



КуйбышевАзот

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

2024

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ANNUAL REPORT



СОДЕРЖАНИЕ

CONTENTS

О Компании

Профиль Компании
Основные события года
Обращение председателя совета директоров и генерального директора

About Us

Company Profile 2
Key Events of the Year 8
Address of Chairman of the Board of Directors and CEO 14

Отчет совета директоров о выполнении Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» в 2024 г.

Основные итоги
Основные финансовые результаты
Инвестиции и затраты на ремонт и обновление
Итоги операционной деятельности
Операционные результаты по направлениям Капролактам и продукты его переработки
Аммиак и азотные удобрения
Инфраструктура
Перспективы развития

Report of the Board of Directors on the Implementation of PJSC KuibyshevAzot Development Priorities in 2024

Main Results 16
Main Financial Results 21
Investments and Costs for Repair and Upgrade 30
Results of Operations 32
Results of Operations by Product 33
Caprolactam and its Derivatives 33
Ammonia and Nitrogen Fertilizers 38
Infrastructure 44
Development Prospects 46

Ответственность и устойчивое развитие

Персонал
Промышленная безопасность и охрана труда
Природоохранная деятельность
Энергоэффективность и ресурсосбережение
Внешние социальные инвестиции
Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Responsibility and Sustainable Development

Personnel 49
Industrial Safety and Occupational Health 56
Environmental Protection Activities 58
Energy and Resource Saving 62
External Social Investment 66
Interaction with Stakeholders 72

Корпоративное управление

Управление рисками
Органы корпоративного управления
Отчет о работе совета директоров
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках
Исполнительный орган
Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений
Информация для акционеров и инвесторов

Corporate Governance

Risk Management 82
Corporate Governance Bodies 89
Report of the Board of Directors 94
Information on Related Party and and Major Transactions 98
Executive Body 98
Remuneration Policy of PJSC KuibyshevAzot 99
Information for Shareholders and Investors 100

Приложения:

Аудиторское заключение независимого аудитора
История предприятия
Миссия ПАО «КуйбышевАзот»

Annexes:

Independent Auditor's Report 102
History of the Enterprise 107
Mission of PJSC KuibyshevAzot 112

Продукция 114

Контакты 120

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- **капролактамы и продукты его переработки** (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- **аммиак и азотные удобрения;**
- **промышленные газы:** азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтные службы, проектный и исследовательский центры.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2024 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 50%.

В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были введены в эксплуатацию еще три линии по производству полиамида, проводилось поэтапное расширение мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани. В 2018 г. завершено строительство 5-й установки полиамида.



50%

доля в производстве в РФ
share in production in the Russia

Лидер
в производстве капролактама в РФ,
СНГ и Восточной Европе

Leading caprolactam producer
in Russia, the CIS and Eastern Europe

COMPANY PROFILE

PJSC KuibyshevAzot is one of the leading Russian chemical companies.

The Company is located in Togliatti, Samara Region, and carries out its activities in the following main areas:

- **caprolactam and its derivatives**
(polyamide-6, industrial and textile yarn, tyre cord, polyamide and blended fabric, engineering plastics);
- **ammonia and nitrogen fertilizers;**
- **industrial gases: nitrogen, oxygen, argon.**

The enterprise has a well-developed transport and energy infrastructure, in-house maintenance services and design and research centres.

PJSC KuibyshevAzot holds a leading position in caprolactam production in Russia, the CIS and Eastern Europe. Based on the results of 2024, the enterprise's share in Russia's total output amounted to 50%.

In line with the strategic task of increasing value-added product output, a high-level caprolactam processing programme has been successfully implemented. In 2003-2004, following implementation of the first stage of the project, the Company started production of polyamide-6, industrial yarns and cord fabric. Between 2006 and 2010, three additional polyamide production lines were commissioned, and the capacity for molding and twisting technical yarns was gradually expanded. In 2014, a unit for the production of impregnated, thermo-fixed cord fabric was commissioned. In 2018, construction of a fifth plant for the production of polyamide was completed.

100%

доля в производстве в РФ
share in production in the Russia

Лидер
в производстве полиамида в РФ,
СНГ и Восточной Европе

Leading polyamide producer
in Russia, the CIS and Eastern Europe

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает практически весь ассортимент базового полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 100%.

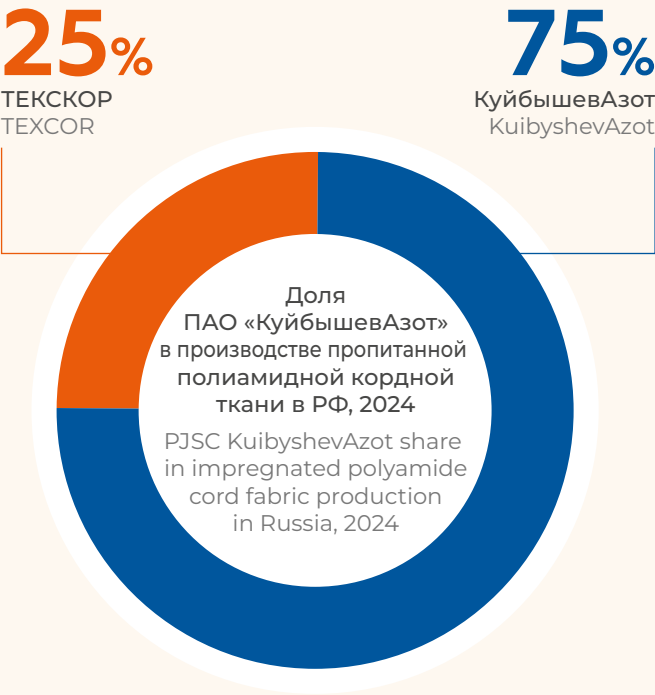
Приобретение в конце 2007 г. действующего предприятия в Курской области, крупнейшего отечественного производителя химических волокон, нитей и кордной тканей, и последующая реализации программы полномасштабной модернизации технологического оборудования обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках этих продуктов.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 году совершена покупка части имущественного комплекса предприятия в г. Балашов Саратовской области. На его базе создано новое дочернее предприятие, где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - немецкая компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные нити. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству полиамидных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics

(Shanghai) Co., Ltd в Китае. В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное - «Волгапласт», другое дистрибьютерское – «Волгалон», которые расположены в Тольятти. В связи с принятием DSM решения о выводе своих активов из России эти предприятия интегрированы в производственные и коммерческие структуры «КуйбышевАзота». В 2020 г. введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6 на предприятии STFG, Германия, что расширило портфель продуктов и услуг компании для европейских потребителей. В 2024 г. начат выпуск продукции на совместном предприятии по производству инженерных пластиков в Индии - Kuibyshevazot Engineering Plastics (India) Pvt.Ltd.

ПАО «КуйбышевАзот» успешно реализует политику по привлечению внешних инвестиций в новое строительство - в 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству водорода и аммиака – с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха – с корпорацией Praxair (США). Производство промышленных газов – ООО «Праксайр Азот Тольятти» было введено в эксплуатацию в 2016 году, высокоэффективный агрегат по производству водорода и аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти», в 2017 г.



At present, KuibyshevAzot is the leading producer of PA6 in the CIS and Eastern Europe; it is the only enterprise in Russia that produces the whole range of basis polymer. The enterprise's share in the nationwide production of polyamide amounts to 100%.

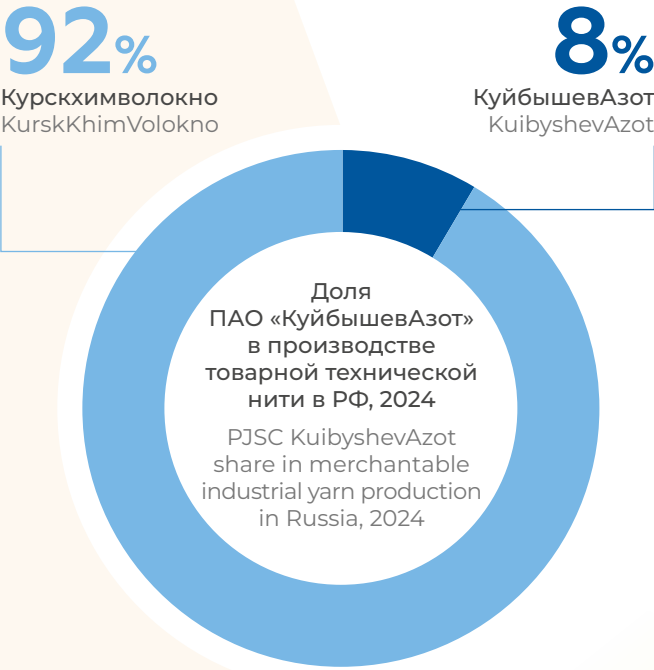
At the end of 2007, acquisition of the operating enterprise of Kursk region, the largest domestic producer of chemical fibres, the largest domestic producer of chemical fibres, yarns and cord fabrics, and the subsequent implementation of a programme of full-scale modernisation of process equipment has ensured the leading position of PJSC KuibyshevAzot, in the Russian markets for these products.

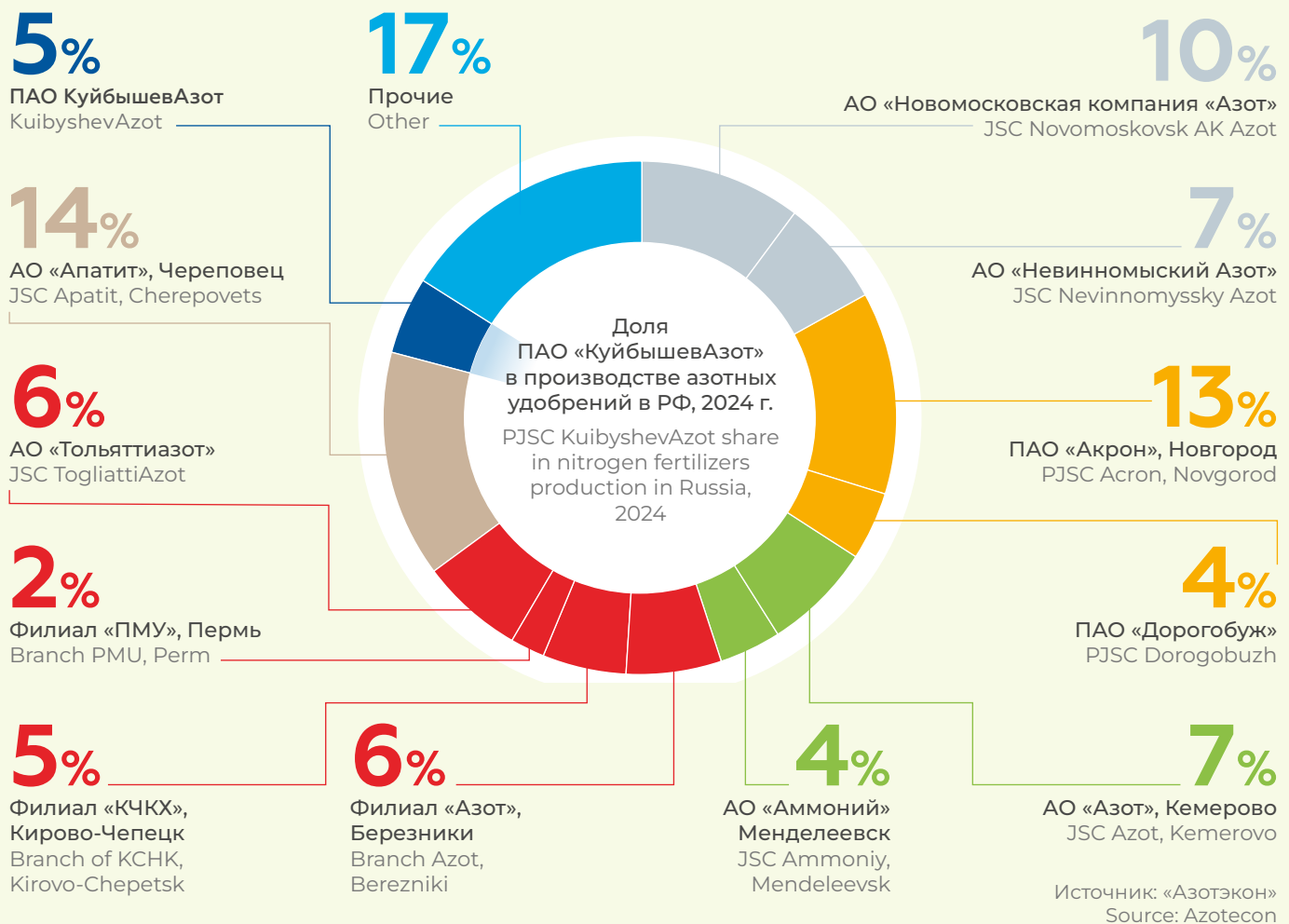
In 2010, as part of the long-term strategic programme to increase recycling of caprolactam in Russia, a part of an industrial property complex in Balashov, Saratov region, was bought. Based on this complex, a new subsidiary was established and production of polyamide and blended fabric was restored. In 2011, another acquisition was made: STFG Filamente GmbH, a German company that produces polyamide yarn. In 2013, a deal was made to purchase formerly rented facilities in Shchekino for the production of polyamide yarn.

Engineering plastics production is another area for the processing of caprolactam and polyamide 6. In 2007, the Company started production at the joint venture KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. In 2011, KuibyshevAzot strengthened its presence on the growing domestic market for compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics

(DEP), a recognised global leader in this field. One of them, Volgaplast, is a production company, while the other, Volgalon, is a trading company. Both joint ventures are located in Togliatti. Due to DSM's decision to withdraw its assets from Russia, these enterprises are integrated into KuibyshevAzot's production and commercial structures. In 2020, the production of polymer composite materials based on polyamide 6 was launched at STFG, Germany, which expanded the Company's portfolio of products and services for European consumers. In 2024, production commenced at Kuibyshevazot Engineering Plastics (India) Pvt. Ltd., a joint venture established in India for the manufacture of engineering plastics.

PJSC KuibyshevAzot continues to successfully implement its strategy of attracting external investment into new construction projects. In 2013, the Company entered into agreements to establish joint ventures with leading international partners: with Linde Group (Germany) for the production of hydrogen and ammonia, and with Praxair Corporation (USA) for the production of air separation products. Praxair Azot Togliatti LLC, the facility for industrial gas production, was commissioned in 2016. In 2017, a high-efficiency hydrogen and ammonia production facility operated by Linde Azot Togliatti LLC was brought into operation.





В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США). В 2017 г. строительство установки завершено, в 2018 г. производство выведено на проектную мощность, и ПАО «КуйбышевАзот» стал 100% собственником актива, выкупив долю партнёра.

В 2017 г. для реализации проекта по строительству нового производства гранулированного карбамида, создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия). В 2024 году «КуйбышевАзот» стал единственным участником предприятия.

В 2019 г. был подписан договор об осуществлении проекта по строительству производства улучшенного олеума и серной кислоты по государственной программе «Фабрика проектного финансирования». Созданное для реализации проекта ООО «Волгатехноол» начало выпуск продукции в 2020 г.

В 2021 году подписано соглашение о еще одном проекте по программе «Фабрика проектного финансирования» - строительство производства азотной кислоты

и раствора нитрата аммония в рамках проектной компании ООО «Нитроком».

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5 % азотных удобрений в РФ.

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. Объём экспортных продаж всей номенклатуры продукции составляет 46%. Основными направлениями являются страны Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока, и СНГ. Российский рынок является для компании приоритетным.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют ПАО «КуйбышевАзот» сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949:2016

Холдинги Holdings:

18,6%

«ЕвроХим»

АО «Невинномысский Азот»
АО «Новомосковская АК «Азот»
ООО «Еврохим – Белореченские МУ»
ПГ «Фосфорит»

EuroChem

JSC Nevinnomyskiy Azot
JSC Novomoskovskaya AK Azot
EuroChem – Belorechenskiye
Mineral Fertilizers (MF) LLC
Phosphorit Industrial Group

17,3%

«Акрон»

ПАО «Акрон», Новгород
ПАО «Дорогобуж»

Akron

PJSC Akron, Novgorod
PJSC Dorogobuzh

17,1%

«Фосагро»

АО «Апатит», Череповец
БФ АО «Апатит»
ВФ АО «Апатит»

Phosagro

Apatit JSC, Cherepovets
Balakovo Branch of Apatit
Volkhov Branch of Apatit

20,6%

«УРАЛХИМ»

Филиал «Азот», Березники
Филиал «КЧХК», Кирово-Чепецк
Филиал «ВМУ», Воскресенск
Филиал «ПМУ», Пермь

Uralchem

Azot Branch, Berezniki
KChKh Branch, Kirovo-Chepetsk
VMU Branch, Voskresensk
PMU Branch, Perm

11,3%

«СДС АЗОТ»

АО «Азот», Кемерово
ООО «Ангарский АТЗ»
АО «Минудобрения», Мелеуз
АО «Аммоний», Менделеевск

SDS Azot

Azot JSC, Kemerovo
Angarsk ATZ LLC
Minudobreniya JSC, Meleuz
Ammonium JSC, Mendeleevsk

In 2015, the Company established a joint venture with Grani-fert LLC for the production of granular ammonium sulphate together with the Trammo AG (USA) group of companies. Construction was completed in 2017, the plant reached its design capacity in 2018 and PJSC KuibyshevAzot became a 100% owner, having bought out the partner's share.

In 2017, a joint venture was established between PJSC KuibyshevAzot and MET Development S.p.A (a project division of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy)) to implement a construction project of a new granulated urea production facility. In 2024, KuibyshevAzot became the sole member of the company.

In 2019, an agreement was signed on the implementation of a project for the construction of improved oleum and sulphuric acid production plant under the government programme "Project Finance Factory". Volgatechnool LLC, created for the project implementation, began production in 2020.

In 2021, one more agreement was signed on another project under the Project Finance Factory programme, which is construction of nitric acid and ammonium nitrate solution production facility within the Nitrocom LLC project company.

KuibyshevAzot ranks among the top-ten Russian companies in the nitrogen industry in terms of ammonia and nitrogen fertilizer production. The Company accounts for 5% of nitrogen fertilizer production in the RF.

KuibyshevAzot products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Export sales of the entire product range account for 46%. The main export markets include the countries of Latin America, Africa, Asia, the Middle East, and the CIS. The Russian market is a priority for the company.

The ability to make the best use of market opportunities, along with prompt and flexible responses to the changing environment, allow PJSC KuibyshevAzot to retain its competitive advantage.

Our business partners value stability, reliability and the high quality of our products. The Company's integrated management system is certified for compliance with international standards ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949:2016

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Январь January

Участие в Международной выставке RUPLASTICA – 2024, где было представлено одно из направлений деятельности компании – производство полимер-композитных материалов.

Participation in the international exhibition RUPLASTICA-2024, where the Company presented one of its key business areas – polymer composite material production.

Февраль February

"КуйбышевАзот" выступил официальным партнером Чемпионата России по сноубайтингу, который прошел в Тольятти в акватории Куйбышевского водохранилища. В соревнованиях приняли участие сильнейшие райдеры со всей страны.

В Тольяттинском государственном университете открылась лаборатория «Экоаналитика и химический мониторинг окружающей среды», создание которой было профинансировано ПАО «КуйбышевАзот» - стратегическим партнером университета.

Поддержано проведение Межрегиональной олимпиады по химии и физике имени Н.Н. Семёнова, прошедшей на базе Самарского государственного технического университета. В ней приняли участие 1 543 школьника из 35 российских регионов.

KuibyshevAzot acted as the official partner of the Russian Snowkiting Championship, held in Togliatti on the Kuibyshev Reservoir. The competition brought together the top riders from across the country. A new laboratory, "Ecoanalytics and Chemical Environmental Monitoring," was opened at Togliatti State University. Its establishment was financed by PJSC KuibyshevAzot, the university's strategic partner.

The Company supported the N.N. Semenov Interregional Chemistry and Physics Olympiad, held at Samara State Technical University. The event attracted 1,543 school students from 35 regions of Russia.

Март March

Участие в Фестивале профессий «Время возможностей», который прошел в рамках международного форума - выставки «Россия» в Москве.

Подведены итоги Межшкольной олимпиады по химии имени И.А. Красюка - первого генерального директора «КуйбышевАзота» для старшеклассников тольяттинских школ, организованной совместно с Тольяттинским государственным университетом.

«КуйбышевАзот» отмечен как стратегический партнер в реализации социальных программ в Поволжском Федеральном округе.

Профсоюзной конференцией трудового коллектива утвержден Коллективный договор на предстоящие три года (2024-2027 г.г.)

Participation in the "Time of Opportunities" Festival of Professions, held within the framework of the international forum and exhibition "Russia" in Moscow.

Results were announced for the I.A. Krasnyuk Interscholar Chemistry Olympiad, named after the first General Director of KuibyshevAzot. The competition for senior high school students in Togliatti was held in cooperation with Togliatti State University.

KuibyshevAzot was recognised as a strategic partner in the implementation of social programmes in the Volga Federal District.

The trade union conference of the Company's workforce approved the new Collective Bargaining Agreement for 2024-2027.

Апрель April

Подтверждено соответствие требованиям международных стандартов систем менеджмента качества, экологического менеджмента, менеджмента промышленной безопасности и безопасности труда, охраны здоровья.

На производстве капролактама реализован проект водной



KEY EVENTS OF THE YEAR

отмывки оксидата, с сокращением удельного расхода щелочи.

Состоялась отчетно-выборная профсоюзная конференция ПАО «КуйбышевАзот», на которой был переизбран председатель первичной профсоюзной организации предприятия.

Продолжены работы по восстановлению особо охраняемой природной территории (ООПТ) «Ставропольский сосняк». Расчищено 2 га горельника и высажено около 9 тысяч саженцев молодой сосны.

На производстве ООО СП «Граниферт» была получена миллионная тонна гранулированного сульфата аммония.

В региональном центре для одаренных детей «ВЕГА» прошла профильная смена «Химия будущего: полиамид в эпоху инноваций», организованная ПАО «КуйбышевАзот».

The Company successfully confirmed compliance with international standards in quality management, environmental management, occupational and industrial safety, and health protection systems.

A project for water washing of oxidate was implemented at the caprolactam production facility, resulting in reduced specific alkali consumption.

The Company held its reporting and election conference of the primary trade union organisation, during which the incumbent chairman was re-elected.

Restoration efforts continued in the Stavropol Pine Forest, a specially protected natural area. Two hectares of burned forest were cleared, and approximately 9,000 young pine seedlings were planted.

The Granifert joint venture produced its one-millionth tonne of granulated ammonium sulphate.

At the regional centre for gifted children "VEGA," a thematic session titled "Chemistry of the Future: Polyamide in the Age of Innovation" was held, organised by PJSC KuibyshevAzot.

Май May

Открыто новое совместное производство полимер-композитных материалов на основе полиамида-6 в свободной экономической зоне Шри Сити, Индия.

Переведены критические бизнес-процессы на российскую ERP-систему 1C, что позволило автоматизировать их с учетом специфики предприятия и непрерывности производства.

На производстве капролактама внедрен проект по получению кальцинированной соды с использованием соды с электрофилтра агрегата сжигания №6.

Подтверждено соответствие системы менеджмента качества в области проектирования и производства ткани кордной пропитанной международному стандарту IATF 16949:2016.

Команда ПАО «КуйбышевАзот» стала победителем отраслевой спартакиады Самарской областной организации Росхимпрофсоюза.

A new joint production facility for polymer composite materials based on polyamide-6 was commissioned in the Sri City Special Economic Zone, India.

Critical business processes were migrated to the Russian ERP platform 1C, enabling their automation in line with the enterprise's production continuity and specific operational needs.

At the caprolactam facility, a project was introduced to produce soda ash using by-product soda from the electrostatic precipitator of Combustion Unit No. 6.

The quality management system for the design and production of impregnated cord fabric was certified for compliance with international standard IATF 16949:2016.

The KuibyshevAzot team won the Industry Spartakiade of the Samara Regional Organisation of Roskhimprofsoyuz.



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Июнь June

Благотворительная деятельность предприятия получила высокую оценку городского сообщества, признавшего «КуйбышевАзот» победителем городского конкурса «Благотворитель года – 2023».

На производстве серной кислоты и улучшенного олеума получена миллионная тонна продукта в пересчете на моногидрат.

«КуйбышевАзот» признан победителем регионального конкурса «ЭкоЛидер-2023» в номинации «Промышленный гигант».

В цехе карбамида смонтирована система охлаждения воздуха перед гранбашней, что положительно повлияло на качественные характеристики продукта.

«КуйбышевАзот» с рабочим визитом посетила делегация Республиканской организации Башкортостана Росхимпрофсоюза.

Команда ПАО «КуйбышевАзот» приняла участие в VI всероссийском отраслевом фестивале «ХимФест-2024»

Совместно с ИТ-партнером K2Tex и вендором 1С принято участие в организации сессии «1С в химии. Обмен опытом и лучшими практиками».

The Company's charitable initiatives were recognised by the local community, naming KuibyshevAzot the winner of the "Philanthropist of the Year – 2023" city competition.

The sulphuric acid and improved oleum production facilities achieved cumulative output of one million tonnes (monohydrate equivalent).

KuibyshevAzot was awarded the title of "Industrial Giant" in the regional "EcoLeader-2023" competition.

An air cooling system was installed ahead of the granulation tower in the urea unit, resulting in improved product quality.

The Company hosted a working visit from a delegation of the Republican Organisation of Bashkortostan Roskhimprofsoyuz.

The KuibyshevAzot team participated in the 6th All-Russian Industry Festival "ChemFest-2024."

Together with its IT partner K2Tech and 1C vendor, the Company co-organised a session titled "1C in the Chemical Industry: Sharing Experience and Best Practices."

Июль July

«КуйбышевАзот» выступил партнером регионального фестиваля музыки и искусств "Тремоло", который ежегодно собирает ценителей классической музыки. В акватории яхт-клуба «Дружба» прошла Поволжская регата, в которой приняли участие яхтсмены из более чем 20 российской регионов

Завершена модернизация 7 агрегатов неконцентрированной азотной кислоты с увеличения выработки и улучшением экологических параметров.

В яхт-клубе «Дружба» для работников предприятия проведено масштабное семейное мероприятие по парусному спорту.

KuibyshevAzot supported the regional music and arts festival "Tremolo," an annual gathering for classical music enthusiasts.



KEY EVENTS OF THE YEAR

The Volga Regatta was held in the waters near the Druzhba Yacht Club, drawing participants from over 20 Russian regions.

Modernisation of seven non-concentrated nitric acid units was completed, resulting in increased output and improved environmental performance.

A large-scale family sailing event was held at the Druzhba Yacht Club for employees of the Company.

Август August

На "КуйбышевАзоте" прошло отчетно-выборное собрание ассоциации «Союз работодателей Самарской области», важным событием которого стало подписано трехстороннего соглашения между Правительством Самарской области, Федерацией профсоюзов и Союзом работодателей Самарской области.

В рамках серии мероприятий к Году семьи проведен День открытых дверей для детей работников предприятия, с отличием закончивших учебный год. Для ребят это замечательная возможность познакомиться с местом работы своих родителей, а также получить приятное поощрение за свои труды и стимул к дальнейшим успехам.

В яхт-клубе «Дружба» прошла парусная регата, посвященная Дню рождения «КуйбышевАзота» и собрала более 150 юных яхтсменов

KuibyshevAzot hosted the reporting and election meeting of the Union of Employers of Samara Region. A key event of the gathering was the signing of a tripartite agreement between the Government of Samara Region, the Federation of Trade Unions, and the Union of Employers.

As part of the Year of the Family initiative, the company held an Open Day for employees' children who had graduated with honours. This event offered the children a valuable opportunity to visit their parents' workplace and served both as a reward for their academic achievements and a motivation for future success.

The Druzhba Yacht Club hosted a sailing regatta dedicated to the anniversary of KuibyshevAzot, attracting over 150 young sailors.

Сентябрь September

В цехе карбамида установлена новая автоматическая система управлением технологического процесса (АСУТП).

На базе отдыха «Подснежник» прошла благотворительная ярмарка, в которой смогли принять участие и раскрыть свой творческий потенциал неравнодушные заводчане. Мероприятие прошло в рамках празднования Года семьи и 60-летия профсоюзной организации предприятия.

В Москве в Колонном зале Дома Союзов были подведены итоги XI Всероссийской ежегодной конференции «Юные техники и изобретатели», одним из генеральных партнеров которой выступил «КуйбышевАзот».

A new Automated Process Control System (APCS) was installed in the urea production facility.

A charity fair was held at the Podsn-ezhnik recreation centre, providing an opportunity for engaged and creative employees to showcase their talents. The event was part of the celebration of the Year of the Family and the 60th anniversary of the company's trade union organisation.

The results of the 11th All-Russian Annual Conference "Young Technicians and Inventors," supported by KuibyshevAzot as a general partner, were announced in the Column Hall of the House of Unions in Moscow.



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Октябрь October

Завершён плановый остановочный капитальный ремонт производств аммиака и удобрений.

Участие в выставке профессий, организованной Правительством Самарской области, региональным министерством труда и службой занятости.

В рамках благотворительной программы «Мой день рождения» КуйбышевАзот поздравил своих крестников - юных тольяттинцев, родившихся в день рождения предприятия.

Участие в масштабной экологической акции «Сохраним лес», которая прошла на территории Ставропольского лесничества. Продолжена работа по восстановлению ООПТ «Ставропольский сосняк».

«КуйбышевАзот» получил высокую оценку экспертов рейтингового агентства АК&М, войдя в ТОП-5 рейтинга социальной эффективности среди российских компаний с лучшими практиками устойчивого развития.

В Тольятти при поддержке ПАО «КуйбышевАзот» прошёл XVI Международный полимерный симпозиум.

Территориальные организации Росхимпрофсоюза со всей страны приняли участие в юбилейных мероприятиях, приуроченных к 60-летию профсоюзной организации ПАО «КуйбышевАзот».

Scheduled overhaul and maintenance works were successfully completed at the ammonia and fertilizer production units.

The company participated in a regional career fair organised by the Government of Samara Region, the regional Ministry of Labour, and the Employment Service.

As part of the "My Birthday" charity programme, KuibyshevAzot congratulated its godchildren — children from Togliatti born on the same day as the company's founding.

The company took part in the large-scale environmental campaign "Save the Forest," held in the Stavropol forestry district. Efforts continued to restore the "Stavropol Pine Forest" protected natural area.

KuibyshevAzot was recognised by AK&M Rating Agency, ranking among the top five Russian companies for social performance and best sustainability practices.

With the support of KuibyshevAzot, the 16th International Polymer Symposium was held in Togliatti.

Territorial organisations of Roskhimprofsoyuz from across Russia participated in the anniversary events marking the 60th anniversary of the company's trade union organisation.

Ноябрь November

Совместно с Самарским государственным техническим университетом открыт профильный класс на базе подшефной школы №75 имени И.А. Красюка. Образовательный проект направлен на подготовку будущих специалистов в области инженерии и химии.

