторская задолженность	4 009	4 554	4 457	7 365	6 026	5 451	7 600	14 846	8 299	10 649	10 980
Прочие	1 203	1 289	1 494	1 714	1 848	2 056	2 179	2 469	3 092	4 888	4 973
Итого	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987	115 408

Ключевые показатели

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Среднее значение
Рентабельность													
По валовой прибыли	Валовая прибыль Выручка от реализации	22,8%	34,9%	23,2%	20,4%	26,7%	18,7%	17,7%	39,3%	47,6%	36,8%	29,5%	28,9%
По прибыли от продаж	Прибыль от продаж Выручка от реализации	13,3%	25,9%	13,0%	9,5%	16,3%	6,9%	5,9%	29,5%	36,4%	17,6%	8,4%	16,6%
По EBITDA	EBITDA Выручка от реализации	12,2%	21,6%	18,5%	16,6%	20,9%	15,2%	15,0%	36,2%	43,7%	35,8%	16,2%	22,9%
По чистой прибыли	Чистая прибыль Выручка от реализации	6,0%	13,2%	10,8%	7,2%	12,0%	7,3%	7,0%	26,5%	32,2%	23,4%	7,4%	13,9%
Собственного капитала	Чистая прибыль собственный капитал	9,6%	23,1%	16,16%	11,15%	22,23%	10,83%	8,37%	43,76%	41,77%	19,75%	6,04%	19,3%
Деловая активность													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала	Выручка от реализации Среднее значение чистого рабочего капитала	2,5	2,6	2,7	3,4	4,5	4,0	3,6	5,2	3,7	2,4	3,2	3,4

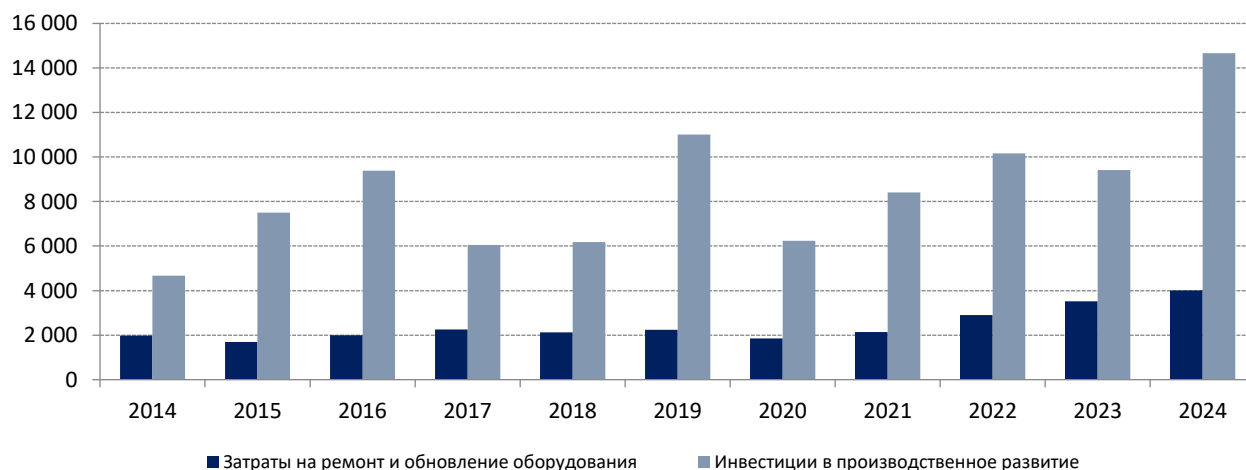
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Выручка от реализации Среднее значение дебиторской задолженности	3,4	4,0	3,8	4,0	5,5	4,9	4,0	7,1	8,5	5,4	4,6	5,0
Ликвидность													
Текущая	Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность Текущие обязательства - Доходы будущих периодов	4,28	3,74	3,74	2,41	3,28	2,54	2,40	2,13	3,10	2,54	2,03	2,9
Срочная	Текущие активы-Запасы- НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность Текущие обязательства - Доходы будущих периодов	2,86	2,49	2,38	1,52	2,25	1,57	1,63	1,71	2,56	1,99	1,22	2,0
Долговая нагрузка и покрытие													
Долговая нагрузка на активы	Кредиты и займы Сумма активов	0,4*	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,3
Долговая нагрузка на Собственный капитал	Кредиты и займы Величина собственного капитала	0,7*	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6	0,5	0,3	0,2	0,1	0,1	0,5
Чистый долг к EBITDA	Чистый долг EBITDA	3,4**	1,9	2,88	2,65	1,42	2,74	2,87	0,05	-0,29	-0,38	0,20	1,6
EBITDA к процентам	EBITDA Проценты к уплате	4,2	6,5	5,5	3,8	7,8	5,4	5,5	31,1	30,7	27,9	11,5	12,7
Финансовая устойчивость													
Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал Валюта баланса	0,48	0,50	0,50	0,50	0,55	0,55	0,56	0,63	0,76	0,78	0,80	0,6

*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

**При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг-Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»

2.3. Инвестиции и затраты на ремонт и обновление

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования,
2014-2024гг., млн.руб.



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
инвестиции в производственное развитие (в т.ч. в форме финансовых вложений)	4 663	7 507	9 389	6 045	6 183	11 014	6 230	8 409	10 159	9 418	14 656
затраты на ремонт и обновление оборудования	1 976	1 692	1 996	2 258	2 126,1	2 244,2	1 846,1	2 146,0	2 906,0	3 518	4 012
Итого	6 639	9 199	11 384	8 303	8 309	13 258	8 076	10 555	13 065	12 936	18 667

С 2014 по 2024гг. общий объем инвестиций 120 392 млн. руб. (1 772 млн. долл.).

В т.ч. в производственное развитие (включая финансовые вложения) 93 672 млн. руб. (1 374 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования 26 720 млн. руб. (398 млн. долл.).

Основные проекты и инвестиции в 2024 году:

- Строительство комплекса по производству азотной кислоты, раствора нитрата аммония и установки гранулирования нитрата аммония, 2 этап (производство азотной кислоты и раствора нитрата аммония).
- Склад жидкого аммиака со строительством дополнительного изотермического хранилища вместимостью 10 тыс. тонн
- Строительство компрессорной станции цеха циклогексана производства копролактама.
- Строительству агрегатов азотной кислоты УКЛ №3 и № 4 на базе агрегатов УКЛ-7-76 суммарной мощностью 260 тыс. тонн в год – завершающая часть проекта «Производство неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76»
- Строительство склада азотной кислоты
- Техническое перевооружение цеха по производству полимер-композиционных материалов. Установка линии ПКМ-1

В 2024 г. были достигнуты проектные показатели по выработке и качеству гранулированного карбамида на производстве ООО «Волгаферт». Инвестиции в проект составили 23,8 млрд. руб.

В дополнение к ранее построенным в 2017 и 2020 годах агрегатам азотной кислоты УКЛ №1 и №2 начата реализации проекта по строительству УКЛ № 3 и № 4 суммарной мощностью 260 тыс. тонн в год. Планируемые инвестиции составят 7,3 млрд. руб.

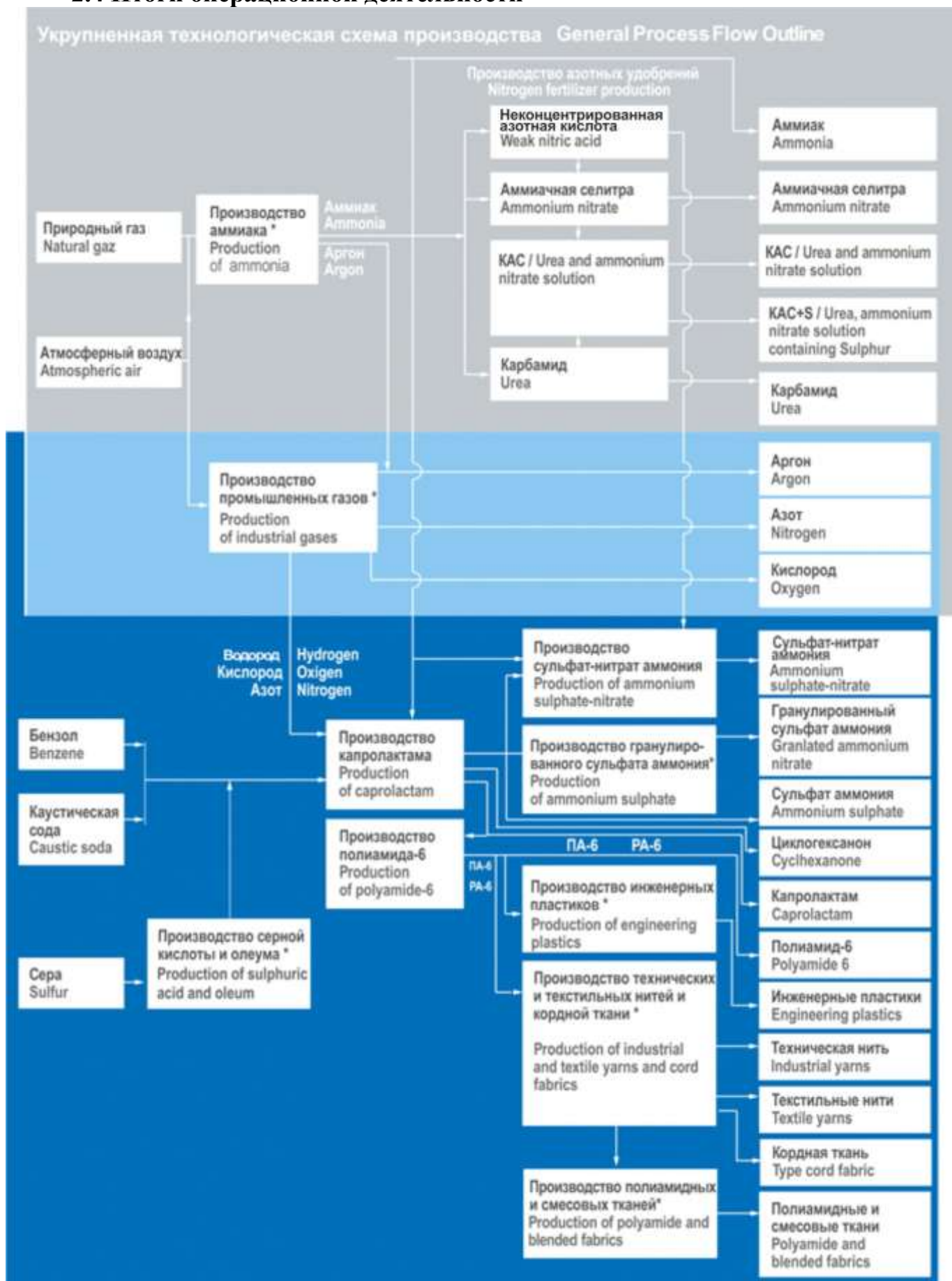
В связи с санкционными ограничениями, реализация инвестиционного проекта по строительству крупнотоннажного производства азотной кислоты и раствора нитрата аммония в рамках ЕРС-контракта с компанией «Casale» полностью прекращена. Проводится анализ альтернативных концепций продолжения проекта.

Реализуется проект реконструкции Склада жидкого аммиака со строительством дополнительного изотермического хранилища вместимостью 10 тыс. тонн. Новый высокотехнологичный резервуар позволит создать дополнительный объем хранения продукта при повышении уровня промышленной безопасности. Планируемый срок ввода в эксплуатацию объекта – 2025 г. Инвестиции составят 2 млрд. руб.

В стадии реализации находится проект строительства компрессорной станции цеха циклогексана, обеспечивающей техническим воздухом производства капролактама. После пуска нового оборудования, действующие в настоящее время компрессоры будут остановлены со снижением потребления электроэнергии. Инвестиции составят 331 млн. руб.

На производстве полимер-композиционных материалов (ПКМ) планируется смонтировать новую линию, пуск которой позволит удвоить мощность и расширить номенклатуру выпускаемых инженерных пластиков. Инвестиции в проект составят 200 млн. руб.

2.4 Итоги операционной деятельности



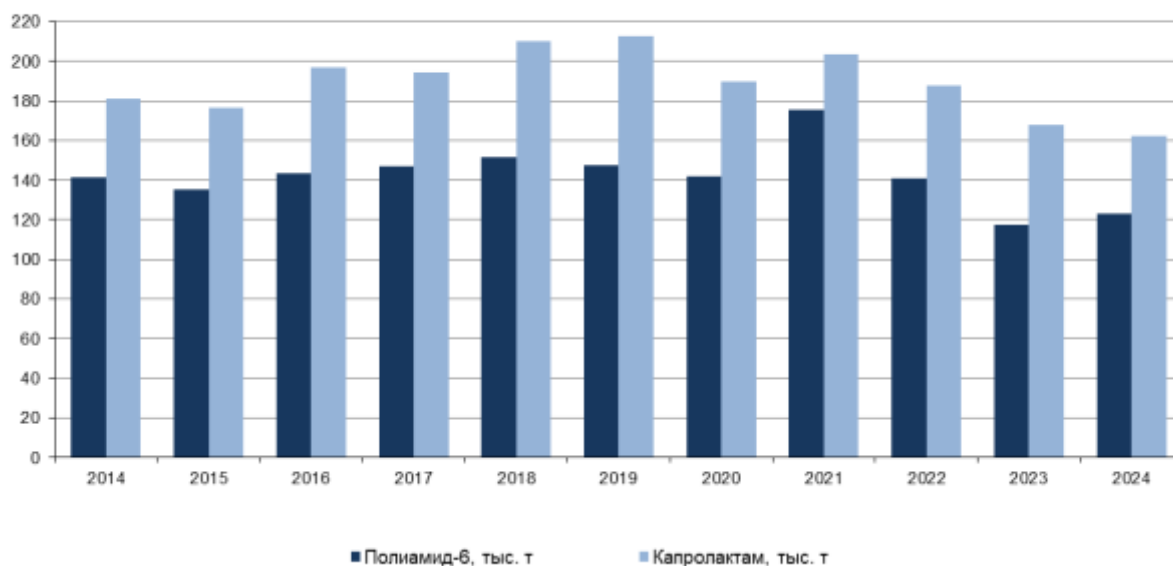
* в т.ч. на дочерних и совместных предприятиях

* including by subsidiaries and joint ventures

2.4.1. Операционные результаты по направлениям

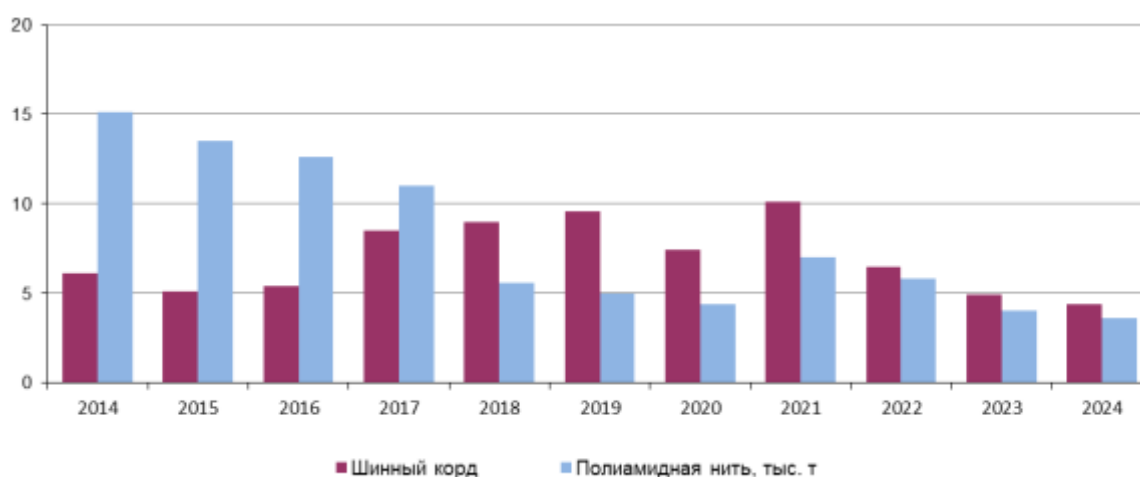
2.4.1.1. Капролактамы и продукты его переработки

Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
капролактамы	181,1	176,3	197,0	194,5	210,1	212,7	189,7	203	188	168	162
полиамид-6	141,5	135,2	143,2	147,2	151,3	147,6	142	175	141	118	123

Производство нитей и кордной ткани, тыс. тонн



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
полиамидные нити	15,1	13,5	12,6	11,0	5,6	5	4,4	7	5,8	4	3,6
Кордная ткань	6,1	4,6	5,4	8,5	9,1	9,6	7,4	10,1	6,5	4,9	4,4

Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

Усиление санкционного давления, обострение торговой напряженности между США и КНР, общий рост протекционизма и торговых барьеров стимулировали фрагментацию мировой экономики. Кроме того, рост геополитической напряженности на Ближнем Востоке и Украине дестабилизировал глобальные сырьевые рынки и международную логистику. Распределение мировой экономической активности в географическом разрезе продолжает смещаться в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона. Главными драйверами мирового экономического роста остаются страны БРИКС — Китай и Индия.

На протяжении первой половины 2024 г. вслед за увеличением стоимости нефти росли цены на основное углеводородное сырье – бензол, что поддерживало уровень котировок капролактама. Во второй половине 2024 г. снижение стоимости бензола и активный ввод новых производственных мощностей по производству капролактама в Китае, стали определяющими факторами для снижения цен на капролактамы. В результате, среднегодовое значение цены капролактама на основном рынке - в Китае (CFR China) в 2024 г. снизилось на 1,5%, полиамида-6 текстильного качества (CFR China) сохранилось на уровне прошлого года.

В Китае в 2024 г. по данным аналитического агентства CCFG было введено порядка 1,2 млн.тн/год новых мощностей по производству капролактама, закрыто 770 тыс.тн/год из старого фонда. Средний коэффициент загрузки производственных мощностей капролактама и полиамида-6 на протяжении всего года находился на высоком уровне – 90-95%. Рост потребления отмечался в секторе текстильных нитей за счет активного спроса на сезонные товары, такие как солнцезащитные и эластичные ткани, а также технический текстиль, активно применяемый в автомобильной промышленности. В секторе производства инженерных пластиков благодаря росту производства электромобилей, электроприборов и электроники также отмечался стабильный спрос.

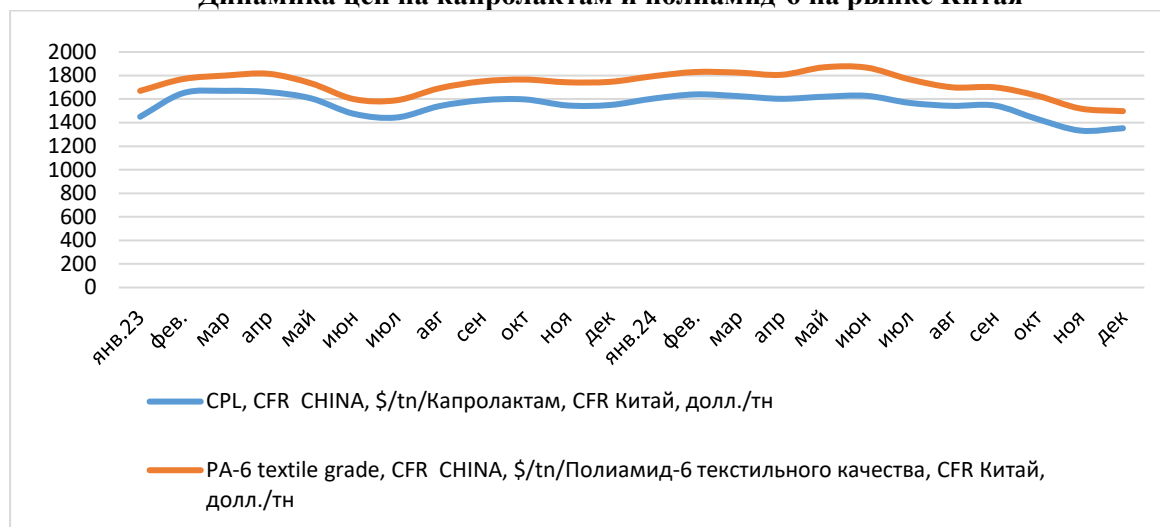
Конкурентоспособность европейских производителей капролактама и полиамида-6 оставалась на низком уровне. Негативное влияние на объемы производства также оказал дефицит серы, сформировавшийся на европейском рынке. Средний коэффициент загрузки производственных мощностей по отрасли находился на уровне 65%. Спрос оставался слабым, особенно в автомобильном и строительном сегментах потребления. Кроме того, увеличился объем импорта в ЕС инженерных пластиков, готовых деталей и полиамидной пленки, что привело к дальнейшему снижению конкурентоспособности европейских производителей полиамида-6.

В США на рынках капролактама и полиамида-6 на протяжении 2024 г. отмечались производственные проблемы, и уровень загрузки мощностей составил порядка 88%, тем не менее, предложение было достаточным для удовлетворения существующего спроса. Высокие процентные ставки на фоне инфляционного давления продолжали оказывать негативное влияние на основные потребляющие отрасли - строительную и автомобильную.

На российском рынке в 2024 г. мощности по производству капролактама были загружены на 75% и по полиамиду-6 – 58%. На объем производства основное влияние оказывали экспортные ограничения, включая секторальные санкции на продукт и опасения потребителей дружественных стран вторичных санкций из-за сотрудничества с российскими производителями, а также структурный дефицит основного сырья - бензола на внутреннем рынке. В отдельных сегментах потребления, по данным Росстат, наблюдался рост, в т.ч. автомобильной и строительной отраслях, железнодорожном сегменте, производстве электротехнических изделий и электроники. Запрет на ввоз из стран ЕС отдельных видов упаковки, а также материалов для ее изготовления предоставил возможность российским производителям занять освободившиеся ниши, за счет расширения ассортимента упаковки и выпуска материалов для ее производства, тем самым увеличив потребление полиамида. Сниженный спрос отмечался в производстве технических нитей из-за сокращения экспорта на фоне санкционных ограничений.

Общей проблемой для всех регионов оставалось нарушение мировых цепочек поставок – усиление геополитической напряженности из-за военных конфликтов на Ближнем Востоке привело к сбоям мирового судоходства, перегруженности портов, нехватки порожних контейнеров, а также кратному росту транспортных тарифов.

Динамика цен на капролактамы и полиамид-6 на рынке Китая



Источник: Icis

Производство капролактама в России в 2024 г. снизилось на 4% к уровню прошлого года. На экспорт поставлено 60% выработанного объема капролактама, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Турцию.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 увеличилось на 4% к уровню 2023 г. Доля экспорта полиамида-6 в производстве составила 53%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Турцию и СНГ.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в отчетном году снизилась на 10% по сравнению с предыдущим периодом. Выпуск технических и кордных нитей уменьшился на 11%, текстильных нитей – на 2%, полиамидных кордных тканей – на 6% к уровню 2023 г. Основная причина – сокращение спроса на внутреннем рынке и снижение экспорта технических нитей.

Продажи

В 2024 г. ПАО «КуйбышевАзот» снизил продажи капролактама на 36% по отношению к прошлому году, что обусловлено проблемами по обеспечению сырьем и ростом объема собственной переработки. На производство гранулированного полиамида-6 в текущем году было направлено 76% общей выработки капролактама.

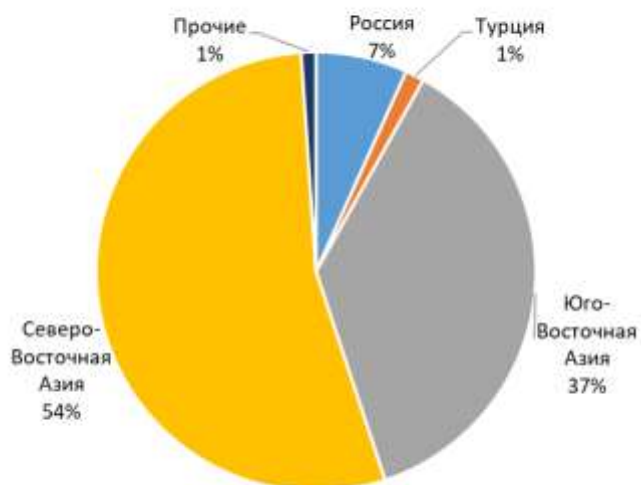
Поставки полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 106,2 тыс. тн., в т.ч. на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Турции и СНГ было поставлено 61% от общего объема реализации. Отгрузки на российский рынок уменьшились на 3% относительно предыдущего периода, снижение продаж производителям волокон и нитей составило 10%, поставки производителям инженерных пластиков и пленок увеличились на 5% и 4%, соответственно. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России и Индии, составила 24,6% от объема выпуска.

Продажи инженерных пластиков (полимер-композиционные материалы) увеличились на 6% по отношению к прошлому году, основную долю занимали стеклонанополненные марки – 82%, сегменты потребления: железнодорожная отрасль, автомобилестроение, электротехника и др.

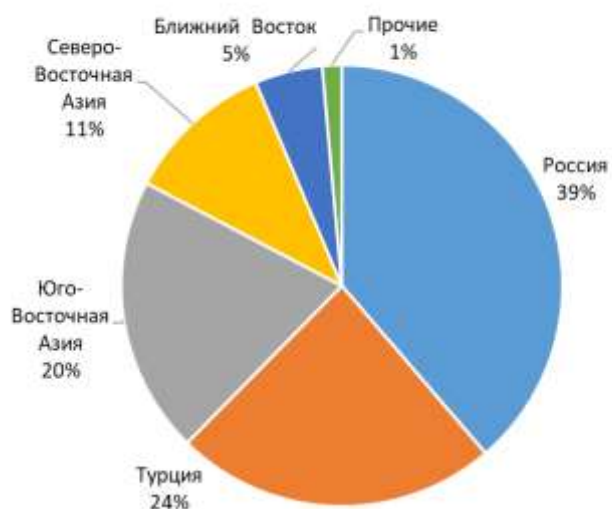
Приоритетным направлением продаж полиамидных нитей оставался внутренний рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 99% реализованной продукции.

Поставки пропитанной кордной ткани уменьшились на 9% относительно предыдущего периода в связи со снижением спроса на внутреннем рынке. Выпуск шин для грузовых автомобилей и автобусов сократился на 8,3%, до 5,9 млн штук к уровню 2023 г., а для сельхозтехники – на 9,9%, до 0,9 млн штук, снижение отмечалось третий год подряд.

Структура продаж капролактама по регионам, тонн,
2024 год



Структура продаж ПА-6 по регионам, тонн, 2024 год



2.4.1.2. Аммиак и азотные удобрения

Производство аммиака с 2014 г. выросло с 575 до 977 тыс. тонн на 69,9%.

Производство удобрений с 2014 г. выросло:

в 100% питательных веществ - с 432 до 628 тыс. тонн на 45,4%
в валовом физическом весе - с 1 320 до 1 831 тыс. тонн на 38,7%

Производство аммиака и удобрений в физическом весе, тыс. тонн

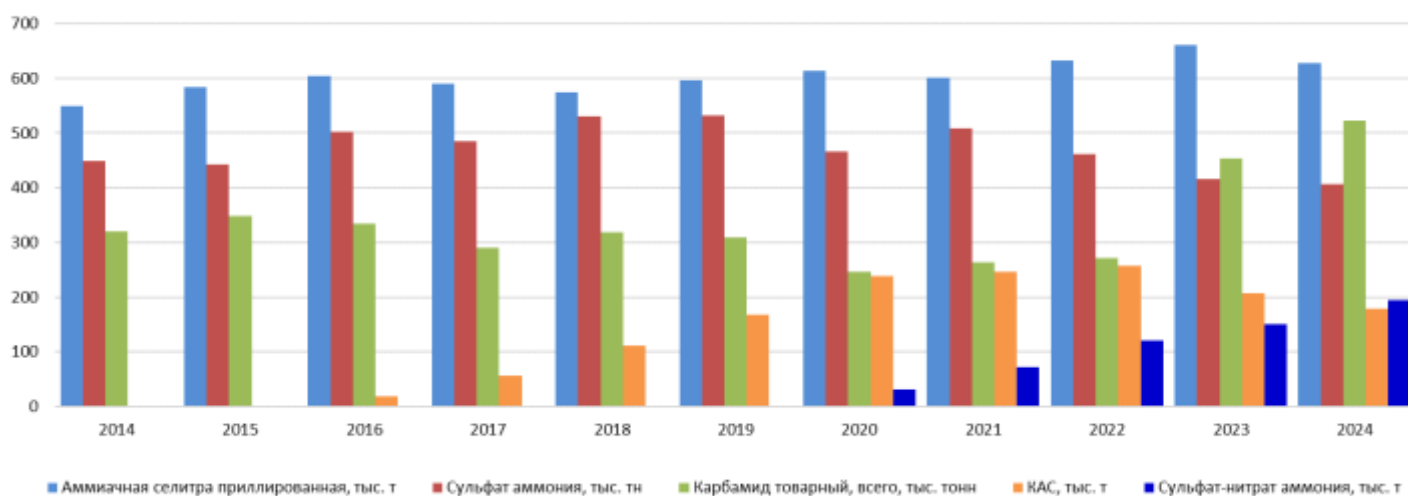


	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Аммиак	575,0	640,0	652,4	880,4*	1 106*	1 085*	1 048*	1 105*	1 098*	1 078*	977*
Аммиачная селитра, приллированная	549	584	604	590	575	597	613	601	632,3	661	627
Карбамид товарный	320	349	334	290	318	308	247	264	270,3	454**	523**
КАС	0,4	1,8	19	56	111	168	239	246	257,5	207	179
Сульфат аммония	449	443	503	485	530	532	466	508	461,9	416	407
Сульфат-нитрат аммония							31	71	120,1	150	195
Азотные удобрения, в валовом физическом весе	1320	1379	1459	1423	1537	1609	1599	1673	1707	1 828,2	1 831

* с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти»

** с учетом выработки ООО «Волгаферт»

Производство минеральных удобрений, тыс. тонн



Обзор рынков аммиака и азотных удобрений

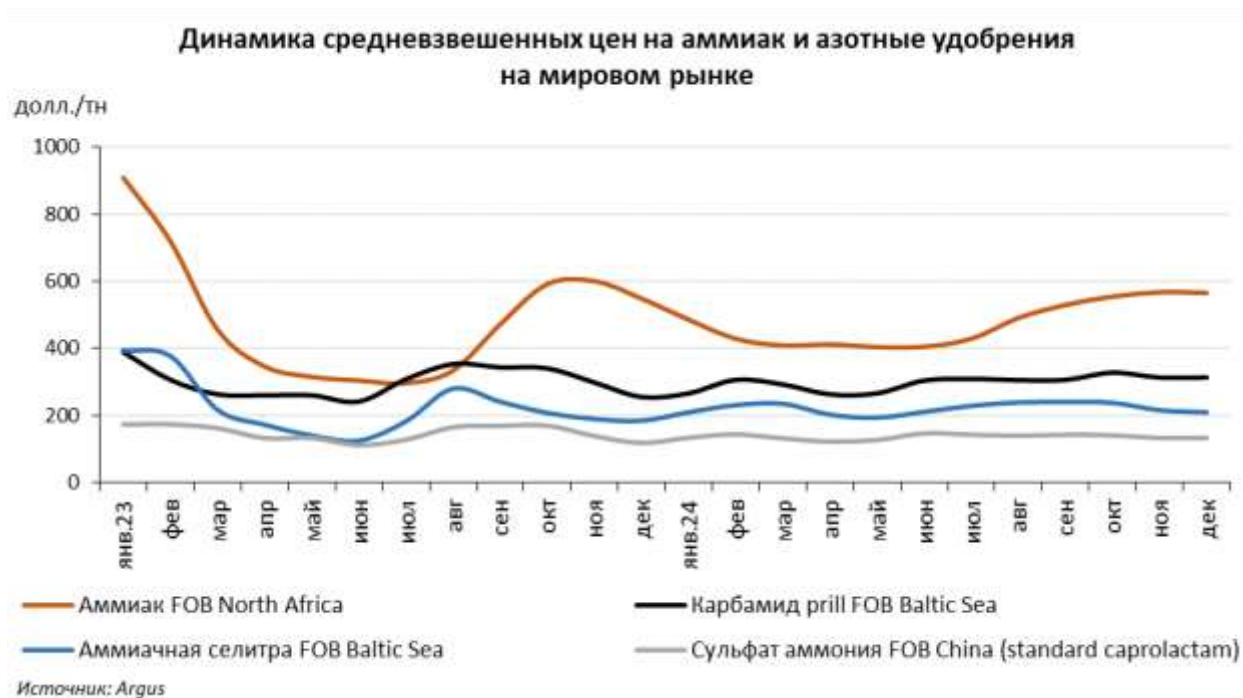
В начале 2024 г. на мировом рынке аммиака отмечалось снижение котировок в условиях достаточного объема предложения и слабой покупательской активности в большинстве регионов. Значительно снизился спрос у крупного импортера аммиака – Индии: местные производители фосфорных удобрений сократили выпуск из-за дефицита фосфорной кислоты. Мировые цены на аммиак стабилизировались во 2 кв. 2024 г. благодаря уменьшению предложения в связи с остановками мощностей у крупных производителей в Ю-В Азии, Ближнем Востоке, США. Дальнейшее сокращение предложения на фоне производственных проблем из-за перебоев в подаче газа на промышленные предприятия в Египте, Алжире и Тринидаде во втором полугодии 2024 г. привело к повышению котировок аммиака. Вместе с тем, восстановился спрос на импортный аммиак в Индии в результате увеличения выпуска фосфорных удобрений. В остальных регионах потребительский интерес оставался низким. Несмотря на высокие котировки природного газа европейские производители отказывались от покупки импортного аммиака, цены на который росли быстрее, чем стоимость конечной продукции. В Ю-В Азии сохранялся стабильно слабый спрос, особенно в промышленном секторе. По итогам 2024 г. среднегодовое значение котировок аммиака FOB Северная Африка было на 4% ниже по сравнению с 2023 г. (публикация котировок аммиака FOB Балтика была приостановлена в связи с прекращением поставок из портов Балтийского моря в апреле 2022 г.).

На мировом рынке карбамида и других азотных удобрений в 2024 г. динамика цен характеризовалась незначительной волатильностью. Существенного снижения котировок в течение года не отмечалось поскольку объем предложения карбамида ограничивали технические остановки производств в Ю-В Азии и Ближнем Востоке, производственные проблемы из-за сокращения подачи природного газа на заводах в Египте и Алжире, а также сохраняющиеся жесткие процедуры государственного экспортного контроля в Китае. Сдерживающим фактором значительного роста цен служила неконцентрированная торговая активность в ключевых потребляющих регионах. В Европе спрос оставался слабым на фоне негативных ожиданий относительно качества урожая из-за неблагоприятных погодных условий, снижения цен на зерновые культуры, падения доходов фермеров и затоваренности складов непроданной сельскохозяйственной продукцией. В Латинской Америке спрос оставался сдержанным, потребители совершали лишь сезонные закупки, а в период межсезонья достаточно высокие внутренние запасы снижали потребность в импортном продукте. Единственным крупным покупателем оставалась Индия, поэтому стоимость карбамида на базисе CFR Индия являлась важным ценовым ориентиром для участников мирового рынка. В первой половине года на индийском рынке сохранялся высокий уровень запасов, поддерживаемый собственным производством, тендеры на закупку импортного продукта проводились с задержками и в небольших объемах. С июня 2024 г. в Индии спрос на карбамид стал расти благодаря снижению запасов в разгар посевной в сезон Хариф, что привело к проведению ряда крупных тендеров. В целом, среднегодовой уровень цен на карбамид FOB Балтика за 2024 г. по сравнению с 2023 г. снизился на 1%, аммиачную селитру – на 2%, котировки сульфата аммония FOB Китай уменьшились на 8% (публикация котировок сульфат аммония FOB Балтика была приостановлена ввиду отсутствия продаж с мая 2023 г.).