В Куйбышевское водохранилище выпущено 8 тысяч особей молоди сазана, выращенной в рыбопитомнике Духовницкого района Саратовской области.



KEY EVENTS OF THE YEAR

In cooperation with Samara State Technical University, a specialised class was launched at sponsored School No. 75 named after I.A. Krasnyuk. The educational project is designed to train future professionals in engineering and chemistry.

8,000 juvenile carp, raised in a fish nursery in the Dukhovnitsky district of Saratov Region, were released into the Kuibyshev Reservoir as part of an ecological initiative.

The 14th reporting and election conference of the Samara Regional Organisation of Roskhimprofsoyuz was held at the Podsněžnik recreation centre.

With support from KuibyshevAzot, the "LabClub" children's museum centre opened at the Togliatti Local History Museum.

The winners of the Ivan Andreyevich Krasnyuk Scholarship Competition were announced. The competition attracts talented school and university students in Togliatti who are passionate about chemistry and has become a valued annual tradition.

Декабрь December

На базе отдыха «Подснежник» состоялась XIV отчетно-выборная конференция Самарской областной организации Росхимпрофсоюза.

При поддержке «КуйбышевАзота» в Тольяттинском краеведческом музее открылся детский музейный центр «ЛабКлуб».

Подведены итоги стипендиального конкурса имени Ивана Андреевича Красюка, участие в котором из года в год принимают талантливые школьники и студенты Тольятти, увлекающиеся химией.





Председатель
Совета директоров
ПАО «КуйбышевАзот»

**ГЕРАСИМЕНКО
Виктор Иванович**

Chairman
of the Board of Directors
of KuibyshevAzot PJSC
Victor I. Gerasimenko



Генеральный
директор
ПАО «КуйбышевАзот»

**ГЕРАСИМЕНКО
Александр Викторович**

General
Directors
of KuibyshevAzot PJSC
Alexander V. Gerasimenko

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2024 году компания продолжила свою деятельность в условиях непростой геополитической обстановки и внешних ограничений. Однако, благодаря слаженной работе всего коллектива и умению вовремя мобилизовать необходимые ресурсы на выполнение самых сложных задач, предприятие сохранило устойчивость и продолжило дальнейшее развитие.

В соответствии с принятой советом директоров стратегией до 2030 года, в течение последних лет был завершен ряд крупных проектов, направленных как на увеличение выработки традиционной, так и начало производства новой продукции. Окончено строительство и выведено на проектную мощность производство гранулированного карбамида, ранее предприятием не выпускаемого. Построены новая установка доупарки плава и грануляционная башня аммиачной селитры. Она заменила две ранее действующих, при этом появилась возможность не только увеличить мощность производства, но и значительно сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Введены в эксплуатацию очистные сооружения сточных вод Северного промузла и части Центрального района города Тольятти. Выполнен ряд серьёзных работ по модернизации оборудования, совмещённых с капитальным ремонтом крупнотоннажного агрегата аммиака, в результате чего суточная производительность выросла более чем на 100 тонн.

В соответствии с программой глубокой переработки капролактама и расширения рынков сбыта полиамида, введено в эксплуатацию производство полимер-композиционных материалов в Индии. Ведутся работы по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий в Курске и Балашове.

Продолжается совершенствование корпоративной системы управления, в том числе упрощение структуры дочерних и зависимых обществ

Всего на развитие направлена рекордная для предприятия сумма 18,7 миллиардов рублей.

Вместе с тем, не удалось повторить рекордные финансовые показатели предыдущих трёх лет. Наряду с неблагоприятной рыночной конъюнктурой по некоторым видам продукции и введением новых экспортных пошлин, в 2024-м году был запланирован и проведён остановоч-

ный капитальный ремонт и реконструкция производств аммиака и карбамида. Кроме того, в цехе №11 было допущено возгорание, которое привело к задержке выхода на нормальный режим работы производств аммиака и удобрений более, чем на месяц.

Несмотря на это, в целом выручка от продаж выросла на 1,5%, а по выработке товарного карбамида был поставлен рекорд.

Полученный в сложных условиях внешних ограничений опыт будет учтен при разработке Приоритетных направлений развития на 2026-2030 гг., утверждение которых состоится в 2025 г. Большие проекты, начатые в отчётном году - строительство двух агрегатов универсальной комплектной линии (УКЛ) и склада азотной кислоты, станут основной частью этой программы.

Постоянное развитие и масштабный производственный комплекс являются надежной основой успешного решения текущих и перспективных задач, которые тесно переплетаются с заботой о сохранении благоприятной окружающей среды. В этой связи, особенно важно, что в прошедшем году компанией получено комплексное экологическое разрешение для основной промплощадки и очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти.

Результаты деятельности компании в очередной раз подтверждают правильность выбранного курса на развитие и реализацию перспективных проектов, предусматривающих внедрение современных, эффективных и умных технологий, обеспечивающих экологическую безопасность.

Подводя итоги 2024 года, хотелось бы поблагодарить весь наш коллектив, объединенный общими целями и ценностями. От имени совета директоров и администрации также выражаем благодарность акционерам и нашим партнерам за тесное и плодотворное сотрудничество с ПАО «КуйбышевАзот».

Впереди у нас много важных задач и проектов. Уверены, что все они будут успешно реализованы.

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!



DEAR SHAREHOLDERS!

In 2024, the Company continued operating amid a challenging geopolitical landscape and external restrictions. Thanks to the well-coordinated efforts of the entire team and its ability to rapidly mobilise the resources required to meet even the most complex challenges, the Company maintained its stability and continued to advance its strategic development.

In line with the 2030 Strategy adopted by the Board of Directors, a number of large-scale projects were completed in recent years—targeted both at increasing output of traditional products and launching new product lines. Construction was completed, and full production capacity achieved for granulated urea, which had not previously been manufactured at the facility. A new melt concentration unit and an ammonium nitrate granulation tower were commissioned, replacing two existing units. This not only expanded production capacity, but also significantly reduced atmospheric emissions. Wastewater treatment facilities at the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Tolyatti were put into operation. A series of substantial equipment modernisation activities were performed, combined with an overhaul of the large-capacity ammonia unit, resulting in an increase in daily output by more than 100 tonnes.

As part of the Company's caprolactam deep-processing initiative and market expansion strategy for polyamide, a new polymer composite production facility was launched in India. Work is ongoing to upgrade equipment and improve operational efficiency at subsidiaries in Kursk and Balashov.

The corporate governance system continues to be enhanced, including the simplification of the structure of subsidiaries and affiliated companies.

A record amount of 18.7 billion rubles was allocated for enterprise development.

At the same time, the Company was unable to replicate the record financial results achieved over the previous three years. Alongside unfavourable market conditions for certain products and the introduction of new export duties, a planned shutdown for capital repairs and reconstruction of ammonia and urea production facilities was carried out

in 2024. Additionally, a fire incident occurred in Shop No. 11, causing a delay of over one month in the return to normal operations of ammonia and fertilizer production facilities.

Despite these challenges, overall sales revenue increased by 1.5%, and production of commercial-grade urea reached a record high.

The experience gained under these difficult external conditions will be taken into account during the development of the Priority Development Areas for 2026–2030, which are scheduled for approval in 2025. Major projects initiated in the reporting year – including the construction of two units of the Universal Complete Line (UCL) and a nitric acid storage facility – will form the core of this program.

Continuous development and a large-scale production complex provide a reliable foundation for successfully addressing current and future challenges, closely linked with a commitment to preserving a favourable environment. In this context, it is particularly noteworthy that the Company obtained a comprehensive environmental permit last year for its main industrial site and the stormwater treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Tolyatti.

The Company's performance once again confirms the soundness of its chosen development course and the implementation of forward-looking projects that involve the adoption of modern, efficient, and smart technologies ensuring environmental safety.

In concluding the results of 2024, I would like to extend my gratitude to our entire team, united by common goals and values. On behalf of the Board of Directors and management, we also express our sincere thanks to our shareholders and partners for their close and fruitful cooperation with PJSC KuibyshevAzot.

We face many important tasks and projects ahead, and we are confident that all will be successfully accomplished.

We wish you all continued success in implementing your plans!

С уважением,
Yours faithfully,

Председатель Совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»
Chairman of the Board of Directors, KuibyshevAzot PJSC

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»
General Director, PJSC KuibyshevAzot

В.И. Герасименко
V.I. Gerasimenko

А.В. Герасименко
A.V. Gerasimenko

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В 2024 г.

REPORT OF THE BOARD
OF DIRECTORSON
THE IMPLEMENTATION
OF «PJSC KUIBYSHEVAZOT
DEVELOPMENT PRIORITIES»
IN 2023



ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

В 2024 г. осуществлялось выполнение Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг., утвержденных советом директоров компании.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение указанного документа, Инвестиционной программы, включающей проекты дочерних предприятий, входящих в компанию «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов и ситуации на рынках.

Сложная геополитическая обстановка, внешние ограничения и внутренние недоработки оказали воздействие на итоги 2024 г. Однако, несмотря на сложности, благодаря высокопрофессиональной работе коллектива, умению мобилизовать ресурсы и выполнять сложные задачи, компания сохранила устойчивость и продолжила развитие. Удалось не допустить значительного снижения объемов производства, а за счет освоения ранее введенных и новых установок по таким продуктам как сульфат-нитрат аммония и гранулированный карбамид достигнута рекордная выработка.

MAIN RESULTS

In 2024, PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021–2025 that were approved by the Company’s Board of Directors were being implemented.

Over the year, the Board of Directors regularly audited carrying out of the above document, along with the Investment programme that includes projects for the subsidiary companies within KuibyshevAzot, and adjusted them, based on the Company’s financial results and overall market situation.

A complex geopolitical environment, external restrictions, and internal shortcomings influenced the Company’s performance in 2024. Nevertheless, despite these challenges, the Company maintained its stability and continued development, thanks to the highly professional efforts of the team, its ability to mobilize resources, and its execution of complex tasks. Production volumes remained largely stable, and a record output was achieved through the commissioning and ramp-up of both previously launched and new facilities producing ammonium sulfate-nitrate and granulated urea.

Объем производства основных продуктов составил:

- аммиак всего – 977,1 тыс. тонн (в т.ч. выработка совместного предприятия ООО «Линде Азот Тольятти» – 507,5 тыс. тонн), что составляет 90,7 % к уровню 2023 г.;
- аммиачная селитра приллированная – 627,0 тыс. тонн (94,9%);
- карбамид товарный всего – 522,5 (115,1%);
- сульфат аммония – 401,2 тыс. тонн (96,3 %);
- КАС – 179,7 тыс. тонн (86,8 %);
- сульфат-нитрат аммония – 194,7 тыс. тонн (129,6%);
- капролактан – 162,1 тыс. тонн (96,6 %);
- полиамид-6 – 122,8 тыс. тонн (104,4 %);
- нить полиамидная – 3,6 тыс. тонн (88,8%);
- ткань кордная пропитанная – 8,4 млн. п.м. (88,8%);
- полимер-композиционные материалы – 11,7 тыс. тонн (94,2%).

С учетом прогнозируемой ситуации, полученных ранее результатов и поставленными задачами, в предшествующие годы были созданы финансовые резервы, которые позволили продолжить реализацию инвестиционной программы и значимых для будущего компании проектов.

The production volume of the main products amounted to:

- total ammonia – 977.1 thous tonnes (including 507.5 thous tonnes produced by the joint venture LLC Linde Azot Togliatti), representing 90.7% of the 2023 level;
- prilled ammonium nitrate – 627.0 thous tonnes (94.9%);
- total commercial urea – 522.5 thous tonnes (115.1%);
- ammonium sulfate – 401.2 thous tonnes (96.3%);
- UAN (urea-ammonium nitrate) – 179.7 thous tonnes (86.8%);
- ammonium sulfate-nitrate – 194.7 thous tonnes (129.6%);
- caprolactam – 162.1 thous tonnes (96.6%);
- polyamide-6 – 122.8 thous tonnes (104.4%);
- polyamide yarns – 3.6 thous tonnes (88.8%);
- impregnated cord fabric – 8.4 million linear meters (88.8%);
- polymer composite materials – 11.7 thous tonnes (94.2%).

Taking into account the projected market conditions, prior achievements, and strategic objectives, the Company created financial reserves in previous years. These reserves enabled the continued implementation of the investment program and other projects critical to the Company’s future.

Достигнуты проектные показатели на производстве гранулированного карбамида ООО «Волгаферт». Выполнена основная часть монтажных работ на новом изотермическом хранилище жидкого аммиака, которое после пуска обеспечит дополнительный объем хранения продукта при повышении промышленной безопасности. С целью развития инфраструктуры производства ведётся техперевооружение склада олеума и серной кислоты, водооборотного цикла (ВОЦ) 3В.

Начаты работы по новым проектам – строительство агрегатов азотной кислоты УКЛ 3 и 4, а также склада азотной кислоты.

Проведен капитальный ремонт производств аммиака и удобрений. Необходимо отметить, что при остановке оборудования в цехе аммиака было допущено возгорание, серьезных последствий удалось избежать, основные восстановительные работы были проведены во время капремонта, однако его длительность все же превысила запланированные сроки, что сказалось на выработке продукции.

Design capacity was reached at the granulated urea production facility operated by Volgafert LLC. The primary installation work was completed on a new isothermal liquid ammonia storage facility, which, once operational, will expand storage capacity and enhance industrial safety. To support infrastructure development, retooling is underway at the oleum and sulphuric acid warehouse and the water recycling cycle (WRC) 3B.

New projects were launched, including the construction of nitric acid units UCL-3 and UCL-4 and a new nitric acid warehouse.

A major overhaul was completed at the ammonia and fertilizer production units. It should be noted that a fire broke out in the ammonia plant during shutdown operations. While major consequences were avoided, and restoration work was carried out as part of the overhaul, the extended downtime exceeded the planned schedule, which adversely affected overall production output.

A number of technical measures were implemented to improve product quality, enhance industrial safety, and reduce both resource consumption and environmental impact.

In the ammonium nitrate shop, process stabilisation efforts were undertaken to meet design performance targets. At the prilled urea facility, an automated process control system (APCS) and an air cooling system upstream of the granulation tower were installed, resulting in improved product quality. Seven nitric acid units were upgraded to boost output and enhance environmental performance. As a result, average output per AK1/3.5 unit increased by 5% year-on-year. A project was launched to produce a new product—UAN liquid fertilizer with micronutrients. At the caprolactam facility, commissioning of a new compressor station in the cyclohexanone unit is in progress. Once operational, it is expected to reduce electricity consump-

tion. By a series of technical measures, aimed at improving product quality, industrial safety, reducing resource consumption and impact on the environment.

In the ammonia plant, work was carried out aimed at stabilizing the process and achieving project indicators. At the urea production facility, an automatic control system (ACS) for the technological process (ACUTP), as well as an air cooling system before the granulator, was installed, which positively affected the product quality. In the nitric acid plant, 7 aggregators were modernized to increase production and improve ecological parameters, on average, production per AK1/3.5 unit grew by 5% compared to 2023. A project to launch a new product—liquid fertilizer KAS with microelements—is being implemented. At the caprolactam facility, start-up works are being carried out at a new compressor station in the cyclohexanone unit, which will allow reducing electricity consumption. The water washing project of oxidate, as a result, led to a 6% reduction in specific alkali consumption.

tion. A project introducing water washing of oxidate was implemented, leading to a 6% reduction in specific alkali consumption.

To enhance the reliability of the Company's energy systems, microprocessor-based equipment was installed at the main step-down substation. A major overhaul of the 110 kV "Azot 3" cable line was completed, and Substation 21 at WRC-7 was modernised, including the replacement of key equipment units.

As part of ongoing efforts to improve industrial safety and occupational health, the modernisation of loading racks for raw materials and finished products continues.

Particular attention was paid to environmental projects and measures. In 2024, a comprehensive environmental permit was obtained for the Company's main production site and the stormwater treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti.

Under the 2023–2024 Environmental Goals and Objectives Program, 26 out of 46 planned activities were completed. Eight activities were cancelled due to obsolescence, and twelve were deferred to the 2025–2026 Program.

Efficiency gains were achieved in resource consumption per ton of output: river water usage was reduced by 20%, heat energy by 2.9%, and electricity by 1.8%. The share of recyclable waste transferred for reuse increased to 79.6%.

As part of the Company's caprolactam deep-processing initiative and market expansion strategy for polyamide, a new polymer composite production facility was launched in India. Ongoing initiatives include equipment upgrades and operational efficiency improvements at subsidiaries in Kursk (technical and textile yarns, cord fabrics) and Balashov (synthetic and blended textiles).



Проведены работы по повышению надежности систем энергоснабжения предприятия, установлена микропроцессорная техника на главной понизительной подстанции, проведен капитальный ремонт кабельной линии 110 кВ «Азот 3», выполнена модернизация подстанции 21 на ВОЦ 7 с заменой основных единиц оборудования.

Для повышения уровня промышленной безопасности и охраны труда продолжается модернизация эстакад отгрузки сырья и готовой продукции.

Особое внимание уделяется экологическим проектам и природоохранным мероприятиям. В 2024 г. получено комплексное экологическое разрешение для основной промплощадки и очистных сооружений ливневых стоков Северного промузла и части Центрального района города Тольятти.

По «Программе достижения целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2023-2024 гг.».

из 46 запланированных мероприятий выполнено 26, 8 отменены в связи с утратой актуальности, 12 перенесены в Программу на 2025-2026 гг.

Снижены расходные коэффициенты на тонну продукции: речной воды на 20%, теплоэнергии на 2,9%, электроэнергии на 1,8%. До 79,6% увеличена доля реализации отходов, подлежащих повторной переработке.

В соответствии с программой глубокой переработки капролактама и расширением рынков сбыта полиамида, введено в эксплуатацию новое производство полимер-композиционных материалов в Индии. Проводятся плановые мероприятия по обновлению оборудования и повышению эффективности работы дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей и кордных тканей в Курске, а также синтетических и смесовых тканей в Балашове.



На дочернем предприятии в г. Балашов Саратовской области введено в эксплуатацию 38 единиц нового высокопроизводительного оборудования, что позволило увеличить производство полиамидных тканей на 4% и снизить расход ресурсов. На промплощадке в Курской области установлены 17 единиц оборудования крутильно-тростильного комплекса, начата серийная наработка крученых нитей.

В 2024 г. на собственную переработку на предприятиях компании «КуйбышевАзот» использовано 76% капролактама и 25% полиамида.

В рамках программы перехода на отечественное программное обеспечение продолжается освоение корпоративной информационной системы 1С.

Получено подтверждение соответствия интегрированной системы менеджмента требованиям международных стандартов в области качества, экологической и промышленной безопасности, охраны труда.

На строительство, техническое перевооружение и финансовые вложения в развитие производственных мощностей в 2024 году было направлено 14 656 млн. руб., выполнен ремонт и обновление заводских объектов и оборудования на сумму 4 012 млн. руб. Таким образом, на развитие компании направлена сумма в 18 668 млн. руб.

At the Balashov site (Saratov Region), 38 new high-performance units were commissioned, increasing polyamide fabric output by 4% and reducing resource consumption. At the Kursk site, 17 units of twisting and winding equipment were installed, and serial production of twisted yarns was launched.

In 2024, 76% of caprolactam and 25% of polyamide were processed internally at KuibyshevAzot facilities.

The Company continues to implement the transition to domestic software, with further integration of the 1C enterprise management system.

The Company's Integrated Management System (IMS) was confirmed to be in full compliance with international standards in quality, environmental protection, occupational health and safety, and industrial safety.

In 2024, a total of RUB 14,656 million was invested in construction, technical upgrades, and capacity development. Additionally, RUB 4,012 million was allocated for repairs and modernisation of plant infrastructure and equipment. Thus, total investments in the Company's development amounted to RUB 18,668 million.



КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

KEY FINANCIAL INDICES

По итогам 2024 года EBITDA составила 12 119 млн. руб., чистая прибыль - 5 540 млн. руб. Динамика финансово-экономических показателей компании отражает сохраняющееся негативное влияние удлинения логистических цепочек, роста транзакционных издержек и инфляционного давления. В 2024 году предприятие также проводило остановочный капитальный ремонт агрегатов аммиака, карбамида и аммиачной селитры.

Рентабельность по EBITDA составила 16,2%, по чистой прибыли - 7,4%, собственного капитала - 6,04%.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 4 470 млн. руб.

As of year-end 2024, EBITDA amounted to 12,119 million rubles, net profit – 5,540 million rubles. The Company’s financial and operating performance in 2024 was affected by persistent headwinds, including extended logistics chains, increased transaction costs, and inflationary pressures. The year also saw scheduled overhauls of ammonia, urea, and ammonium nitrate production units.

EBITDA margin amounted to 16.2%, net profit margin – 7.4%, equity – 6.04%.

In the reporting year, the Company contributed RUB 4,470 million in taxes and levies to state and local budgets and social funds at various levels.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

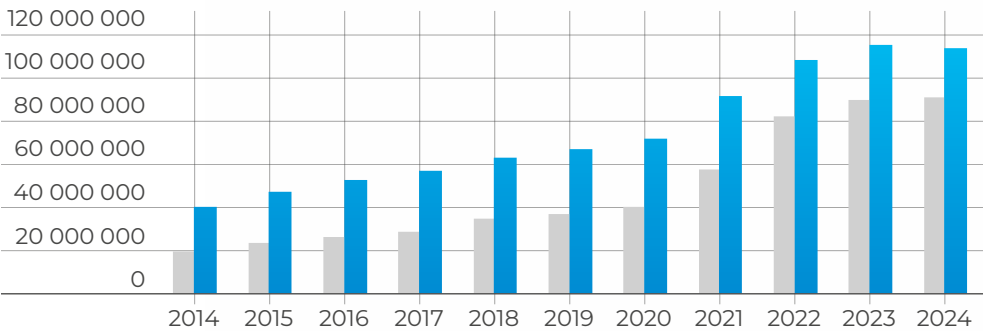
MAIN FINANCIAL RESULTS

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка, Revenue,	млн. руб. mln RUB	30 873	38 092	37 911	43 013	59 656	53 974	46 905	82 014	91 914	73 482	74 598
	млн. \$ mln USD	803,5	624,9	565,5	737,1	951,3	833,7	650,1	1 113,5	1 340,8	862,0	805,9
Затраты, Costs,	млн. руб. mln RUB	26 764	28 209	32 972	38 939	49 956	50 257	44 123	57 789	58 464	60 517	68 327
	млн. \$ mln USD	696,6	462,8	491,9	667,3	796,7	776,3	611,6	784,6	852,9	709,9	738,1
Прибыль от продаж, Sales margin,	млн. руб. mln RUB	4 109	9 883	4 939	4 073	9 700	3 716	2 782	24 225	33 450	12 965	6 271
	млн. \$ mln USD	106,9	162,1	73,7	69,8	154,7	57,4	38,6	328,9	488,0	152,1	67,7
EBITDA,	млн. руб. mln RUB	3 757	8 214	7 015	7 139	12 451	8 203	7 025	29 700	40 169	26 339	12 119
	млн. \$ mln USD	97,8	134,8	104,6	122,3	198,6	126,7	97,4	403,2	586,0	309,0	130,9
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. mln RUB	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 940	3 275	21 736	29 603	17 199	5 540
	млн. \$ mln USD	48,2	82,3	60,9	53,4	114,2	60,9	45,4	295,1	431,9	201,8	59,9
Рентабельность по прибыли от продаж, % Profit margin earned from sales, %		13,3	25,9	13,0	9,5	16,3	6,9	5,9	29,5	36,4	17,6	8,4
Рентабельность по EBITDA, % EBITDA margin, %		12,2	21,6	18,5	16,6	20,9	15,2	15,0	36,2	43,7	35,8	16,2
Рентабельность по чистой прибыли, % Net profit margin, %		6,0	13,2	10,8	7,2	12,0	7,3	7,0	26,5	32,2	23,4	7,4
Рентабельность собственного капитала, % Return on equity, %		9,6	23,1	16,2	11,2	22,2	10,8	8,4	43,8	41,8	19,7	6,0



Темпы
роста компании
с 2014 по 2024 г.

Company growth
rate from 2014 to 2024



собственный капитал, млн. руб.
NET worth, mln RUB

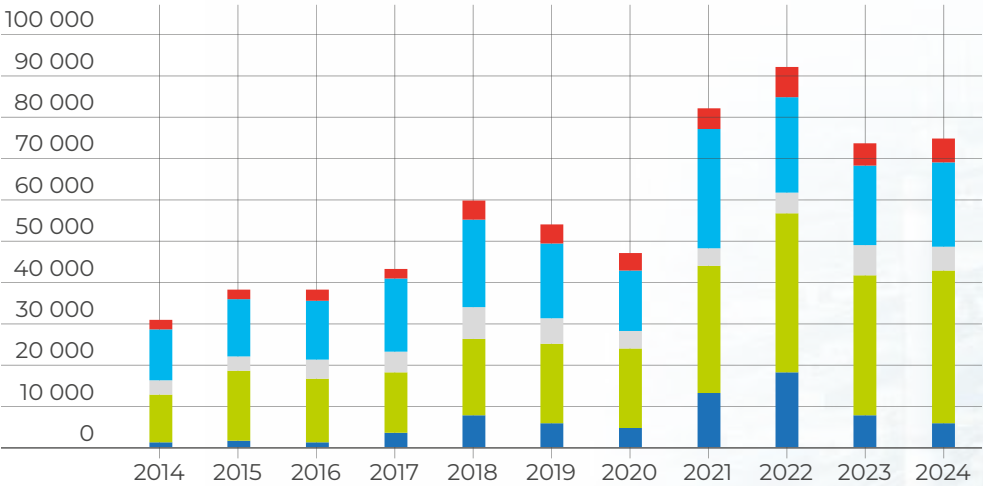


активы, млн. руб.
assets, mln RUB

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Активы, млн. руб. Assets, mln RUB	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987	115 408
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, mln RUB	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814	58 525	83 234	90 973	92 469

Динамика выручки
от реализации
с разбивкой
по основным
продуктам,
2014-2024 гг., млн. руб.

Sales revenue broken
down by major
products 2014-2024,
mln RUB



прочее
other



полиамид, нить, корд
polyamide, yarn, cord



капролактам
caprolactam



азотные удобрения
nitrogen fertilizers



аммиак
ammonia

46%

экспорт
export



54%

внутренний рынок
domestic market

27,2%

полиамид, нить, корд
polyamide, yarn, cord

7,9%

прочее other

10,2%

аммиак
ammonia



7,5%

капролактam
caprolactam

49,9%

азотные удобрения
nitrogen fertilizers





БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ACCOUNT BALANCE SHEET

АКТИВ ASSETS тыс. руб. thous. RUB	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	изменения changes 2024/2023
1. Внеоборотные активы Non-current assets				
Нематериальные активы Intangible assets	70	15 244	1 345 307	1 330 063
Результаты исследований и разработок Research and design results	745	19 616	5 963	-13 653
Основные средства Fixed assets	37 345 010	39 396 815	40 571 672	1 174 857
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress	9 492 060	4 075 247	4 486 613	411 366
Доходные вложения в материальные ценности Interest yielding investments into tangible assets	292 063	50 070	43 632	-6 438
Финансовые вложения Financial investments	14 518 621	15 614 670	24 453 033	8 838 363
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets	10 832 384	14 532 000	15 342 528	810 528
Итого Total	62 988 893	69 628 415	81 762 135	12 133 720
2. Оборотные активы Current assets				
Запасы Inventories	7 999 443	10 158 917	13 093 983	2 935 066
НДС по приобретенным ценностям Input VAT	9 648	34 660	33 515	-1 145
Дебиторская задолженность Receivables	10 976 723	16 305 950	15 869 805	-436 145
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment (cash equivalents excluded)	561 971	65 805	16 000	-49 805
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents	26 486 885	20 516 301	4 506 454	-16 009 847
Прочие оборотные активы Other current assets	826 740	277 416	125 634	-151 782
Итого Total	46 861 410	47 359 049	33 645 391	-13 713 658
ИТОГ GRAND TOTAL	109 850 303	116 987 464	115 407 526	-1 579 938
ПАССИВ LIABILITIES тыс. руб. thous. RUB				
3. Капитал и резервы Shareholders' equity and reserves				
Уставный капитал Authorised capital	237 844	179 787	179 787	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров Treasury stock	-58 057	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов Revaluation of non-current assets	928 931	799 605	798 583	-1 022
Добавочный капитал (без переоценки) Additional capital (without revaluation)	22 419	219 261	219 261	0
Резервный капитал Reserve capital	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль Retained earnings	82 043 149	89 714 327	86 929 136	-2 785 191
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year	0	0	4 281 688	4 281 688
Итого Total	83 234 471	90 973 165	92 468 640	1 495 475
4. Долгосрочные обязательства Long-term liabilities				
Заемные средства Loans and credits	8 895 889	4 302 875	1 893 816	-2 409 059
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities	2 715 438	3 248 881	4 460 488	1 211 607
Прочие обязательства Other liabilities	0	0	241 261	241 261
Итого Total	11 611 327	7 551 756	6 595 565	-956 191
5. Краткосрочные обязательства Current liabilities				
Заемные средства Loans and credits	6 329 521	6 173 819	5 091 613	-1 082 206
Кредиторская задолженность Payables	8 298 827	10 649 478	10 980 097	330 619
Доходы будущих периодов Deferred income	29 639	28 719	27 858	-861
Оценочные обязательства Contingent liabilities	346 518	1 610 527	179 407	-1 431 120
Прочие обязательства Other liabilities	0	0	64 346	64 346
Итого Total	15 004 505	18 462 543	16 343 321	-2 119 222
ИТОГ GRAND TOTAL	109 850 303	116 987 464	115 407 526	-1 579 938

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ STATEMENT OF FINANCIAL RESULTS

тыс. руб. thous. RUB	2022	2023	2024	изменения changes 2024/2023
Выручка Revenue	91 914 112	91 914 112	91 914 112	91 914 112
Себестоимость продаж Cost of sales	48 164 502	48 164 502	48 164 502	48 164 502
Валовая прибыль Gross profit	43 749 610	43 749 610	43 749 610	43 749 610
Коммерческие расходы Distribution costs	7 856 458	7 856 458	7 856 458	7 856 458
Управленческие расходы Administration costs*	2 443 144	2 443 144	2 443 144	2 443 144
Прибыль от продаж Sales margin	33 450 008	33 450 008	33 450 008	33 450 008
Доходы от участия в других организациях Income from participation in other organizations	3 202 501	3 202 501	3 202 501	3 202 501
Проценты к получению Interest receivable	1 488 692	1 488 692	1 488 692	1 488 692
Проценты к уплате Interest payable	1 309 169	1 309 169	1 309 169	1 309 169
Прочие доходы Other incomes	16 696 975	16 696 975	16 696 975	16 696 975
Прочие расходы Other expenses	16 376 162	16 376 162	16 376 162	16 376 162
Прибыль (убыток) до налогообложения Profit (loss) before taxation	37 152 845	37 152 845	37 152 845	37 152 845
Налог на прибыль Income tax	7 517 855	7 517 855	7 517 855	7 517 855
Прочее Other	-31 723	-31 723	-31 723	-31 723
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period	29 603 267	29 603 267	29 603 267	29 603 267

В 2024г. компания продолжила реализацию утвержденной инвестиционной программы. В качестве основного источника финансирования капитальных затрат использовались собственные средства - в виду высокой стоимости заёмного капитала, сложившейся на российском финансовом рынке.

Снижение кредитного портфеля осуществлялось в соответствии с графиками погашения ранее привлеченных ресурсов.

In 2024, the Company continued implementation of the approved investment program. Given the elevated cost of borrowing in the Russian financial market, capital expenditures were primarily financed through internally generated funds.

The loan portfolio was reduced in line with scheduled repayments of previously secured financing.

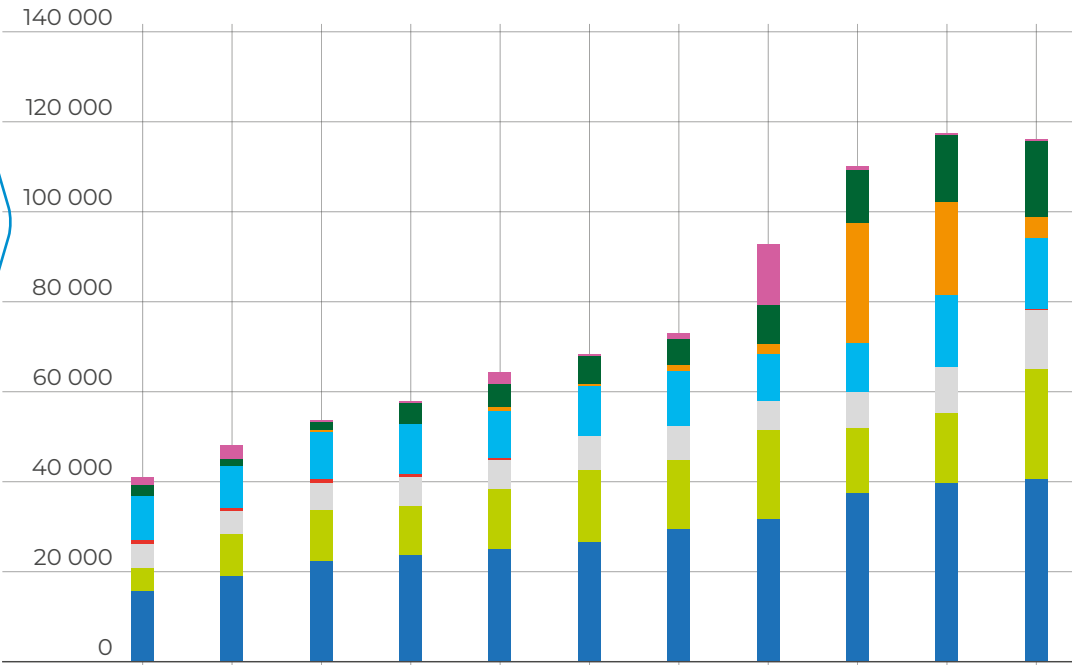
В результате, расходование денежных средств, направленных в течение 2024 года на обеспечение инвестиционной и финансовой деятельности компании, привело к снижению объёмов свободной ликвидности. При этом значения показателей долговой нагрузки и покрытия отражают высокую степень обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/EBITDA составило 0,2; Валовый долг/Собственный капитал – 0,1, EBITDA/Процентные расходы – 11,5.

As a result, cash outflows related to investment and financial activities over the year led to a decrease in the Company's free liquidity. Nevertheless, key leverage and coverage ratios confirm the Company's strong financial position and sound debt management: the Net Debt/EBITDA ratio amounted to 0.2; Gross Debt/Equity = 0.1, EBITDA/Interest Expenses - 11.5.



Структура активов ПАО «КуйбышевАзот», 2014-2024 гг., млн. руб.

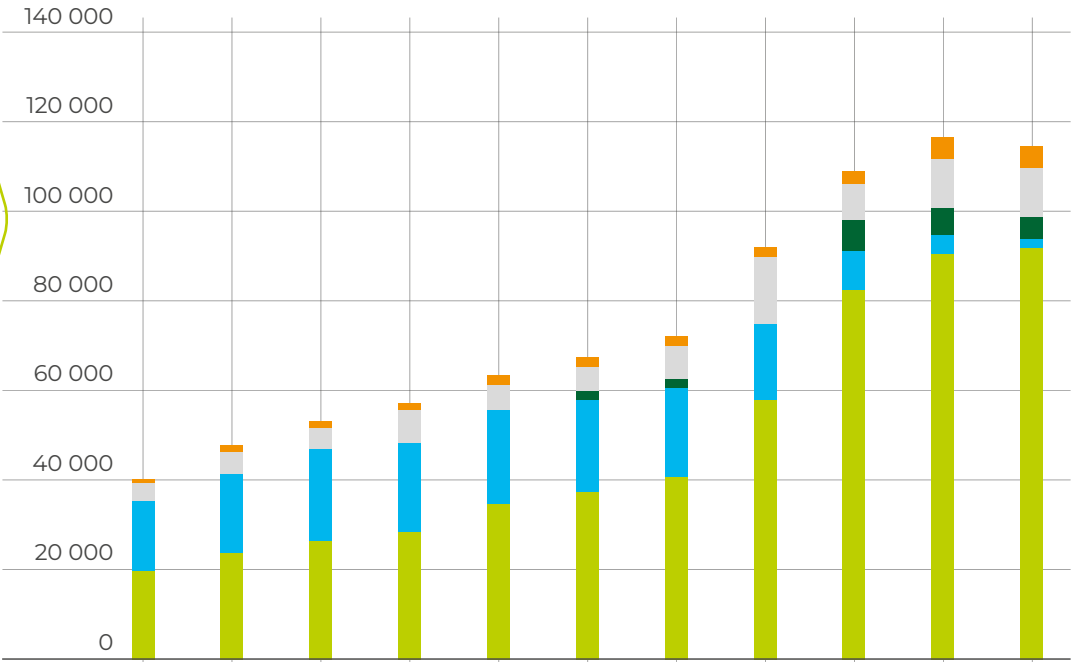
PJSC KuibyshevAzot Asset Structure, 2014-2024, mln RUB



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	15 343	18 701	22 184	23 724	24 782	26 491	29 350	31 761	37 345	39 397	40 572
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	5 171	9 281	11 586	10 935	13 578	16 160	15 422	19 612	14 519	15 615	24 453
Запасы Inventories	5 406	5 428	5 727	6 203	6 462	7 416	7 378	6 327	7 999	10 159	13 094
НДС к возмещению VAT refundable	792	692	899	808	25	25	32	13	10	35	34
Дебиторская задолженность Receivables	9 898	9 155	10 724	10 807	10 809	11 039	12 416	10 731	10 977	16 306	15 870
Денежные средства Cash	96	128	203	199	607	212	908	1 937	26 487	20 516	4 506
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	1 754	2 879	415	715	2 330	139	1 141	13 674	562	66	16
Прочие Other	2 334	1 699	1 759	4 416	5 248	6 319	6 156	8 813	11 952	14 894	16 863
Итого Total	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987	115 408

Структура
пассивов ПАО
«КуйбышевАзот»,
2014-2024 гг.,
млн. руб.

PJSC
KuibyshevAzot
Liabilities Structure,
2014-2024,
mln RUB



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Собственный капитал Equity	19 736	23 809	26 730	29 115	35 314	37 438	40 814	58 525	83 234	90 973	92 469
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	15 732	18 205	20 709	19 313	20 652	20 906	20 447	17 028	8 896	4 303	1 894
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	115	106	106	300	0	1 950	1 763	0	6 330	6 174	5 092
Кредиторская задолженность Payables	4 009	4 554	4 457	7 365	6 026	5 451	7 600	14 846	8 299	10 649	10 980
Прочие Other	1 203	1 289	1 494	1 714	1 848	2 056	2 179	2 469	3 092	4 888	4 973
Итого Total	40 794	47 962	53 497	57 807	63 840	67 800	72 803	92 868	109 850	116 987	115 408



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

KEY INDICES

		2014	2015	2016
Рентабельность Profit Margins				
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales revenue	22,8%	34,9%	23,2%
По прибыли от продаж Sales operating margin	Прибыль от продаж Sales margin Выручка от реализации Sales revenue	13,3%	25,9%	13,0%
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales revenue	12,2%	21,6%	18,5%
По чистой прибыли Net profit	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales revenue	6,0%	13,2%	10,8%
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	9,6%	23,1%	16,16%
Деловая активность Business Activity				
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Net working capital turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	2,5	2,6	2,7
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales revenue Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	3,4	4,0	3,8
Ликвидность Liquidity				
Текущая Current ratio	Текущие активы – Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets – Long-term receivables Текущие обязательства – Доходы будущих периодов Current liabilities – Deferred income	4,28	3,74	3,74
Срочная Quick ratio	Текущие активы – Запасы – НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets – Inventories – VAT – Long-term receivables Текущие обязательства – Доходы будущих периодов Current liabilities – Deferred income	2,86	2,49	2,38
Долговая нагрузка и покрытие Debt Load and Cover Ratios				
Долговая нагрузка на активы Debt-to-Assets ratio	Кредиты и займы Loans and credits Сумма активов Total Assets	0,4*	0,4	0,4
Долговая нагрузка на Собственный капитал Debt-to-Equity ratio	Кредиты и займы Loans and credits Величина собственного капитала Equity value	0,7*	0,8	0,8
Чистый долг к EBITDA Net Debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net Debt EBITDA	3,4**	1,9	2,88
EBITDA к процентам EBITDA to Interest	EBITDA Проценты к уплате Interest payable	4,2	6,5	5,5
Финансовая устойчивость Solvency Ratios				
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,48	0,50	0,50

*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»
**При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика:
«Валовый долг-Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	среднее значение Average
20,4%	26,7%	18,7%	17,7%	39,3%	47,6%	36,8%	29,5%	28,9%
9,5%	16,3%	6,9%	5,9%	29,5%	36,4%	17,6%	8,4%	16,6%
16,6%	20,9%	15,2%	15,0%	36,2%	43,7%	35,8%	16,2%	22,9%
7,2%	12,0%	7,3%	7,0%	26,5%	32,2%	23,4%	7,4%	13,9%
11,15%	22,23%	10,83%	8,37%	43,76%	41,77%	19,75%	6,04%	19,3%
3,4	4,5	4,0	3,6	5,2	3,7	2,4	3,2	3,4
4,0	5,5	4,9	4,0	7,1	8,5	5,4	4,6	5,0
2,41	3,28	2,54	2,40	2,13	3,10	2,54	2,03	2,9
1,52	2,25	1,57	1,63	1,71	2,56	1,99	1,22	2,0
0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,3
0,7	0,6	0,6	0,5	0,3	0,2	0,1	0,1	0,5
2,65	1,42	2,74	2,87	0,05	-0,29	-0,38	0,20	1,6
3,8	7,8	5,4	5,5	31,1	30,7	27,9	11,5	12,7
0,50	0,55	0,55	0,56	0,63	0,76	0,78	0,80	0,6

*When calculating the «Credits and Loans» index, loans within the KuibyshevAzot Group of Companies were excluded
 ** When calculating the «Net Debt» index, the following methodology was used: «Gross debt Cash and cash equivalents – Bank deposits»

ИНВЕСТИЦИИ И ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ И ОБНОВЛЕНИЕ

INVESTMENTS AND COSTS FOR REPAIR AND UPGRADE



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
инвестиции в производственное развитие (в т.ч. в форме финансовых вложений)	4 663	7 507	9 389	6 045	6 183	11 014	6 230	8 409	10 159	9 418	14 656
затраты на ремонт и обновление оборудования expenses for equipment repairs and retrofits	1 976	1 692	1 996	2 258	2 126,1	2 244,2	1 846,1	2 146,0	2 906,0	3 518	4 012
итого total	6 639	9 199	11 384	8 303	8 309	13 258	8 076	10 555	13 065	12 936	18 667

В 2024 г. были достигнуты проектные показатели по выработке и качеству гранулированного карбамида на производстве ООО «Волгаферт». Инвестиции в проект составили 23,8 млрд. руб.

В дополнение к ранее построенным в 2017 и 2020 годах агрегатам азотной кислоты УКЛ №1 и №2 начата реализации проекта по строительству УКЛ № 3 и № 4 суммарной мощностью 260 тыс. тонн в год. Планируемые инвестиции составят 7,3 млрд. руб.

В связи с санкционными ограничениями, реализация инвестиционного проекта по строительству крупнотоннажного производства азотной кислоты и раствора нитрата аммония в рамках ЕРС-контракта с компанией «Casale» полностью прекращена. Проводится анализ альтернативных концепций продолжения проекта.

Реализуется проект реконструкции Склада жидкого аммиака со строительством дополнительного изо-

термического хранилища вместимостью 10 тыс. тонн. Новый высокотехнологичный резервуар позволит создать дополнительный объем хранения продукта при повышении уровня промышленной безопасности. Планируемый срок ввода в эксплуатацию объекта – 2025 г. Инвестиции составят 2 млрд. руб.

В стадии реализации находится проект строительства компрессорной станции цеха циклогексанона, обеспечивающей техническим воздухом производства капролактама. После пуска нового оборудования, действующие в настоящее время компрессоры будут остановлены со снижением потребления электроэнергии. Инвестиции составят 331 млн. руб.

На производстве полимер-композиционных материалов (ПКМ) планируется смонтировать новую линию, пуск которой позволит удвоить мощность и расширить номенклатуру выпускаемых инженерных пластиков. Инвестиции в проект составят 200 млн. руб.

**С 2014 по 2024гг. общий объем инвестиций
120 392 млн. руб. (1 772 млн. долл.).**

В т.ч. в производственное развитие (включая
финансовые вложения) 93 672 млн. руб.
(1 374 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования
26 720 млн. руб. (398 млн. долл.).

**From 2014 to 2024, total investments amounted
to RUB 120,392 million (USD 1,772 million).**

This included RUB 93,672 million
(USD 1,374 million)
allocated to production development, including financial
investments, and RUB 26,720 million (USD 398 million)
spent on equipment repair and modernisation.

Основные проекты и инвестиции в 2024 году:

- Строительство комплекса по производству азотной кислоты, раствора нитрата аммония и установки гранулирования нитрата аммония, 2 этап (производство азотной кислоты и раствора нитрата аммония).
- Склад жидкого аммиака со строительством дополнительного изотермического хранилища вместимостью 10 тыс. тонн
- Строительство компрессорной станции цеха циклогексана производства капролактама.
- Строительству агрегатов азотной кислоты УКЛ №3 и № 4 на базе агрегатов УКЛ-7-76 суммарной мощностью 260 тыс. тонн в год – завершающая часть проекта «Производство неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76»
- Строительство склада азотной кислоты
- Техническое перевооружение цеха по производству полимер-композиционных материалов. Установка линии ПКМ-1

Key Projects and Investments in 2024:

- Construction of a complex for the production of nitric acid, ammonium nitrate solution and ammonium nitrate granulation unit, stage 2 (production of nitric acid and ammonium nitrate solution).
- Liquid ammonia warehouse with construction of an additional isothermal storage facility with a capacity of 10 thous tonnes
- Construction of a compressor station at the cyclohexanone production unit supporting caprolactam manufacturing.
- Final phase of the nitric acid project: construction of Units UKL-3 and UKL-4 based on UKL-7-76 technology, with a total capacity of 260 thous tonnes per year. This completes the broader project for non-concentrated nitric acid production of 510 thous tonnes per year across Units UKL-1 to UKL-4.
- Construction of a nitric acid storage facility.
- Technical upgrade of the polymer-composite materials (PCM) production shop. Installation of PKM-1 line.

In 2024, Volgafert LLC successfully reached the planned output and quality benchmarks for granulated urea. Total investment in the project amounted to RUB 23.8 billion. In continuation of the earlier construction of nitric acid units UKL-1 (2017) and UKL-2 (2020), implementation began on the construction of Units UKL-3 and UKL-4, with a combined annual capacity of 260 thous tonnes. Planned investment for this stage is RUB 7.3 billion.

Due to sanctions-related restrictions, the large-scale nitric acid and ammonium nitrate solution production project under the EPC contract with Casale has been fully suspended. Alternative project continuation strategies are currently under evaluation.

Ongoing projects comprise the reconstruction of the Liquid Ammonia Warehouse, including a new isothermal tank with a 10 thous tonne capacity. The state-of-the-art tank will not only increase storage capacity but also enhance industrial safety. The facility is scheduled to be commissioned in 2025, with total investments projected at RUB 2 billion.

Construction of a compressor station for the cyclohexanone unit to supply technical air to caprolactam production lines. Once operational, the new equipment will allow

for the decommissioning of existing compressors, resulting in reduced electricity consumption. Investment in the project stands at RUB 331 million.

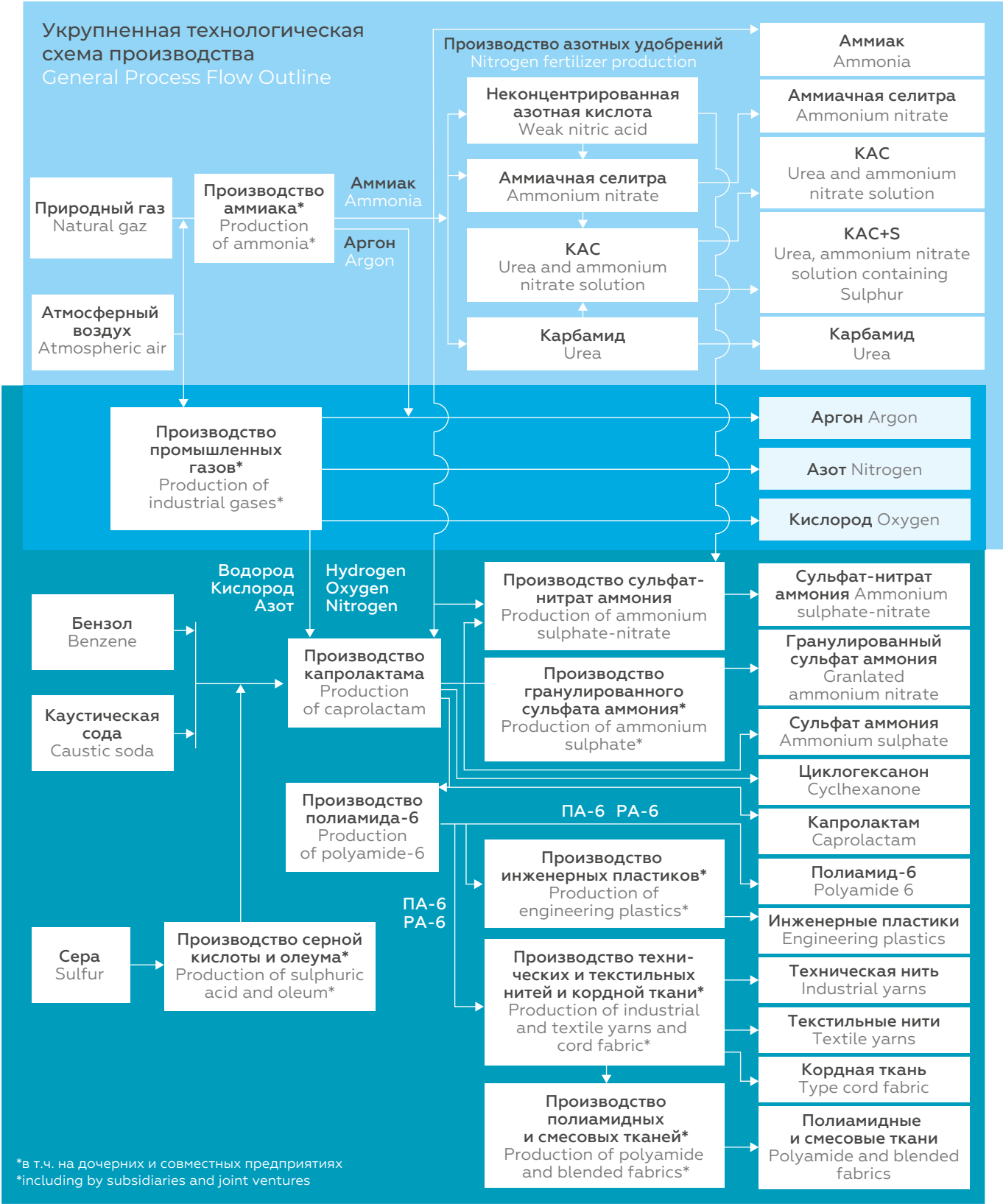
At the polymer-composite materials (PCM) production facility, a new line is planned to be installed. This upgrade will double the production capacity and expand the product portfolio of high-performance engineering plastics. Investment in the project is expected to reach RUB 200 million.





ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

RESULTS OF OPERATIONS

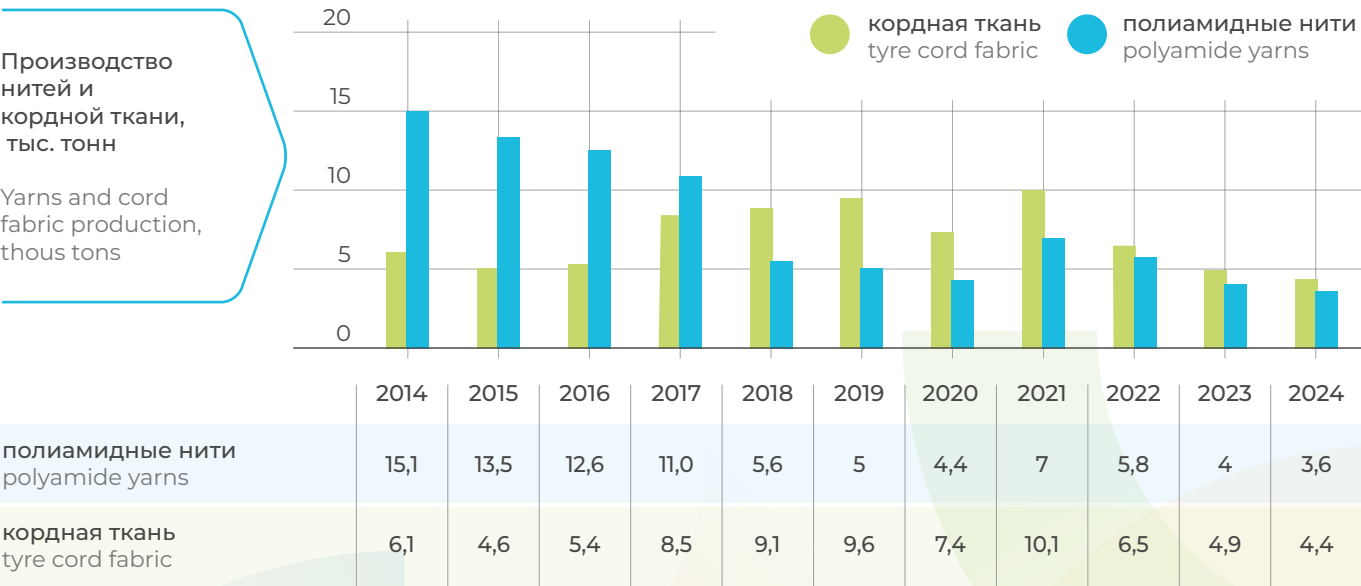
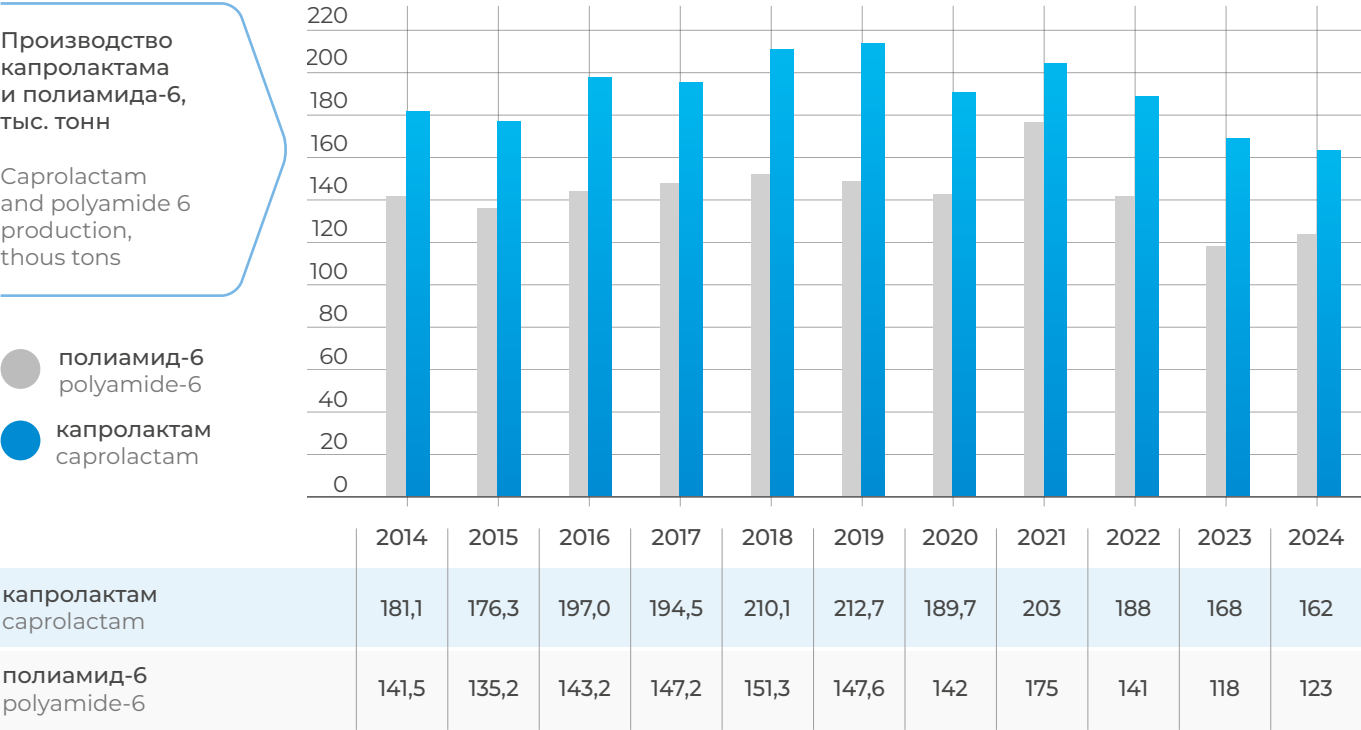


ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

RESULTS OF OPERATIONS BY PRODUCT

Капролактам и продукты его переработки

Caprolactam and its Derivatives



Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани Overview of caprolactam, polyamide-6, industrial yarn and tire cord fabric markets

Усиление санкционного давления, обострение торговой напряженности между США и КНР, общий рост протекционизма и торговых барьеров стимулировали фрагментацию мировой экономики. Кроме того, рост геополитической напряженности на Ближнем Востоке и в Украине дестабилизировал глобальные сырьевые рынки и международную логистику. Распределение мировой экономической активности в географическом разрезе продолжает смещаться в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона. Главными драйверами мирового экономического роста остаются страны БРИКС — Китай и Индия.

На протяжении первой половины 2024 г. вслед за увеличением стоимости нефти росли цены на основное углеводородное сырье – бензол, что поддерживало уровень котировок капролактама. Во второй половине 2024 г. снижение стоимости бензола и активный ввод новых производственных мощностей по производству капролактама в Китае, стали определяющими факторами для снижения цен на капролактамы. В результате, среднегодовое значение цены капролактама на основном рынке – в Китае (CFR China) в 2024 г. снизилось на 1,5%, полиамида-6 текстильного качества (CFR China) сохранилось на уровне прошлого года.

В Китае в 2024 г. по данным аналитического агентства CFCG было введено порядка 1,2 млн.тн/год новых мощностей по производству капролактама, закрыто 770 тыс.тн/год из старого фонда. Средний коэффициент загрузки производственных мощностей капролактама и полиамида-6 на протяжении всего года находился на высоком уровне – 90-95%. Рост потребления отмечался в секторе текстильных нитей за счет активного спроса на сезонные товары, такие как солнцезащитные и эластичные ткани, а также технический текстиль, активно применяемый в автомобильной промышленности. В секторе производства инженерных пластиков благодаря росту производства электромобилей, электроприборов и электроники также отмечался стабильный спрос.

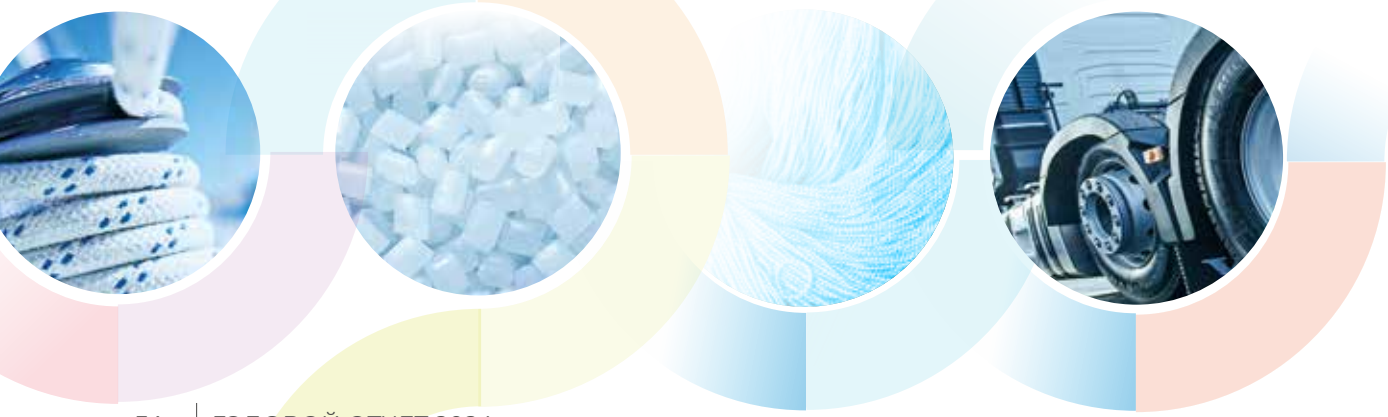
Конкурентоспособность европейских производителей капролактама и полиамида-6 оставалась на низком уровне. Негативное влияние на объемы производства также оказал дефицит серы, сформировавшийся на европейском рынке. Средний коэффициент загрузки производственных мощностей по отрасли находился

на уровне 65%. Спрос оставался слабым, особенно в автомобильном и строительном сегментах потребления. Кроме того, увеличился объем импорта в ЕС инженерных пластиков, готовых деталей и полиамидной пленки, что привело к дальнейшему снижению конкурентоспособности европейских производителей полиамида-6.