В 2024 г. объем производства аммиака в РФ увеличился на 5% по сравнению с прошлым годом и составил 17,9 млн. тонн. Несмотря на увеличение поставок продукта на внешний рынок на 17% по сравнению с прошлым годом, доля экспорта российского аммиака в объеме производства оставалась на низком уровне 4% из-за сохраняющихся логистических проблем (с 2022 г. остановлен аммиакопровод Тольятти-Одесса и прекращена отгрузка из портов Южный, Вентспилс, Силламяэ).

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2024 г. увеличился по сравнению с прошлым годом на 2% и составил 12,8 млн. тонн в азоте. Около 62% выпуска азотных удобрений было реализовано на внешний рынок.

Доля сельского хозяйства в общем объеме производства минеральных удобрений в РФ составила 21%. На российском рынке производители минеральных удобрений осуществляли поставки для сельхозтоваропроизводителей в соответствии с директивным планом Минсельхоза РФ по фиксированным ценам, утвержденным в торгово-сбытовых политиках. В 2024 г. российский агропромышленный комплекс, по данным Минсельхоза РФ, приобрел 5,9 млн. тонн д.в. минеральных удобрений (с учетом накопленных ресурсов и торгов на бирже АО «СПбМТСБ»), что на 3% ниже прошлого года. В целом, российские производители удобрений обеспечили заявленную годовую потребность АПК России на 108%. По оценке Российской ассоциации производителей удобрений, в товарной структуре поставок удобрений для АПК наибольшую долю в отчетном году занимала аммиачная селитра – 38%.



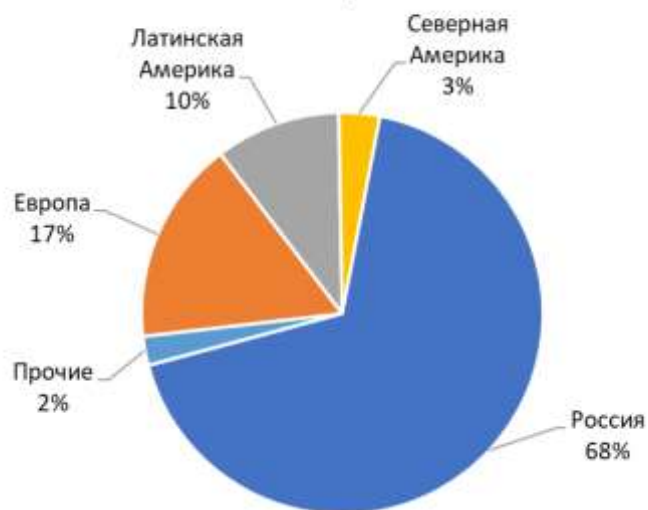
Продажи

В отчётном году объем реализации аммиака ПАО «КуйбышевАзот» по отношению к прошлому году снизился на 41% до 164,6 тыс. тонн за счет проведения капитального ремонта в 3 кв. 2024 г., увеличения внутривозовского потребления и роста выработки азотных удобрений. Доля продаж на российский рынок в 2024 г. составила 33%. Экспортные направления – Европа и СНГ.

Продажи удобрений в 2024 г. составили 1911 тыс. тонн в физическом весе, что на 6% больше по сравнению с предыдущим годом. На внешние рынки в страны Европы, Латинской и Северной Америки, СНГ, Африки и Азии было отгружено 32% от общего объема поставок. Внутренний рынок является одним из приоритетных для компании. Поставки российским потребителям в 2024 г. выросли по сравнению с прошлым годом на 3% и составили 1 296 тыс. тонн в физическом весе, из которых 90% было направлено предприятиям АПК, 10% – промышленным компаниям. Как и в предыдущие годы, широко применяемым удобрением среди отечественных сельхозпроизводителей оставалась аммиачная селитра, доля которой в товарной структуре продаж компании на с/х – 47%. Поставки сельхозпроизводителям выросли по аммиачной селитре – на 12%, по карбамиду – на 13%, по сульфат-нитрат аммоний – на 45%. Все большую востребованность среди российских аграриев приобретают серосодержащие удобрения, в отчётном году их доля в объеме реализации составила 38%, при этом доля нового комплексного удобрения сульфат-нитрат аммония – 11%. Около 16% в объеме продаж составила доля жидких видов удобрений благодаря организации специальных хранилищ в основных аграрных регионах. В целом, в 2024 г. ПАО «КуйбышевАзот» увеличил поставки на с/х на 4% по отношению к предыдущему году.

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзот» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольском краях, Республиках Мордовия и Татарстан, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей, в т.ч. за счет расширения ассортимента, оптимизации логистики, научно-практических рекомендаций по эффективному применению, а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2024 году через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства.

**Структура продаж азотных удобрений по регионам
в 2024 г., тонн**



2.5. Инфраструктура

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром и водой, работу водооборотных циклов, систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять монтаж и пуско-наладку как на вновь вводимых установках, так и при реконструкции действующих производств.

В состав исследовательского центра компании входят лаборатории органических и неорганических производств, служба контроля качества сырья, выпускаемой продукции и лаборатория экологического контроля, аккредитованная Федеральной государственной службой Росаккредитации.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

КуйбышевАзот расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Общий грузооборот предприятия за 2024 г. составил 2 752 тыс. т., в т.ч. отгрузка готовой продукции 2 408 тыс. тонн.

Компания активно развивает транспортную инфраструктуру, обновляет подвижной состав. В 2024 году было приобретено 72 вагона (минераловоза). В условиях критической загруженности ст. Химзаводская и Жигулевское море, для обеспечения ритмичности отгрузки продукции и получения сырья, приобретены железнодорожные пути на промплощадке АО «Химзавод» (бывшего завода «Куйбышевфосфор»), начаты ремонтные работы. В настоящее время собственный парк подвижного состава насчитывает 1 519 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), имеются подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются 293 единицы автотранспортной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним

предприятием ПАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка продукции, в том числе собственными судами. Компания активно использует мультимодальные перевозки, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в совместном предприятии в порту Тольятти, вместимостью 810 и 1800 TEU. соответственно. В 2024 г. ПАО «Порт Тольятти» продолжил реализацию программы по модернизации и обновлению оборудования, развитию инфраструктуры: закуплен загрузочный телескопический транспортер, погрузчик; для оптимизации технологии намыва песка приобретено судно для завоза якорей земснаряда, проведены капитальные ремонты и модернизация порталных кранов, продолжены работы по устройству нового твердого покрытия на территории порта площадью 15 193 м². Все это позволило установить рекордные показатели: увеличение объемов перевозки грузов водным транспортом на 15% до 3 244 тыс. тонн, рост по объему добыче и подъему-погрузке песка на 27% до 3 097 тыс. тонн.

2.6. Перспективы развития

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг. В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. Их последовательная реализация обеспечит эффективный рост компании и устойчивое развитие.

В рамках бизнес-направления «Капролактамы и продукты его переработки», для сохранения и укрепления лидерских позиций предполагается сосредоточить усилия на снижении удельных затрат и увеличении доли наукоемких продуктов с высокой добавленной стоимостью, связанных с существующими через технологии и маркетинг, таких как инженерные пластики, модифицированные полимеры, высокотехнологичные виды нити и ткани.

В направлении «Аммиак и удобрения» планируется рост производства аммиака для обеспечения собственной сырьевой базы, а также высоколиквидных видов удобрений, в том числе эффективных жидких комплексных и сложных серосодержащих. Компания намерена, на основе собственного сельскохозяйственного подразделения и кооперации с научными институтами и действующими передовыми агропроизводителями, усилить исследовательскую платформу по удобрениям. В том числе для продвижения новых агрохимических решений и расширения спектра и качества услуг, предоставляемой дистрибуторской сетью на внутреннем рынке.

Устойчивое развитие компании основано на использовании высокоэффективных решений в области экологии и промышленной безопасности, ответственном подходе к потреблению ресурсов и охране труда, постоянном развитии персонала, формировании комфортной и привлекательной среды в регионах присутствия компании.

В 2025 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества готовой продукции и совершенствование внутренних бизнес процессов компании;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- повышение производительности труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- строительство Производства неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76, в т.ч.
 - модернизация водооборотного цикла (ВОЦ) 3,
 - строительство склада азотной кислоты;
- реконструкция склада жидкого аммиака со строительством дополнительного изотермического хранилища;
- строительство компрессорной станции в цехе циклогексана производства капролактама;

- техническое перевооружение цеха по производству полимер-композиционных материалов, установка линии ПКМ-1.

В 2025 году на эти цели запланировано направить около 5 млрд. руб. В зависимости от ситуации объем финансирования может быть скорректирован.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного устойчивого развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, наращиванию экспортного потенциала, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов с высокой добавленной стоимостью на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Индия).

3. Ответственность и устойчивое развитие

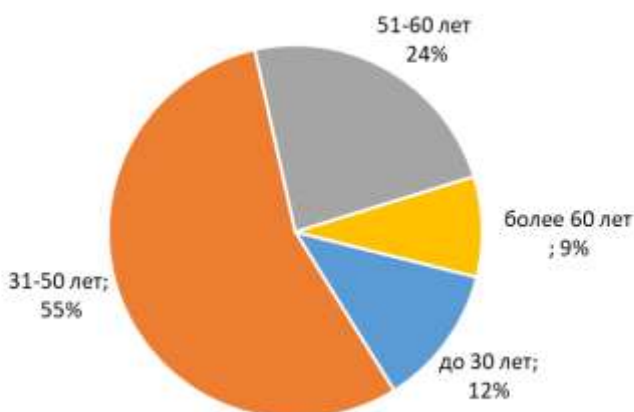
3.1. Персонал

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

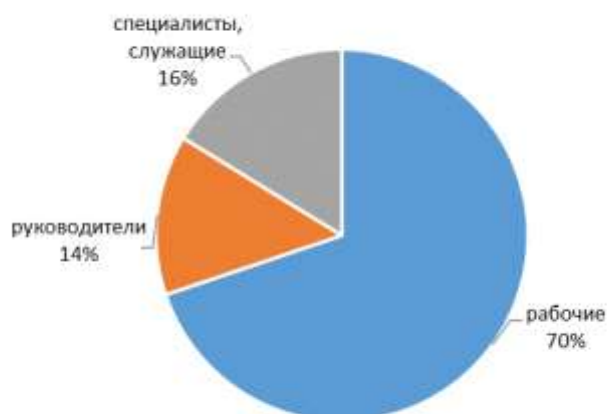
В 2024 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 4 409 человек. Доля производственно-промышленного персонала (ППП) - 93%.

Средний возраст работающих – 44 года. Текучесть в отчетном году составила 10,4%, что превышает обычный показатель для предприятия, но ниже допустимого для промышленности.

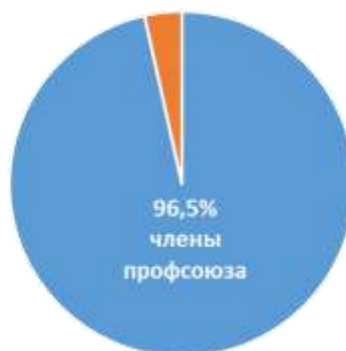
Структура персонала по возрасту, 2024 г.



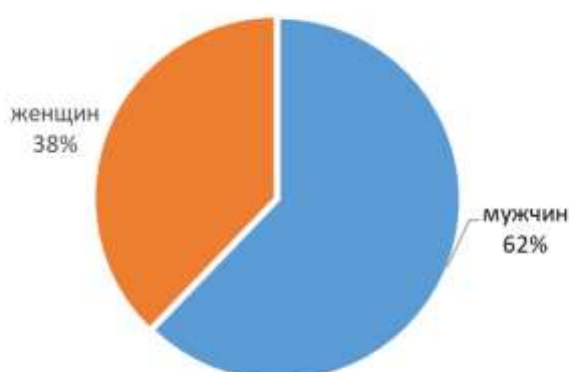
Структура персонала по категориям, 2024 г



Членство работников в профсоюзе, 2024 г.



Гендерный состав персонала, 2024 г.



Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во

всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.

- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор предприятия признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 96,5%.

- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

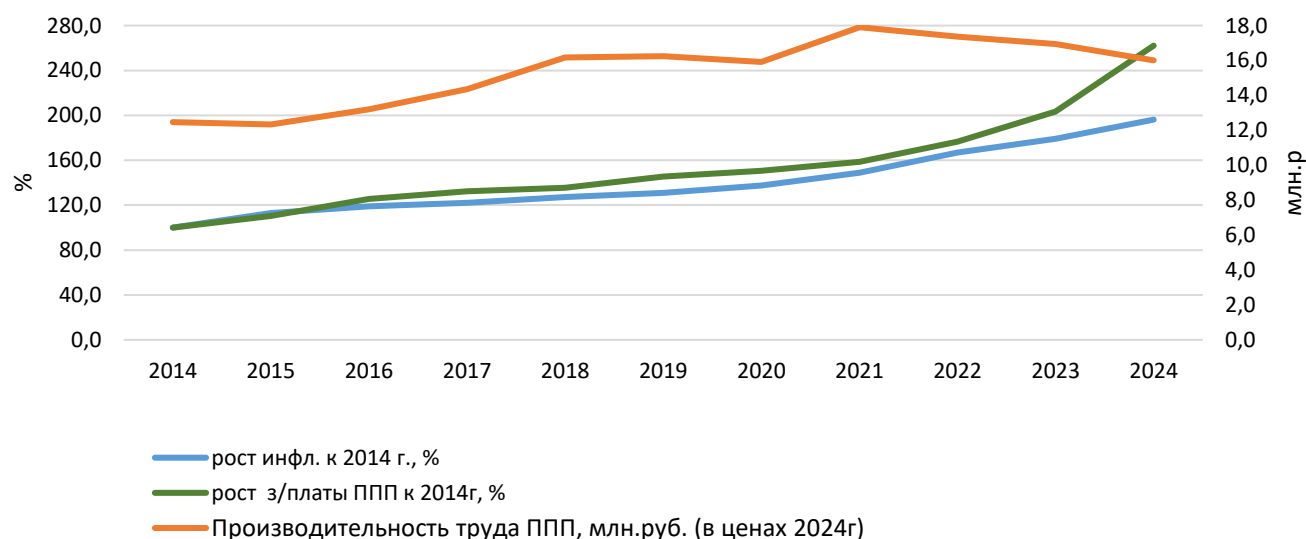
Средняя заработная плата персонала выросла на 29,5% и составила 95 861 руб. в месяц.

Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*	2021**	2022	2023	2024
Средняя зарплата всего, руб.	36 611	40 504	46 016	48 286	49 507	53 382	55 251	58 237	64 917	74 028	95 861
Инфляция, %	111,4	112,9	105,4	102,5	104,3	103,0	104,9	108,4	111,9	107,4	109,5
Рост зарплаты ППП к 2014г., %		110,4	125,5	132,4	135,4	145,6	150,6	158,5	176,7	203,5	262,2
Рост инфляции к 2014г., %		112,9	119,0	122,0	127,2	131,0	137,5	149,0	166,8	179,2	196,2

*с учетом премии по итогам года, выплаченной в янв.2021

**без учета премии по итогам года, выплаченной в янв.2021 и премии к юбилею завода в августе 2021г.



Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам № 1, 16, 18, 20, 75, гимназии № 9 г. Тольятти, с включением учащихся в систему профориентации;

- Образовательные программы, олимпиады по химии для школьников, организация профильных смен в центрах для одаренных детей, инженерных классов с обучением преподавателями из вузов, стипендиальные конкурсы для юных химиков.

- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;

- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

Обучение работников – 156
час/человека

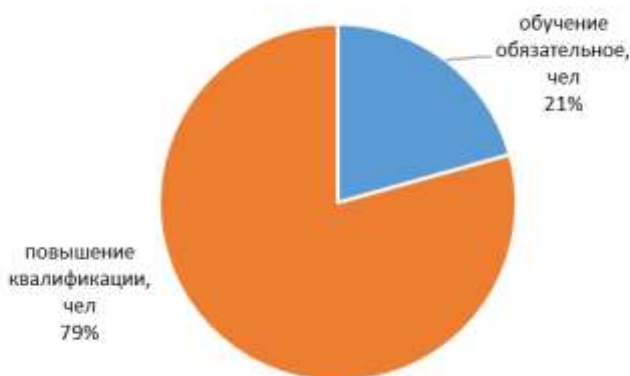
В рамках сотрудничества с различными вузами и сузами в 2024 г. на предприятии прошли практику 415 студентов. Для вовлечения молодежи в проекты компании и увеличения заинтересованности в дальнейшем трудоустройстве активно используются стипендиальные конкурсы, в которых участвовало

159 чел.

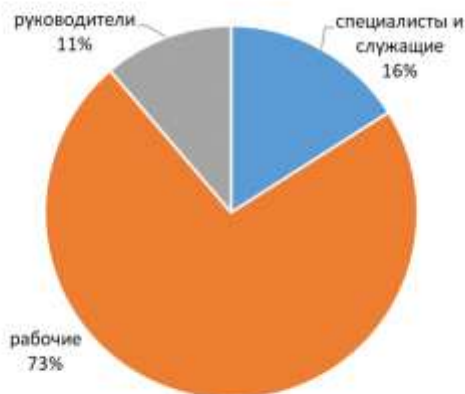
В компании используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития сотрудников: спецпрограммы, стажировки, семинары, тренинги, в т.ч. в собственном Центре подготовки персонала (ЦПП).

В 2024 г. обучено 50 % от общего числа работающих на предприятии или 2 187 человек, в т.ч. по программам повышения квалификации – 1 735 чел. Количество часов обучения на 1 сотрудника составило 156 часов.

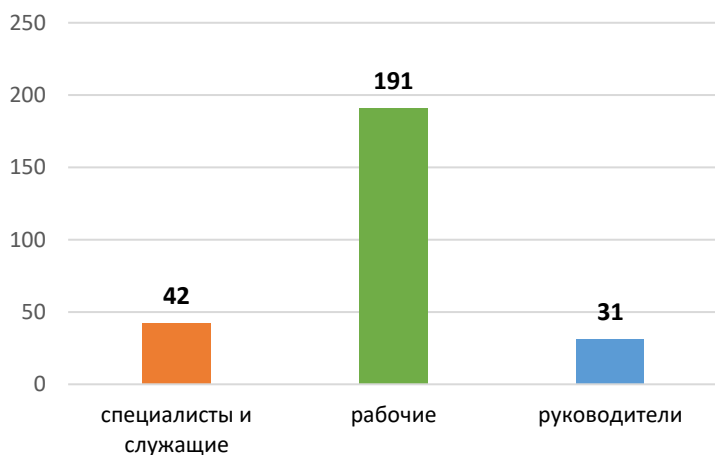
Структура обучения персонала, 2024



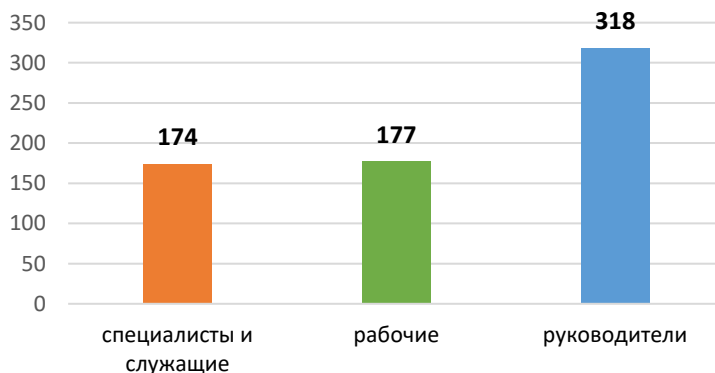
Общее количество часов обучения по категориям, часов, 2024



Количество часов обучения на человека,
2024



Количество часов обучения на человека, 2023



Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж, Ивановский государственный химико-технологический университет, МГУ им. М.В. Ломоносова, Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева и другие. В 2024 году с помощью ПАО «КуйбышевАзот» проходили процесс обучения 111 студентов.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется не менее 15% сотрудников, в 2024 г. награды различных уровней получили 2 092 чел.

Работники «КуйбышевАзота» - активные участники волонтерской деятельности и социальных проектов предприятия - посадках леса, уборках городских и прибрежных территорий, занимаются с детьми и престарелыми, помогают в приютах для животных, патрулировании лесов в пожароопасный период, а также в благотворительных программах частных пожертвований.

Социальные программы

Компания считает важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение высокого уровня социальных гарантий.

В общей сложности расходы на эти цели за отчетный период составили 655 млн. руб.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

«КуйбышевАзот» реализует ряд программ, обеспечивающих высокий уровень социальной защищенности работников.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Для молодых сотрудников предусмотрены дополнительные льготы. В 2024 г. реализация программы была продолжена, все поступившие заявки на оказание помощи в улучшении условий проживания одобрены. За время действия программы ей воспользовались 42% от общей численности персонала.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

Для профилактики заболеваемости поставлена задача обеспечения к 2024 г. прохождения всем персоналом предприятия медицинских профосмотров. Это позволяет выявлять заболевания на ранних стадиях и получать сотрудникам необходимое своевременное лечение. В 2024 г. количество работников, охваченных этой программой, составило 100%.

Охват работников профосмотрами и диспансеризацией – 100%

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и их родственникам льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч на Черноморском побережье. При этом работающий и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%. А в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2024 году было оформлено более 2,8 тысяч различных путевок для сотрудников и членов семей, затраты составили 36,2 млн. руб. В течение года заводской санаторий-профилакторий «Ставрополь» находился на масштабной реновации, включающей обновление всех корпусов.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, а также оказание квалифицированной врачебной помощи, позволяют добиваться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Увеличение показателей за последние годы в основном связаны с пандемией коронавируса, и более ранним выявлением заболеваний вследствие увеличения охвата персонала профосмотрами и диспансеризацией. Работа в этом направлении дает свой результат – прослеживается положительная тенденция по снижению заболеваемости.



Программа социальной защиты пенсионеров

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

На предприятии действует Совет ветеранов, объединяющий более 2000 пенсионеров. Для них организуется обучение компьютерной и финансовой грамотности, экскурсии, всевозможные мероприятия, поздравления с памяtnыми датами, оказывается помощь в получении лечения.

3.2. Промышленная безопасность и охрана труда

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний ISO 45001. Проведенная в 2024 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

Работа по направлению промышленной безопасности и охране труда включает:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса. На основании этих оценок

разрабатываются мероприятия по снижению уровня негативного воздействия, а также проводятся оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

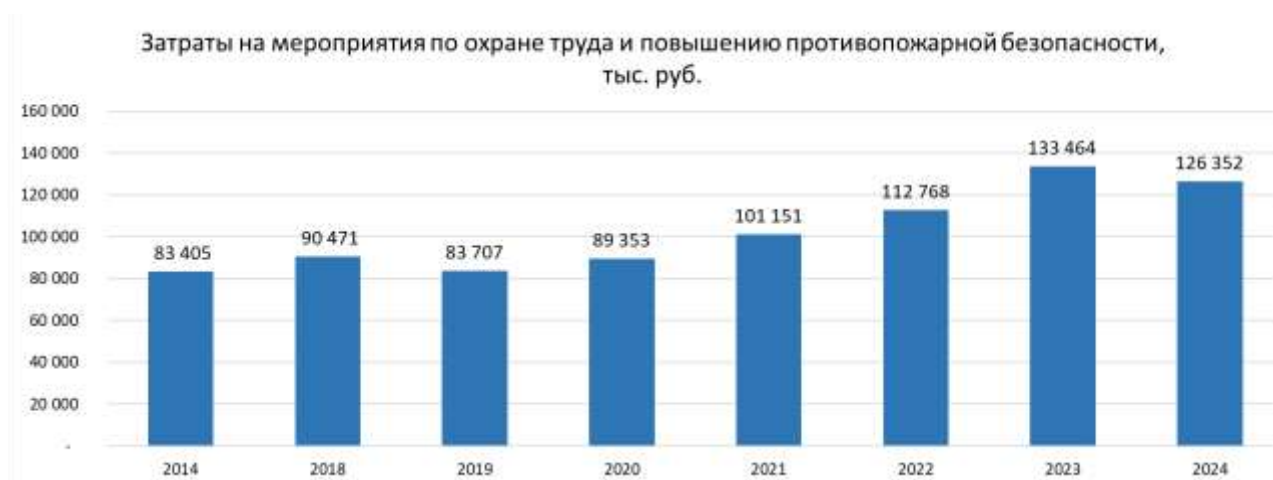
В Компании осуществляются специальные образовательные программы для специалистов по охране труда и промышленной безопасности, в том числе для уполномоченных по охране труда, выбираемых коллективами подразделений и подотчетных профсоюзной организации.

Показатель травматизма LTIFR (на млн. часов) в 2024 году составил 0,37, зарегистрировано 3 несчастных случаев: тяжелых - 0, смертельных - 0.

Коэффициент частоты травматизма составил 0,68, тяжести - 95,3

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) всех рабочих мест.



На выполнение Плана-соглашения по охране труда и повышению противопожарной безопасности между администрацией ПАО «КуйбышевАзот» и профсоюзной организацией за отчетный период направлено 126,4 млн. руб. Всего на мероприятия по охране труда и промышленной безопасности затрачено 579 млн. руб.

3.3. Природоохранная деятельность

Система менеджмента предприятия сертифицирована на соответствие требованиям стандарта охраны окружающей среды ISO 14001. Деятельность ведется на основе принятой «Политики ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды».

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов. Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2024 году были проведены общественные обсуждения по проекту «Производство неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76». Результаты оценок всех планируемых и реализуемых проектов размещены на сайте компании.

В 2024 г. получено комплексное экологическое разрешение (КЭР) для основной промплощадки в г. Тольятти и очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. В связи с тем, что «КуйбышевАзот» в течение многих лет системно работает над снижением негативного воздействия на окружающую среду, в том числе завершил в 2023 году крупные проекты со значимым экологическим эффектом, и на основании соблюдения нормативов допустимых выбросов и технологических нормативов, разработка программы повышения экологической

эффективности в составе КЭР не требуется. За последние 5 лет капитальные затраты на экологические проекты составили 8,4 млрд. руб.

По «Программе достижения целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2023-2024 гг.», из 46 запланированных мероприятий выполнено 26, 8 отменены в связи с утратой актуальности, 12 перенесены в Программу на 2025-2026 гг.

На производстве капролактама внедрен проект по получению кальцинированной соды с электрофильтра агрегата термического обезвреживания стоков №6, начата работа по проектированию идентичной схемы на агрегате сжигания №7.

Для контроля состояния атмосферного воздуха на промплощадке установлено 8 дополнительных газоанализаторов. Введена в работу установка компостирования растительных отходов.

Направлено на природоохранные мероприятия и проекты (капитальные и текущие):
2,7 млрд. руб.

С 2020 г. капитальные затраты на природоохранные мероприятия и проекты:
8,7 млрд. руб.

Контроль и мониторинг:
- 20,8 тыс. анализов различных категорий собственных лабораторий.
- 4,4 тысяч замеров независимыми лабораториями

До 79,6% увеличена доля реализации отходов, подлежащих повторной переработке, от общего их количества.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2024 г. отгружено 27,7 тыс. тонн продуктов, полученных на основе побочной продукции основного производства. Для снижения выбросов с 2019 г. реализуется программа по переходу автотранспорта предприятия на экологичные виды топлива, всего переоборудовано на газомоторное топливо 44 единицы автотранспорта, а также обновляется парк пассажирских автобусов на работающие на метане: дополнительно заменено 11 автобусов. В 2024 г. активный этап программы завершен, в дальнейшем переход будет осуществляться по мере развития в регионах инфраструктуры по обслуживанию грузового

автотранспорта, использующего метан в качестве топлива.

Всего на природоохранные мероприятия и проекты в 2024 г. направлено 2 706 млн. руб., в т.ч. капитальные - 457 млн. руб.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год выполнено 20 758 анализов состава выбросов и качества атмосферного воздуха, сточных вод различных категорий и исследований по контролю влияния мест накопления, хранения и размещения твердых отходов. Замеры на границе санитарно-защитной зоны, а также промплощадке выполняются независимыми лабораториями Приволжской УГМС, ЦЛАТИ, ООО НИЦ «Экоаналитика», ООО «ИХиИЭ» силами которых было сделано 4 396 замеров, нарушений не зафиксировано.

В условиях периодического объявления неблагоприятных метеорологических условий (НМУ) ПАО «КуйбышевАзот» придерживается утвержденного Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области плана мероприятий по уменьшению выбросов в период неблагоприятных погодных условий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промышленной площадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями, в том числе проводились работы по благоустройству, озеленению заводской территории и очистке санитарной зоны.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за последние 10 лет при росте объемов

товарной продукции в 1,4 раза, удельные выбросы сокращены в 1,5 раза, потребление речной воды в 1,6 раза, образование стоков в 1,4 раза, потребление электроэнергии в 1,5 раза, теплоэнергии в 1,3 раза, расходные нормы по бензолу уменьшены на 12%.

По сравнению с 2023 г. в 2024 году выбросы в атмосферу сокращены на 1%, выбросы парниковых газов – на 2,4%, образование стоков на 4,8%. Потребление электроэнергии на тонну продукции снижено на 1,9%, теплоэнергии – на 2,8%. Удельный расход речной воды уменьшен на 20,5% такой результат

Снижены
Выбросы в атмосферу на 1%.
Выбросы парниковых газов на 2,4%
Объем сточных вод – 4,8%

достигнут за счет выполнения капитальных ремонтов водооборотных циклов (ВОЦ) на производствах аммиака и карбамида. На семи ВОЦ используются автоматические системы управления, что повысило эффективность работы оборудования со снижением потерь воды.



«КуйбышевАзот» финансирует природоохранные проекты ряда общественных организаций, проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города, участвует в эколого-образовательном проекте по раздельному сбору мусора «Экомобиль», поддерживает молодежную организацию «Широко шагая».

«КуйбышевАзот» сотрудничает с Институтом Волжского бассейна РАН РФ, поддерживая научные мероприятия и исследования, обслуживая научное судно «Биолог».

В 2024 г. для поддержания экологического баланса в Куйбышевское водохранилище предприятием выпущено порядка 8 тысяч особей молоди сазана, выращенной в рыбопитомнике Духовницкого района Саратовской области.

С 2012 года предприятие участвует в программах восстановления леса, включая уход за саженцами в течение последующих 3-х лет. В 2023 году «КуйбышевАзот» подписал соглашение о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области, в рамках которого предприятие берет шефство над особо охраняемой природной территорией «Ставропольский сосняк» (ООПТ). Это один из самых масштабных памятников природы в регионе (861 га), расположенный на территории тольяттинского леса, пострадавшего во время лесных пожаров. Взяв в шефство «Ставропольский сосняк», предприятие планирует сосредоточиться на работах по его восстановлению, расчистке в соответствии с требованиями к этой территории. В 2024 году на территории ООПТ были установлены информационные щиты, профинансирована расчистка горельника и посадка 4 га леса. Всего в активе предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 59 га леса или около 302 000 деревьев.

Компания постоянно участвует в очистке городских и лесных территорий, общественных мест и прибрежных участков рек Волга и Уса. В 2024 г. очищено 86 000 м².

Во всех социальных природоохранных мероприятиях завода вместе с сотрудниками участвуют и члены их семей.

«КуйбышевАзот» одним из первых промышленных предприятий Самарской области присоединился к реализации Регионального экологического стандарта, подписав соглашение о сотрудничестве в сфере экологической и промышленной безопасности с Правительством Самарской области

В 2024 году предприятие вошло в ТОП-5 рейтинга социальной эффективности по версии информационного агентства АК&М среди крупнейших российских компаний, максимально полно раскрывающих информацию о социальной и экологической деятельности, а также соизмеряющих свою деятельность с принципами устойчивого развития.

3.4. Энергоэффективность и ресурсосбережение

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по удельному потреблению энергоресурсов, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственные за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2014-2024 гг. в 1,4 раза, потребление электроэнергии снизилось на 3%, а тепловой энергии увеличилось только на 4%.

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
э/энергия	Общее потребление, тыс.МВтч	1 051	1 084	1 097	890**	928	938,5	866	930,9	911,2	977,7	912,7
	Внешнее потребление, тыс.МВтч	1 000	1 033	1 048	845	877	896	824	887,4	874,9	943,0	880,5
	Собственная выработка, тыс.МВтч	51	52	49	45	49	43	42	43,5	36,3	34,7	32,2
	Затраты, млн. руб., без НДС	2 435	2 543	2 856	2 492	2 701	3 056	2 922	3 267,3	3 326,8	3 862,1	3784,9
Тепло-энергия	Общее потребление, тыс. Гкал	3 372	3 322	3 600	3 560	3 821	3 726,7	3 341,4	3 579,6	3 575,4	3 797,9	3513,9
	Внешнее потребление, тыс. Гкал,	664	522	563	647,6	635,5	723,2	489,2	507,5	437,9	442,2	460
	Потребление от предприятий ПАО «КуйбышевАзот»*	-	-	-	207,2	338,4	308,7	290,4	471,1	527,7	466,7	501,1
	Собственная выработка тыс.Гкал	2 708	2 800	3037	2 705	2 847	2 695	2 562	2 601	2 609,8	2 889	2648
	Затраты, млн. руб., без НДС	582	488	562	832	893	954	777	846	752	878,4	906
Природ-ный газ	Потребление, млн. м3	1 063	1 111	1 163	1 068	1 133	1 101,4	1 042,2	1 083,6	1 075,5	1 094,2	962,7
	Затраты, млн. руб. без НДС	4 070	4 436	4 804	4 472	4 893	4 895,5	4 726,2	5 079	5 292,6	6 085,9	6 086
Моторное топливо	Потребление, млн. л.	2,9	3,2	3,0	3,0	2,9	2,6	2,6	2,4	2,6	2,8	3,3
	Затраты, млн руб., без НДС	75	85	79,8	91,6	101,5	90	82,5	82,5	85,5	83,3	82,1

* дочерние предприятия ООО «Линде Азот Тольятти», ООО «Волгатехноол»

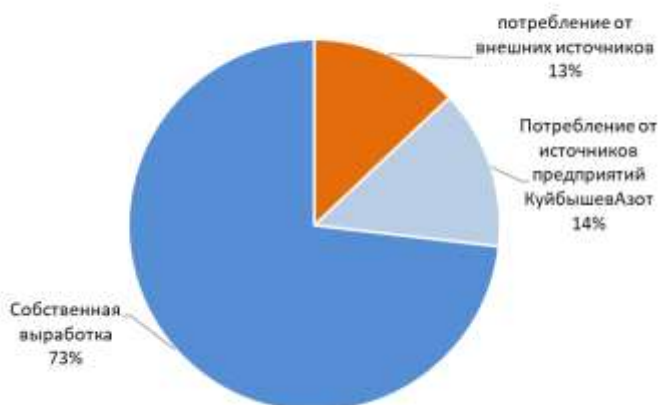
** - снижение связано с передачей блока разделения воздуха в совместное предприятие ООО «ПраксэйрАзот Тольятти»



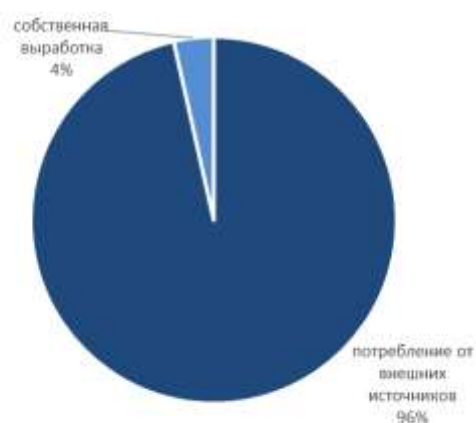
Увеличение удельного расхода природного газа вызвано проведением длительного остановочного капитального ремонта производства аммиака.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. Выработка собственной электроэнергии составляет 4% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 73%, и еще 14% поставляется дочерними предприятиями ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ) и ООО «Волгатехноол» (ВТО), остальной объем закупается в сторонних организациях.