В США на рынках капролактама и полиамида-6 на протяжении 2024 г. отмечались производственные проблемы, и уровень загрузки мощностей составил порядка 88%, тем не менее, предложение было достаточным для удовлетворения существующего спроса. Высокие процентные ставки на фоне инфляционного давления продолжали оказывать негативное влияние на основные потребляющие отрасли – строительную и автомобильную.

На российском рынке в 2024 г. мощности по производству капролактама были загружены на 75% и по полиамиду-6 – 58%. На объем производства основное влияние оказывали экспортные ограничения, включая секторальные санкции на продукт и опасения потребителей дружественных стран вторичных санкций из-за сотрудничества с российскими производителями, а также структурный дефицит основного сырья – бензола на внутреннем рынке. В отдельных сегментах потребления, по данным Росстат, наблюдался рост, в т.ч. автомобильной и строительной отраслях, железнодорожном сегменте, производстве электротехнических изделий и электроники. Запрет на ввоз из стран ЕС отдельных видов упаковки, а также материалов для ее изготовления предоставил возможность российским производителям занять освободившиеся ниши, за счет расширения ассортимента упаковки и выпуска материалов для ее производства, тем самым увеличив потребление полиамида. Сниженный спрос отмечался в производстве технических нитей из-за сокращения экспорта на фоне санкционных ограничений.

Общей проблемой для всех регионов оставалось нарушение мировых цепочек поставок – усиление геополитической напряженности из-за военных конфликтов на Ближнем Востоке привело к сбоям мирового судосудоходства, перегруженности портов, нехватки порожних контейнеров, а также кратному росту транспортных тарифов.



Rising sanctions pressure, escalating trade tensions between the United States and China, and a broader trend of growing protectionism and trade barriers have contributed to the ongoing fragmentation of the global economy. Additionally, heightened geopolitical tensions in the Middle East and Ukraine further destabilised global commodity markets and disrupted international logistics. The geographical shift in global economic activity continued its pivot toward the Asia-Pacific region, with China and India—both BRICS members—remaining the primary engines of global economic growth.

During the first half of 2024, the rise in oil prices drove up the cost of key hydrocarbon feedstocks such as benzene, which in turn supported caprolactam pricing. In the second half of the year, however, declining benzene prices and the active commissioning of new caprolactam production capacities in China became the main factors behind a downturn in caprolactam prices. As a result, the average annual price of caprolactam in the primary market—China (CFR China)—fell by 1.5% in 2024. Meanwhile, the price of textile-grade polyamide-6 (CFR China) remained stable year-on-year.

According to the analytical agency CCFG, approximately 1.2 million tonnes per year of new caprolactam capacity was brought online in China during 2024, while 770 thousand tonnes per year of outdated capacity was decommissioned. Average utilisation rates for caprolactam and polyamide-6 production capacities remained high throughout the year, ranging from 90% to 95%. Growth in consumption was observed in the textile yarn sector, driven by strong demand for seasonal goods such as sun-protective and stretch fabrics, as well as technical textiles, which are widely used in the automotive industry. The engineering plastics sector also demonstrated stable demand, supported by the expansion of electric vehicle production and continued growth in electrical appliances and consumer electronics.

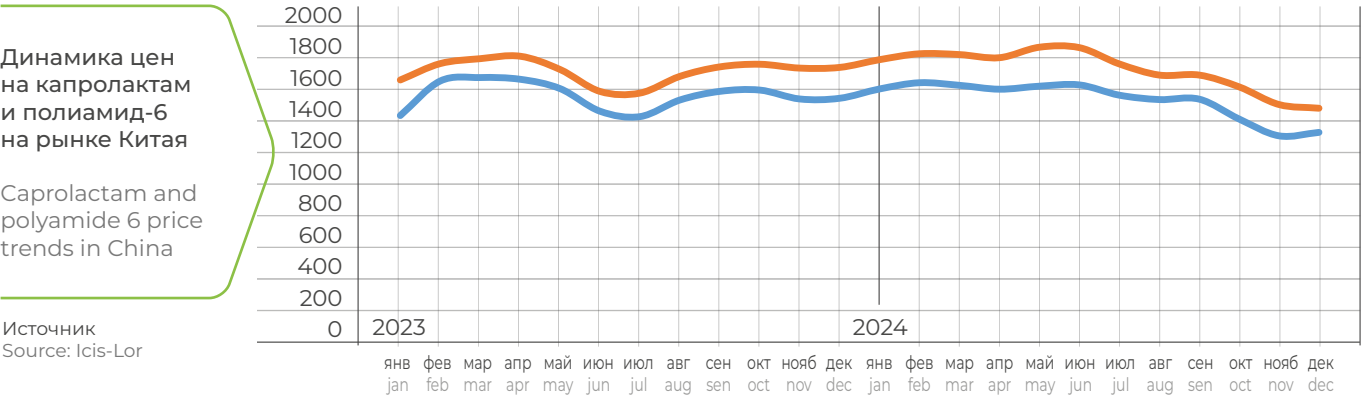
European caprolactam and polyamide-6 producers continued to face significant competitiveness challenges. Production volumes were further constrained by a sulphur

shortage in the European market. Overall, the industry's average capacity utilisation rate stood at 65%. Demand in Europe remained subdued, particularly in the automotive and construction sectors. Furthermore, rising imports of engineering plastics, finished components, and polyamide films into the EU exacerbated the competitive disadvantage of local polyamide-6 producers.

In the United States, the caprolactam and polyamide-6 markets faced production challenges throughout 2024, with utilisation rates averaging around 88%. Nevertheless, supply was sufficient to meet prevailing demand. Persistently high interest rates, combined with inflationary pressure, continued to weigh heavily on key consuming sectors such as construction and automotive.

In Russia, production capacity utilisation in 2024 stood at 75% for caprolactam and 58% for polyamide-6. Output was primarily affected by export restrictions, including sectoral sanctions on the products and concerns among customers in allied countries about the risk of secondary sanctions due to cooperation with Russian producers. Additionally, a structural deficit of benzene—the primary feedstock—persisted in the domestic market. According to Rosstat, some consumption segments posted growth, particularly the automotive and construction industries, rail transportation, and the production of electrical and electronic equipment. The ban on imports of certain types of packaging and packaging materials from EU countries allowed Russian producers to fill the resulting gaps by broadening their product range and manufacturing relevant input materials, thereby boosting polyamide consumption. By contrast, the production of technical yarns faced weaker demand, primarily due to a decline in exports caused by sanctions-related restrictions.

A persistent issue across all regions remained the disruption of global supply chains. Geopolitical instability, particularly due to military conflicts in the Middle East, led to interruptions in global shipping, port congestion, a shortage of empty containers, and a significant spike in freight rates.



Полиамид-6 текстильного качества, CFR Китай, долл./тн
PA-6 textile grade, CFR China, \$/tn

Капролактам, CFR Китай, долл./тн
CPL, CFR China, \$/tn

Производство капролактама в России в 2024 г. снизилось на 4% к уровню прошлого года. На экспорт поставлено 60% выработанного объема капролактама, в основном в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Турцию.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 увеличилось на 4% к уровню 2023 г. Доля экспорта полиамида-6 в производстве составила 53%, поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Турцию и СНГ.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в отчетном году снизилась на 10% по сравнению с предыдущим периодом. Выпуск технических и кордных нитей уменьшился на 11%, текстильных нитей – на 2%, полиамидных кордных тканей – на 6% к уровню 2023 г. Основная причина – сокращение спроса на внутреннем рынке и снижение экспорта технических нитей.

In 2024, caprolactam production in Russia decreased by 4% year-on-year. A total of 60% of the caprolactam output was exported, mainly to the countries of North and South-east Asia and Turkey.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibers, polyamide-6 production increased by 4% compared to the level of 2023. The share of polyamide-6 exports in production amounted to 53%, supplies were made to North and South-East Asia, Middle East, Turkey and CIS countries.

The total production of polyamide fibers and yarns in the reporting year decreased by 10% compared to the previous period. The output of technical and cord yarns decreased by 11%, textile yarns by 2% and polyamide cord fabrics by 6% compared to the level of 2023. The main reason is the decrease in demand in the domestic market and the decline in exports of technical yarns.

Продажи Sales

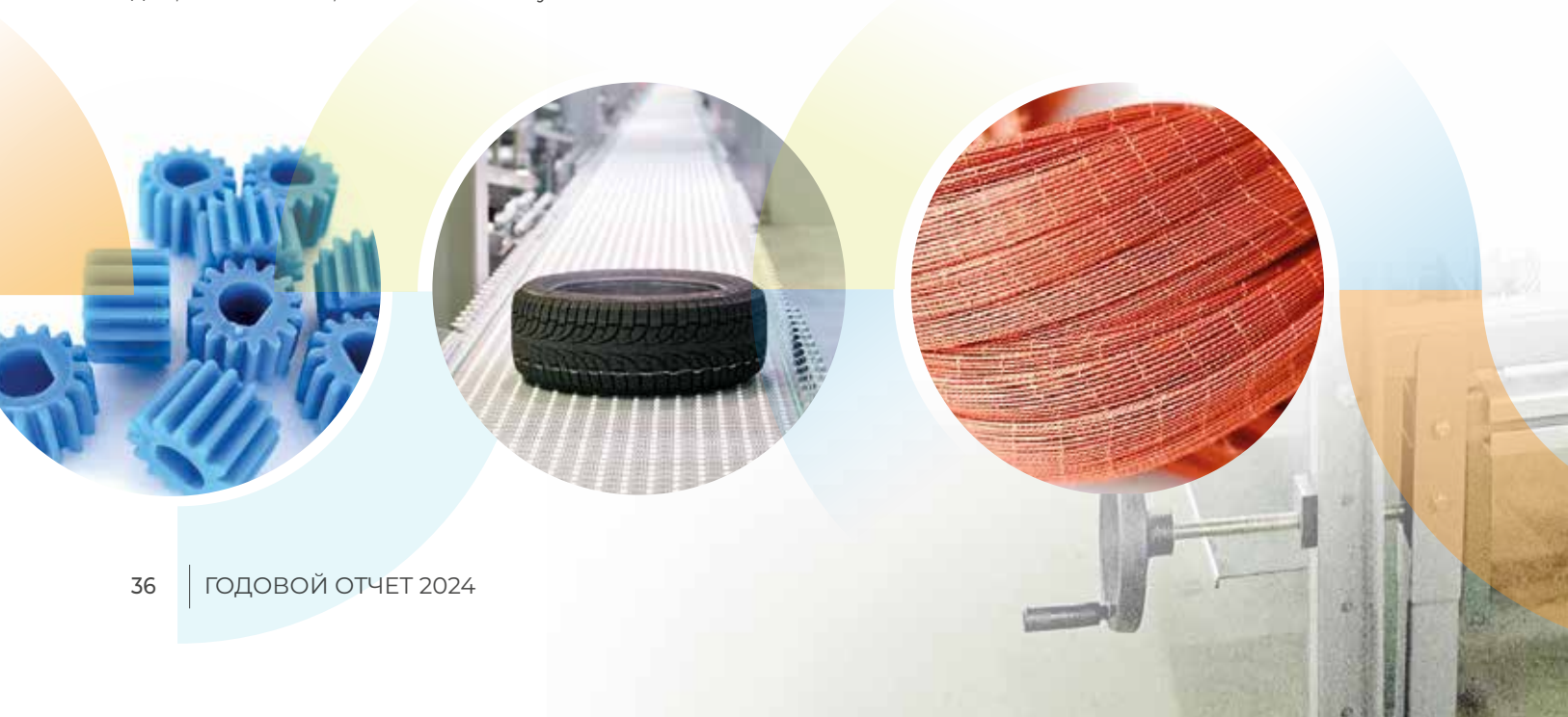
В 2024 г. ПАО «КуйбышевАзот» снизил продажи капролактама на 36% по отношению к прошлому году, что обусловлено проблемами по обеспечению сырьем и ростом объема собственной переработки. На производство гранулированного полиамида-6 в текущем году было направлено 76% общей выработки капролактама.

Поставки полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 106,2 тыс. тн., в т.ч. на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Турции и СНГ было поставлено 61% от общего объема реализации. Отгрузки на российский рынок уменьшились на 3% относительно предыдущего периода, снижение продаж производителям волокон и нитей составило 10%, поставки производителям инженерных пластиков и пленок увеличились на 5% и 4%, соответственно. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России и Индии, составила 24,6% от объема выпуска.

Продажи инженерных пластиков (полимер-композиционные материалы) увеличились на 6% по отношению к прошлому году, основную долю занимали стеклонанополненные марки – 82%, сегменты потребления: железнодорожная отрасль, автомобилестроение, электротехника и др.

Приоритетным направлением продаж полиамидных нитей оставался внутренний рынок, на долю которого в отчетном периоде пришлось 99% реализованной продукции.

Поставки пропитанной кордной ткани уменьшились на 9% относительно предыдущего периода в связи со снижением спроса на внутреннем рынке. Выпуск шин для грузовых автомобилей и автобусов сократился на 8,3%, до 5,9 млн штук к уровню 2023 г., а для сельхозтехники – на 9,9%, до 0,9 млн штук, снижение отмечалось третий год подряд.



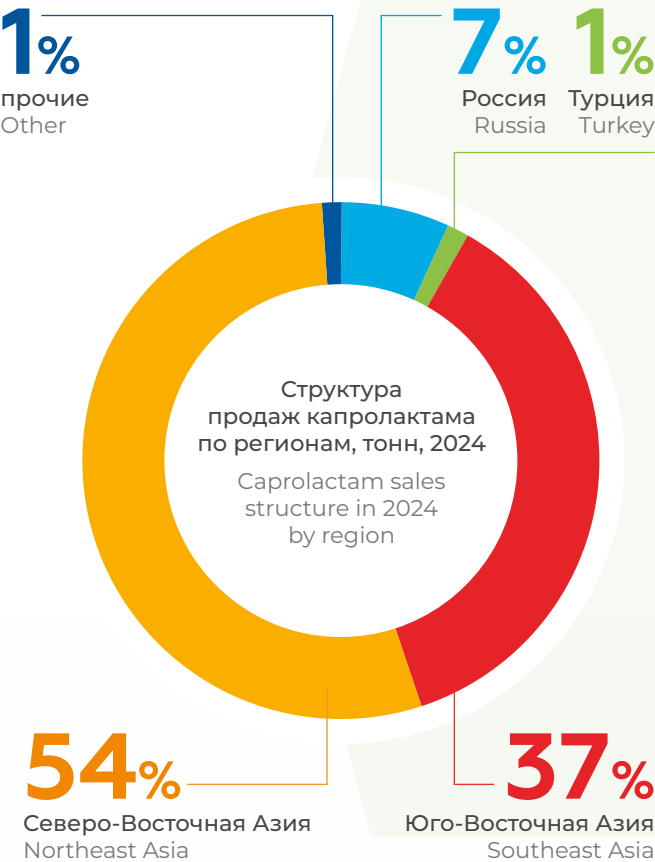
In 2024, PJSC KuibyshevAzot reduced its caprolactam sales by 36% year-on-year, primarily due to challenges in raw material supply and an increase in in-house processing volumes. A total of 76% of caprolactam output in the reporting year was directed toward the production of pelletized polyamide-6.

Polyamide-6 deliveries for the period amounted to 106.2 thous tonnes, with 61% of total sales shipped to export markets, including countries in North and Southeast Asia, the Middle East, Turkey, and the CIS. Domestic shipments decreased by 3% compared to the previous period. Sales to fiber and yarn manufacturers declined by 10%, while deliveries to producers of engineering plastics and films increased by 5% and 4%, respectively. The share of polyamide-6 processed internally, including by subsidiaries in Russia and India, amounted to 24.6% of total production.

Sales of engineering plastics (polymer composite materials) rose by 6% year-on-year, with glass-reinforced grades accounting for 82% of the total. Key consumer sectors included rail transport, automotive manufacturing, electrical engineering, and others.

The domestic market remained the priority for polyamide yarn sales, accounting for 99% of total volumes sold during the reporting period.

Shipments of impregnated cord fabric declined by 9% year-on-year, driven by weakening demand in the domestic market. Production of truck and bus tires decreased by 8.3% to 5.9 million units compared to 2023, while agricultural tire output fell by 9.9% to 0.9 million units. This marks the third consecutive year of declining production.



Аммиак и азотные удобрения
Ammonia and Nitrogen Fertilisers

Производство аммиака с 2014 г. выросло
с 575 до 977 тыс. тонн на 69,9%.

Производство удобрений с 2014 г. выросло:

в 100% питательных веществ –
с 432 до 628 тыс. тонн на 45,4%

в валовом физическом весе –
с 1 320 до 1 831 тыс. тонн на 38,7%

From 2014, ammonia production increased
from 575 to 977 thous tonnes (or by 69.9%).

Since 2014, production of fertilizers increased
as follows:

In terms of 100% nutrients
from 432 to 628 thous tonnes by 45.4%

In terms of physical weight
from 1,320 to 1,831 thous tonnes by 38.7%



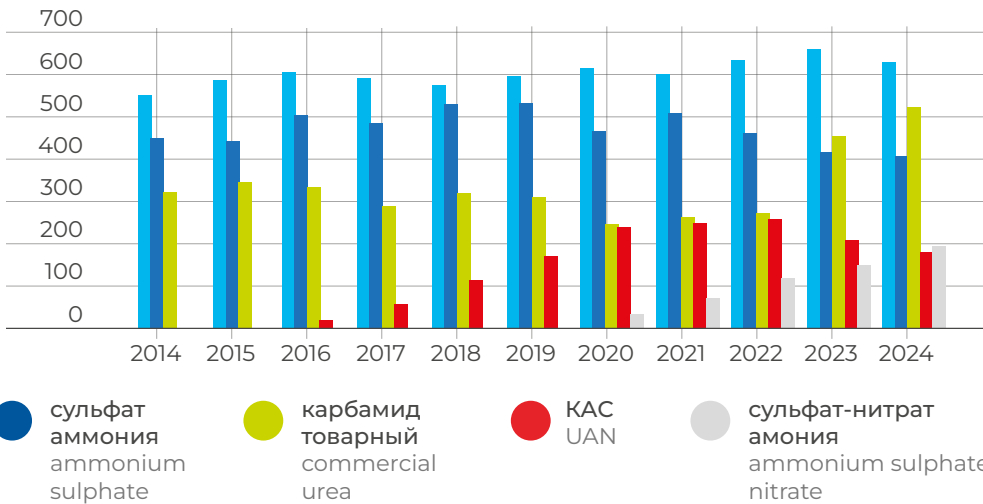
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Аммиак Ammonia	575,0	640,0	652,4	880,4*	1106*	1085*	1048*	1105*	1098*	1078*	977*
Аммиачная селитра, прилливованная Ammonium nitrate, prilled	549	584	604	590	575	597	613	601	632,3	661	627
Карбамид товарный Commercial urea	320	349	334	290	318	308	247	264	270,3	454**	523**
КАС UAN	0,4	1,8	19	56	111	168	239	246	257,5	207	179
Сульфат аммония Ammonium sulphate	449	443	503	485	530	532	466	508	461,9	416	407
Сульфат-нитрат аммония Ammonium sulphate-nitrate							31	71	120,1	150	195
Азотные удобрения, в валовом физическом весе Nitrogen fertilizers, based on physical weight	1320	1379	1459	1423	1537	1609	1599	1673	1707	1828,2	1831

* с учетом выработки ООО «Линде Азот Тольятти» factoring in the production of Linde Azot Togliatti LLC

** с учетом выработки ООО «Волгаферт» taking into account the output of Volgafert LLC

Производство минеральных удобрений, тыс. тонн

Production of mineral fertilizers, thous tons



Обзор рынков аммиака и азотных удобрений

Overview of Ammonia and Nitrogen Fertiliser Markets

В начале 2024 г. на мировом рынке аммиака отмечалось снижение котировок в условиях достаточного объема предложения и слабой покупательской активности в большинстве регионов. Значительно снизился спрос у крупного импортера аммиака – Индии: местные производители фосфорных удобрений сократили выпуск из-за дефицита фосфорной кислоты. Мировые цены на аммиак стабилизировались во 2 кв. 2024 г. благодаря уменьшению предложения в связи с остановками мощностей у крупных производителей в Ю-В Азии, Ближнем Востоке, США. Дальнейшее сокращение предложения на фоне производственных проблем из-за перебоев в подаче газа на промышленные предприятия в Египте, Алжире и Тринидаде во втором полугодии 2024 г. привело к повышению котировок аммиака. Вместе с тем, восстановился спрос на импортный аммиак в Индии в результате увеличения выпуска фосфорных удобрений. В остальных регионах потребительский интерес оставался низким. Несмотря на высокие котировки природного газа европейские производители отказывались от покупки импортного аммиака, цены на который росли быстрее, чем стоимость конечной продукции. В Ю-В Азии сохранялся стабильно слабый спрос, особенно в промышленном секторе. По итогам 2024 г. среднегодовое значение котировок аммиака FOB Северная Африка было на 4% ниже по сравнению с 2023 г. (публикация котировок аммиака FOB Балтика была приостановлена в связи с прекращением поставок из портов Балтийского моря в апреле 2022 г.).

At the beginning of 2024, the global ammonia market experienced a decline in prices amid ample supply and subdued buying interest across most regions. Demand from India – a major importer of ammonia – fell significantly, as local phosphate fertilizer producers scaled back output due to a shortage of phosphoric acid. Global ammonia prices stabilised in the second quarter of 2024, supported by a reduction in supply stemming from capacity shutdowns among major producers in Southeast Asia, the Middle East, and the United States. In the second half of the year, further tightening of supply—due to gas supply disruptions affecting industrial production in Egypt, Algeria, and Trinidad—led to an upward movement in ammonia quotations. At the same time, demand for imported ammonia in India recovered as phosphate fertilizer output increased. Elsewhere, consumer interest remained weak. Despite elevated natural gas prices, European producers refrained from purchasing imported ammonia, as its price outpaced the cost of finished products. In Southeast Asia, demand remained consistently low, particularly from industrial users. For the full year 2024, the average annual FOB North Africa ammonia price was 4% lower than in 2023. (Note: publication of FOB Baltics ammonia quotations was suspended following the cessation of shipments from Baltic Sea ports in April 2022.)



На мировом рынке карбамида и других азотных удобрений в 2024 г. динамика цен характеризовалась незначительной волатильностью. Существенного снижения котировок в течение года не отмечалось поскольку объем предложения карбамида ограничивали технические остановки производств в Ю-В Азии и Ближнем Востоке, производственные проблемы из-за сокращения подачи природного газа на заводах в Египте и Алжире, а также сохраняющиеся жесткие процедуры государственного экспортного контроля в Китае. Сдерживающим фактором значительного роста цен служила неконцентрированная торговая активность в ключевых потребляющих регионах. В Европе спрос оставался слабым на фоне негативных ожиданий относительно качества урожая из-за неблагоприятных погодных условий, снижения цен на зерновые культуры, падения доходов фермеров и затоваренности складов непроданной сельскохозяйственной продукцией. В Латинской Америке спрос оставался сдержанным, потребители совершали лишь сезонные закупки, а в период межсезонья достаточно высокие внутренние запасы снижали потребность в импортном продукте. Единственным крупным покупателем оставалась Индия, поэтому стоимость карбамида на базисе CFR Индия являлась важным ценовым ориентиром для участников мирового рынка. В первой половине года на индийском рынке сохранялся высокий уровень запасов, поддерживаемый собственным производством, тендеры на закупку импортного продукта проводились с задержками и в небольших объемах. С июня 2024 г. в Индии спрос на карбамид стал расти благодаря снижению запасов в разгар посевной в сезон Хариф, что привело к проведению ряда крупных тендеров. В целом, среднегодовой уровень цен на карбамид FOB Балтика за 2024 г. по сравнению с 2023 г. снизился на 1%, аммиачную селитру – на 2%, котировки сульфата аммония FOB Китай уменьшились на 8% (публикация котировок сульфат аммония FOB Балтика была приостановлена ввиду отсутствия продаж с мая 2023 г.).

В 2024 г. объем производства аммиака в РФ увеличился на 5% по сравнению с прошлым годом и составил 17,9 млн. тонн. Несмотря на увеличение поставок продукта на внешний рынок на 17% по сравнению с прошлым годом, доля экспорта российского аммиака в объеме производства оставалась на низком уровне 4% из-за сохраняющихся логистических проблем (с 2022 г. остановлен аммиакопровод Тольятти-Одесса и прекращена отгрузка из портов Южный, Вентспилс, Силламяэ).

In the global market for urea and other nitrogen-based fertilizers, 2024 saw limited price volatility. There was no notable decline in urea prices over the year, as supply remained constrained by technical shutdowns in Southeast Asia and the Middle East, gas-related production issues in Egypt and Algeria, and ongoing stringent export control measures in China. A key factor curbing further price increases was the lack of concentrated trading activity in major consumer regions. In Europe, demand remained weak amid negative outlooks for crop quality due to adverse weather, falling grain prices, reduced farm incomes, and warehouse overstocking of unsold agricultural produce. In Latin America, demand was similarly muted, with buyers conducting only seasonal purchases. During the off-season, relatively high domestic inventories further reduced the need for imports. India remained the only major buyer, making urea prices on a CFR India basis a critical reference point for global market participants. In the first half of the year, Indian inventories remained high, supported by domestic production. Import tenders were infrequent and of limited volume. From June 2024, India's demand for urea began to increase due to inventory drawdowns during the peak of the Kharif planting season, prompting several large procurement tenders. Overall, the average annual price for urea FOB Baltics in 2024 decreased by 1% year-on-year, ammonium nitrate prices fell by 2%, and ammonium sulphate FOB China quotations declined by 8%. (Publication of ammonium sulphate FOB Baltics prices was suspended due to the absence of sales since May 2023.)

In 2024, ammonia production in the Russian Federation increased by 5% year-on-year to 17.9 million tonnes. Although external market shipments rose by 17% year-on-year, ammonia exports accounted for only 4% of total production due to ongoing logistical challenges. Since 2022, the Togliatti-Odessa ammonia pipeline has been shut down, and shipments from the ports of Yuzhny, Ventspils, and Sillamäe have ceased.

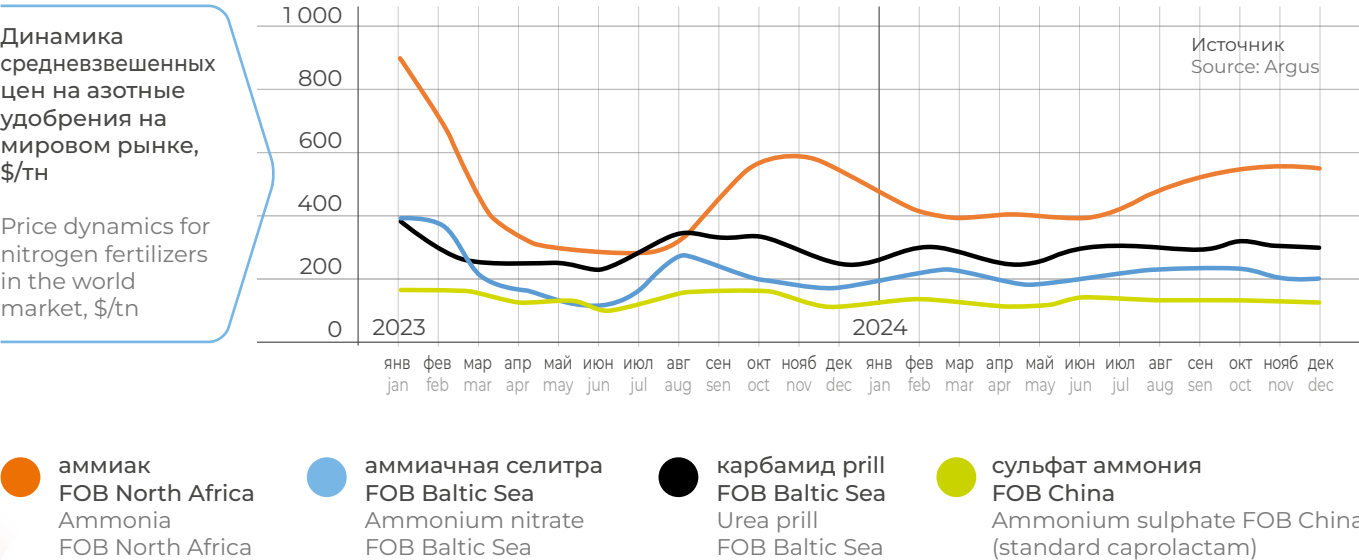


Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2024 г. увеличился по сравнению с прошлым годом на 2% и составил 12,8 млн. тонн в азоте. Около 62% выпуска азотных удобрений было реализовано на внешний рынок.

Доля сельского хозяйства в общем объеме производства минеральных удобрений в РФ составила 21%. На российском рынке производители минеральных удобрений осуществляли поставки для сельхозтоваропроизводителей в соответствии с директивным планом Минсельхоза РФ по фиксированным ценам, утвержденным в торгово-сбытовых политиках. В 2024 г. российский агропромышленный комплекс, по данным Минсельхоза РФ, приобрел 5,9 млн. тонн д.в. минеральных удобрений (с учетом накопленных ресурсов и торгов на бирже АО «СПбМТСБ»), что на 3% ниже прошлого года. В целом, российские производители удобрений обеспечили заявленную годовую потребность АПК России на 108%. По оценке Российской ассоциации производителей удобрений, в товарной структуре поставок удобрений для АПК наибольшую долю в отчетном году занимала аммиачная селитра – 38%.

Nitrogen fertilizer production in Russia grew by 2% in 2024, reaching 12.8 million tonnes in nitrogen content. Approximately 62% of total nitrogen fertilizer output was exported.

Agriculture accounted for 21% of total mineral fertilizer consumption in Russia. On the domestic market, fertilizer producers supplied agricultural enterprises in accordance with the Ministry of Agriculture's directive plan, applying fixed prices set forth in their commercial policies. According to the Ministry of Agriculture, the Russian agro-industrial sector purchased 5.9 million tonnes (nutrient basis) of mineral fertilizers in 2024 – 3% lower than the previous year. This figure includes accumulated stock and purchases made via the SPIMEX exchange. Overall, Russian fertilizer manufacturers fulfilled 108% of the declared annual demand of the country's agro-industrial complex. According to the Russian Association of Fertilizer Producers (RAPU), ammonium nitrate accounted for the largest share – 38% – of fertilizers supplied to the agricultural sector in the reporting year.



Продажи Sales

В отчётном году объем реализации аммиака ПАО «КуйбышевАзот» по отношению к прошлому году снизился на 41% до 164,6 тыс. тонн за счет проведения капитального ремонта в 3 кв. 2024 г., увеличения внутривыпускного потребления и роста выработки азотных удобрений. Доля продаж на российский рынок в 2024 г. составила 33%. Экспортные направления – Европа и СНГ.

In the reporting year, PJSC KuibyshevAzot's ammonia sales volume declined by 41% year-on-year to 164.6 thousand tonnes. This reduction was primarily due to a major overhaul carried out in Q3 2024, increased internal consumption, and higher nitrogen fertilizer output. In 2024, the share of sales to the Russian market amounted to 33%. Key export destinations included Europe and the CIS.

Продажи удобрений в 2024 г. составили 1911 тыс. тонн в физическом весе, что на 6% больше по сравнению с предыдущим годом. На внешние рынки в страны Европы, Латинской и Северной Америки, СНГ, Африки и Азии было отгружено 32% от общего объема поставок. Внутренний рынок является одним из приоритетных для компании. Поставки российским потребителям в 2024 г. выросли по сравнению с прошлым годом на 3% и составили 1 296 тыс. тонн в физическом весе, из которых 90% было направлено предприятиям АПК, 10% – промышленным компаниям. Как и в предыдущие годы, широко применяемым удобрением среди отечественных сельхозпроизводителей оставалась аммиачная сели-

тра, доля которой в товарной структуре продаж компании на с/х – 47%. Поставки сельхозпроизводителям выросли по аммиачной селитре – на 12%, по карбамиду – на 13%, по сульфат-нитрат аммонiu – на 45%. Все большую востребованность среди российских аграриев приобретают серосодержащие удобрения, в отчетном году их доля в объеме реализации составила 38%, при этом доля нового комплексного удобрения сульфат-нитрат аммония – 11%. Около 16% в объеме продаж составила доля жидких видов удобрений благодаря организации специальных хранилищ в основных аграрных регионах. В целом, в 2024 г. ПАО «КуйбышевАзот» увеличил поставки на с/х на 4% по отношению к предыдущему году.

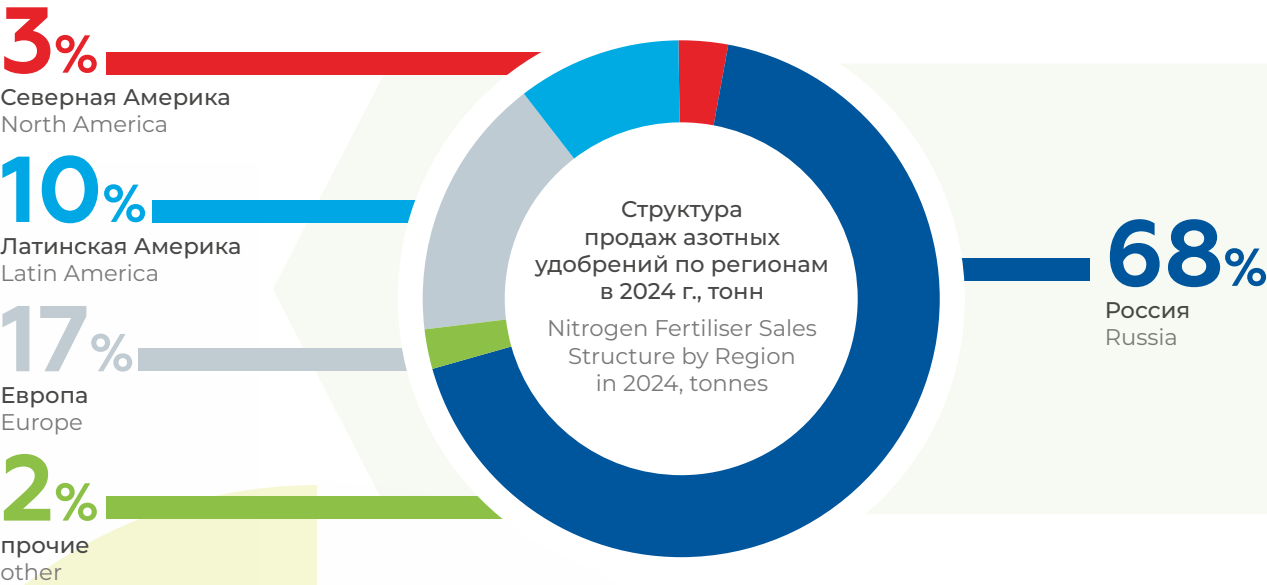
Fertilizer sales in 2024 totaled 1,911 thous tonnes (physical volume), representing a 6% increase compared to the previous year. 32% of the total supply volume was shipped to foreign markets in countries of Europe, both Americas, the CIS, Africa and Asia. The domestic market is one of the priority markets for the Company. In 2024, the deliveries to Russian consumers grew by 3% compared to the previous year and made 1,296 thous tonnes in physical weight, 90% of which were delivered to agricultural companies, and 10% to industrial companies. As in previous years, ammonium nitrate remained a widely used fertilizer among domestic agricultural pro-

ducers, with a 47% share in the Company's agricultural sales structure. Deliveries to agricultural producers increased by 12% for ammonium nitrate, 13% for urea and 45% for ammonium sulphate-nitrate. Sulphur-containing fertilizers are increasingly in demand among Russian farmers; in the reporting year, their share in sales was 38%, while the share of the new complex fertilizer ammonium sulphate-nitrate was 11%. Liquid fertilizers accounted for about 16% of sales, due to the organisation of special storage facilities in the main agricultural regions. Overall, in 2024, PJSC KuibyshevAzot increased supplies to agriculture by 4% year-on-year.



Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзот» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольском краях, Республиках Мордовия и Татарстан, Ростовской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей, в т.ч. за счет расширения ассортимента, оптимизации логистики, научно-практических рекомендаций по эффективному применению, а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2024 году через собственную сбытовую сеть было реализовано более половины удобрений для сельского хозяйства.

KuibyshevAzot's agrochemical warehouses, sales offices and dealer centres are located in the major agricultural regions of Russia: in Krasnodar and Stavropol Territories, in Republic of Mordovia and Tatarstan, in Rostov, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd and Kursk Regions. An integrated approach to promoting fertilizers in the domestic market makes it possible to improve after-sales services to consumers (diversification, optimisation of logistics, scientific and practical recommendations for effective use), as well as to prevent seasonal shortages of these products in the market. In 2024, more than half of fertilizers for agriculture were sold through the Company's own sales network.



ИНФРАСТРУКТУРА

INFRASTRUCTURE

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба ПАО «Куйбышевазот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром и водой, работу водооборотных циклов, систем отведения ливневых и сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль за эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, осуществлять монтаж и пуско-наладку как на вновь вводимых установках, так и при реконструкции действующих производств.

В состав исследовательского центра компании входят лаборатории органических и неорганических производств, служба контроля качества сырья, выпускаемой продукции и лаборатория экологического контроля, аккредитованная Федеральной государственной службой Росаккредитации.

Проектно-конструкторский центр ПАО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

КуйбышевАзот расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинстве районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта – железнодорожный, автомобильный, водный, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Общий грузооборот предприятия за 2024 г. составил 2 752 тыс. т., в т.ч. отгрузка готовой продукции 2 408 тыс. тонн.

Компания активно развивает транспортную инфраструктуру, обновляет подвижной состав. В 2024 году было приобретено 72 вагона (минераловоза). В условиях критической загруженности ст. Химзаводская и Жигулевское море, для обеспечения ритмичности отгрузки продукции и получения сырья, приобретены железнодорожные пути на промплощадке АО «Химзавод» (бывшего завода «Куйбышевфосфор»), начаты ремонтные работы. В настоящее время собственный парк подвижного состава насчитывает 1 519 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), имеются подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются 293 единицы автотранспортной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ПАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка продукции, в том числе собственными судами. Компания активно использует мультимодальные перевозки, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в совместном предприятии в порту Тольятти, вместимостью 810 и 1800 TEU. соответственно. В 2024 г. ПАО «Порт Тольятти» продолжил реализацию программы по модернизации и обновлению оборудования, развитию инфраструктуры: закуплен загрузочный телескопический транспортер, погрузчик; для оптимизации технологии намыва песка приобретено судно для завоза якорей земснаряда, проведены капитальные ремонты и модернизация порталных кранов, продолжены работы по устройству нового твердого покрытия на территории порта площадью 15 193 м². Все это позволило установить рекордные показатели: увеличение объемов перевозки грузов водным транспортом на 15% до 3 244 тыс. тонн, рост по объему добычи и подъему-погрузке песка на 27% до 3 097 тыс. тонн.



The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, in-house repair services and design and research centres.

The Energy Service Department of PJSC KuibyshevAzot provides heat and electricity from external and internal sources, repairs power-generation equipment, continuously supplies steam and water to all production facilities and ensures the operation of cooling water systems, rain and waste water discharge systems.

The main tasks of the Repair Department responsible for the equipment and machines are monitoring of operation, inspection and diagnostic work, organisation and conducting repair works. The available equipment and staff competence enable the manufacture of non-standard equipment and components of up to 4.4 m in diameter and up to 100 tonnes in weight, and to carry out installation and pre-commissioning work at newly-commissioned plants, as well as during the retrofitting of existing facilities.

The Company's research centre includes research laboratories for organic and inorganic industries, a quality control unit for raw materials and manufactured products and an environmental control laboratory accredited by the Federal Accreditation Service Rosaccreditatsiya.

PJSC KuibyshevAzot Engineering & Design Centre is one of the Company's biggest divisions and is authorized to conduct all kinds of design work.

KuibyshevAzot is located in an area with a developed transport infrastructure, which enables the cost-effective transportation of goods to most regions in Russia and abroad. By using various means of transport – rail, road, water – the Company can effectively deliver goods over both short and long distances in any direction, from Europe to South-East Asia and Latin America.

In 2024, total cargo turnover of the enterprise was 2,752 thous tonnes, including shipment of finished products 2,408 thous tonnes.

The company is actively developing its transportation infrastructure and updating its rolling stock. In 2024, the Company acquired 72 railcars (mineral wagons). To address severe congestion at Khimzavodskaya Station and Zhigulevskoye More, and to ensure the consistent shipment of finished products and receipt of raw materials, railroad tracks were acquired at the industrial site of JSC Khimzavod (formerly Kuibyshevphosphorus Plant), and repair works were initiated. As of the reporting date, the Company's owned rolling stock fleet comprises 1,519 units, including diesel locomotives, tank cars, gondola cars, mineral wagons, and flatcars. The Company also operates dedicated units for their repair and maintenance.

Moreover, we utilise over 293 motor vehicles.

KuibyshevAzot gives much attention to the optimisation of logistics-related costs and to the development of efficient systems for product delivery to consumers. We also use water transport extensively. In that respect, some additional advantages are offered by cooperation with its subsidiary, PJSC Port Togliatti, which is located 12 kilometers from the production site. Considerable volumes of products are shipped through the port, including on the Company's own vessels. The company actively uses multi-modal transportation, having two container terminals: on its production territory and in a joint venture in the port of Tolyatti, with a capacity of 810 and 1,800 TEU respectively. In 2024, PJSC Port of Togliatti continued the implementation of its equipment modernisation and infrastructure development programme. During the year, a loading telescopic conveyor and a loader were procured. To optimise sand reclamation technology, a vessel for installing dredger anchors was acquired. Major overhauls and modernisation of portal cranes were carried out, and work continued on the installation of new hard-surface pavement across 15,193 m² of port territory. These measures enabled record-high operational performance: cargo transportation by water increased by 15%, reaching 3,244 thous tonnes, while sand extraction and handling volumes rose by 27%, amounting to 3,097 thous tonnes.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

DEVELOPMENT PROSPECTS

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг. В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. Их последовательная реализация обеспечит эффективный рост компании и устойчивое развитие.

В рамках бизнес-направления «Капролактамы и продукты его переработки», для сохранения и укрепления лидерских позиций предполагается сосредоточить усилия на снижении удельных затрат и увеличении доли наукоемких продуктов с высокой добавленной стоимостью, связанных с существующими через технологии и маркетинг, таких как инженерные пластики, модифицированные полимеры, высокотехнологичные виды нити и ткани.

В направлении «Аммиак и удобрения» планируется рост производства аммиака для обеспечения собственной сырьевой базы, а также высоколиквидных видов удобрений, в том числе эффективных жидких комплексных и сложных серосодержащих. Компания намерена, на основе собственного сельскохозяйственного подразделения и кооперации с научными институтами и действующими передовыми агропроизводителями, усилить исследовательскую платформу по удобрениям. В том числе для продвижения новых агрохимических решений и расширения спектра и качества услуг, предоставляемой дистрибуторской сетью на внутреннем рынке.

Устойчивое развитие компании основано на использовании высокоэффективных решений в области экологии и промышленной безопасности, ответственном подходе к потреблению ресурсов и охране труда, постоянном развитии персонала, формировании комфортной и привлекательной среды в регионах присутствия компании.

The Company's development is carried out in accordance with PJSC KuibyshevAzot Development Priorities 2021-2025 adopted by the Board of Directors. The above document sets out the Company's production and management objectives, social policy, corporate activities, and volume of required investment. Their consistent implementation will ensure the effective growth as well as sustainable development of the Company.

Within the Caprolactam and Derivatives business segment, the focus remains on maintaining and strengthening market leadership by reducing unit costs and increasing the share of high value-added, knowledge-intensive products. These include engineering plastics, modified polymers, and high-tech yarns and fabrics—all closely linked to existing offerings through technological and marketing synergies.

In the Ammonia and Fertilizers segment, the Company aims to expand ammonia production to strengthen its internal raw materials base, and to increase output of highly marketable fertilizers, particularly efficient liquid complex and sulphur-containing products. The Company also plans to enhance its fertilizer research platform, leveraging its own agricultural division and collaborating with scientific institutions and advanced agricultural producers. This effort will support the promotion of new agrochemical solutions and expand the range and quality of services delivered by the Company's distribution network in the domestic market.

The sustainable development of the Company is based on the use of highly efficient solutions in the field of ecology and industrial safety, our responsible approach to the consumption of resources and occupational health and safety, constant personnel development, the formation of a comfortable and attractive environment in the regions where the Company is active.



В 2025 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества готовой продукции и совершенствование внутренних бизнес процессов компании;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- повышение производительности труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- строительство Производства неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76, в т.ч.
 - модернизация водооборотного цикла (ВОЦ) 3,
 - строительство склада азотной кислоты;
- реконструкция склада жидкого аммиака со строительством дополнительного изотермического хранилища;
- строительство компрессорной станции в цехе циклогексанона производства капролактама;
- техническое перевооружение цеха по производству полимер-композиционных материалов, установка линии ПКМ-1.

В 2025 году на эти цели запланировано направить около 5 млрд. руб. В зависимости от ситуации объем финансирования может быть скорректирован.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного устойчивого развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, наращиванию экспортного потенциала, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов с высокой добавленной стоимостью на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Индия).

Key Tasks for 2025 include:

- Improve industrial and environmental safety, including production practices;
- Improve the quality of finished products and internal business processes;
- Reduce production and sales costs;
- Construct new and reconstruct existing units and plants, develop technological processes to improve technical and economic performance;
- Increase labour productivity;
- Strengthen labour and production discipline, improve the quality of staff training and staff professional development;
- Maintain employees' social protection at the required level.

Furthermore, with regard to investment projects:

- construction of non-concentrated nitric acid production with capacity of 510 thous/year on the basis of 1-4 UCL-7-76 units, including
 - upgrade of the water recycling cycle (WRC) 3,
 - construction of a nitric acid storage facility.
- reconstruction of the liquid ammonia warehouse with construction of an additional isothermal storage facility;
- construction of a compressor station in the cyclohexanone shop of caprolactam production;
- technical re-equipment of the polymer-composite materials production shop, installation of the PKM-1 line.

In 2025, Investments for these purposes are planned at about RUB 5 billion. However, the amount of funding can be adjusted according to the situation.

The Company's investment programme aims to support the future sustainable development of PJSC KuibyshevAzot and at maintaining market positions in an increasingly competitive environment. This includes projects on import substitution, expansion of existing production facilities and construction of the new plants using advanced resource-saving technologies. These involve the development of higher value-added production at industrial sites in Russia (in Togliatti, Kursk and Balashov) and abroad (in China, India).



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

RESPONSIBILITY
AND SUSTAINABLE
DEVELOPMENT

ПЕРСОНАЛ

PERSONNEL

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

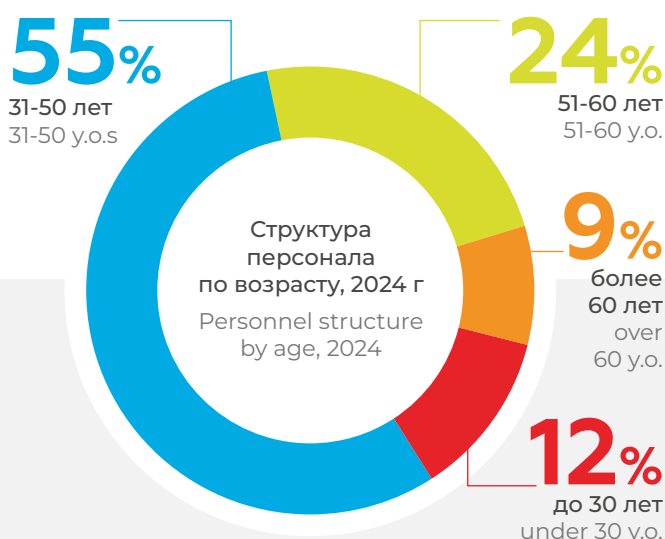
В 2024 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 4 409 человек. Доля производственно-промышленного персонала (ППП) - 93%.

Средний возраст работающих – 44 года. Текучесть в отчетном году составила 10,4%, что превышает обычный показатель для предприятия, но ниже допустимого для промышленности.

The Company's well-trained and highly qualified personnel is one of its most important and valuable internal resources. Consequently, KuibyshevAzot pursues an active human resources policy involving a comprehensive and coordinated system, including the recruitment, training and professional development of all categories of workers. One of the most important aspects of this is the creation of conditions to improve efficiency and develop the creativity and business initiative of employees.

In 2024, the average headcount of Company employees was 4,409. The share of operating personnel is 93%.

The average age of Company employees is 44 years. The turnover rate in the reporting year amounted to 10.4%, which is higher than the normal rate for the Company, but lower than the permissible rate for industry.





Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей. В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.
- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор предприятия признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 96,5%.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

Средняя заработная плата персонала выросла на 29,5% и составила 95 861 руб. в месяц.

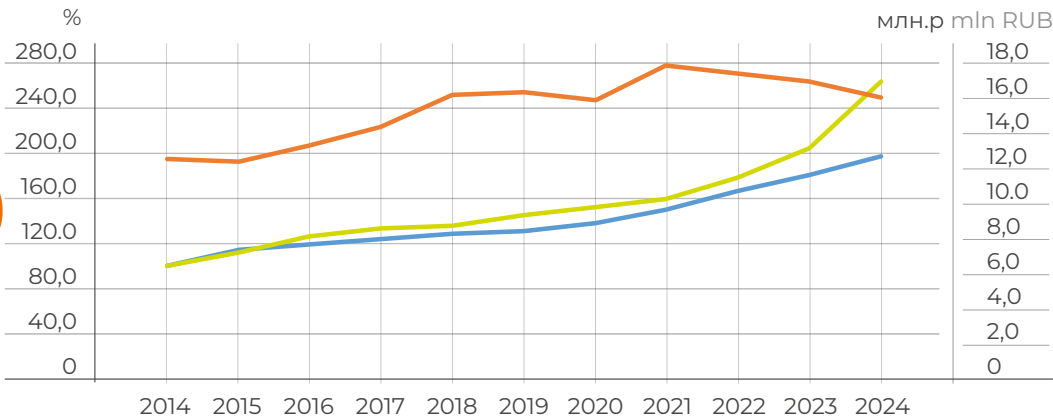
The human resources policy is based on a social partnership and the observance of the following main principles:

- Ensuring safe working conditions and good social conditions at the enterprise, by prioritising workers' health and safety.
- Ensuring the principle of equal rights and opportunities. In its activities, PJSC KuibyshevAzot respects the labour rights of workers as set down in law and encourages the prevention of all forms of discrimination and forced labour. The Company respects equal rights and opportunities for candidates and employees by exercising labour rights and freedoms in all aspects of work at the enterprise. The activities of PJSC KuibyshevAzot are based on the principle of recognising and observing human rights.
- Ensuring a competitive salary level, which is set depending on the Company's performance and the degree of professionalism, responsibility and productivity of each employee.
- Creation of labour and social protection conditions that are more favourable than those required under current laws and regulations. The legal form of social dialogue at PJSC KuibyshevAzot is a Collective Bargaining Agreement. The employees are represented by the Primary Trade Union Organization, which is a part of Roskhimprofsoyuz (Russian Trade Union of Chemical Industry). Over the years, the Collective Bargaining Agreement has been recognised as one of the best in the region. The high level of social partnership in the company and the effectiveness of cooperation with the team are confirmed by the large share of employee membership of the trade union, which is 96.5%.
- Continuously informing employees about the Company's operations, its position in the industry and prospects for development in a clear and objective manner. This is facilitated by the Company's existing practice of holding regular meetings at its subdivisions that are attended by the enterprise's top managers.

The average salary increased by 29.5% and amounted to RUB 95,861 per month.

Динамика инфляции, средней заработной платы и производительности

Inflation, Average Salary/Wage and Productivity Dynamics



● рост инфляции к 2014 г., %
inflation growth vs. 2014, %

● рост з/платы ППП к 2014 г., %
salary growth of operating
personnel vs. 2014, %

● производительность труда ППП,
млн. руб. (в ценах 2024 г.)
productivity of operating personnel,
mln RUB (in 2024 prices)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*	2021**	2022	2023	2024
Средняя зарплата всего, руб. Total average salary/wage, RUB	36 611	40 504	46 016	48 286	49 507	53 382	55 251	58 237	64 917	74 028	95 861
Инфляция, % Inflation, %	111,4	112,9	105,4	102,5	104,3	103,0	104,9	108,4	111,9	107,4	109,5
Рост зарплаты ППП к 2014г.,% salary growth of operating personnel vs. 2014, %		110,4	125,5	132,4	135,4	145,6	150,6	158,5	176,7	203,5	262,2
Рост инфляции к 2014г.,% Inflation increase vs. 2014, %		112,9	119,0	122,0	127,2	131,0	137,5	149,0	166,8	179,2	196,2

*с учетом премии по итогам года, выплаченной в янв. 2021

**без учета премии по итогам года, выплаченной в янв.2021 и премии к юбилею завода в августе 2021 г.

* including year-end bonus paid in January 2021

**excluding the year-end bonus paid in January 2021 and the plant anniversary bonus in August 2021.

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы воспитания трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам № 1, 16, 18, 20, 75, гимназии № 9 г. Тольятти, с включением учащихся в систему профориентации;
- Образовательные программы, олимпиады по химии для школьников, организация профильных смен в центрах для одаренных детей, инженерных классов с обучением преподавателями из вузов, стипендиальные конкурсы для юных химиков.
- Дальнейшее целенаправленное обучение в средне-технических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

The most important aspects of the human resources policy aimed at creating an integrated system to maintain the Company's labour potential are:

- Patronage of Secondary Schools No. 1, 16, 18, 20, and 75 and High School No. 9 in Togliatti, with the inclusion of students in the career guidance system;
- Educational programs, chemistry Olympiads for schoolchildren, subject-specific sessions at centres for gifted children, engineering classes taught by university faculty, and scholarship competitions for young chemists.
- Further focused study at secondary-level technical schools and higher educational institutions;
- Internships at the enterprise.

This policy ensures an inflow of newly qualified personnel who are familiar with the Company's corporate culture and traditions and provides educational opportunities for promising youth at the expense of PJSC KuibyshevAzot.



79%

повышение
квалификации
further
training

Структура обучения
персонала, 2024 г.
Personnel Training
Structure, 2024

21%

обязательное
обучение
compulsory
education

11%

руководители
managers

16%

специалисты
и служащие
specialists and
non-manua
workers

Общее количество
часов обучения
по категориям, 2024 г.
Total number of training
hours by category,
2024

73%

рабочие
manual workers

В рамках сотрудничества с различными вузами и сузами в 2024 г. на предприятии прошли практику 415 студентов. Для вовлечения молодежи в проекты компании и увеличения заинтересованности в дальнейшем трудоустройстве активно используются стипендиальные конкурсы, в которых участвовало 159 чел.

В компании используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития сотрудников: спецпрограммы, стажировки, семинары, тренинги, в т.ч. в собственном Центре подготовки персонала (ЦПП).

В 2024 г. обучено 50 % от общего числа работающих на предприятии или 2 187 человек, в т.ч. по программам повышения квалификации – 1 735 чел. Количество часов обучения на 1 сотрудника составило 156 часов.

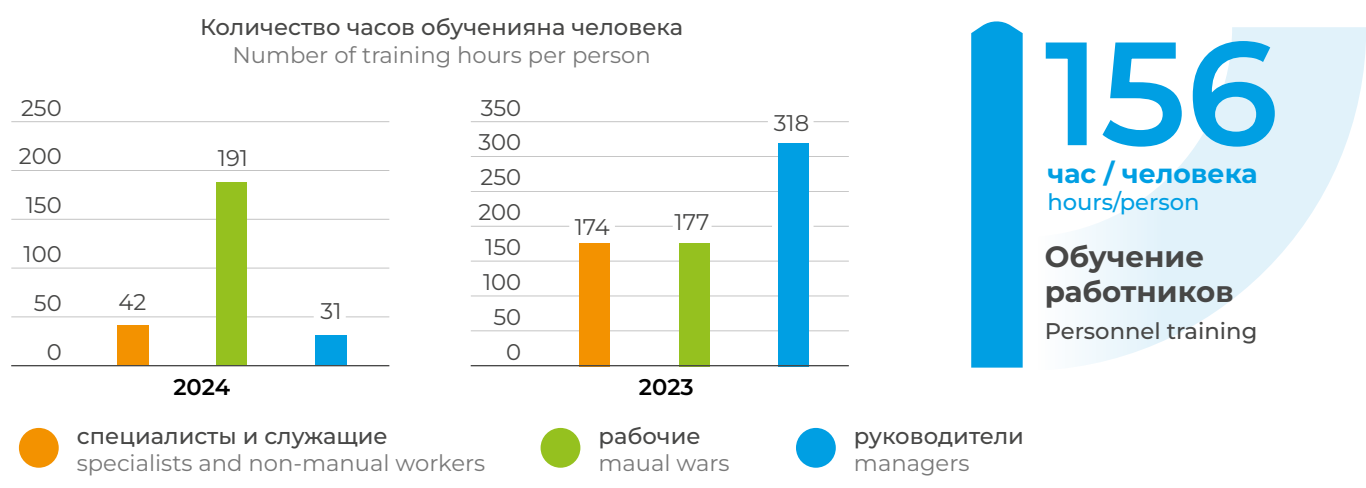


Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж, Ивановский государственный химико-технологический университет, МГУ им. М.В. Ломоносова, Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева и другие. В 2024 году с помощью ПАО «КуйбышевАзот» проходили процесс обучения 111 студентов.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется не менее 15% сотрудников, в 2024 г. награды различных уровней получили 2 092 чел.

Работники «КуйбышевАзота» – активные участники волонтерской деятельности и социальных проектов предприятия - посадках леса, уборках городских и прибрежных территорий, занимаются с детьми и престарелыми, помогают в приютах для животных, патрулировании лесов в пожароопасный период, а также в благотворительных программах частных пожертвований.



In 2024, within the framework of cooperation with various universities and colleges, 415 students were interned at the company. To engage youth in the Company's projects and foster interest in future employment opportunities, scholarship contests are actively utilised, with 159 participants taking part.

The company uses the entire arsenal of modern means of professional training and development of employees: special programs, internships, seminars, trainings, including those in its own Personnel Training Centre (PTC).

In 2024, 50% of the total number of employees or 2,187 people will be trained, including 1,735 people on advanced training programs. The number of training hours per employee – 156 hours.

Human resources development goals are also being achieved in cooperation with leading educational institutions, including: Samara State Technical University, Togliatti State University, Togliatti Chemical and Technology College, Ivanovo State University of Chemical Technology, Lomonosov Moscow State University, Mendelev University of Chemical Technology of Russia and others. In 2024, 111 students had their education sponsored by PJSC KuibyshevAzot.

Социальные программы Social Programmes

Компания считает важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение высокого уровня социальных гарантий.

В общей сложности расходы на эти цели за отчетный период составили 655 млн. руб.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

The rotation and training of specialists and managers is actively used to create a personnel reserve. Professional skills competitions are regularly held, making it possible to identify future engineering and technical workers.

The system of financial and non-financial incentives is being improved to ensure that each employee can expect career development and rewards and remuneration corresponding to their level of training and personal contribution to the Company's performance. Non-financial incentive programmes are aimed at increasing employee loyalty and recognising the merits of the best employees. Opportunities to reward employees with government, departmental and corporate awards and titles (Veteran of JSC KuibyshevAzot, Honored Veteran of JSC KuibyshevAzot) are actively used. In 2024, at least 15% of employees are rewarded annually; 2,092 people received awards of various levels.

Employees of KuibyshevAzot actively participate in the Company's volunteer activities and social projects, including forest planting, cleaning urban and coastal areas, engaging with children and the elderly, assisting animal shelters, patrolling forests during high fire-risk periods, and supporting charity programs funded by private donations.

The Company considers it important not only to create decent working conditions and fair remuneration for its employees, but also to provide a high level of social guarantees.

In total, the Company's expenses to this end for the reporting period amounted to RUB 655 million.

PJSC KuibyshevAzot is a company that managed to save and thereafter significantly develop its social infrastructure in the 1990s. Currently, the Company's assets include: a medical facility, health and recreation centre "Stavropol", the "Podsnzhnik" recreation centre, the "Druzhba" recreation centre, which has a yacht marina, a food-service centre and other facilities. For sports activities, the Company provides gym halls and organises sport clubs and health groups.

«КуйбышевАзот» реализует ряд программ, обеспечивающих высокий уровень социальной защищенности работников.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Для молодых сотрудников предусмотрены дополнительные льготы. В 2024 г. реализация программы была продолжена, все поступившие заявки на оказание помощи в улучшении условий проживания одобрены. За время действия программы ей воспользовались 42% от общей численности персонала.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

Для профилактики заболеваемости поставлена задача обеспечения к 2024 г. прохождения всем персоналом предприятия медицинских профосмотров. Это позволяет выявлять заболевания на ранних стадиях и получать сотрудникам необходимое своевременное лечение. В 2024 г. количество работников, охваченных этой программой, составило 100%.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и их родственникам льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч на Черноморском побережье. При этом работающий и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%. А в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2024 году было оформлено более 2,8 тысяч различных путевок для сотрудников и членов семей, затраты составили 36,2 млн. руб. В течение года заводской санаторий-профилакторий «Ставрополь» находился на масштабной реновации, включающей обновление всех корпусов.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

KuibyshevAzot implements a number of programs that provide a high level of social protection for workers.