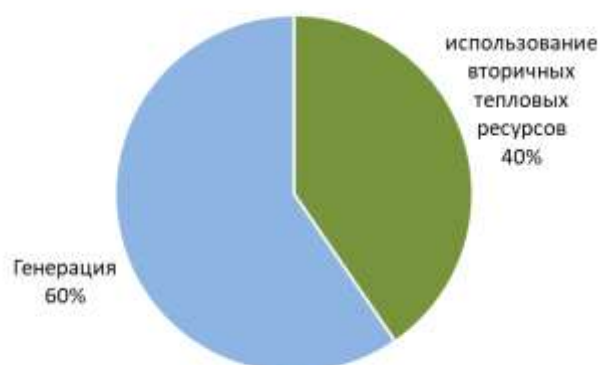
Структура потребления теплоэнергии ПАО «КуйбышевАзот», 2024



Структура потребления электроэнергии ПАО «КуйбышевАзот» в 2024 году

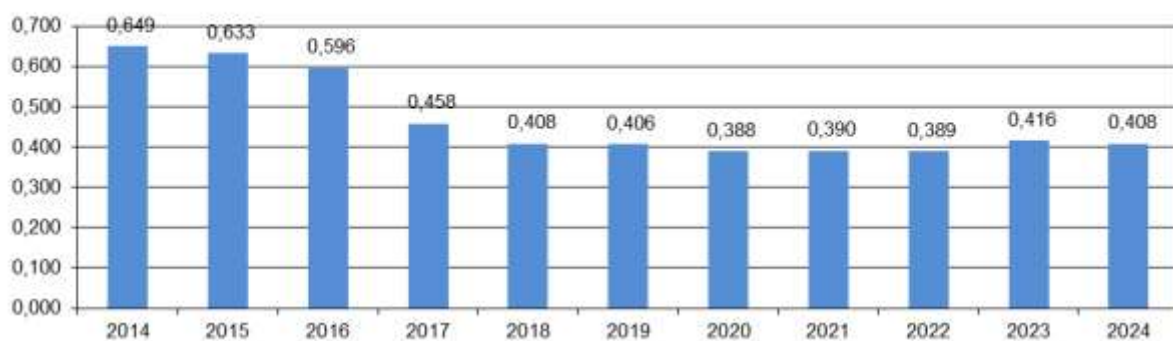


Структура выработки теплоэнергии, 2024 г.

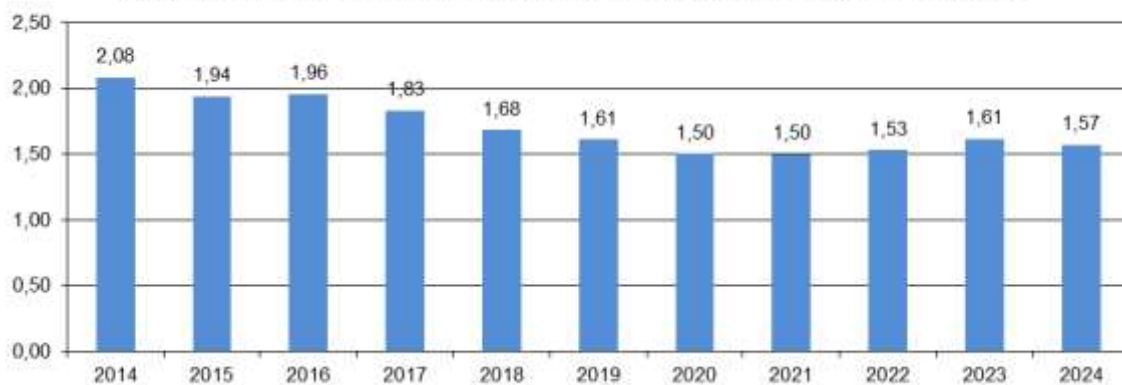


Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и тепловой энергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2014 г. на 31% и 17,2%, на тонну продукции – 37% и 24,6%, соответственно.

Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна



Потребление теплоэнергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна



Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

3.5. Внешние социальные инвестиции

Содержательное участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия и повышение качества жизни населения неизменно входят в круг стратегических приоритетов ПАО «КуйбышевАзот». На системной основе реализуются программы, связанные с заботой об экологической ситуации и здоровье жителей.

Помимо развития бизнеса и экономики, обеспечения рабочими местами подрядных организаций, компания видит в числе своих основных задач проведение политики, направленной на создание и расширение комфортного пространства на всех территориях, где работают подразделения головной и дочерних компаний, укрепление кооперации с местными сообществами и популяризацию социально ответственного поведения. Осуществляются программы по благоустройству, озеленению и лесовосстановлению, реализуются проекты по улучшению социальной инфраструктуры, организуются мероприятия для расширения туристического потенциала.

Взаимодействие с местными сообществами выстраивается на принципах конструктивного диалога, поддерживаемого посредством широкого спектра каналов коммуникации – от общественных слушаний и участия представителей компании в работе органов власти и местного самоуправления до вовлеченности в работу в совместных тематических комиссиях и других площадках, включая непосредственно встречи с населением.

ПАО «КуйбышевАзот» и его дочерние компании активно участвуют в мероприятиях по развитию территорий, реализуемых на платформе всестороннего сотрудничества местных сообществ, граждан, бизнеса и власти, что гарантирует востребованность и эффективность подобных инициатив. В частности, такое взаимодействие принимает форму многочисленных проектов, финансируемых посредством президентских грантов, а также по программе Самарской области «СОдействие», обеспечивая высокий уровень вовлеченности общественности, органов местного управления и бизнес-сообщества в ракурсе развития регионов.

Приоритетными направлениями благотворительности и социальных инвестиций являются:

1. Охрана окружающей среды: поддержка инициатив и проектов в сфере охраны окружающей среды, в том числе проектов по экологическому образованию и просвещению.
2. Образование: поддержка инициатив и проектов в сфере образования и науки, включая проекты, направленные на поддержку образовательных учреждений, в т.ч. на создание благоприятных и комфортных условий для получения образования.
3. Культура: поддержка инициатив и проектов в сфере культуры и духовного наследия, духовного развития личности, а также поддержка учреждений культуры, включая театры, музеи, памятники истории и культуры и др.
4. Поддержка инициатив и проектов в сфере спорта и здорового образа жизни, содействие развитию детского и массового спорта, а также оказание помощи учреждениям физической культуры, развитие парусного спорта.
5. Формировании комфортной и привлекательной среды в регионах присутствия, создание мест притяжения и повышение туристического потенциала, благоустройство и озеленение.
6. Здравоохранение: поддержка инициатив и проектов в сфере охраны здоровья и профилактики различных заболеваний, включая адресную помощь, а также содействие развитию учреждений здравоохранения.
7. Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодых людей, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых инициатив и проектов в детском и юношеском движении.
8. Поддержка социально незащищенных слоев населения в регионах присутствия Компании, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств, имеют ограниченные способности, содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе.
9. Продвижение идей благотворительности, милосердия и волонтерства в обществе и, в качестве корпоративной ценности, развитие системы частных пожертвований сотрудников.
10. Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающим безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется как самостоятельно, так и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

Направления социальных инвестиций "КуйбышевАзот", 2024 г.



В 2024 году «КуйбышевАзотом» поддержаны два проекта в рамках региональной программы «Содействие» – обустройство детских площадок и восстановление хоккейного корта, что позволило организовать досуг большой детской аудитории десятка близлежащих домов.

Предприятие является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно принимая участие в обновлении театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Как партнёр Тольяттинских краеведческого и художественного музеев, «КуйбышевАзот» оказывает финансовую помощь и техническое содействие в создании новых экспозиций. В том числе путём оснащения необходимым оборудованием, проведения на их базе городских мероприятий, таких как краеведческие викторины для школьников, творческие конкурсы. В 2024 г. предприятие участвовало в финансировании детского развивающего пространства «ЛабКлуб», объясняющего в доступной и интересной форме важность химии как науки и отрасли производства, а также роли химических предприятий в создании окружающих предметов и истории города.

В 2024 г. предприятие направило средства на развитие 6 подшефных школ и 2 детских садов, что позволило повысить качество образовательного процесса учреждениям, а именно: произвести ремонты, в том числе капитальные, обновить материально-техническую базу, привести в соответствие с требованиями безопасности прилегающую территорию, поддержать талантливых учеников, организовать

олимпиады и профильные образовательные смены, а также производственные экскурсии на предприятие. Предприятие ежегодно помогает детскому саду и школе для детей с особенностями развития, предоставляет собственные объекты соцкультбыта для проведения реабилитационных занятий.

«КуйбышевАзот» оказывает поддержку медицинским организациям. В 2024 г. «КуйбышевАзот» оказал содействие в проведении мероприятия по повышению квалификации врачей эндокринологов для тольяттинской городской клинической больницы № 1, помог приобрести радиочастотный аблятор (РЧА) для нейрохирургического отделения тольяттинской городской клинической больницы № 2, наркозно-дыхательный комплекс для тольяттинской городской больницы № 4, провести ремонт в тольяттинском врачебно-физкультурном диспансере.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет (СамГТУ), Самарский государственный аграрный университет (СамГАУ), Международный институт рынка, Тольяттинский государственный университет (ТГУ), Поволжская академия образования и искусств имени Святителя Алексия Московского, Тольяттинский химико-технологический колледж, Тольяттинский политехнический колледж. В 2024 году «КуйбышевАзот» направил средства на оснащение компьютерного класса и аудитории в СамГАУ, СамГТУ, проведение III тура Всероссийской олимпиады по химической технологии. Профинансирован I этап проекта по созданию «Центра кибербезопасности» в ТГУ для обеспечения подготовки специалистов по информационной безопасности. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения во многих высших и средних учебных заведениях города и области.

В целях поддержки ценностей семьи и детства предприятие с 2005 года реализует программу «Мой день рождения», включающую материальную помощь семьям, в которых рождается ребенок в дату основания ПАО «КуйбышевАзот». Всего у завода 384 «крестника, для семей которых ежегодно организуется праздничное мероприятие.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба». На его базе работает детско-юношеская парусная школа, в которой обучается более 200 детей разного возраста. Заводом финансируются поездки юных яхтсменов на соревнования, дополнительная работа тренеров, обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса, организуется работа летнего лагеря. Для занятий спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, Мира. На базе яхт-клуба ежегодно проходит до 20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, как среди взрослых, так и детско-юношеские. В 2024 г. в яхт-клубе состоялись Поволжская регата – один из этапов отбор в сборную России, собственные соревнования «Паруса Дружбы», Регата ко Дню рождения «КуйбышевАзота» в августе. Воспитанники яхт-клуба «Дружба» успешно выступили на всероссийских и международных соревнованиях, в числе которых Чемпионат России, Первенство России, Кубок России, Имеретинский командный кубок, Сочинская регата, Кубок Федора Конюхова, Международная Геленджикская регата, и др., где ребята разных возрастных категориях стали многочисленными призерами в различных классах яхт. 75% состава олимпийской сборной команды России по парусному спорту составляют спортсмены из Самарской области, в т.ч. воспитанники «Дружбы».

Компания ежегодно выступает официальным партнером Чемпионата России по сноубайтингу, который прошел в Тольятти в акватории Куйбышевского водохранилища. В 20204 г. в соревнованиях приняли участие сильнейшие райдеры со всей страны.

«КуйбышевАзот» – один из основных спонсоров многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада», детских команд по спортивным танцам, синхронному фигурному катанию, постоянно занимающих призовые места чемпионатов всероссийского уровня.

С 2013 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом. Дополнительно ежегодно на открытых площадках проводится порядка 10 городских и районных турниров для дворовых команд, спортивные семейные праздники.

С 2013 г. «КуйбышевАзот» являлся одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iВолга» Поволжского федерального округа (ПФО), организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2023 г. «iВолга» получила Всероссийский статус, и с

2024 года организован новый окружной форум «Метеор», партнером которого стал «КуйбышевАзот». «Метеор» также вошел в систему форумов Росмолодежи. Уже в первый год проведения 7 образовательных треков объединили 1200 участников в возрасте от 14 до 35 лет из 14 регионов ПФО и 28 других регионов.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка, в которых участвуют студенты, успешно обучающиеся по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также школьники, показавшие лучшие результаты в олимпиадах по химии. В 2024 г. стипендиальные программы были расширены, студенты получили возможность участвовать в реальных проектах предприятия.

В 2024 году средства направлялись также на реализацию природоохранных проектов ряда общественных и научных организаций: Тольяттинского отделения общероссийской общественной организации «Социально-экологический союз», Института экологии Волжского бассейна Российской академии наук; на восстановление леса, уборку городских, лесных и прибрежных территорий от мусора и незаконных свалок.

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности, с 2006 года на предприятии реализуется проект «Делать добро вместе». Программа направлена на развитие частных пожертвований, в рамках которых работники, на добровольных началах, перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Кроме того, персонал участвует и в других благотворительных проектах и социальных инициативах, таких как восстановление сгоревшего леса, уборка территорий, помощь детским учреждениям, приютам для животных. В общей сложности более 25% сотрудников - активные участники благотворительной и волонтерской деятельности.

3.6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Создание прочных и устойчивых отношений с заинтересованными сторонами – залог успешного развития Компании в долгосрочной перспективе. ПАО «КуйбышевАзот» строит свой бизнес, стараясь учитывать интересы всех групп, которые затрагивают деятельность предприятия. Умение понимать меняющиеся ожидания заинтересованных сторон и своевременно реагировать на них способствует устойчивому развитию компании и укреплению ее позиций.

	Цели взаимодействия	Формы взаимодействия	Мероприятия, результаты в 2024 году
Акционеры и инвесторы	- Обеспечение роста стоимости компании в долгосрочной перспективе - Повышение качества корпоративного управления - Информирование о стратегии развития компании	- Разработка и реализация планов развития компании, в которых определены производственные и управленческие цели - политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций - Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность компании - Материалы в рамках обязательного раскрытия информации - Корпоративный веб-сайт - Работа с аналитиками и рейтинговыми агентствами - Индивидуальные встречи с инвесторами	- Выполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.». - Реализация инвестиционной программы, технического обновления, финансовых вложений. Затраты – 18,7 млрд. руб. - Проведение собраний акционеров 48 информационных сообщений и существенных фактов, размещенных на площадках раскрытия информации 28 пресс-релиза, опубликованных на веб-сайте компании - Встречи с инвесторами, переговоры, в т.ч. в онлайн формате - Проведение мероприятий по ознакомлению с компанией с посещением промышленной площадки. - Постоянное взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков

		- Видео конференции - Посещение производственной площадки предприятия акционерами и инвесторами	
Федеральные, региональные и городские органы власти регионов присутствия	- Содействие социально-экономическому развитию - Поддержание диалога по вопросам обеспечения соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании - Принятие мер, направленных на решение социальных и экологических вопросов - Укрепление репутации компании	- Участие в рабочих группах, советах при органах власти, заседаниях и совещаниях, организуемых органами власти, внесение предложений по улучшению нормативно-правовой среды - Участие в федеральных, региональных программах и проектах - Проведение значимых мероприятий с приглашением представителей власти - Поддержка деятельности местных общественных организаций разной направленности - Заключение социально-экономических соглашений, разработка условий соглашений на основе потребностей местного населения, участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания - Встречи с представителями региональных органов власти и местного населения	- Представители предприятия являются членами комиссии на направлении «Промышленность» Госсовета РФ, Межведомственного Экспертного совета по вопросам развития химической и нефтехимической промышленности; по производству шин на период до 2025 года; переработки пластмасс на период до 2025 года; по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года, Межведомственного научно-технического совета по проблемам развития производств малотоннажной химии, общественного совета национального проекта по обеспечению технологического лидерства «Новые материалы и химия». - Представители предприятия являются членами советов при Губернаторе Самарской области (по вопросам стратегического развития; общественного совета по экологии, по улучшению инвестиционного климата; межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий; совета по благотворительности); рабочей группы по экономическому развитию и поддержке предпринимательства Общественного совета Приволжского федерального округа по развитию институтов гражданского общества, Городской Совет директоров предприятий Тольятти, инвестиционную комиссию, Совет по предпринимательству, тольяттинскую городскую трёхстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений. - Дочерние компании в г. Курск и г. Балашов участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности.. - Заключено трехстороннее соглашение между администрацией, профсоюзами и работодателями. «КуйбышевАзот» представляет Союз Работодателей Тольятти и Самарской области.