Housing Program

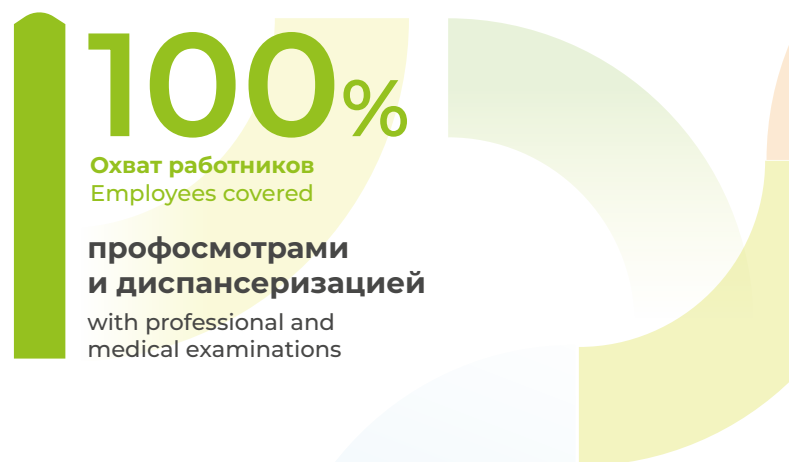
Since 2000, the Company has in place a Regulation on Assistance in the Acquisition of Housing. In accordance with this programme, employees are provided with a long-term, up to 20 years, instalment payment plan. Additional benefits are provided for young employees. In 2024, the implementation of this programme was continued, all applications filed for assistance in improving living conditions were approved. Since the programme start, it has been used by 42% of the total number of staff.

Medical Services and Programmes Promoting a Healthy Lifestyle

An important component of the Company's social policy is its health programme and organising recreation for its employees. The Personnel Health Programme provides skilled care and aims to reduce the incidence of sickness, to deliver care and rehabilitation, and to exclude occupational diseases. Employees have access to modern treatments provided by the Company's own medical department and external specialised hospitals. The programme is also financed by optional health insurance, and the Company pays half of the insurance premiums on behalf of its employees.

For the prevention of illness, we set the task to ensure that all personnel of the enterprise undergo medical examinations by 2024. This helps identify diseases in the early stages and allows timely treatment of our employees. In 2024, the number of employees enrolled in this programme was 100%.

For recovery, treatments and rest, the Company provides employees and their relatives with subsidised trips to the Company-owned social and cultural facilities and third-party institutions in Russia, including on the Black Sea. Employees and their dependent children pay 25% of the cost of the trip, family members pay 50%. And employees pay 15% of the cost of trips to children's recreation facilities. In 2024, more than 2,800 various vouchers were issued for employees and their family members, with total expenditures amounting to RUB 36.2 million. Throughout the year, the Company's Stavropol health and wellness centre underwent a comprehensive renovation, including the refurbishment of all buildings.





Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, а также оказание квалифицированной врачебной помощи, позволяют добиваться положительной динамики снижения заболеваемости работников. Увеличение показателей за последние годы в основном связаны с пандемией коронавируса, и более ранним выявлением заболеваний вследствие увеличения охвата персонала профосмотрами и диспансеризацией. Работа в этом направлении дает свой результат – прослеживается положительная тенденция по снижению заболеваемости.

Программа социальной защиты пенсионеров

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

На предприятии действует Совет ветеранов, объединяющий более 2000 пенсионеров. Для них организуется обучение компьютерной и финансовой грамотности, экскурсии, всевозможные мероприятия, поздравления с памяtnыми датами, оказывается помощь в получении лечения.

Funds invested in implementing health and recreation programmes, and in the provision of advanced medical assistance, helped to maintain an overall positive trend in reducing workers' sickness rate. The increase in these incidence rates has taken place in recent years, mainly due to the coronavirus pandemic, as well as more early detection of diseases due to an increase in the coverage of personnel with professional examinations and planned treatment. Work in this direction gives its result, there is a positive trend in the reduction of morbidity.

Pensioner Social Welfare Programme

Corporate pension provision for workers is one of the priorities of the Company's social policy. Our special programme aims to create conditions that improve the financial welfare of non-working pensioners, and includes both once-off and monthly additional cash payments.

The Company has a Veterans Council, uniting above 2,000 pensioners. Computer and financial literacy trainings, excursions, various events, congratulations for memorable dates and medical assistance are provided accordingly.



ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

INDUSTRIAL SAFETY AND OCCUPATIONAL HEALTH

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний ISO 45001. Проведенная в 2024 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

Работа по направлению промышленной безопасности и охране труда включает:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса. На основании этих оценок разрабатываются мероприятия по снижению уровня негативного воздействия, а также проводятся оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

The Company's core principles in this area are laid out in the "PJSC KuibyshevAzot Policy on Quality, Environmental Protection, Health, and Industrial Safety," as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. At PJSC KuibyshevAzot, an integrated management system was implemented and certified according to three standards: Quality Management System ISO 9001, Environmental Management System ISO 14001, and Occupational Health and Safety Auditing System ISO 45001. A planned audit review performed in 2024 confirmed that the Company's integrated management system complies with the given standards.

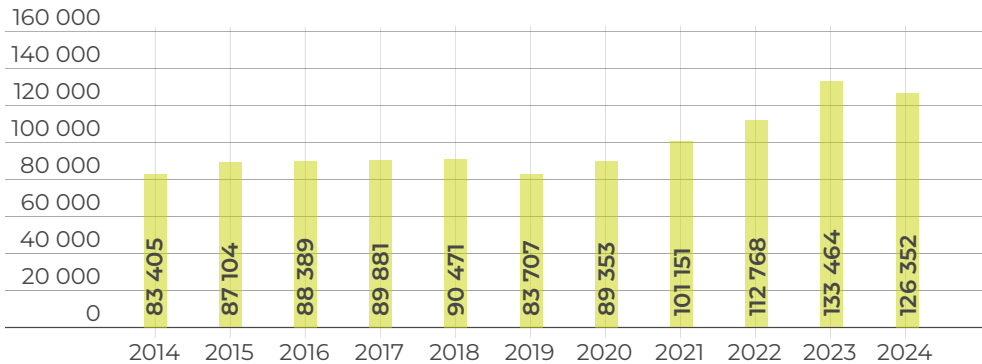
Work in the direction of industrial safety and occupational health includes:

- ensuring a level of operational safety that minimizes the risk of accidents and injuries through the use of advanced technologies;
- training of personnel, reducing the likelihood of mistakes that lead to accidents;
- training of employees for the prevention, localization and elimination of accidents;
- monitoring the compliance of labour conditions with the standards established by applicable legislation and the Collective Bargaining Agreement.

An important area is the monitoring and detection of violations of labour protection requirements and the elimination of their causes. The company's subdivisions regularly assess risks and working conditions at workplaces in terms of hazard and danger of production environment factors, severity and tension of the labour process. Based on these assessments, mitigation measures are developed, and operational and targeted inspections of compliance with OHS standards are conducted.

Затраты на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности, тыс. руб.

Costs of labour protection and fire safety measures, thous RUB



В Компании осуществляются специальные образовательные программы для специалистов по охране труда и промышленной безопасности, в том числе для уполномоченных по охране труда, выбираемых коллективами подразделений и подотчетных профсоюзной организации.

Показатель травматизма LTIFR (на млн. часов) в 2024 году составил 0,37, зарегистрировано 3 несчастных случаев: тяжелых – 0, смертельных – 0. Коэффициент частоты травматизма составил 0,68, тяжести – 95,3

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда (СОУТ) всех рабочих мест.

На выполнение Плана-соглашения по охране труда и повышению противопожарной безопасности между администрацией ПАО «КуйбышевАзот» и профсоюзной организацией за отчетный период направлено 126,4 млн. руб. Всего на мероприятия по охране труда и промышленной безопасности затрачено 579 млн. руб.

The Company implements special educational programmes for labour protection and industrial safety (OSHA) experts, including those authorised for labour protection, elected by the teams of departments and accountable to the trade union organisation.

In 2024, Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) per million hours was 0.37; a total of 3 accidents were registered: severe – 0, fatal – 0. The injury frequency rate was 0.68, and the severity rate 95.3.

The Company has all the necessary licenses for the activities it performs. The appropriate documentation has been developed for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with the requirements of the relevant legislation and industrial safety.

The Company conducted a special assessment of working conditions (SAWC) of all work places.

During the reporting period, RUB 126.4 million was allocated for the implementation of the Labour Protection and Fire Safety Improvement Plan-Agreement between the management of PJSC KuibyshevAzot and the trade union organisation. In total, RUB 579 million was invested in occupational health and industrial safety initiatives.



ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ENVIRONMENTAL PROTECTION ACTIVITIES

Система менеджмента предприятия сертифицирована на соответствие требованиям стандарта охраны окружающей среды ISO 14001. Деятельность ведется на основе принятой «Политики ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды».

Одним из главных элементов стратегии развития ПАО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2024 году были проведены общественные обсуждения по проекту «Производство неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76». Результаты оценок всех планируемых и реализуемых проектов размещены на сайте компании.

В 2024 г. получено комплексное экологическое разрешение (КЭР) для основной промплощадки в г. Тольятти и очистных сооружений ливневых стоков Северного промзла и части Центрального района города Тольятти. В связи с тем, что «КуйбышевАзот» в течение многих лет системно работает над снижением негативного воздействия на окружающую среду, в том числе завершил в 2023 году крупные проекты со значимым экологическим эффектом, и на основании соблюдения нормативов допустимых выбросов и технологических нормативов, разработка программы повышения экологической эффективности в составе КЭР не требуется. За последние 5 лет капитальные затраты на экологические проекты составили 8,4 млрд. руб.

По «Программе достижения целей и решения задач в области охраны окружающей среды на 2023-2024 гг.», из 46 запланированных мероприятий выполнено 26, 8 отменены в связи с утратой актуальности, 12 перенесены в Программу на 2025-2026 гг.

На производстве капролактама внедрен проект по получению кальцинированной соды с электрофилтра агрегата термического обезвреживания стоков №6, начата работа по проектированию идентичной схемы на агрегате сжигания №7.

Для контроля состояния атмосферного воздуха на промплощадке установлено 8 дополнительных газоанализаторов. Введена в работу установка компостирования растительных отходов.

The Company's management system is certified for compliance with the requirements of the environmental standard ISO 14001. Activities are carried out on the basis of the adopted PJSC KuibyshevAzot Policy on Quality, Environmental Protection, Health, and Industrial Safety.

One of the core elements of PJSC KuibyshevAzot's development strategy is the preservation and protection of the environment, minimisation of man-made burden and reduction of resource consumption.

This objective is achieved by introducing low-waste, energy- and resource-saving technologies, improving equipment and upgrading existing production facilities. At all stages, from concept to implementation, each project at the Company is carried out with due consideration of its environmental impact. In its operations, KuibyshevAzot adheres to the principle of transparency and aims to disclose information about its impact upon the environment fully and accurately. In 2024, public discussions were held on the project "Production of Non-Concentrated Nitric Acid with a Capacity of 510 thous/year on the Basis of 1-4 units UKL-7-76." The assessments of all planned and ongoing projects are posted on the Company's website.

In 2024, a Comprehensive Environmental Permit (CEP) was obtained for the Company's main production site and the stormwater treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti. Due to KuibyshevAzot's long-standing and systematic efforts to reduce its environmental footprint—including the completion in 2023 of several major projects with significant ecological impact—and in view of its compliance with permissible emission limits and process-specific standards, the development of an Environmental Efficiency Improvement Program as part of the Comprehensive Environmental Permit (CEP) is not required. Over the past five years, capital investments in environmental projects totaled RUB 8.7 billion.

Under the 2023–2024 Environmental Goals and Objectives Program, 26 out of 46 planned activities were completed. Eight activities were cancelled due to obsolescence, and twelve were deferred to the 2025–2026 Program.

At the caprolactam production site, a project was implemented to recover soda ash from the electrostatic precipitator of thermal wastewater treatment unit No. 6; design work has commenced for a similar scheme at combustion unit No. 7.

Eight additional gas analysers were installed at the production site to enhance air quality monitoring. A composting facility for plant waste was also commissioned.

The share of recyclable waste sold for reuse increased to 79.6% of total waste generated.

До 79,6% увеличена доля реализации отходов, подлежащих повторной переработке, от общего их количества.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2024 г. отгружено 27,7 тыс. тонн продуктов, полученных на основе побочной продукции основного производства. Для снижения выбросов с 2019 г. реализуется программа по переходу автотранспорта предприятия на экологичные виды топлива, всего переоборудовано на газомоторное топливо 44 единицы автотранспорта, а также обновляется парк пассажирских автобусов на работающие на метане: дополнительно заменено 11 автобусов. В 2024 г. активный этап программы завершен, в дальнейшем переход будет осуществляться по мере развития в регионах инфраструктуры по обслуживанию грузового автотранспорта, использующего метан в качестве топлива.

Всего на природоохранные мероприятия и проекты в 2024 г. направлено 2 706 млн. руб., в т.ч. капитальные - 457 млн. руб.

The Company continued to use industrial waste as secondary resources, which also has an environmental effect. In 2024, 27.7 thousand tonnes of products derived from by-products of the main production processes were shipped. To reduce emissions, the Company has been implementing a vehicle transition program since 2019, aimed at converting its fleet to environmentally friendly fuels. To date, 44 vehicles have been converted to run on natural gas, and the fleet of passenger buses continues to be upgraded to methane-powered models, with 11 additional buses replaced. The active phase of the program was completed in 2024. Going forward, further conversion will proceed in line with the development of regional infrastructure for servicing methane-fueled freight vehicles.

In 2024, total spending on environmental protection measures and projects amounted to RUB 2,706 million, including RUB 457 million in capital expenditures.

2,7

RUB billion

млрд. руб.

капитальные и текущие затраты
capital and current expenditures

направлены на природоохранные мероприятия и проекты

Allocated for environmental activities and projects

8,7

RUB billion

млрд. руб.

капитальные затраты
capital expenditures

с 2020 г. на природоохранные мероприятия и проекты

Major producer of polyamide tyre cord in Russia

20,8

thousand

тыс.

контроль и мониторинг
control and monitoring

анализов различных категорий собственных лабораторий

of various analyses were performed by in-house laboratories

4,4

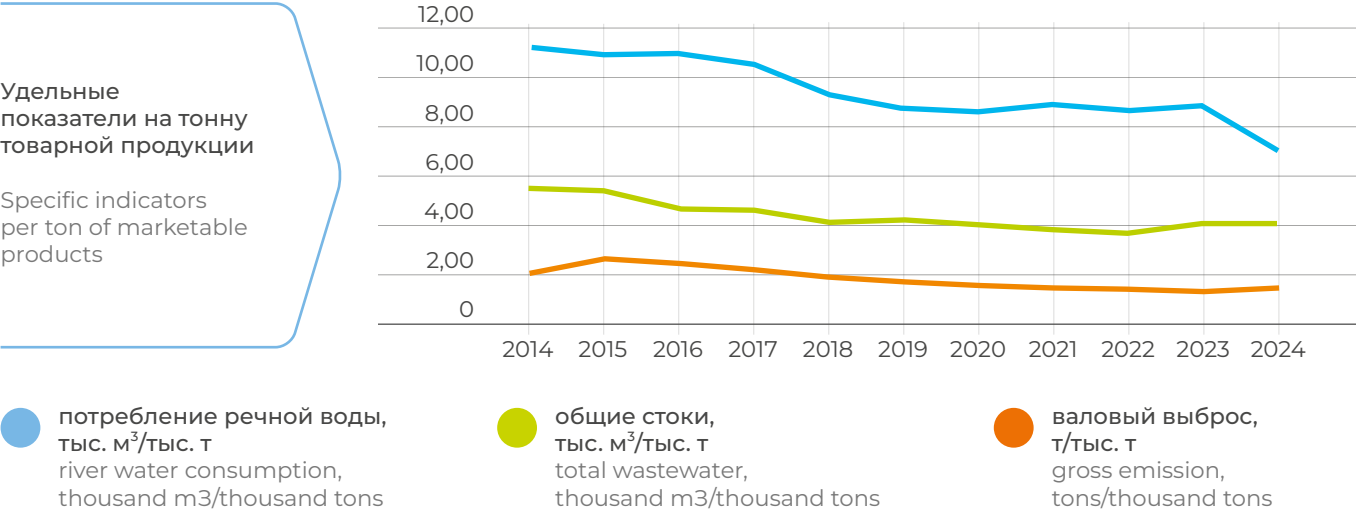
thousand

тыс.

контроль и мониторинг
control and monitoring

замеров независимыми лабораториями

measurements by independent laboratories





Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год выполнено 20 758 анализов состава выбросов и качества атмосферного воздуха, сточных вод различных категорий и исследований по контролю влияния мест накопления, хранения и размещения твердых отходов. Замеры на границе санитарно-защитной зоны, а также промплощадке выполняются независимыми лабораториями Приволжской УГМС, ЦЛАТИ, ООО НИЦ «Экоаналитика», ООО «ИХиИЭ» силами которых было сделано 4 396 замеров, нарушений не зафиксировано.

В условиях периодического объявления неблагоприятных метеорологических условий (НМУ) ПАО «КуйбышевАзот» придерживается утвержденного Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области плана мероприятий по уменьшению выбросов в период неблагоприятных погодных условий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промышленной площадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями, в том числе проводились работы по благоустройству, озеленению заводской территории и очистке санитарной зоны.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за последние 10 лет при росте объемов товарной продукции в 1,4 раза, удельные выбросы сокращены в 1,5 раза, потребление речной воды в 1,6 раза, образование стоков в 1,4 раза, потребление электроэнергии в 1,5 раза, теплоэнергии в 1,3 раза, расходные нормы по бензолу уменьшены на 12%.

По сравнению с 2023 г. в 2024 году выбросы в атмосферу сокращены на 1%, выбросы парниковых газов – на 12,5%*, образование стоков на 4,8%. Потребление электроэнергии на тонну продукции снижено на 1,9%, теплоэнергии – на 2,8%. Удельный расход речной воды уменьшен на 20,5% такой результат достигнут за счет выполнения капитальных ремонтов водооборотных циклов (ВОЦ) на производствах аммиака и карбамида. На семи ВОЦ используются автоматические системы управления, что повысило эффективность работы оборудования со снижением потерь воды.



«КуйбышевАзот» финансирует природоохранные проекты ряда общественных организаций, проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города, участвует в эколого-образовательном проекте по раздельному сбору мусора «Экомобиль», поддерживает молодежную организацию «Широко шагая».

«КуйбышевАзот» сотрудничает с Институтом Волжского бассейна РАН РФ, поддерживая научные мероприятия и исследования, обслуживая научное судно «Биолог».

В 2024 г. для поддержания экологического баланса в Куйбышевское водохранилище предприятием выпущено порядка 8 тысяч особей молоди сазана, выращенной в рыбопитомнике Духовницкого района Саратовской области.

С 2012 года предприятие участвует в программах восстановления леса, включая уход за саженцами в течение последующих 3-х лет. В 2023 году «КуйбышевАзот» подписал соглашение о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области, в рамках которого предприятие берет шефство над особо охраняемой природной территорией «Ставропольский сосняк» (ООПТ). Это один из самых масштабных памятников природы в регионе (861 га), расположенный на территории тольяттинского леса, пострадавшего во время лесных пожаров. Взяв в шефство «Ставропольский сосняк», предприятие планирует сосредоточиться на работах по его восстановлению, расчистке в соответствии с требованиями к этой территории. В 2024 году на территории ООПТ были установлены информационные щиты, профинансирована расчистка горельника и посадка 4 га леса. Всего в активе предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 59 га леса или около 302 000 деревьев.

Компания постоянно участвует в очистке городских и лесных территорий, общественных мест и прибрежных участков рек Волга и Уса. В 2024 г. очищено 86 000 м².

Во всех социальных природоохранных мероприятиях завода вместе с сотрудниками участвуют и члены их семей.

«КуйбышевАзот» одним из первых промышленных предприятий Самарской области присоединился к реализации Регионального экологического стандарта, подписав соглашение о сотрудничестве в сфере экологической и промышленной безопасности с Правительством Самарской области

В 2024 году предприятие вошло в ТОП-5 рейтинга социальной эффективности по версии информационного агентства АК&М среди крупнейших российских компаний, максимально полно раскрывающих информацию о социальной и экологической деятельности, а также соизмеряющих свою деятельность с принципами устойчивого развития.



Continuous monitoring of environmental safety compliance and routine production control is maintained. During the reporting year, 20,758 analyses were carried out to assess emission composition, ambient air quality, and various categories of wastewater, as well as studies to monitor the impact of waste accumulation, storage, and disposal sites. Measurements at the border of the sanitary protection zone and at the industrial site are performed by independent laboratories of Privolzhskaya UHMS, TsLATI, LLC SIC Ecoanalytics, LLC IKhIIE, which made 4,396 measurements, no violations were recorded.

In the context of periodic unfavourable meteorological conditions (UMC), PJSC KuibyshevAzot adheres to the action plan approved by the Ministry of Environmental Protection and Nature Management of Samara Region to reduce emissions during unfavourable weather conditions.

We paid particular attention to the culture of production and the maintenance of industrial sites in accordance with sanitary and hygienic requirements, including landscaping, planting greenery in the plant site and cleaning the sanitary zone.

Thanks to a systematic approach to environmental protection, over the past 10 years, while the volume of commercial products increased by 1.4 times, the Company has achieved significant improvements in resource efficiency: specific emissions were reduced by 1.5 times, river water consumption by 1.6 times, wastewater generation by 1.4 times, electricity consumption by 1.5 times, heat consumption by 1.3 times, and benzene consumption rates decreased by 12%.

In 2024, compared to 2023, air emissions were reduced by 1%, greenhouse gas emissions by 12.5%*, and wastewater generation by 4.8%. Electricity consumption per tonne of output decreased by 1.9%, and heat consumption per tonne by 2.8%. Specific river water consumption declined by 20.5%, primarily due to the capital overhaul of water recycling cycles (WRCs) at the ammonia and urea production facilities. Seven WRCs are now equipped with automated control systems, which have enhanced equipment efficiency and reduced water losses.

PJSC KuibyshevAzot supports environmental initiatives by funding projects run by public organisations and fostering environmental awareness among the younger generation. The Company actively supports student contests, conferences, and exhibitions on ecological themes held across local schools, colleges, and universities. It also participates in the environmental education project Ecomobile, focused on waste sorting, and provides support to the youth organisation Shiroko Shagaya (Walking Tall).

KuibyshevAzot collaborates with the Volga Basin Institute of the Russian Academy of Sciences by supporting scientific research, events, and maintaining the research vessel Biolog.

In 2024, as part of efforts to preserve ecological balance in the Kuibyshev Reservoir, the Company released approximately 8,000 juvenile carp bred at a fish hatchery in the Dukhovnitsky District of Saratov Region.

Since 2012, the Company has participated in reforestation programmes, including follow-up care for saplings over a three-year period. In 2023, KuibyshevAzot signed a cooperation agreement on environmental protection with the Ministry of Forestry, Environmental Protection, and Nature Management of Samara Region. Under this agreement, the Company assumed stewardship over the Stavropol Pine Forest, a designated Specially Protected Natural Area (SPNA). The Stavropol Pine Forest is one of the largest natural monuments in the region, covering 861 hectares within the Tolyatti forest area, which had suffered significant damage during wildfires. As steward of the Stavropol Pine Forest, the Company plans to focus on restoration activities and clearing in accordance with applicable environmental requirements. In 2024, informational signage was installed across the SPNA, while fire-damaged areas were cleared and 4 hectares of forest were replanted with new saplings. To date, the Company manages 59 hectares of forest – equivalent to approximately 302,000 trees – accounting for both new and previously restored areas.

The Company remains actively involved in cleaning public spaces, forested zones, and riverbanks along the Volga and Usa Rivers. In 2024 alone, a total of 86,000 square metres was cleaned.

Employees and their family members regularly participate in these environmental and community-driven initiatives.

PJSC KuibyshevAzot was one of the first industrial enterprises of Samara Region to join the implementation of the Regional Environmental Standard by signing an agreement on cooperation in the field of environmental and industrial safety with the Government of Samara Region.

In 2024, the Company was ranked among the top five enterprises in AK&M's Social Efficiency Rating. This rating recognises Russia's largest companies that most comprehensively disclose their environmental and social activities and align their operations with sustainable development principles.

* уточненные данные
* updated data

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ ENERGY AND RESOURCE SAVING

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся также сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по удельному потреблению энергоресурсов, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственные за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки физических объемов продукции за период 2014-2024 гг. в 1,4 раза, потребление электроэнергии снизилось на 3%, а тепловой энергии увеличилось только на 4%.

PJSC KuibyshevAzot uses the following energy resources:

- electricity;
- heat;
- natural gas, which is also a raw material for the production of ammonia and hydrogen needed for the production of caprolactam;
- motor oil.

One of the Company's strategic goals is to increase its competitiveness by streamlining operations, including reducing production costs. This target is especially important in view of growing prices for resources.

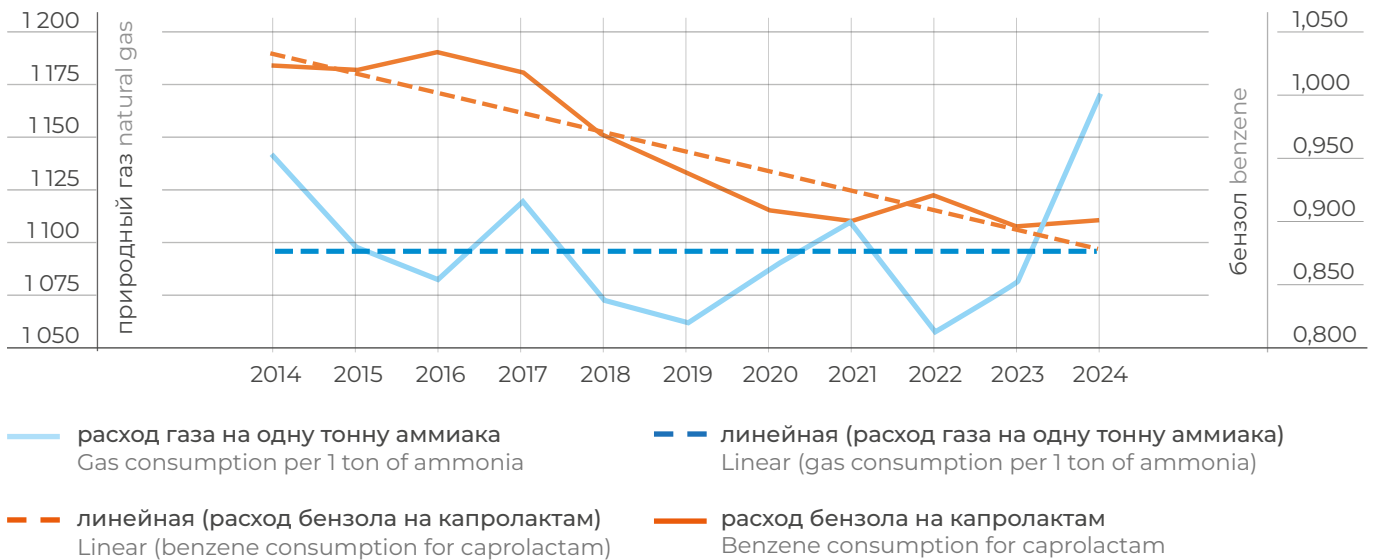
The Company annually draws up "PJSC KuibyshevAzot Development Priorities" which outline, in particular, standard consumption targets for energy resources, actions to be taken to achieve these, the terms and scope of their implementation, and the persons in charge; with quarterly monitoring of results.

The Company has always paid great attention to energy saving. We implement programmes aimed at introducing new technologies, replacing and modernising equipment, increasing the efficiency of equipment use, reducing indirect losses, taking organisational measures, and involving personnel in resource conservation. While physical output increased by 1.4 times over the period from 2014 to 2024, electricity consumption declined by 3%, and heat consumption rose by only 4%.



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Электроэнергия Electricity											
Общее потребление, тыс. МВтч Total consumption, thous MWh	1 051	1 084	1 097	890**	928	938,5	866	930,9	911,2	977,7	912,7
Внешнее потребление, тыс. МВтч External supply, thous MWh	1 000	1 033	1 048	845	877	896	824	887,4	874,9	943,0	880,5
Собственная выработка, тыс. МВтч In-house generation, thous MWh	51	52	49	45	49	43	42	43,5	36,3	34,7	32,2
Затраты, млн. руб., без НДС Costs, mln RUB, excl. of VAT	2 435	2 543	2 856	2 492	2 701	3 056	2 922	3 267,3	3 326,8	3 862,1	3 784,9
Теплоэнергия Heat											
Общее потребление, тыс. Гкал Total consumption, thous Gcal	3 372	3 322	3 600	3 560	3 821	3 726,7	3 341,4	3 579,6	3 575,4	3 797,9	3 513,9
Внешнее потребление, тыс. Гкал, External supply, thous. Gcal	664	522	563	647,6	635,5	723,2	489,2	507,5	437,9	442,2	460
Потребление от предприятий ПАО «КуйбышевАзот»* External supply from KuibyshevAzot Group of Companies*	–	–	–	207,2	338,4	308,7	290,4	471,1	527,7	466,7	501,1
Собственная выработка тыс. Гкал In-house generation, thous Gcal	2 708	2 800	3037	2 705	2 847	2 695	2 562	2 601	2 609,8	2 889	2 648
Затраты, млн. руб., без НДС Costs, mln RUB, excl. of VAT	582	488	562	832	893	954	777	846	752	878,4	906
Природный газ Natural gas											
Потребление, млн. м³ Consumption, mln m³	1 063	1 111	1 163	1 068	1 133	1 101,4	1 042,2	1 083,6	1 075,5	1 094,2	962,7
Затраты, млн. руб. без НДС Costs, mln RUB, excl. of VAT	4 070	4 436	4 804	4 472	4 893	4 895,5	4 726,2	5 079	5 292,6	6 085,9	6 086
Моторное топливо Motor oil											
Потребление, млн. л. Consumption, mln. L	2,9	3,2	3,0	3,0	2,9	2,6	2,6	2,4	2,6	2,8	3,3
Затраты, млн руб., без НДС Costs, mln RUB, excl. of VAT	75	85	79,8	91,6	101,5	90	82,5	82,5	85,5	83,3	82,1

* дочерние предприятия ООО «Линде Азот Тольятти», ООО «Волгатехноол»
 ** - снижение связано с передачей блока разделения воздуха в совместное предприятие ООО «ПраксэйрАзот Тольятти»
 *subsidiaries: Linde Azot Togliatti LLC, Volgatechnool LLC
 ** reduction is related to the transfer of the air separation unit to the joint venture Praxair Azot Togliatti LLC

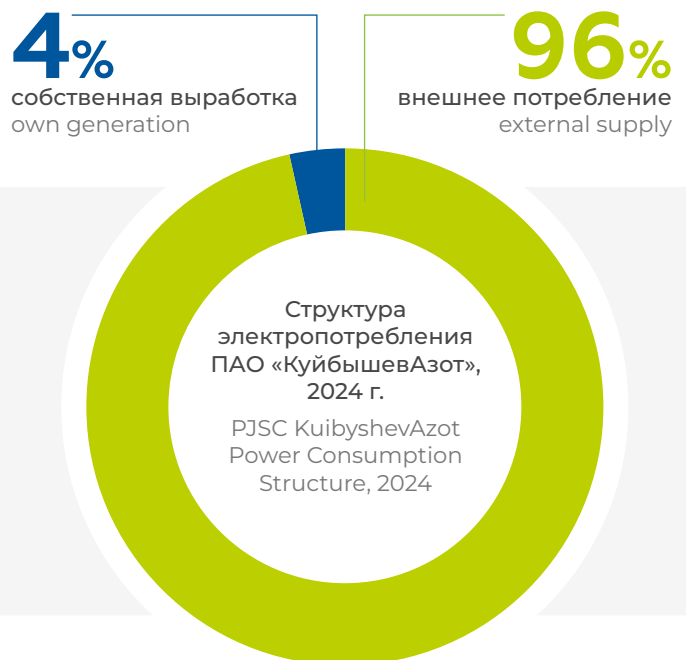
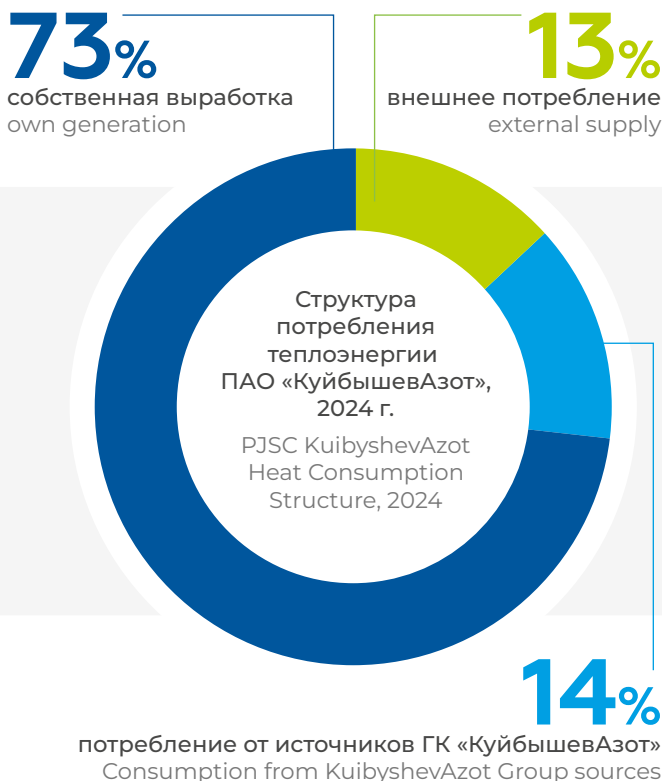


Увеличение удельного расхода природного газа вызвано проведением длительного остановочного капитального ремонта производства аммиака.

The increase in specific natural gas consumption was due to an extended shutdown for major overhaul of the ammonia production facility.

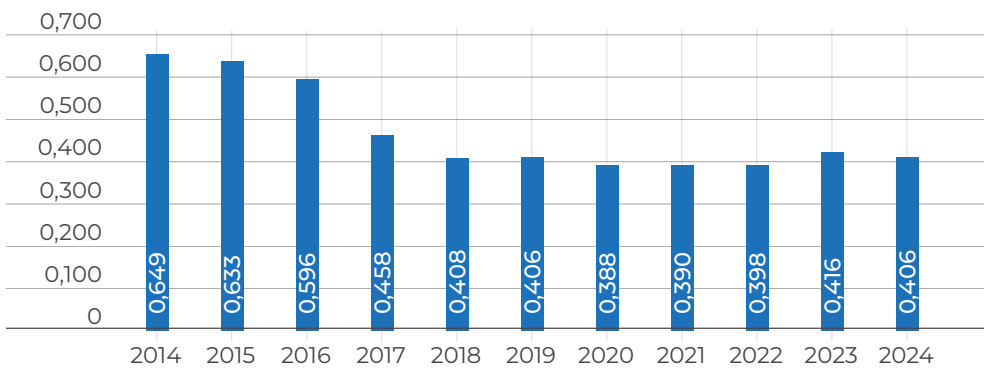
С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. Выработка собственной электроэнергии составляет 4% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 73%, и еще 14% поставляется дочерними предприятиями ООО «Линде Азот Тольятти» (ЛАТ) и ООО «Волгатехноол» (ВТО), остальной объем закупается в сторонних организациях.

In 2004, KuibyshevAzot commissioned energy-generation facilities running on secondary resources. In-house generation of electricity amounts to 4% of the total consumption. The Company provides itself with 73% of heat and steam energy and the rest is purchased, including more 14% thereof, from our subsidiaries, such as Linde Azot Togliatti LLC (LAT) and Volgatechnool LLC (VTO).



Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна

Electricity consumption per 1 ton of marketable product, MWh/ton



Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и тепловой энергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2014 г. на 31% и 17,2%, на тонну продукции – 37% и 24,6%, соответственно.

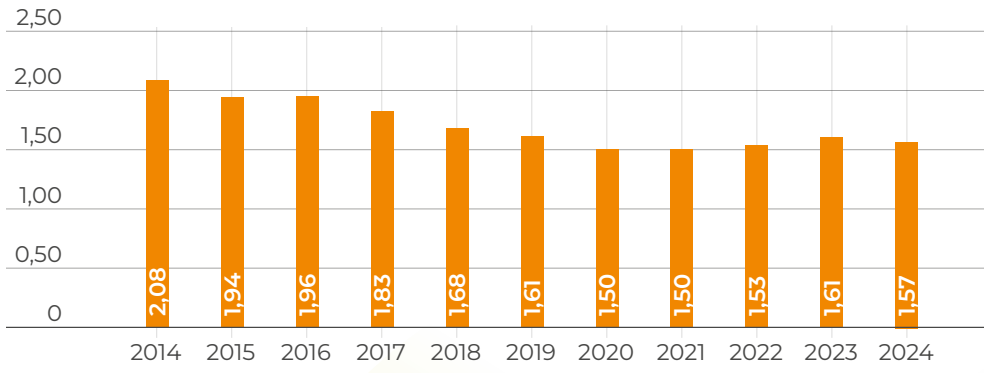
The Company’s energy-saving policy made it possible to reduce spending on electricity and heat per ruble of commodity cost as compared to 2014 by 31% and 17.2%, per ton of product – 37% and 24.6%, respectively.

Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

Optimisation of electricity costs is achieved through the precise planning of energy consumption volumes when working with suppliers, as well as through the optimal adjustment of production processes.

Потребление теплоэнергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна

Heat energy consumption per 1 ton of marketable product, Gcal/ton



60%
генерация
generation

40%
использование вторичных тепловых ресурсов
utilization of secondary heat resources



ВНЕШНИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

EXTERNAL SOCIAL INVESTMENT

Содержательное участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия и повышение качества жизни населения неизменно входят в круг стратегических приоритетов ПАО «КуйбышевАзот». На системной основе реализуются программы, связанные с заботой об экологической ситуации и здоровье жителей.

Помимо развития бизнеса и экономики, обеспечения рабочими местами подрядных организаций, компания видит в числе своих основных задач проведение политики, направленной на создание и расширение комфортного пространства на всех территориях, где работают подразделения головной и дочерних компаний, укрепление кооперации с местными сообществами и популяризацию социально ответственного поведения. Осуществляются программы по благоустройству, озеленению и лесовосстановлению, реализуются проекты по улучшению социальной инфраструктуры, организуются мероприятия для расширения туристического потенциала.

Взаимодействие с местными сообществами выстраивается на принципах конструктивного диалога, поддерживаемого посредством широкого спектра каналов коммуникации – от общественных слушаний и участия представителей компании в работе органов власти и местного самоуправления до вовлеченности в работу в совместных тематических комиссиях и других площадках, включая непосредственно встречи с населением.

ПАО «КуйбышевАзот» и его дочерние компании активно участвуют в мероприятиях по развитию территорий, реализуемых на платформе всестороннего сотрудничества местных сообществ, граждан, бизнеса и власти, что гарантирует востребованность и эффективность подобных инициатив. В частности, такое взаимодействие принимает форму многочисленных проектов, финансируемых посредством президентских грантов, а также по программе Самарской области «СОдействие», обеспечивая высокий уровень вовлеченности общественности, органов местного управления и бизнес-сообщества в ракурсе развития регионов.

Meaningful participation in the socio-economic development of the regions where we operate and improvement of the quality of life of the population are invariably among the strategic priorities of PJSC KuibyshevAzot. Programs related to concern for the environmental situation and health of residents are implemented on a systematic basis.

In addition to business and economic development, providing jobs for contractors, the Company sees among its main tasks the implementation of a policy aimed at creating and expanding comfortable space in all territories where the divisions of the parent and subsidiary Companies operate, strengthening cooperation with local communities and promoting socially responsible behaviour. Landscaping, greening, and reforestation programs are underway; projects aimed at improving social infrastructure are being implemented, and initiatives are being carried out to enhance the region's tourism potential.

Interaction with local communities is built on the principles of constructive dialogue supported through a wide range of communication channels, from public hearings and participation of the company's representatives in the work of government and local authorities to involvement in the work of joint thematic commissions and other platforms, including direct meetings with the population.

PJSC KuibyshevAzot and its subsidiaries are actively involved in activities for the development of territories, implemented on the platform of comprehensive cooperation between local communities, individuals, businesses and authorities, which guarantees the relevance and effectiveness of such initiatives. In particular, such interaction takes the form of numerous projects financed through presidential grants and the Samara Region's SOdeistvie programme, ensuring a high level of involvement of the public, local government and the business community in the development of the regions.





Приоритетными направлениями благотворительности и социальных инвестиций являются:

1. Охрана окружающей среды: поддержка инициатив и проектов в сфере охраны окружающей среды, в том числе проектов по экологическому образованию и просвещению.
2. Образование: поддержка инициатив и проектов в сфере образования и науки, включая проекты, направленные на поддержку образовательных учреждений, в т.ч. на создание благоприятных и комфортных условий для получения образования.
3. Культура: поддержка инициатив и проектов в сфере культуры и духовного наследия, духовного развития личности, а также поддержка учреждений культуры, включая театры, музеи, памятники истории и культуры и др.
4. Поддержка инициатив и проектов в сфере спорта и здорового образа жизни, содействие развитию детского и массового спорта, а также оказание помощи учреждениям физической культуры, развитие парусного спорта.
5. Формировании комфортной и привлекательной среды в регионах присутствия, создание мест притяжения и повышение туристического потенциала, благоустройство и озеленение.
6. Здравоохранение: поддержка инициатив и проектов в сфере охраны здоровья и профилактики различных заболеваний, включая адресную помощь, а также содействие развитию учреждений здравоохранения.
7. Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодых людей, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых инициатив и проектов в детском и юношеском движении.
8. Поддержка социально незащищенных слоев населения в регионах присутствия Компании, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств, имеют ограниченные способности, содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе.
9. Продвижение идей благотворительности, милосердия и волонтерства в обществе и, в качестве корпоративной ценности, развитие системы частных пожертвований сотрудников.
10. Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающим безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется как самостоятельно, так и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

Priority areas of charity and social investments are:

1. Environmental protection: support for initiatives and projects in the field of environmental protection, including projects focused on environmental education and awareness-raising.
2. Education: support for initiatives and projects in the fields of education and science, including projects aimed at supporting educational institutions, including the creation of favourable and comfortable conditions for learning.
3. Culture: support for initiatives and projects in the field of culture and spiritual heritage, personal spiritual development, as well as support for cultural institutions, including theatres, museums, and historical and cultural monuments.
4. Support for initiatives and projects in the field of sports and healthy lifestyle, promotion of children's and grassroots sports, as well as assistance to physical culture institutions, and development of sailing sports.
5. Creation of a comfortable and attractive environment in the regions where the Company operates, development of public gathering spaces and enhancement of tourism potential, including landscaping and greening initiatives.
6. Health care: support for initiatives and projects in the area of health protection and disease prevention, including targeted assistance, as well as support for the development of health care institutions.
7. Support for activities in the field of patriotic education and the formation of an active and responsible civic mindset among young people, as well as identification and support of talented youth. Support for socially significant initiatives and projects in the children's and youth movement.
8. Support for socially vulnerable groups of the population in the regions where the Company operates, including persons with physical or intellectual disabilities or other limitations, support for the protection of motherhood, childhood, and fatherhood, and strengthening the prestige and role of the family in society.
9. Promotion of the values of charity, compassion, and volunteerism in society, and, as a corporate value, development of a system of personal donations by employees.
10. Assistance to organisations, groups and services that ensure security and stability in society, that eliminate the consequences of natural disasters, environmental, industrial or other disasters, and conflicts.

Charity activities are carried out by the Company independently and through charitable foundations. Assistance is provided by granting monetary and material resources, as well as services.



11%

содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодых людей, поддержка талантливой молодежи

support for activities in the field of patriotic education and the formation of an active and responsible civic mindset among young people, and support for talented youth



2%

поддержка социально незащищенных слоев населения в регионах присутствия

Support for socially vulnerable groups of the population in the regions where the Company operates



В 2024 году «КуйбышевАзотом» поддержаны два проекта в рамках региональной программы «СОдействие» – обустройство детских площадок и восстановление хоккейного корта, что позволило организовать досуг большой детской аудитории десятка близлежащих домов.

Предприятие является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно принимая участие в обновлении театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Как партнёр Тольяттинских краеведческого и художественного музеев, «КуйбышевАзот» оказывает финансовую помощь и техническое содействие в создании новых экспозиций. В том числе путём оснащения необходимым оборудованием, проведения на их базе городских мероприятий, таких как краеведческие викторины для школьников, творческие конкурсы. В 2024 г. предприятие участвовало в финансировании детского развивающего пространства «ЛабКлуб», объясняющего в доступной и интересной форме важность химии как науки и отрасли производства, а также роли химических предприятий в создании окружающих предметов и истории города.

В 2024 г. предприятие направило средства на развитие 6 подшефных школ и 2 детских садов, что позволило повысить качество образовательного процесса учреждениям, а именно: произвести ремонты, в том числе капитальные, обновить материально-техническую базу, привести в соответствие с требованиями безопасности прилегающую территорию, поддерживать талантливых учеников, организовать олимпиады и профильные образовательные смены, а также производственные экскурсии на предприятие. Предприятие ежегодно помогает детскому саду и школе для детей с особенностями развития, предоставляет собственные объекты соцкультбыта для проведения реабилитационных занятий.

«КуйбышевАзот» оказывает поддержку медицинским организациям. В 2024 г. «КуйбышевАзот» оказал содействие в проведении мероприятия по повышению квалификации врачей эндокринологов для тольяттинской городской клинической больницы № 1, помог приобрести радиочастотный аблятор (РЧА) для нейрохирургического отделения тольяттинской городской клинической больницы № 2, наркозно-дыхательный комплекс для тольяттинской городской больницы № 4, провести ремонт в тольяттинском врачебно-физкультурном диспансере.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет (СамГТУ), Самарский государственный аграрный университет (СамГАУ), Международный институт рынка, Тольяттинский государственный университет (ТГУ), Поволжская академия образования и искусств имени Святителя Алексия Московского, Тольяттинский химико-технологический колледж, Тольяттинский политехнический колледж. В 2024 году «КуйбышевАзот» направил средства на оснащение компьютерного класса и аудитории в СамГАУ, СамГТУ, проведение III тура Всероссийской олимпиады по химической технологии. Профинансирован I этап проекта по созданию «Центра кибербезопасности» в ТГУ для обеспечения подготовки специалистов по информационной безопасности. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения во многих высших и средних учебных заведениях города и области.

5% —
культура
culture

2% —
охрана окружающей среды
environmental protection

28% —
формирование комфортной и привлекательной среды
в регионах присутствия
creation of a comfortable and attractive environment in the
regions where the Company operates



20% —
поддержка инициатив и проектов в сфере спорта
и здорового образа жизни
support for initiatives and projects in the field of sports and
healthy lifestyle

12% —
образование
Education

7% —
здравоохранение
Health care

13% —
помощь организациям, формированиям и службам,
обеспечивающим безопасность и стабильность в обществе,
ликвидирующим последствия стихийных бедствий, экологи-
ческих, промышленных или иных катастроф, конфликтов
Assistance to organisations, groups and services that
ensure security and stability in society, that eliminate the
consequences of natural disasters, environmental, industrial
or other disasters, and conflicts.

In 2024, KuibyshevAzot supported two projects under the regional programme "SOdeistvie" – the improvement of children's playgrounds and the restoration of a hockey rink, which enabled the organisation of recreational activities for a large group of children from several neighbouring houses.

The Company is a member of the Board of Trustees of the Koleso Theatre and annually contributes to the renewal of its repertoire, including the production of new premiere performances that enjoy great popularity among local residents.

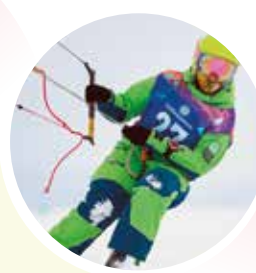
As a partner of the Togliatti Local History Museum and the Togliatti Art Museum, KuibyshevAzot provides financial support and technical assistance in the creation of new exhibitions. This includes providing necessary equipment and hosting city events on museum premises, such as local history quizzes for schoolchildren and creative competitions. In 2024, the Company took part in financing the children's educational space "LabClub", which communicates the importance of chemistry as a science and an industry in an engaging and accessible format, as well as the role of chemical enterprises in shaping everyday objects and the history of the city.

In 2024, the Company allocated funds to support six affiliated schools and two kindergartens, enabling improvements in the quality of the educational process, including major and routine repairs, modernisation of infrastructure and resources, compliance of adjacent premises with safety standards, support for gifted students, organisation of academic competitions and specialised educational programmes, as well as industrial tours to the Company's

facilities. The Company annually supports a kindergarten and a school for children with special needs, providing access to its own community and cultural facilities for rehabilitation sessions.

KuibyshevAzot provides support to health care organisations. In 2024, KuibyshevAzot contributed to the organisation of an advanced training programme for endocrinologists at Togliatti City Clinical Hospital No. 1, assisted in the acquisition of a radiofrequency ablation device for the neurosurgery department of Togliatti City Clinical Hospital No. 2, provided an anaesthesia and respiratory system for Togliatti City Hospital No. 4, and financed repairs at the Togliatti Medical and Physical Education Dispensary.

Among the higher and secondary vocational educational institutions that receive assistance to upgrade their educational infrastructure are Samara State Technical University (SamSTU), Samara State Agrarian University (SamGAU), International Market Institute, Togliatti State University (TSU), the Volga Region Academy of Education and Arts named after St. Alexis of Moscow, Togliatti Chemical and Technological College, and Togliatti Polytechnic College. In 2024, KuibyshevAzot allocated funds to equip a computer classroom and an auditorium at SamGAU and SamSTU, as well as to organise the third round of the All-Russian Olympiad in Chemical Technology. Phase I of the project to establish a "Cybersecurity Center" at TSU was financed, aimed at providing training for specialists in information security. In addition, Company specialists are members of the examination boards and take part in the teaching process in many higher and secondary educational institutions of the city and region.



В целях поддержки ценностей семьи и детства предприятие с 2005 года реализует программу «Мой день рождения», включающую материальную помощь семьям, в которых рождается ребенок в дату основания ПАО «КуйбышевАзот». Всего у завода 384 «крестника, для семей которых ежегодно организуется праздничное мероприятие.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба». На его базе работает детско-юношеская парусная школа, в которой обучается более 200 детей разного возраста. Заводом финансируются поездки юных яхтсменов на соревнования, дополнительная работа тренеров, обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса, организуется работа летнего лагеря. Для занятий спортсменами построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, Мира. На базе яхт-клуба ежегодно проходит до 20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, как среди взрослых, так и детско-юношеские. В 2024 г. в яхт-клубе состоялись Поволжская регата – один из этапов отбор в сборную России, собственные соревнования «Паруса Дружбы», Регата ко Дню рождения «КуйбышевАзота» в августе. Воспитанники яхт-клуба «Дружба» успешно выступили на всероссийских и международных соревнованиях, в числе которых Чемпионат России, Первенство России, Кубок России, Имеретинский командный кубок, Сочинская регата, Кубок Федора Конюхова, Международная Геленджикская регата, и др., где ребята разных возрастных категорий стали многочисленными призерами в различных классах яхт. 75% состава олимпийской сборной команды России по парусному спорту составляют спортсмены из Самарской области, в т.ч. воспитанники «Дружбы».

Компания ежегодно выступает официальным партнером Чемпионата России по сноубайтингу, который прошел в Тольятти в акватории Куйбышевского водохранилища. В 2020-2024 гг. в соревнованиях приняли участие сильнейшие райдеры со всей страны.

«КуйбышевАзот» – один из основных спонсоров многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада», детских команд по спортивным танцам, синхронному фигурному катанию, постоянно занимающих призовые места чемпионатов всероссийского уровня.

С 2013 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение со-

ревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом. Дополнительно ежегодно на открытых площадках проводится порядка 10 городских и районных турниров для дворовых команд, спортивные семейные праздники.

С 2013 г. «КуйбышевАзот» являлся одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iВолга» Поволжского федерального округа (ПФО), организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2023 г. «iВолга» получила Всероссийский статус, и с 2024 года организован новый окружной форум «Метеор», партнером которого стал «КуйбышевАзот». «Метеор» также вошел в систему форумов Росмолодежи. Уже в первый год проведения 7 образовательных треков объединили 1200 участников в возрасте от 14 до 35 лет из 14 регионов ПФО и 28 других регионов.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка, в которых участвуют студенты, успешно обучающиеся по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также школьники, показавшие лучшие результаты в олимпиадах по химии. В 2024 г. стипендиальные программы были расширены, студенты получили возможность участвовать в реальных проектах предприятия.

В 2024 году средства направлялись также на реализацию природоохранных проектов ряда общественных и научных организаций: Тольяттинского отделения общероссийской общественной организации «Социально-экологический союз», Института экологии Волжского бассейна Российской академии наук; на восстановление леса, уборку городских, лесных и прибрежных территорий от мусора и незаконных свалок.

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности, с 2006 года на предприятии реализуется проект «Делать добро вместе». Программа направлена на развитие частных пожертвований, в рамках которых работники, на добровольных началах, перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Кроме того, персонал участвует и в других благотворительных проектах и социальных инициативах, таких как восстановление сгоревшего леса, уборка территорий, помощь детским учреждениям, приютам для животных. В общей сложности более 25% сотрудников – активные участники благотворительной и волонтерской деятельности.

Since 2005, in order to support the values of family and childhood, we have been implementing our "My Birthday" programme, which includes financial assistance to families in which a child is born on the date of foundation of PJSC KuibyshevAzot. The plant has a total of 384 "godchildren" and a festive event is held annually for their families.

In the area of support for physical culture and sports, one of the main PJSC KuibyshevAzot programmes is the development of yachting. The company fully maintains Druzhba, one of the largest yacht clubs in Russia. On its premises there is a children's and youth sailing school, where more than 200 children of different ages are trained. The Company supports young yachtsmen in travelling to take part in competitions, additionally pays for coaches, provides for summer camp arrangements, and financing for equipment to support the training process. Special safe harbours were built to train sportsmen. The yacht club's members include champions of Russia, Europe and the world. Up to 20 competitions in various categories are organised annually with the support of the yacht club: municipal, regional and national, for young people and children. In 2024, the yacht club hosted the Volga Region Regatta – one of the stages of selection for the Russian national team – the club's own "Parus Druzhby" (Sails of Friendship) competition, and the KuibyshevAzot Birthday Regatta in August. Athletes from the "Druzhba" yacht club achieved strong results in national and international competitions, including the Russian Championship, Russian Junior Championship, Russian Cup, Imereti Team Cup, Sochi Regatta, Fyodor Konyukhov Cup, International Gelendzhik Regatta, among others, where participants of different age categories won numerous prizes across various yacht classes. Seventy-five percent of the Russian Olympic sailing team consists of athletes from Samara Region, including graduates of the "Druzhba" club.

The company is an annual official partner of the Russian Snowkiting Championship, which was held in Togliatti on the waters of the Kuibyshev Reservoir. In 2024, the competition brought together the strongest riders from across the country.

KuibyshevAzot is one of the main sponsors of the multi-time Russian champion speedway club "Mega-Lada," as well as children's teams in competitive dance and synchronised figure skating, which consistently take prize places in national championships.

Since 2013, the Company has been implementing projects to improve and develop street sports activities, financ-

ing the work of professional trainers at several city sites, purchasing equipment, holding competitions, building sports areas and other small facilities, enabling children to play sports free of charge. In addition, about 10 city and district tournaments for street sport teams and family sports festivals are held annually at outdoor venues.

Since 2013, KuibyshevAzot has been one of the permanent partners of the "iVolga" Youth Forum of the Volga Federal District, organised to create conditions for the self-realisation of youth, to encourage the project activities, to promote innovative ideas, and to identify and support talented young people. In 2023, "iVolga" received All-Russian status, and from 2024 a new district forum Meteor was organised, with KuibyshevAzot becoming a partner. "Meteor" also became part of the forum system of Rosmolodezh. Already in its first year, seven educational tracks brought together 1,200 participants aged 14 to 35 from 14 regions of the Volga Federal District and 28 other regions.

To support talented youth, the Company finances scholarship competitions named after the first General Director I.A. Krasnyuk for students successfully studying in specialties related to chemistry and ecology, as well as for schoolchildren who show the best results in the Chemistry Olympiads. In 2024, the Company expanded its scholarship programs, providing students with the opportunity to participate in real-world industrial projects.

During the reporting period, funding was also directed toward environmental initiatives implemented by several public and scientific organisations, including the Togliatti branch of the All-Russian Social and Environmental Union and the Institute of Ecology of the Volga Basin of the Russian Academy of Sciences. These initiatives included forest restoration, as well as clean-up efforts in urban, forested, and coastal areas, targeting waste and illegal dumping.

In order to involve personnel in charity activities and introduce charity as a corporate value, the company has been implementing the project Doing Good Together since 2006. The programme aims to promote private donations whereby employees, on a voluntary basis, donate personal funds to finance targeted charitable activities of their choice. In addition, the personnel also participate in other charitable projects and social initiatives, such as restoration of burnt forests, cleaning of territories, assistance to children's institutions and animal shelters. In total, more than 25% of employees are active participants in charitable and volunteer activities.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Создание прочных и устойчивых отношений с заинтересованными сторонами – залог успешного развития Компании в долгосрочной перспективе. ПАО «КуйбышевАзот» строит свой бизнес, стараясь учитывать интересы всех групп, которые затрагивают деятельность предприятия. Умение понимать меняющиеся ожидания заинтересованных сторон и своевременно реагировать на них способствует устойчивому развитию компании и укреплению ее позиций.

Creating strong and sustainable relationships with stakeholders is a key to successful development in the long term. PJSC KuibyshevAzot is building its business, trying to take into account the interests of all groups that are affected by the Company's activities. The ability to understand the changing expectations of stakeholders and to respond in a timely manner contributes to the sustainable development of the enterprise and strengthening of its position.

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

SHAREHOLDERS AND INVESTORS

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Обеспечение роста стоимости компании в долгосрочной перспективе
- Повышение качества корпоративного управления
- Информирование о стратегии развития компании

INTERACTION GOALS

- Ensuring the growth of Company's value in the long term
- Improving corporate governance
- Communication of the Company's development strategy

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Разработка и реализация планов развития компании, в которых определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций
- Ежегодные общие собрания акционеров и обязательная отчетность компании
- Материалы в рамках обязательного раскрытия информации
- Корпоративный веб-сайт
- Работа с аналитиками и рейтинговыми агентствами
- Индивидуальные встречи с инвесторами
- Видео конференции
- Посещение производственной площадки предприятия акционерами и инвесторами

INTERACTION FORMS

- Development and implementation of the Company's development plans, which set forth the Company's production and management goals, social policy, corporate activities and the amount of investment required
- Annual general meetings of shareholders and statutory corporate reporting
- Materials for the mandatory disclosure
- Corporate website
- Working with analysts and rating agencies
- Individual meetings with investors
- Video of the conference
- Visits to the site by shareholders and investors

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- Выполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.».
- Реализация инвестиционной программы, технического обновления, финансовых вложений. Затраты – 18,7 млрд. руб.