			• Представители предприятия являются депутатами Думы г.о. Тольятти. • Организация визитов на промплощадку и объекты предприятия. • В бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 4,5 млрд. руб. • 125 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов • 780,5 млн. руб. направлено в целом на реализацию различных социальных проектов
Сотрудники и профсоюз	• Безопасность на рабочем месте • Формирование эффективной корпоративной культуры, повышение вовлеченности персонала • Совершенствование системы социального партнерства • Создание условий для карьерного роста	• Реализация программ по охране труда • Встречи сотрудников с руководством • Информирование сотрудников через корпоративное издание • Заключение коллективного договора • Ежегодные отчетные конференции первичной профсоюзной организации с участием руководства компании • Встречи, взаимное консультирование руководства профсоюзной организации и менеджмента компании • Реализация социальных программ • Реализация выплат в рамках коллективного договора • Программы развития персонала, в том числе программа формирования кадрового резерва • Профессиональные конкурсы среди сотрудников	• На мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 126,4 млн. руб. • 2 092 сотрудников награждены за вклад в деятельность компании • Коллективный договор признан одним из лучших в регионе и отрасли • Принят новый Коллективный договор на 2024-2027 гг. • 96,5% сотрудников являются членами профсоюза • 655 млн. руб. направлено на корпоративные социальные программы • Оформлено 1,5 тысяч льготных путевок для работников и членов их семей. • Более 1 735 сотрудников прошли программы повышения квалификации, всего обучено 50% персонала. • Проведен конкурс «Лучший молодой энергетик».
Местные сообщества	• Реализация социальных программ благоустройства, поддержки культуры, молодежи, развития образования и спорта, по улучшению экологической ситуации • Формирование у общественности понимания значимости деятельности предприятия, как системо- и	• Взаимодействие с общественными организациями экологической направленности • Взаимодействие предприятия с общеобразовательными школами, ведущими технологическими вузами и политехническими колледжами Тольятти, Самарской области, РФ • Взаимодействие с благотворительными фондами и другими некоммерческими организациями и объединениями граждан	• Высажены саженцы на 4 га на месте сгоревшего леса, 59 га находится в шельфе. • В рамках Соглашения о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области, предприятие взяло шефство над особо охраняемой природной территорией «Ставропольский сосняк». • Проведены общественные обсуждения по проекту «Производство неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76».

	градообразующего, а также значимости продукции, как необходимой для комфортной жизни.	- Участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания - Популяризация достижений химии - Взаимодействие с объектами культуры (театры, музеи, библиотеки и т.д.)	- Очищены от мусора и свалок 86 000 м2 городских, лесных и прибрежных территорий. - Проведены стипендиальные конкурсы для школьников и студентов. - Свыше 1 400 человек приняли участие в экскурсиях в корпоративный музей и на промплощадку предприятия, в т.ч школьники и студенты. - У предприятия в шефстве 6 общеобразовательных школ и 2 детских сада. 125 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов 780,5 млн. руб. направлено в целом на реализацию различных социальных проектов
Клиенты, партнеры и поставщики услуг	- Единое понимание взаимных обязательств и ожиданий от сотрудничества - Обеспечение гарантии и уверенности потребителей в высоком качестве и безопасности продукции - Расширение рынков продаж и ассортимента продукции - Повышение надежности и безопасности технологических процессов и оборудования - Снижение рисков аварий на опасных производственных объектах	- Установление долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, основанных на взаимном доверии - Равные условия участия поставщиков и подрядчиков в конкурсных торгах - Своевременное выполнение взаимных обязательств - Разработка и внедрение производства новых видов продукции под потребности рынка - Совершенствование сертифицированных систем менеджмента - Аудиты потребителями продукции - Членство и участие в работе отраслевых организаций и объединений - Участие в специализированных выставках и отраслевых конференциях - Антикоррупционная деятельность, соблюдение этических норм	- Совершенствование закупочной деятельности в компании - Пройден ресертификационный аудит системы менеджмента на соответствие стандартам ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949. - Членство и участие в работе – Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ), Российского союза химиков (РСХ), РСПП, ассоциация менеджеров России (АМР) - Участие выставках «Рупластика», «Золотая осень», международном химическом форуме в рамках выставки «Химия-2024». - Организация совместно с ИТ-партнером K2Tex и вендором 1С на базе предприятия сессии «1С в химии. Обмен опытом и лучшими практиками». - Действуют документы: Антикоррупционная Политика, Кодекс этики и служебного поведения, Положение о подарках и знаках делового гостеприимства - Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение технологий с высоким уровнем промышленной и экологической безопасности. На ее финансирование направлено 14,7 млрд. руб. - На ремонт и обновление действующего оборудования направлено 4 млрд. руб. - Обеспечена работа подрядных организаций на промплощадке, общая численность работников подрядных организаций на промплощадке – 5 128 чел.

СМИ	• Формирование положительного имиджа компании • Укрепление репутации в деловых кругах • Повышение открытости и прозрачности	• Работа со средствами массовой информации посредством встреч, интервью, размещения на веб-сайте компании и рассылки пресс-релизов и других материалов, посещение производственных площадок	• Публикация и адресная рассылка 28 пресс-релизов, ответы на запросы, публикация 869 материалов в СМИ. • Проведение значимых социальных мероприятий с приглашением СМИ. • Участие в круглых столах, ток-шоу, брифингах.
Рынки капитала и кредиторы	• Привлечение инвестиций и финансирования • Обеспечение предприятий компании необходимыми кредитными ресурсами	• Получение/возврат кредитов • Участие в программах финансирования	• Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности с ограничениями в связи с геополитическими условиями. • Реализуется проект в рамках программы «Фабрика проектного финансирования». • Встречи с инвесторами • Действуют кредитные соглашения с различными банковскими структурами

4. Корпоративное управление

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации Общества. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на построении сбалансированной системы непротиворечащего закону взаимодействия между всеми участниками корпоративных отношений с учетом их законных интересов, а также отношений Общества с прочими заинтересованными сторонами, направленной на достижение Обществом своих целей и укрепление к нему доверия.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (далее – «Кодекс»).

По итогам отчетного периода советом директоров проведена оценка соблюдения ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления («Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год» в Приложении №1 к настоящему годовому отчету) в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Большинство принципов Кодекса в настоящее время уже полностью или частично применяются в Обществе. Несоблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

Общество стремится максимально соблюдать стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством, требованиями Банка России, а также правилами организованного рынка ценных бумаг. В тоже время в 2024 году часть информации не раскрывалась на основании Постановления Правительства РФ № 1102 от 04.07.2023г.

За отчетный период проведена ежегодная оценка эффективности деятельности совета директоров Общества и его комитетов согласно утвержденному советом директоров Положению «Об оценке эффективности деятельности совета директоров ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» (протокол заседания совета директоров № 10 от 23.12.2022г.). Общая оценка эффективности деятельности совета директоров Общества составила 4,83 балла, что соответствует оценке «отлично / эффективно». По итогам проведенной самооценки разработаны мероприятия на 2025 год по повышению эффективности деятельности совета директоров и его комитетов.

Образованный при совете директоров Общества комитет по аудиту в течение отчетного периода осуществлял контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля, анализировал эффективность осуществления функции внутреннего аудита, оценивал качество выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов. На основании его рекомендаций советом директоров были утверждены Заявления о риск-аппетите, Карта рисков, Консолидированный отчет по управлению рисками в ПАО «КуйбышевАзот».

В течение 2024 года Обществом серьезное внимание было уделено внедрению практик устойчивого развития (ESG) в бизнес-процессы. Советом директоров были согласованы цели и целевые показатели в области устойчивого развития, утвержден ряд внутренних документов (Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области корпоративной социальной ответственности, Политика ПАО «КуйбышевАзот» по защите прав человека, Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области охраны труда и промышленной безопасности, Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области охраны окружающей среды). Советом директоров также были разработаны и утверждены новые редакции положений о комитетах совета директоров Общества, в которые были включены функции, обязывающие их рассматривать вопросы в области устойчивого развития.

Совет директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, в том числе рекомендованных Кодексом, и заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных заинтересованных лиц.

4.1. Управление рисками

Деятельность Общества подвержена определенным рискам, которые могут оказывать влияние на его финансовое положение и операционные результаты.

Влияние на уровень рисков оказывают как деятельность самого Общества, так и факторы, не зависящие от него.

Проводимая в Обществе политика по управлению рисками направлена на их своевременное выявление и эффективное управление ими путём разработки и реализации мер по снижению вероятности и степени воздействия.

Общество выделяет следующие наиболее значимые риски, которые могут существенным образом повлиять на достижение его стратегических целей:

- Риск изменения макроэкономических условий/потребительских предпочтений.
- Риск катастроф и геополитических изменений.
- Риск нарушения непрерывности/бесперебойности производства.
- Риск недостатка квалифицированных сотрудников.
- Экологические риски.
- Риск снижения объемов реализации.
- Риски информационной безопасности.
- Риск отклонения качества и/или сроков поставки сырья/оборудования/комплектующих.
- Риск отклонения от параметров реализации инвестиционных проектов.
- Валютный риск.
- Климатические риски

Риск	Описание	Управление/влияние на уровень риска
Риск изменения макроэкономических условий/потребительских предпочтений	Деятельность Общества подвержена рискам, которые могут оказать негативное влияние на его деятельность как на внутреннем, так и внешних рынках: • Изменение макроэкономических условий вследствие следующих факторов: - Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры. - Избыток производственных мощностей в мире/отрасли, усиление конкуренции; • Изменение предпочтений покупателей.	Общество уделяет большое внимание улучшению качества выпускаемой продукции. Все строящиеся проекты Общества имеют современные, конкурентоспособные технологии, сопоставимые с лучшими мировыми аналогами. Все производства Общества соответствуют наилучшим доступным технологиям (НДТ). Диверсификация бизнеса Общества и глубокая степень переработки продуктов позволяет более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и предпочтений покупателей, перераспределяя риски по всей цепочке продуктов. Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность Общества. Общество располагает полной ассортиментной линейкой полиамида-6 для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений, отвечающих современным агротехнологиям. С целью снижения влияния таких факторов как усиление конкуренции и сокращение спроса на готовую продукцию на отдельных рынках, Общество активно расширяет географию сбыта и стремится повысить качество предоставляемых сервисных услуг для своих покупателей.

		Общество планирует реализацию перечня мероприятий, направленных на повышение уровня удовлетворенности клиентов, в том числе за счет улучшения постпродажного сервиса, использования гибкой системы ценообразования, постоянного повышения качества продуктов и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001 и отраслевого стандарта автомобильной промышленности IATF 16949.
Риск катастроф и геополитических изменений	Деятельность Общества подвержена рискам, связанным с ростом геополитической напряженности в мире, с санкциями со стороны отдельных государств и их объединений, а также связанным с последствиями катастроф (природного, техногенного или социального характера).	Для снижения геополитических рисков Общество осуществляет постоянный мониторинг политических процессов в мире. Гибкая модель производства и продаж Общества позволяет минимизировать негативные последствия санкций и ограничений со стороны недружественных государств. Проводится целенаправленная работа по импортозамещению услуг и оборудования, а также диверсификация рынков сбыта и проработка альтернативных логистических маршрутов. Уровень рисков, связанных с географическими особенностями РФ, в том числе вызванных стихийными бедствиями, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., является несущественным для деятельности Общества.
Риск нарушения непрерывности/ бесперебойности производства	Внеплановые остановки могут негативно повлиять на выполнение производственных и финансовых показателей Общества, а также могут стать причиной инцидентов и аварий.	Использование прогрессивных технологий, а также осуществление производственного контроля (в т.ч. проверка соблюдения норм технологического режима, правил эксплуатации технологических объектов, контроль фактических нагрузок производства) позволяют снижать уровень риска. Большое внимание Общество уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса. Согласно графиков осуществляются планово-предупредительные ремонты, техническое обслуживание и осмотр технологического оборудования. Для минимизации риска ошибок персонала реализуются различные программы повышения квалификации.

Риск недостатка квалифицированных сотрудников	Риск, связанный с комплектацией Общества персоналом, его профессиональным развитием и мотивацией	Общество проводит кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. На фоне общей ситуации на рынке труда, связанной с дефицитом кадров, в Обществе разработаны и реализуются мероприятия, направленные на подготовку и привлечение молодых специалистов. В Обществе используются современные средства профессионального обучения и развития сотрудников.
Экологический риск	Риски, связанные с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду. Причиной могут быть нарушения технологических регламентов, инциденты и аварии на технологическом оборудовании или в результате природных, техногенных и социальных катастроф, а также в результате действий третьих лиц.	Деятельность Общества осуществляется в рамках Политики в области охраны окружающей среды. Внедрена интегрированная система экологического менеджмента ИСО 14001:2015. С целью минимизации экологических рисков Общество: • Проводит регулярный анализ и оценку воздействия своей деятельности на окружающую среду. • Осуществляет постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный экологический контроль. • Осуществляет внедрение прогрессивных малоотходных, ресурсосберегающих технологий, имеющих показатели по удельным расходам сырья и энергоресурсов, а также по эмиссии нормируемых веществ, соответствующие наилучшим доступным технологиям. • Осуществляет техническое обслуживание, реконструкцию, модернизацию и планово-предупредительный ремонт оборудования. • Реализует проекты и мероприятия экологической направленности. Все проекты Общества проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию.
Риск снижения объемов реализации	Риски недостижения запланированных объемов реализации продукции вследствие роста конкуренции и/или снижения спроса, логистических причин и т.д.	Мероприятия по снижению риска: • Заключение долгосрочных соглашений/договоров с крупнейшими потребителями продукции Общества. • Диверсификация рынков сбыта. • Интенсивное развитие сбытовой сети и системы дистрибуции удобрений: успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады минеральных удобрений в основных сельскохозяйственных регионах России. • Расширение ассортимента и повышение качества выпускаемой продукции.

		• Оценка уровня удовлетворённости потребителей и работа с рекламациями. • Анализ конкурентных позиций Общества.
Риски информационной безопасности	Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.	Для минимизации последствий от реализации рисков информационной безопасности Обществом разработан комплекс мероприятий: • Разработаны программы перехода на отечественные решения по защите информации. • Выполняются рекомендации регуляторов, выполняющих надзорные функции в области обеспечения информационной безопасности. • Использование дополнительных функций комплекса антивирусных решений. В Обществе действуют локальные нормативные акты в сфере информационной безопасности: Политика в области защиты персональных данных, Политика в области информационной безопасности, Положение об обеспечении информационной безопасности при реализации мер защиты информационных ресурсов, Положение о реагировании на компьютерные инциденты и др.
Риск отклонения качества и/или сроков поставки сырья/оборудования/комплектующих	Рост геополитической напряжённости в мире, а также санкции со стороны недружественных государств и их объединений влечёт за собой нарушение логистических цепочек поставок сырья, комплектующих, оборудования, а также сокращение предложения со стороны поставщиков.	Работа по снижению риска негативного влияния нарушений мировых цепочек поставок ведется в сотрудничестве с основными поставщиками и транспортными компаниями и нацелена на обеспечение непрерывности поставок и оптимизации логистики. В целях стабилизации обеспечения сырьем проводится политика заключения долгосрочных контрактов. Собственная новая установка серной кислоты и олеума, позволяет Обществу избежать рисков, связанных как с возникновением дефицита этого продукта в России, так и ростом затрат на доставку данного вида сырья. Проводится целенаправленная работа по импортозамещению услуг и оборудования. В целях обеспечения качества сырья, оборудования и комплектующих потребностям производства Общество проводит периодическую оценку поставщиков, осуществляет входной контроль качества сырья, оборудования и комплектующих.
Риск отклонения от параметров реализации инвестиционных проектов	Риски превышения бюджета и сроков реализации инвестиционных проектов относительно запланированных параметров	Общество осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы. Текущие решения относительно реализации инвестиционных проектов принимаются исходя из существующего баланса спроса и

		предложения и перспективных прогнозов рыночной конъюнктуры, а также с учётом собственных финансовых ресурсов и ожидаемой экономической эффективности проектов.
Валютный риск	Волатильность на валютных рынках может оказывать как позитивное, так и отрицательное влияние на финансовые показатели Общества, поскольку около 40% выручки и 30% кредитных обязательств выражены в иностранной валюте, при этом значительная часть расходов номинирована в рублях.	Для минимизации негативного влияния валютного риска Общество стремится к балансу структуры долгового портфеля и выручки по валютам. За счет разнонаправленного действия значения курса рубля на показатели Общества достигается эффект естественного хеджирования. Так, при ослаблении курса рубля, растет кредитный портфель за счет переоценки валютных обязательств, при этом, с другой стороны, растет выручка предприятия. Общество непрерывно осуществляет мониторинг макроэкономических прогнозов аналитиков и факторов, которые могут повлиять на курс рубля по отношению к основным валютам. При необходимости Общество имеет возможность дополнительно хеджировать свои валютные позиции, используя различные производно-финансовые инструменты.
Климатические риски	Риски, обусловленные изменением существующего и принятием нового законодательства и других нормативных актов с целью снижения темпов климатических изменений и введения углеродного регулирования, систем торговли углеродными единицами, перехода к технологиям, обеспечивающим сокращение выбросов вредных веществ (переходные риски). Риски, связанные с климатическими изменениями, и выражающиеся в экстремальных и внезапных стихийных бедствиях, потенциальных изменениях долгосрочных тенденций выпадения осадков, увеличении масштабов и частоты аномальных температур (физические риски). Физические риски могут представлять операционную угрозу устойчивой работе производственных и логистических активов Общества.	В рамках задач по уменьшению возможных неблагоприятных последствий Обществом ведется систематическая работа по поиску и внедрению решений по повышению энергоэффективности, снижению потребления энергоресурсов и углеродоемкости продукции. Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение ресурсосберегающих технологий с низким уровнем воздействия на окружающую среду. С учетом специфики климатического региона разработаны решения для снижения воздействия температурных колебаний на технологические процессы. В Обществе разработаны мероприятия по предупреждению и снижению возможных последствий, связанных с реализацией физических климатических рисков (пожары, паводки).

4.2. Органы корпоративного управления

Высшим органом Общества является общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется независимым аудитором обществом с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений-аудиторские услуги» (далее – «ООО «ЦАТР-аудиторские услуги»), а также отделом внутреннего аудита Общества.

В 2003-2006 гг. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007г. - компанией Ernst & Young LLC., с 2022 г - ООО «ЦАТР-аудиторские услуги».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, уставом Общества и Положением «Об общем собрании акционеров ПАО «КуйбышевАзот».

К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие ключевые вопросы:

- внесение изменений и дополнений в устав Общества или утверждение устава Общества в новой редакции;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, внесение в них изменений и дополнений или утверждение таких документов в новой редакции;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- утверждение распределения прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- избрание совета директоров;
- назначение аудиторской организации;
- избрание единоличного исполнительного органа;
- иные вопросы, предусмотренные действующим уставом Общества и законодательством Российской Федерации.

С порядком подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться на сайте Общества <http://www.kuazot.ru>.

В отчетном периоде в Обществе были проведены два заочных голосования для принятия решений общим собранием акционеров 16 мая 2024 г. и 22 ноября 2024г.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены советом директоров Общества.

Кандидатуры для избрания в члены совета директоров Общества в отсутствие предложений со стороны акционеров Общества были предложены советом директоров по рекомендации комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него законодательством Российской Федерации и уставом Общества. Совет директоров избирается общим собранием акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе совета директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в уставе Общества, совет директоров отвечает за принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества;
- рекомендации общему собранию акционеров по распределению чистой прибыли;
- утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;
- оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- утверждение условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах;

- иные вопросы, предусмотренные действующим уставом Общества и законодательством Российской Федерации.

Права и обязанности членов совета директоров, полномочия председателя совета директоров, а также порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров определены Положением «О совете директоров ПАО «КуйбышевАзот», с содержанием которого можно ознакомиться на сайте Общества www.kuazot.ru

Формирование и состав совета директоров

Основные принципы формирования состава совета директоров, заложенные в уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего законодательства, применимых к Обществу, правил организованного рынка ценных бумаг и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с уставом Общества в состав совета директоров входят 12 человек.

В 2024 г. в соответствии с решением общего собрания акционеров от 16.05.2024 г. в совет директоров избраны:

Аникушин Сергей Александрович – 1967 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер», специальность – «инженер химик–технолог»,

дополнительное образование - Самарский государственный экономический университет, специальность «Экономист», Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров.

занимаемая должность - нет.

Член совета директоров с 26.04.2013г.

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,162.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,165.

Ардамаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Тольяттинский политехнический институт, квалификация – «инженер-механик», специальность «Оборудование и технология сварочного производства»,

занимаемая должность - нет.

Член совета директоров с 1993 года.

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,337.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,343.

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Тольяттинский политехнический институт, квалификация – «инженер-электрик», специальность «Электроснабжение промышленных предприятий»,

занимаемая должность –советник по корпоративным отношениям ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 года.

Входит в состав советов директоров: ПАО «Порт Тольятти», АО «ППЖТ», ООО «Химтэко».

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,296.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,301.

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер химик-технолог», специальность «Технология основного органического и нефтехимического синтеза»,

дополнительное образование: Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров,

занимаемая должность – коммерческий директор ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 2007г.

Входит в состав совета директоров ПАО «Порт Тольятти», ООО «Линде Азот Тольятти», АО "ППЖТ", ООО «КурскАзот», ООО «ТЛК Модуль».

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,500.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,509.

Герасименко Виктор Иванович - 1950 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация - «инженер», специальность – «инженер-технолог»,

дополнительное образование: Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, специальность «Менеджмент – международный бизнес»,

занимаемая должность - советник по работе группы компаний ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 года.

Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти», ООО «КурскАзот», ООО «Праксайр Азот Тольятти», ООО «Интеркор».

Доля в уставном капитале Общества, % - 5,244.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 5,301.

Кудашев Виктор Николаевич - 1979 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Волжский университет им. Татищева, квалификация – «экономист», специальность «Бухгалтерский учет и аудит»,

занимаемая должность – главный бухгалтер ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 2021 года.

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,064.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,065.

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер-химик-технолог», специальность «Технология основного органического и нефтехимического синтеза»,

дополнительное образование: Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров,

занимаемая должность – директор ООО «КуйбышевАзот-плюс».

Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время.

Доля в уставном капитале Общества, % - доли не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - доли не имеет.

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Ивановский химико-технологический институт, квалификация – «инженер-технолог», специальность «Технология неорганических веществ»,

занимаемая должность – советник ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 г.

Входит в состав совета директоров ООО «КурскАзот».

Доля в уставном капитале Общества, % - 1,752.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 1,784.

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Ленинградский технологический институт холодильной промышленности, квалификация – «инженер-механик», специальность – «Холодильное оборудование и кондиционирование воздуха»,

дополнительное образование: Программа Tacis, «Менеджмент и HR в IBS» (TCL (Лондон), CNOF (Сорбонна), Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров,

занимаемая должность - нет.

Член совета директоров с 1993 года.

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,160.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,163.

Рыбкин Дмитрий Васильевич – 1964 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Куйбышевский плановый институт, квалификация – «экономист», специальность «Экономика и планирование материально технического снабжения и сбыта»,

дополнительное образование: Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров,

занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 2014 года.

Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «ТК «КуйбышевАзот» (Гонг Конг).

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,367.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,373.

Туманов Сергей Александрович – 1976 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Пензенский государственный университет, квалификация – «инженер-механик», специальность «Автомобиле- и тракторостроение», Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, специальность «Юрист гражданское и трудовое право»,

дополнительное образование: НИУ «Высшая школа экономики», программа «Директор по корпоративному управлению и корпоративным отношениям»,

занимаемая должность – председатель Первичной Профсоюзной Организации ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 2013 года.

Доля в уставном капитале Общества, % - 0,003.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,004.

Шульженко Юрий Григорьевич - 1941 года рождения,

гражданство – Россия,

образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер-механик», специальность «Машины и аппараты химических производств»,

занимаемая должность – советник ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 г.

Входит в состав совета директоров ПАО «Порт Тольятти».

Доля в уставном капитале Общества, % - 3,180.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 3,211.

На заседании совета директоров 21 мая 2024 года избраны:

Председатель совета директоров – Герасименко Виктор Иванович,

Заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович.

4.3. Отчет о работе совета директоров

В отчетном периоде совет директоров провел 15 заседаний — 11 в очной и 4 в заочной форме, на заседаниях совета директоров рассмотрено 94 вопроса, принято 94 решения, в том числе:

- избрание председателя совета директоров и его заместителя, а также назначение секретаря совета директоров;
- формирование состава комитетов совета директоров и назначение их председателей;
- утверждение плана работы совета директоров на 2024-2025 гг.
- об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2024 года;
- об итогах деятельности дочерних и зависимых Общества за период 2023 год, 3, 6, 9 месяцев 2024 г.;
- о согласовании кандидатур для назначения единоличным исполнительным органом дочерних и зависимых обществ;
- утверждение Карты рисков, Заявления о риск-аппетите, консолидированного отчета по управлению рисками за 2023г.;

- утверждение бюджета ПАО «КуйбышевАзот» на 2025 год;
- утверждение Кадровой политики ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции;
- утверждение Политики по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции;
- утверждение внутренних документов Общества в области устойчивого развития;
- утверждение положений о комитетах совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции;
- о соблюдении информационной политики Общества;
- о выполнении Приоритетных направлений деятельности ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.;
- о соблюдении Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- о проведении заочных голосований для принятия решений общим собранием акционеров, рассмотрение предложений и утверждение их повестки дня, а также принятие решений, регламентирующих их подготовку и проведение;
- рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год;
- предварительное утверждение годового отчета ПАО «КуйбышевАзот» за 2023 г. распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2023 года;
- согласия на совершение обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- рассмотрение отчета руководителя отдела внутреннего аудита о работе за 2023 год, утверждение плана работы отдела внутреннего аудита на 2024 год;
- утверждение договора с аудиторской организацией;
- о проведении самооценки эффективности деятельности совета директоров Общества и его комитетов.
- утверждение списка кандидатов в совет директоров;
- выбор кандидатуры аудиторской организации Общества.

Участие в заседаниях совета директоров и комитетах

	совет директоров	комитет по аудиту	комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике	комитет по стратегическому развитию	комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью
Аникушин Сергей Александрович	15			12	
Ардамаков Сергей Витальевич	15			10	
Бобровский Сергей Викторович	15	8			8
Былинин Андрей Николаевич	15	6			
Герасименко Виктор Иванович	14		8		8
Кудашев Виктор Николаевич	14	8			
Кудрявцев Виктор Петрович	15			12	
Огарков Анатолий Аркадьевич	14		7	9	
Рачин Константин Геннадьевич	14		8		
Рыбкин Дмитрий Васильевич	12			8	
Туманов Сергей Александрович	15	8			
Шульженко Юрий Григорьевич	15			12	8

Комитеты совета директоров

В составе совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, комитет по стратегическому развитию и комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Общества. Комитеты осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции совета директоров, и готовят рекомендации для принятия советом директоров решений по данным ключевым вопросам. Повестки дня заседаний комитетов формировались согласно планам работы комитетов, а также в соответствии с поручениями совета директоров, председателя совета директоров.

Формирование состава комитетов (избрание членов и председателя комитета) осуществляется советом директоров Общества из числа членов совета директоров, с учетом предложений членов совета директоров.

Комитет по аудиту

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с:

- подтверждением достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности, а также отчетности в области устойчивого развития;
- функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проведением внутреннего и внешнего аудита;
- работой по противодействию противоправным и(или) недобросовестным действиям работников Общества и иных лиц.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

С.А. Туманов (председатель Комитета)
С.В. Бобровский
А.Н. Былинин
В.Н. Кудашев

За отчетный период проведено 8 (восемь) плановых заседаний комитета по аудиту в очной форме, на которых были рассмотрены 21 вопрос и даны рекомендации совету директоров Общества.

Комитет по стратегическому развитию

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим развитием (планированием), и подготовка соответствующих рекомендаций совету директоров Общества в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества, включая цели Общества в области устойчивого развития (ESG), контроль за текущей деятельностью Общества.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

В.П. Кудрявцев (председатель Комитета)
С.А. Аникушин
А.А. Огарков
С.А. Ардамаков
Д.В. Рыбкин
Ю.Г. Шульженко

За отчетный период проведено 9 (девять) плановых и 3 (три) внеплановых заседаний комитета по стратегическому развитию в очной форме, на которых было рассмотрено 52 вопроса.

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с оценкой эффективности кадровой политики Общества, оценкой эффективности системы назначений и вознаграждений Общества, оценкой

деятельности совета директоров Общества, исполнительных органов и ключевых руководящих работников Общества.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

К.Г. Рачин (председатель Комитета)

В.И. Герасименко

А.А. Огарков

За отчетный период проведено 6 (шесть) плановых и 2 (два) внеплановых заседания Комитета в очной форме, на которых были рассмотрены и рекомендованы к утверждению советом директоров 19 вопросов.

Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с совершенствованием: системы и практики корпоративного управления, отчетности в области устойчивого развития, работы с акционерами Общества и общественностью.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

С.В. Бобровский (председатель Комитета)

В.И. Герасименко

Ю.Г. Шульженко

За отчетный период проведено 7 (семь) плановых и 1 (одно) внеплановое заседание Комитета в очной форме, на которых были рассмотрены и рекомендованы к утверждению советом директоров 21 вопрос.

4.4. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках

Информация о совершенных Обществом сделках и их количестве содержится в Отчете «О заключенных ПАО «КуйбышевАзот» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» от 1 марта 2025 года и размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/invest>.

Указанный Отчет утвержден советом директоров Общества 20 марта 2025 года.

Крупные сделки

Информация о совершенных Обществом крупных сделках размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/invest>.

4.5 Единоличный исполнительный орган

Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных уставом к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров Общества.

С 2015 г. генеральным директором ПАО «КуйбышевАзот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Тольяттинский политехнический институт, специальность «Инженер–механик», Самарский государственный технический университет, специальность «Химическая технология органических веществ», Oxford Brooks University, MBA.

Герасименко А.В. избран на должность генерального директора Общества решением общего собрания акционеров от 11.05.2023 года. (ранее был избран 24.04.2015 года, 26.04.2019 года).

Доля в уставном капитале общества, % - 0,565.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,575.

4.6. Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области определения размеров и периодичности вознаграждений, члены совета директоров получают вознаграждение за участие в работе совета директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» (далее – «Положение»), а также Политикой по выплате вознаграждения и возмещению расходов единоличному исполнительному органу и ключевым руководящим должностным лицам ПАО «КуйбышевАзот» (далее – «Политика»).

Положение и Политика разработаны в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, уставом и внутренними документами ПАО «КуйбышевАзот», а также с учетом требований правил организованного рынка ценных бумаг и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами.

Применение Политики и Положения распространяется на членов совета директоров, единоличного исполнительного органа, а также на лиц, занимающих ключевые руководящие должности, в связи с тем, что они занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства Общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа (генерального директора) Общества производится в соответствии с контрактом, утвержденным протоколом заседания совета директоров №1 от 16.05.2023 г.

Подробнее с положениями внутренних документов, определяющих политику ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений можно ознакомиться на сайте компании www.kuazot.ru.

О вознаграждении членов совета директоров, Отдела внутреннего аудита и единоличного исполнительного органа

В соответствии с Положением, Политикой и контрактом, заключенным с генеральным директором на вознаграждение членам совета директоров и единоличному исполнительному органу (генеральному директору) начислена сумма в размере 299 619 тыс. руб.

Вознаграждение совета директоров и исполнительного органа, тыс. руб.

Наименование показателя	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	193 654
Заработная плата	96 072
Премии	9 815
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	78
ИТОГО	299 619

Вознаграждение Отдела внутреннего аудита Общества (орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), тыс. руб.

Наименование показателя	2024
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	3 472
Заработная плата	273
Премии	-
Комиссионные	15
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	3 760

4.7. Информация для акционеров и инвесторов

Структура уставного капитала

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 179 787 325 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции	Номинал	Количество, шт.	Доля в уставном капитале
Обыкновенные акции:	1 руб.	176 582 530	98,2174 %
Привилегированные акции типа 1	1 руб.	3 204 795	1,7826 %
	Всего	179 787 325	100 %

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с законодательством РФ независимым регистратором АО «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.». По состоянию на **31 декабря 2024 г.** в реестре зарегистрировано 1 598 акционеров, в том числе:

Физические лица – 1 583 акционера, их доля в уставном капитале 58,559%.

Юридические лица – 4 акционера, их доля в уставном капитале 41,441 %, в том числе один из них владеет 36,292% уставного капитала.

Дивиденды

ПАО «КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Общества и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, уставом Общества и внутренними документами.

Совет директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), с учетом цели установленной дивидендной политикой Общества, тем не менее, исходит из принципов сохранения устойчивого финансового состояния Общества, обеспечения развития Общества по приоритетным направлениям своей деятельности, определенным советом директоров.

Динамика дивидендных выплат

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Чистая прибыль, млн. руб.	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 939,5	3 275	21 736	29 603	17 199	5 540
Размер дивидендных выплат, млн. руб.	722,2	1 083,3	716,4	951,4	1 664,9	474,9	975,16 (1629,2)*	6 516,9	6 292,56 (9 860)**	5 213,83	1 708
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	3,0	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	4,10 (6,85)*	27,40	35,0 (50,0)**	29	9,5
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	3,0	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	4,10 (6,85)*	27,40	35,0 (50,0)**	29	9,5
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	39	21,6	18	31	23	12	29,76	29,98	21,26	30,3%	30,8%

*с учетом части нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 654 073 тыс. рублей, направленной на выплату дивидендов по решению годового общего собрания акционеров 22.04.2021 года (протокол № 70 от 23.04.2021г.)

** с учетом части нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 3 567 667 575 рублей, направленной на выплату дивидендов по решению внеочередного общего собрания акционеров 22.09.2022 года (протокол № 73 от 23.09.2022г.)

Решением общего собрания акционеров ПАО «КуйбышевАзот» от 16 мая 2024 года объявлены (выплачены) акционерам дивиденды *по результатам работы Общества за 2023 год* в размере 15,00 рублей на акцию.

Решением общего собрания акционеров ПАО «КуйбышевАзот» от 22 ноября 2024 года объявлены (выплачены) акционерам дивиденды *по итогам работы Общества за 9 месяцев 2024 г.* в размере 7 руб. 00 коп. на акцию.

Совет директоров рекомендует общему собранию акционеров ПАО «КуйбышевАзот» по результатам 2024 года объявить (выплатить) дополнительно к выплаченным по итогам работы Общества за 9 месяцев 2024 года дивиденды по результатам 2024 года в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 2 руб. 50 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 2 руб. 50 коп

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «КуйбышевАзот» – в течение 10 рабочих дней, остальным лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «КуйбышевАзот» – в течение 25 рабочих дней, с даты (26.05.2025 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот»
за 2024 год

Акционерам и совету директоров
Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2024 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2024 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание выручки	
Выручка является одним из ключевых показателей деятельности Общества. Договоры поставок, заключаемые Обществом с покупателями, содержат различные условия перехода права собственности, что приводит к повышенному риску признания выручки в некорректном периоде. В связи с этим вопрос признания выручки являлся одним из ключевых вопросов аудита. Информация о выручке раскрыта в пункте 3.12 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Мы изучили учетную политику Общества в отношении признания выручки от продажи продукции. Мы проанализировали переход права собственности на продукцию. На выборочной основе мы сравнили даты перехода контроля с датой признания выручки. Мы выполнили аналитические процедуры по выручке, которые предусматривали, среди прочего, изучение продаж по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (по видам товаров и услуг, по географическим зонам), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности Общества. Мы рассмотрели раскрытие информации в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.
Выполнение ограничительных условий кредитных соглашений и договоров займов	
В соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займов Общество должно поддерживать и соблюдать определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия. Проведение анализа выполнения ограничительных условий являлось одним из наиболее значимых вопросов для аудита, поскольку нарушение таких условий может оказать существенное влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, и на классификацию обязательств в отчете о финансовых результатах. Информация в отношении кредитных соглашений и договоров займов раскрыта в пункте 3.9 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Мы изучили условия кредитных соглашений и договоров займов, включая определения коэффициентов, указанных в ограничительных условиях, и случаи дефолта. Мы рассмотрели выполненные руководством Общества расчеты коэффициентов, указанных в ограничительных условиях. Мы провели проверку арифметической точности расчетов ограничительных условий, сверили данные, используемые при расчетах, с данными в бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствующими учетными данными. Мы сравнили классификацию кредитов и займов в качестве краткосрочных или долгосрочных обязательств с результатами анализа выполнения ограничительных условий по соответствующим кредитам и займам. Мы рассмотрели раскрытие информации в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2024 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 29 марта 2024 г. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 16 марта 2023 г.

Ответственность руководства и совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных

- значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Злоказова Екатерина Евгеньевна.

Злоказова Екатерина Евгеньевна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности б/н от 13 февраля 2025 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906100045)

3 апреля 2025 г.

История предприятия

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности по выработке неконцентрированной азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано Закрытое Акционерное Общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

Ввод основных мощностей

1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: неконцентрированной азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида
1969	Получена крепкая азотная кислота
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония
1977	Пуск 3-й очереди аммиака
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода
1997	Пуск установки нитроденитрофикации для очистки сточных вод предприятия
1997- 2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с. п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке КуйбышевАзота в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке предприятия в Курской области
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.

2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды. Покупка части имущественного комплекса предприятия в г.Балашов Саратовской области, создание на его базе дочернего предприятия и восстановление производства полиамидных тканей. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.
2011	Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Нидерланды). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон». Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.
2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги. Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.
2015	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).
2016	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов. Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области.
2017	Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида. Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти». Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.
2018	Пуск пятой установки полиамида-6. Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт». Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС +S). Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан. Завершена реконструкция на производстве капролактама, позволившая увеличить годовую мощность по капролактаму до 238 тыс. тонн. Проведено техническое перевооружение установок производства кристаллического сульфата аммония до 650 тыс. тонн в год и гидрирования до 256 тыс. т/год.
2019	В рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования» подписан кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита для финансирования создания производства улучшенной серной кислоты и олеума и начато его строительство.
2020	Введена в эксплуатацию вторая универсальная комплектная линия азотной кислоты (УКЛ 2) Начата работа производства улучшенной серной кислоты и олеума в рамках ООО «Волгатехноол». Пуск 1 очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти, проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология» Введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов (инженерных пластиков) на основе полиамида-6 на предприятии STFG (Германия) .
2021	Введено в эксплуатацию производство сульфат-нитрат-аммония- комплексного гранулированного удобрения, содержащего азот, серу и микроэлементы. Создано ООО «Нитроком» и начата реализация проекта по строительству комплекса производств азотной кислоты и раствора аммиачной селитры в рамках программы «Фабрика проектного финансирования».

2022	Продукция, производимая ПАО «КуйбышевАзот», получила сертификат соответствия «Минеральные удобрения с улучшенными характеристиками», выданный АНО «Российская система качества» (Роскачество). «КуйбышевАзот» получил право размещать на упаковке производимых минеральных удобрений товарный знак «Зеленый эталон». Смонтирована и введена в эксплуатацию установка упаковки карбамида в биг-беги.
2023	Введены в эксплуатацию канализационные очистные сооружения ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти Получена первая продукция на производстве гранулированного карбамида «Волгаферт» Введена в эксплуатацию и выведена на проектную мощность установка выпарки и грануляции аммиачной селитры. Завершена реконструкция 1-й линии полимеризации.
2024	Достигнуты проектные показатели на производстве гранулированного карбамида ООО «Волгаферт».

Миссия ПАО «КуйбышевАзот»

Наша миссия: Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников Общества

Наши принципы: Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. *Люди* – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие. Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.
Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
2. *Безопасность* – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. *Стремление к успеху* – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. *Стабильность* – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

**Отчет о соблюдении ПАО «КуйбышевАзот»
принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – «Отчет») был рассмотрен советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» на заседании 3 апреля 2025 года (протокол № 12 от 04.04.2025г.) в рамках настоящего Годового отчета. Совет директоров ПАО «КуйбышевАзот» (далее – «Общество») подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

Совет директоров рассматривает Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России к применению в акционерных обществах, как один из основных инструментов, используемых для построения системы корпоративного управления в Обществе. Совет директоров, формируя систему корпоративного управления, подтверждает приверженность Общества к поэтапному введению наилучших практик корпоративного управления. Особое значение придаётся реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, гарантирующих защиту прав и законных интересов акционеров, формирования и работы органов Общества. В том числе это достигается Обществом за счёт подробного описания порядка подготовки и проведения заседаний и заочного голосования для принятия решений органами Общества, подготовки необходимых материалов к ним, утверждения процедур предоставления информации, обмена мнениями и голосования (принятия решений).

Значительная часть рекомендаций в настоящее время использованы в применяемой Обществом модели корпоративного управления. Вместе с этим не все рекомендации Кодекса корпоративного управления в полной мере применяются Обществом. Не соблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе традициями внутрикорпоративных отношений, практиками управления Обществом, а также вероятными для Общества в 2024 году санкционными рисками.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для	1. Общество предоставляет доступный способ	соблюдается	

	акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к	соблюдается	

	беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	частично соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий № 1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 30 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового заседания общего собрания акционеров. В данном вопросе Общество руководствуется ФЗ «Об акционерных обществах». Учитывая географическое местоположение акционеров Общества, совет директоров Общества считает данный срок достаточным для направления акционерами предложений в повестку дня годового заседания общего собрания акционеров. К тому же Общество стремится проводить годовое заседание общего собрания акционеров как можно ближе к моменту подведения итогов года, что положительно воспринимается акционерами.

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	не соблюдается	Обществом не соблюдается критерий № 1. Общество не вносило данные изменения в устав. Высокие значения кворума при принятии решений общим собранием акционеров (16.05.2024г. – 85.25%, 22.11.2024г. – 88.65%) по мнению Общества демонстрируют отсутствие необходимости электронного голосования на данном этапе. Общество рассмотрит данную возможность в 3 квартале 2027 года.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов	соблюдается	

		на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня	частично соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий № 2. Чистая прибыль Общества в соответствии с учетной политикой ПАО «КуйбышевАзот» определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ. Согласно пункту 3.1. Положения «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» совет директоров при определении рекомендуемого общему собранию акционеров ПАО «КуйбышевАзот» размера дивиденда в расчете на одну акцию и соответствующей доли чистой прибыли, направляемой на дивидендные выплаты, исходит из того, что целью Общества является направление не менее 30 процентов чистой прибыли. Совет директоров на заседании 05.03.2024г. своим решением определил периодичность рассмотрения Положения «О дивидендной

		которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).		политике ПАО «КуйбышевАзот» один раз в три года и подтвердил, что в течение 2024-2025гг. будет действовать редакция от 25.12.2017г.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	частично соблюдается	Критерий № 1 соблюдается Обществом частично. В Положении «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» дополнительно не определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов. Совет директоров своим решением от 05.03.2024г. запланировал пересмотр Положения «О дивидендной политике ПАО «КуйбышевАзот» в конце 2025 года.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			

1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Согласно п.13.2.12.1. действующей редакции Устава Общества голосование квазиказначейскими акциями происходит по указанию единоличного исполнительного органа после согласования решений советом директоров Общества. Таким образом не происходит, по мнению Общества, перераспределения корпоративного контроля в сторону единоличного исполнительного органа.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	соблюдается	

	отчуждения принадлежащих им акций.			
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, частично соблюдается Обществом. Общество поддерживает собственную традицию избрания и прекращения полномочий единоличного исполнительного органа общества (генерального директора) – высшим органом Общества, что предоставляет право акционерам выдвигать своих кандидатов, а избранному кандидату получить одобрение не только совета директоров, но и большинства принимающих участие в заседании акционеров. Согласно п. 13.2.6. к компетенции совета директоров отнесено заключение и расторжение трудового договора с руководителем организации. На данном этапе развития Общество не планирует отказываться от существующего порядка избрания и прекращения полномочий единоличного исполнительного органа (генерального директора). Совет директоров ежегодно проводит оценку целесообразности и возможности применения несоблюдаемых на текущий момент рекомендаций Кодекса и принимает решение об их применении.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы,	соблюдается	

	ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы,	соблюдается	

	работникам общества.	связанные с указанной политикой (политиками).		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	частично соблюдается	В отчетном периоде внутренних конфликтов в Обществе не возникало. Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, не соблюдается Обществом. В Обществе не создана система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов. Создание этих систем входит в приоритетные направления деятельности ПАО «КуйбышевАзот» и запланировано на 2025 г.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			

2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров	1. Во всех случаях проведения общего собрания	соблюдается	

	общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	соблюдается	

	миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.			
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. В составе совета директоров нет независимых членов совета директоров и предложений по их избранию не поступало. В то же время все члены совета директоров при принятии решений и при голосовании по вопросам повестки дня заседаний совета директоров действуют независимо от отдельных акционеров/групп акционеров, исполнительных органов, третьих лиц, исходя из интересов Общества и всех его акционеров, независимо от позиции других членов совета директоров, групп акционеров, третьих лиц, самостоятельно оценивают риски и последствия принимаемых решений, проявляют открытость в общении со всеми группами акционеров и стремление к такому общению. На данный момент развития Общества совет директоров не планирует привлекать независимых членов совета директоров и подобных предложений (запросов) от акционеров не поступало.

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 3, не соблюдается Обществом. Объяснения причин приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	не соблюдается	Критерий № 1 не соблюдается. Согласно оценке комитета совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» по кадрам, вознаграждениям и социальной политике все выдвинутые кандидаты по компетенциям и имеющемуся профессиональному опыту могут способствовать дальнейшему развитию и достижению стратегических целей компании, и рекомендованы к включению в список кандидатур для избрания в совет директоров ПАО «КуйбышевАзот». Совет директоров планирует продолжать обеспечивать проведение оценки кандидатов комитетом совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Объяснения причин приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Председатель совета директоров Общества не является независимым директором. По мнению Общества, основным критерием для избрания председателя совета директоров является наличие у соответствующего лица наибольшего авторитета среди акционеров, членов органов управления и работников Общества, а также наличие соответствующих знаний, навыков и опыта в сфере деятельности Общества, которые необходимы для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	соблюдается	

	директоров.			
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	соблюдается	

2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			

2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, соблюдается Обществом частично. Способ принятия решений советом директоров Общества определяется председателем совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и иных существенных обстоятельств, связанных с необходимостью принятия решений советом директоров. При этом во внутренних документах Общества нормативно закреплена обязанность рассматривать определенные вопросы

				исключительно на заседаниях совета директоров, но в меньшем объеме, чем в перечне, приведенном в рекомендации 168 Кодекса. Наиболее важные вопросы, рассматриваемые советом директоров, предварительно рассматриваются профильными комитетами совета директоров, обсуждаются членами совета директоров до голосования в процессе личного общения. Использование современных средств связи и коммуникаций позволяет проводить всестороннее обсуждение вопросов повестки дня и в случае принятия решений заочным голосованием. При рассмотрении наиболее важных вопросов Общество будет стремиться отдавать предпочтение проведению заседаний совета директоров. В повестку дня годового заседания общего собрания акционеров по результатам 2024 года включен вопрос об утверждении Положения «О совете директоров ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции, в которой расширен перечень вопросов, рассматриваемых советом директоров только в очном формате, а именно включены вопросы, связанные с увеличением уставного капитала общества (в том числе определение цены имущества, вносимого в оплату размещаемых обществом дополнительных акций).
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом в полном объеме.

	квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		В уставе Общества определены вопросы, решение по которым принимается квалифицированным большинством, но в меньшем объеме, чем рекомендовано ст. 170 Кодекса. В практике Общества принятию любого решения советом директоров предшествуют глубокая проработка вопросов повестки дня и их предварительное обсуждение. В связи с этим, как показывает практика, совет директоров принимает решения единогласно. В повестку дня годового заседания общего собрания акционеров по результатам 2024 года включен вопрос об утверждении устава ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции, в которой расширен перечень вопросов, решения по которым совет директоров принимает квалифицированным большинством, а именно включен вопрос о вынесении на решение общего собрания акционеров вопросов о реорганизации или ликвидации общества
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области	частично соблюдается	Критерий № 1 не соблюдается. Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформирован комитет по аудиту, членами которого в отчетный период являлись не независимые директора. Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является отсутствие независимых директоров в составе совета. Председателем комитета по аудиту является неисполнительный директор. Критерий № 3 не соблюдается. Один из членов

		подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		комитета по аудиту имеет профильное образование в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Остальные члены комитета обладают необходимым опытом и знаниями для решения задач, стоящих перед комитетом.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	частично соблюдается	Критерии № 1-2 соблюдаются Обществом в неполной мере. Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформирован комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, членами которого в отчетный период не являлись независимые директора. Председателем комитета избран неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами ПАО «КуйбышевАзот», не являющийся председателем совета директоров ПАО «КуйбышевАзот». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является отсутствие независимых директоров в составе совета директоров.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи,	частично соблюдается	Критерий № 1 соблюдается частично. Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформирован комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, членами которого в отчетный период являлись директора, не являющиеся независимыми. Председателем комитета избран неисполнительный директор, не связанный с акционерами, конкурентами/контрагентами

	комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.		ПАО «КуйбышевАзот», не являющийся председателем совета директоров ПАО «КуйбышевАзот». Основной причиной несоблюдения данной рекомендации является отсутствие независимых директоров в составе совета директоров.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается	

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом, в виду отсутствия в совете независимых директоров. При формировании состава руководителей комитетов совет директоров Общества в том числе ориентируется на наличие у членов совета директоров соответствующих знаний, навыков и опыта в сфере деятельности соответствующего комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в	частично соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 2, в отчетном периоде была соблюдена Обществом частично. В феврале 2025 года была проведена самооценка эффективности работы совета директоров и его комитетов за отчетный 2024 год. По итогам на заседании 20.03.2025г. были утверждены мероприятия по совершенствованию работы совета директоров и его комитетов. Согласно Положению «Об оценке эффективности деятельности совета директоров

	которых их деятельность может быть улучшена.	течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» (протокол № 10 от 23.12.2022г.) индивидуальная оценка каждого члена совета директоров проводится только в ходе внешней оценки. Решение о проведении внешней оценки советом директоров в 2024 году не принималось.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). Согласно действующему Положению «Об оценке эффективности деятельности совета директоров ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» внешняя оценка проводится при необходимости, с периодичностью один раз в три года. В данный момент совет директоров не планирует привлекать внешнего консультанта к оценке качества работы совета директоров Общества.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	не соблюдается	Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдаются Обществом. В Обществе нет корпоративного секретаря. Фактически его роль выполняет управление корпоративных отношений. На управление корпоративных отношений возложено выполнение следующих функций: 1) участие в организации подготовки и проведения

				заседаний и заочных голосований для принятия решений общим собранием акционеров; 2) обеспечение работы совета директоров и комитетов совета директоров совместно с секретарем совета директоров; 3) участие в реализации политики общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов общества; 4) обеспечение взаимодействия общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов; 5) обеспечение взаимодействия общества с органами регулирования, организаторами торговли ценными бумагами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг; 6) обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением; 7) незамедлительное информирование совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов общества; 8) участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и	не соблюдается	Рекомендации Кодекса, указанный в настоящем пункте как критерий оценки № 1-3, не соблюдаются Обществом.

	необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.		Объяснения причин отклонения от указанных критериев оценки аналогичны объяснениям, приведенным в пункте 3.1.1 настоящего отчета.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	соблюдается	
4.1.2	Политика общества по	1. В течение отчетного периода комитет по	соблюдается	

	вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).		
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных	соблюдается	

	расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	органов и иных ключевых руководящих работников общества.		
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	частично соблюдается	Критерии № 1-2 исполняются Обществом. В тоже время, согласно действующему Положению «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Общество выплачивает фиксированное ежемесячное вознаграждение членам совета директоров, а также ежегодное вознаграждение, определяемое как процент от чистой прибыли за отчетный финансовый год.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают)	соблюдается	Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» не предусматривает

	способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.		предоставление акций Общества членам совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных	соблюдается	

	вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	соблюдается	Общество реализует программы долгосрочной мотивации для единоличного исполнительного органа и ключевых руководящих работников Общества, но без использования акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). Отклонение Общества от соблюдения указанной рекомендации вызвано тем, что текущий рынок ценных бумаг характеризуется высокой волатильностью цен на акции, которая обусловлена, как правило, не результатами финансово-хозяйственной деятельности эмитентов, а внешними причинами. Данные обстоятельства снижают привлекательность и мотивационный эффект указанных программ и Общество пока не планирует их внедрение.

4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	

	Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	соблюдается	

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса .	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в	не соблюдается	Рекомендации Кодекса, указанные в настоящем пункте как критерии оценки № 1-3, не соблюдаются Обществом. В Обществе не оформлена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. Раскрытие необходимой информации об Обществе осуществляется должностными лицами, уполномоченными на это генеральным директором. Разработка данной процедуры включена в

		течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		Приоритетные направления деятельности ПАО «КуйбышевАзот» и будет проведена в 2025 г. Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках и иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества, поэтому раскрытие существенной информации осуществляется Обществом только в Российской Федерации и на русском языке. В случае изменения данных обстоятельств, Общество намерено следовать рекомендациям № 2-3.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический	частично соблюдается	Критерий № 4 не выполняется Обществом. Нефинансовая отчетность Общества в данный момент раскрывается в объеме годового отчета и отчета эмитента ценных бумаг. Общество ежегодно составляет нефинансовый отчет, но предоставляет его только по требованию заинтересованных лиц.

		отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения,	соблюдается	

		предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление	соблюдается	

	существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	не соблюдается	Рекомендация Кодекса, указанная в настоящем пункте как критерий оценки № 1, не соблюдается Обществом. Объяснения причин приведены в пункте 2.4.1 настоящего отчета.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих	соблюдается	

	акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения	соблюдается	

	обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.		
--	---	---	--	--