EVENTS, RESULTS IN 2024

- Implementation of PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021–2025
- Implementation of the investment programme, technical upgrade, and financial investments Expenses RUB 18.7 billion

- Проведение собраний акционеров
- 48 информационных сообщений и существенных фактов, размещенных на площадках раскрытия информации
- 28 пресс-релиза, опубликованных на веб-сайте компании
- Встречи с инвесторами, переговоры, в т.ч. в онлайн формате
- Проведение мероприятий по ознакомлению с компанией с посещением промышленной площадки.
- Постоянное взаимодействие с аналитиками инвестиционных банков

- Meetings of shareholders
- 48 newsletters and material facts posted on the information disclosure sites
- 28 press releases published on the company's website
- Meetings with investors, negotiations, incl. in online format
- Conducting events to familiarise with the company with a visit to the industrial site
- Continuous interaction with investment banks analysts



ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ, ГОРОДСКИЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

FEDERAL AND REGIONAL, MUNICIPAL AUTHORITIES OF THE REGIONS OF PRESENCE

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Содействие социально-экономическому развитию
- Поддержание диалога по вопросам обеспечения соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании
- Принятие мер, направленных на решение социальных и экологических вопросов
- Укрепление репутации компании

INTERACTION GOALS

- Contribute to the socio-economic development
- Maintain dialogue on ensuring compliance and improving the regulatory environment of the Company's operations
- Address social and environmental issues
- Strengthen the Company's reputation

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Участие в рабочих группах, советах при органах власти, заседаниях и совещаниях, организуемых органами власти, внесение предложений по улучшению нормативно-правовой среды
- Участие в федеральных, региональных программах и проектах
- Проведение значимых мероприятий с приглашением представителей власти
- Поддержка деятельности местных общественных организаций разной направленности
- Заключение социально-экономических соглашений, разработка условий соглашений на основе потребностей местного населения, участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания
- Встречи с представителями региональных органов власти и местного населения

INTERACTION FORMS

- Participation in working groups, councils under government bodies, meetings and workshops organised by government bodies, making proposals for regulatory environment improvement
- Participation in federal, regional programmes and projects
- Holding significant events inviting government officials
- Supporting activities of local public organisations of various types
- Conclusion of socio-economic agreements, development of agreements terms based on the needs of the local population, participation in programmes aimed at creating a comfortable living environment
- Meetings with representatives of regional authorities and local population

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- Представители предприятия являются членами комиссии на направлении «Промышленность» Госсовета РФ, Межведомственного Экспертного совета по вопросам развития химической и нефтехимической промышленности; по производству шин на период до 2025 года; переработки пластмасс на период до 2025 года; по развитию производства минеральных удобрений на период до 2025 года, Межведомственного научно-технического совета по проблемам развития производств малотоннажной химии, общественного совета национального проекта по обеспечению технологического лидерства «Новые материалы и химия».
- Представители предприятия являются членами советов при Губернаторе Самарской области (по вопросам стратегического развития; общественного совета по экологии, по улучшению инвестиционного климата; межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий; совета по благотворительности); рабочей группы по экономическому развитию и поддержке предпринимательства Общественного совета Приволжского федерального округа по развитию институтов гражданского общества, Городской Совет директоров предприятий Тольятти, инвестиционную комиссию, Совет по предпринимательству, тольяттинскую городскую трёхстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений.
- Дочерние компании в г. Курск и г. Балашов участвуют в реализации Планов мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности..
- Заключено трехстороннее соглашение между администрацией, профсоюзами и работодателями. «КуйбышевАзот» представляет Союз Работодателей Тольятти и Самарской области.
- Представители предприятия являются депутатами Думы г.о. Тольятти.
- Организация визитов на промплощадку и объекты предприятия.
- В бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 4,5 млрд. руб.
- 125 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов
- 780,5 млн. руб. направлено в целом на реализацию различных социальных проектов

EVENTS, RESULTS IN 2024

- Enterprise representatives serve as members of the Industry Commission of the State Council of the Russian Federation, as well as various interdepartmental and public expert bodies, including: the Interdepartmental Expert Council on the Development of the Chemical and Petrochemical Industry; the Expert Councils on Tire Production, Plastics Processing, and Mineral Fertilizer Development (all through 2025); – the Interdepartmental Scientific and Technical Council on the Development of Low-Tonnage Chemical Production; and the Public Council of the national technological leadership initiative "New Materials and Chemistry."
- The Company representatives are members of councils under the Governor of Samara Region (on strategic development issues, on improving the investment climate; inter-sectoral consumer council on the natural monopolies activities; charity council); the working group on economic development and entrepreneurship support of the Public Council of the Volga Federal District on the Civil Society Institutions Development, the Panel of Directors of the Togliatti City Business, the investment commission, the Entrepreneurship Council, the Togliatti City Tripartite Commission on Social and Labour Relations.
- Subsidiaries in Kursk and Balashov are involved in the implementation of Action Plans for Import Substitution in the Chemical and Light Industry.
- The administration, trade unions and employers concluded a tripartite agreement. KuibyshevAzot represents the Employers Union of Togliatti and Samara Region.
- Representatives of the enterprise are the deputies of the City Council in Togliatti.
- Organisation of visits to the industrial site and facilities of the enterprise.
- RUB 4.5 billion in the form of taxes and fees were transferred to budgets and social funds of various levels
- RUB 125 million was invested in supporting charity projects
- RUB 780.5 million were allocated in general for the implementation of various social projects



СОТРУДНИКИ И ПРОФСОЮЗ

EMPLOYEES AND TRADE UNION

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Безопасность на рабочем месте
- Формирование эффективной корпоративной культуры, повышение вовлеченности персонала
- Совершенствование системы социального партнерства
- Создание условий для карьерного роста

INTERACTION GOALS

- Safety at work
- Formation of an effective corporate culture, increasing staff engagement
- Improving the social partnership system
- Creating conditions for career growth

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Реализация программ по охране труда
- Встречи сотрудников с руководством
- Информирование сотрудников через корпоративное издание
- Заключение коллективного договора
- Ежегодные отчетные конференции первичной профсоюзной организации с участием руководства компании
- Встречи, взаимное консультирование руководства профсоюзной организации и менеджмента компании
- Реализация социальных программ
- Реализация выплат в рамках коллективного договора
- Программы развития персонала, в том числе программа формирования кадрового резерва
- Профессиональные конкурсы среди сотрудников

INTERACTION FORMS

- Implementation of HSE programmes
- Meetings with management
- Informing employees through corporate publication
- Signing a Collective Bargaining Agreement
- Annual reporting conferences of the primary trade union organisation with the participation of company management
- Meetings, mutual consulting of trade union management and company management
- Implementation of social programmes
- Implementation of payments under Collective Bargaining Agreement
- Staff development programmes, including the talent pool programme
- Professional competitions among employees

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- На мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 126,4 млн. руб.
- 2 092 сотрудников награждены за вклад в деятельность компании
- Коллективный договор признан одним из лучших в регионе и отрасли
- Принят новый Коллективный договор на 2024-2027 гг.
- 96,5% сотрудников являются членами профсоюза
- 655 млн. руб. направлено на корпоративные социальные программы
- Оформлено 1,5 тысяч льготных путевок для работников и членов их семей.
- Более 1 735 сотрудников прошли программы повышения квалификации, всего обучено 50% персонала.
- Проведен конкурс «Лучший молодой энергетик».

EVENTS, RESULTS IN 2024

- RUB 126.4 million were spent on occupational and fire safety measures for the reporting period.
- 2,092 employees awarded for their contribution to the Company's operation
- Collective Bargaining Agreement was recognised as one of the best in the region and industry
- A new Collective Bargaining Agreement for 2024-2027 was adopted.
- 96.5% of employees are union members
- RUB 655 million invested in corporate social programs
- Over 1.5 thousand preferential vouchers for employees and members of their families have been issued.
- Over 1,735 employees completed advanced training programmes; in total, 50% of the staff were trained.
- A contest "The best young specialist in power equipment" was held



МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

LOCAL COMMUNITIES

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Реализация социальных программ благоустройства, поддержки культуры, молодежи, развития образования и спорта, по улучшению экологической ситуации
- Формирование у общественности понимания значимости деятельности предприятия, как системо- и градообразующего, а также значимости продукции, как необходимой для комфортной жизни.

INTERACTION GOALS

- Implementation of social development programmes, support of culture, youth, education and sports, as well as environmental situation improvement initiatives
- Communication of the Company's significance for the community, as a system and city-forming enterprise, as well as the importance of products, as necessary for a comfortable life.

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Взаимодействие с общественными организациями экологической направленности
- Взаимодействие предприятия с общеобразовательными школами, ведущими технологическими вузами и политехническими колледжами Тольятти, Самарской области, РФ
- Взаимодействие с благотворительными фондами и другими некоммерческими организациями и объединениями граждан
- Участие в программах, направленных на создание комфортной среды для проживания
- Популяризация достижений химии
- Взаимодействие с объектами культуры (театры, музеи, библиотеки и т.д.)

INTERACTION FORMS

- Interaction with environmental NGOs
- Interaction with secondary schools, leading technological universities and polytechnic colleges of Togliatti, Samara Region, Russian Federation
- Interaction with charitable foundations and other non-profit organisations and associations of individuals
- Participation in programmes aimed at creating a comfortable living environment
- Popularisation of chemistry achievements
- Interaction with cultural facilities (theatres, museums, libraries, etc.)

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- Высажены саженцы на 4 га на месте сгоревшего леса, 59 га находится в шефстве.
- В рамках Соглашения о взаимодействии в сфере охраны окружающей среды с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области, предприятие взяло шефство над особо охраняемой природной территорией «Ставропольский сосняк».
- Проведены общественные обсуждения по проекту «Производство неконцентрированной азотной кислоты мощностью 510 тыс./год на базе 1-4 агрегатов УКЛ-7-76».
- Очищены от мусора и свалок 86 000 м² городских, лесных и прибрежных территорий.
- Проведены стипендиальные конкурсы для школьников и студентов.
- Свыше 1 400 человек приняли участие в экскурсиях в корпоративный музей и на промплощадку предприятия, в т.ч школьники и студенты.
- У предприятия в шефстве 6 общеобразовательных школ и 2 детских сада.
- 125 млн руб. направлено на поддержку благотворительных проектов
- 780,5 млн. руб. направлено в целом на реализацию различных социальных проектов

EVENTS, RESULTS IN 2024

- Seedlings planted on 4 hectares in burnt forest area, 59 ha taken under patronage
- Within the framework of the Agreement on cooperation in the field of environmental protection with the Ministry of Forestry, Environmental Protection and Nature Management of Samara Region, the Company took patronage over Stavropol Pine Forest, a specially protected natural area.
- Public discussions were held on the project "Production of Non-Concentrated Nitric Acid with a Capacity of 510 thous/year on the Basis of 1-4 units UKL-7-76."
- 86,000 m² of urban, forest and coastal areas were cleared of garbage and dumps.
- Scholarship competitions were organised for schoolchildren and students.
- Over 1,400 people took part in excursions to the corporate museum and the industrial site of the enterprise, including schoolchildren and students.
- The company is patronising 6 secondary schools and 2 kindergartens.
- RUB 125 million was invested in supporting charity projects
- RUB 780.5 million were allocated in general for the implementation of various social projects

КЛИЕНТЫ, ПАРТНЕРЫ И ПОСТАВЩИКИ УСЛУГ

CLIENTS, PARTNERS AND SERVICE PROVIDERS

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Единое понимание взаимных обязательств и ожиданий от сотрудничества
- Обеспечение гарантии и уверенности потребителей в высоком качестве и безопасности продукции
- Расширение рынков продаж и ассортимента продукции
- Повышение надежности и безопасности технологических процессов и оборудования
- Снижение рисков аварий на опасных производственных объектах

INTERACTION GOALS

- Common understanding of mutual obligations and expectations from cooperation
- Ensuring guarantees and confidence of customers in high quality and safety of products
- Expanding sales markets and product range
- Improving the reliability and safety of engineering processes and equipment
- Reduced risk of accidents at hazardous production facilities

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Установление долгосрочных взаимовыгодных партнерских отношений, основанных на взаимном доверии
- Равные условия участия поставщиков и подрядчиков в конкурсных торгах
- Своевременное выполнение взаимных обязательств
- Разработка и внедрение производства новых видов продукции под потребности рынка
- Совершенствование сертифицированных систем менеджмента
- Аудиты потребителями продукции
- Членство и участие в работе отраслевых организаций и объединений
- Участие в специализированных выставках и отраслевых конференциях
- Антикоррупционная деятельность, соблюдение этических норм

INTERACTION FORMS

- Establishing long-term mutually beneficial partnerships based on mutual trust
- Equal participation conditions for suppliers and contractors in competitive bidding
- Timely fulfilment of mutual obligations
- Development and implementation of new products to meet market needs
- Improving certified management systems
- Audits by product consumers
- Membership in industry organisations and associations and participation in their activity
- Participation in specialised exhibitions and industry conferences
- Anti-corruption activity and ethical compliance

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- Совершенствование закупочной деятельности в компании
- Пройден ресертификационный аудит системы менеджмента на соответствие стандартам ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949.
- Членство и участие в работе – Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ), Российского союза химиков (РСХ), РСПП, ассоциация менеджеров России (АМР)
- Участие в выставках «Рупластика», «Золотая осень», международном химическом форуме в рамках выставки «Химия-2024».
- Организация совместно с ИТ-партнером K2Tex и вендором 1C на базе предприятия сессии «1C в химии. Обмен опытом и лучшими практиками».

EVENTS, RESULTS IN 2024

- Improvement of procurement activity in the Company
- Recertification of the management system for compliance with ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949 successfully passed.
- Membership and participation in activities of the Russian Association of Fertilizer Manufacturers (RAPU), Russian Union of Chemists (RSH), Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP), Association of Managers of Russia (AMR)
- Participation in the exhibitions "Ruplastica," "Golden Autumn," and the International Chemical Forum held within the framework of the "Chemistry-2024" exhibition.
- In collaboration with IT partner K2Tech and the 1C vendor, organized an enterprise-based session titled "1C in Chemistry: Sharing Experience and Best Practices."



- Действуют документы: Антикоррупционная Политика, Кодекс этики и служебного поведения, Положение о подарках и знаках делового гостеприимства
- Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение технологий с высоким уровнем промышленной и экологической безопасности. На ее финансирование направлено 14,7 млрд. руб.
- На ремонт и обновление действующего оборудования направлено 4 млрд. руб.
- Обеспечена работа подрядных организаций на промплощадке, общая численность работников подрядных организаций на промплощадке – 5 128 чел.

- The following documents are in force: Anti-Corruption Policy, Code of Ethics and Corporate Conduct, Regulations on Gifts and Business Hospitality
- An investment programme is being implemented that provides for the introduction of technologies with a high level of industrial and environmental safety. RUB 14.7 billion were allocated to finance the programme
- RUB 4 billion were allocated for the repair and upgrade of the existing equipment
- Contractor operations at the industrial site were maintained, with a total workforce of 5,128 contractor employees present on site.

СМИ MASS MEDIA

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Формирование положительного имиджа компании
- Укрепление репутации в деловых кругах
- Повышение открытости и прозрачности

INTERACTION GOALS

- Ensuring a positive company image
- Strengthening business reputation
- Improving openness and transparency

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Работа со средствами массовой информации посредством встреч, интервью, размещения на веб-сайте компании и рассылки пресс-релизов и других материалов, посещение производственных площадок

INTERACTION FORMS

- Working with the media through meetings, interviews, corporate website postings and sending out press releases and other materials, visiting production sites

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- Публикация и адресная рассылка 28 пресс-релизов, ответы на запросы, публикация 869 материалов в СМИ.
- Проведение значимых социальных мероприятий с приглашением СМИ.
- Участие в круглых столах, ток-шоу, брифингах.

EVENTS, RESULTS IN 2024

- Publication and targeted mailing of 28 press releases, responses to inquiries, publication of 869 materials in mass media.
- Holding meaningful social events inviting the media.
- Participation in round tables, talk shows and briefings.



РЫНКИ КАПИТАЛА И КРЕДИТОРЫ

CAPITAL MARKETS AND CREDITORS

ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Привлечение инвестиций и финансирования
- Обеспечение предприятий компании необходимыми кредитными ресурсами

INTERACTION GOALS

- Raising investment and financing
- Provisioning of the company with necessary credit resources

ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Получение/возврат кредитов
- Участие в программах финансирования

INTERACTION FORMS

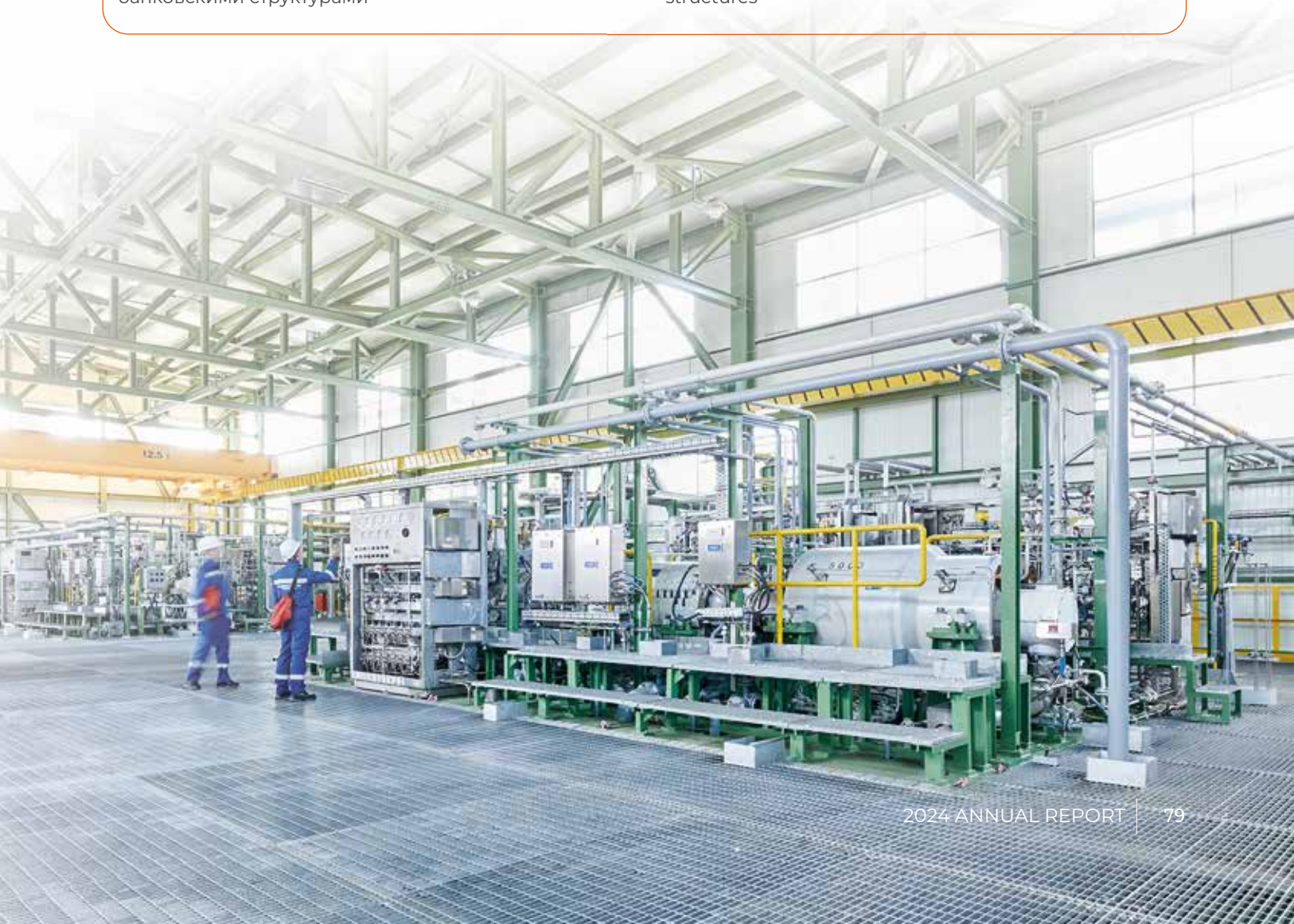
- Receiving/ repayment of credits
- Participation in funding programmes

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ В 2024 ГОДУ

- Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности с ограничениями в связи с геополитическими условиями.
- Реализуется проект в рамках программы «Фабрика проектного финансирования».
- Встречи с инвесторами
- Действуют кредитные соглашения с различными банковскими структурами

EVENTS, RESULTS IN 2024

- Disclosure of operating metrics and financial statements with limitations due to geopolitical conditions.
- The project is being implemented under the Project Finance Factory programme.
- Investor meetings
- Existing loan agreements with various banking structures





КуйбышевАзот

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

CORPORATE GOVERNANCE





Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации Общества. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на построении сбалансированной системы непротиворечащего закону взаимодействия между всеми участниками корпоративных отношений с учетом их законных интересов, а также отношений Общества с прочими заинтересованными сторонами, направленной на достижение Обществом своих целей и укрепление к нему доверия.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (далее – «Кодекс»). По итогам отчетного периода советом директоров проведена оценка соблюдения

ПАО «КуйбышевАзот» принципов корпоративного управления («Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год» в Приложении №1 к настоящему годовому отчету) в объеме и по критериям, рекомендованным Письмом Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Большинство принципов Кодекса в настоящее время уже полностью или частично применяются в Обществе. Несоблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Обществе собственными традициями внутрикорпоративных отношений.

Effective corporate governance plays one of the most important roles in enhancing the Company's competitiveness, its investment attractiveness, and ensuring growth in capitalisation. Corporate governance at Public Joint Stock Company KuibyshevAzot is based on establishing a balanced system of lawful interaction among all participants in corporate relations, taking into account their legitimate interests, as well as the Company's relations with other stakeholders, aimed at achieving the Company's objectives and enhancing trust in it.

One of the main tools used to build corporate governance in the Company is the Russian Corporate Governance Code recommended by the Bank of Russia (hereinafter referred to as the "Code").

Based on the results of the reporting period, the Board of Directors evaluated the compliance with the principles of corporate governance by PJSC KuibyshevAzot ("Report on the Company's compliance with the principles and recommendations of the Corporate Governance Code for 2024" in Annex 1 hereto) to the extent and in accordance with the criteria recommended by the Bank of Russia in Letter No. IN-06-28 dated December 27, 2021 "On Disclosure of a Report on Compliance with the Principles and Recommendations of the Corporate Governance Code in the Annual Report of a Public Joint Stock Company."

Most of the principles of the Code are now fully or partially applied in the Company. Non-compliance with a number of recommendations of the Code is due to in-house traditions of internal corporate relations that have been developed in the Company.

Общество стремится максимально соблюдать стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством, требованиями Банка России, а также правилами организованного рынка ценных бумаг. В тоже время в 2024 году часть информации не раскрывалась на основании Постановления Правительства РФ № 1102 от 04.07.2023г.

За отчетный период проведена ежегодная оценка эффективности деятельности совета директоров Общества и его комитетов согласно утвержденному советом директоров Положению «Об оценке эффективности деятельности совета директоров ПАО «КуйбышевАзот», его комитетов и членов» (протокол заседания совета директоров № 10 от 23.12.2022г.). Общая оценка эффективности деятельности совета директоров Общества составила 4,83 балла, что соответствует оценке «отлично / эффективно». По итогам проведенной самооценки разработаны мероприятия на 2025 год по повышению эффективности деятельности совета директоров и его комитетов.

Образованный при совете директоров Общества комитет по аудиту в течение отчетного периода осуществлял контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля, анализировал эффективность осуществления функции внутреннего аудита, оценивал качество выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов. На основании его рекомендаций советом директоров были утверждены Заявления о риск-аппетите, Карта рисков, Консолидированный отчет по управлению рисками в ПАО «КуйбышевАзот».

The Company strives to fully comply with the information disclosure standards established by Russian legislation, the requirements of the Bank of Russia, and the rules of the organised securities market. At the same time, in 2024, certain information was not disclosed pursuant to the Resolution of the Government of the Russian Federation No. 1102 dated July 4, 2023.

In the reporting period, the annual performance evaluation of the Board of Directors of the Company and its committees was carried out in accordance with the Regulation "On Performance Evaluation of the Board of Directors of PJSC KuibyshevAzot, its committees and members" approved by the Board of Directors (Minutes of the Meeting No. 10 of the Board of Directors dated December 23, 2022). The overall performance evaluation of the Company's Board of Directors amounted to 4.83 points, which corresponds to the "excellent/efficient" assessment. Based on the results of the self-assessment, measures have been developed for 2025 to improve the efficiency of the Board of Directors and its committees.

During the reporting period, the Audit Committee of the Company's Board of Directors monitored the reliability and efficiency of the risk management and internal control system, analysed the efficiency of the internal audit function, and assessed the quality of the audit and auditors' reports. Based on its recommendations, the Board of Directors approved Risk Appetite Statements, Risk Map, Consolidated Risk Management Report of PJSC KuibyshevAzot.

В течение 2024 года Обществом серьезное внимание было уделено внедрению практик устойчивого развития (ESG) в бизнес-процессы. Советом директоров были согласованы цели и целевые показатели в области устойчивого развития, утвержден ряд внутренних документов (Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области корпоративной социальной ответственности, Политика ПАО «КуйбышевАзот» по защите прав человека, Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области охраны труда и промышленной безопасности, Политика ПАО «КуйбышевАзот» в области охраны окружающей среды). Советом директоров также были разработаны и утверждены новые редакции положений о комитетах совета директоров Общества, в которые были включены функции, обязывающие их рассматривать вопросы в области устойчивого развития.

Совет директоров подтверждает приверженность Общества к поэтапному внедрению наилучших практик корпоративного управления, в том числе рекомендованных Кодексом, и заверяет, что Общество продолжит совершенствование корпоративного управления в целях укрепления доверия акционеров и иных заинтересованных лиц.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

RISK FACTORS

Деятельность Общества подвержена определенным рискам, которые могут оказывать влияние на его финансовое положение и операционные результаты.

Влияние на уровень рисков оказывают как деятельность самого Общества, так и факторы, не зависящие от него.

Проводимая в Обществе политика по управлению рисками направлена на их своевременное выявление и эффективное управление ими путём разработки и реализации мер по снижению вероятности и степени воздействия.

Общество выделяет следующие наиболее значимые риски, которые могут существенным образом повлиять на достижение его стратегических целей:

- Риск изменения макроэкономических условий/потребительских предпочтений.
- Риск катастроф и геополитических изменений.
- Риск нарушения непрерывности/бесперебойности производства.
- Риск недостатка квалифицированных сотрудников.
- Экологические риски.
- Риск снижения объемов реализации.
- Риски информационной безопасности.
- Риск отклонения качества и/или сроков поставки сырья/оборудования/комплектующих.
- Риск отклонения от параметров реализации инвестиционных проектов.
- Валютный риск.
- Климатические риски

During 2024, the Company devoted significant attention to integrating sustainability (ESG) practices into its business processes. The Board of Directors approved the Company's sustainable development goals and targets, and adopted a number of internal policies, including the Corporate Social Responsibility Policy, Human Rights Policy, Quality Policy, Occupational Health and Safety Policy, and Environmental Protection Policy of PJSC KuibyshevAzot. Furthermore, the Board developed and ratified updated Regulations for the Committees of the Board of Directors, incorporating responsibilities for addressing sustainability matters.

The Board reaffirms the Company's commitment to the phased adoption of best practices in corporate governance, including those recommended by the Corporate Governance Code, and assures that efforts to enhance corporate governance will continue with the aim of strengthening the confidence of shareholders and other stakeholders.

The Company's activities expose it to certain risks that may affect its financial position and operating results.

Risk levels are influenced both by the Company's own operations, as well as by factors beyond its control.

The Company's risk management policy is aimed at their timely identification and effective management by developing and implementing measures to reduce the probability and degree of impact.

The Company identifies the following most significant risks that may materially affect the achievement of its strategic goals:

- Risk of changes in macroeconomic conditions/consumer preferences.
- Risk of catastrophe and geopolitical change.
- Risk of disruption of production continuity/interruption.
- Risk of shortage of qualified personnel.
- Environmental risks.
- Risk of decline in sales volumes.
- Information security risks.
- Risk of quality and/or delivery time deviation of raw materials/equipment/components.
- Risk of deviation from the parameters of investment projects implementation.
- Currency risk.
- Climate risks.

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ/ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ
RISK OF CHANGES IN MACROECONOMIC CONDITIONS/CONSUMER PREFERENCES

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Деятельность Общества подвержена рискам, которые могут оказать негативное влияние на его деятельность как на внутреннем, так и внешних рынках: • Изменение макроэкономических условий вследствие следующих факторов: – Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры. – Избыток производственных мощностей в мире/отрасли, усиление конкуренции; • Изменение предпочтений покупателей.	The Company's operations face risks that may adversely affect its performance both in domestic and international markets, including: • Change of macroeconomic situation due to: – Deterioration in foreign economic conditions; – Overcapacity in the global industry and increased competition; • Shifts in customer preferences.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Общество уделяет большое внимание улучшению качества выпускаемой продукции. Все строящиеся проекты Общества имеют современные, конкурентоспособные технологии, сопоставимые с лучшими мировыми аналогами. Все производства Общества соответствуют наилучшим доступным технологиям (НДТ). Диверсификация бизнеса Общества и глубокая степень переработки продуктов позволяет более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и предпочтений покупателей, перераспределяя риски по всей цепочке продуктов. Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность Общества. Общество располагает полной ассортиментной линейкой полиамида-6 для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений, отвечающих современным агротехнологиям. С целью снижения влияния таких факторов как усиление конкуренции и сокращение спроса на готовую продукцию на отдельных рынках, Общество активно расширяет географию сбыта и стремится повысить качество предоставляемых сервисных услуг для своих покупателей. Общество планирует реализацию перечня мероприятий, направленных на повышение уровня удовлетворенности клиентов, в том числе за счет улучшения постпродажного сервиса, использования гибкой системы ценообразования, постоянного повышения качества продуктов и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001 и отраслевого стандарта автомобильной промышленности IATF 16949.	The Company places strong emphasis on improving product quality. All ongoing projects incorporate modern, competitive technologies comparable to the best global counterparts. All production facilities comply with the Best Available Technologies (BAT). Business diversification and high-level processing in each line of business enable the Company to flexibly respond to changes in the market situation and redistribute risks over the whole product chain. A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. The Company has a full range of polyamide 6 to meet the needs of all consuming industries: textile, tyre, automotive, food, etc. New types of fertilizers are being developed that meet modern agricultural technologies. In order to ease the impact of factors such as strengthening competition and declining demand for finished products in certain markets, the Company is expanding the geography of its sales and strives to improve the quality of services provided to its customers. The Company plans to implement a list of measures aimed at increasing customer satisfaction, including by improving after-sales service, using a flexible pricing system, continuously improving the quality of products and packaging in accordance with the international requirements of ISO 9001 and the automotive industry standard IATF 16949.

РИСК КАТАСТРОФ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ
RISK OF CATASTROPHE AND GEOPOLITICAL CHANGE.

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Деятельность Общества подвержена рискам, связанным с ростом геополитической напряженности в мире, с санкциями со стороны отдельных государств и их объединений, а также связанным с последствиями катастроф (природного, техногенного или социального характера).	The Company is exposed to risks related to escalating geopolitical tensions worldwide, sanctions imposed by certain states and international organisations, as well as the consequences of natural, man-made, or social disasters.

УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА

Для снижения геополитических рисков Общество осуществляет постоянный мониторинг политических процессов в мире. Гибкая модель производства и продаж Общества позволяет минимизировать негативные последствия санкций и ограничений со стороны недружественных государств. Проводится целенаправленная работа по импортозамещению услуг и оборудования, а также диверсификация рынков сбыта и проработка альтернативных логистических маршрутов.

Уровень рисков, связанных с географическими особенностями РФ, в том числе вызванных стихийными бедствиями, возможным прекращением транспортно-го сообщения в связи с удаленностью и/или труднодо-ступностью и т.п., является несущественным для дея-тельности Общества.

MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL

To mitigate geopolitical risks, the Company continuous-ly monitors political processes in the world. The flexible model of production and sales of the Company allows minimising the negative consequences of sanctions and restrictions from unfriendly countries. Purposeful work is being carried out on import substitution of services and equipment, as well as diversification of sales markets and development of alternative logistics routes.

The level of risks associated with the geographical features of Russia, including those related to natural disasters, pos-sible termination of transport links due to remoteness and/or inaccessibility, etc., is not significant for the Com-pany's activities.

РИСК НАРУШЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТИ/ БЕСПЕРЕБОЙНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА
RISK OF DISRUPTION OF PRODUCTION CONTINUITY/INTERRUPTION

ОПИСАНИЕ

Внеплановые остановки могут негативным образом повлиять на выполнение производственных и финан-совых показателей Общества, а также могут стать при-чиной инцидентов и аварий.

DESCRIPTION

Unscheduled shutdowns may adversely affect the Com-pany's production and financial performance, and may also cause incidents and accidents.

УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА

Использование прогрессивных технологий, а также осуществление производственного контроля (в т.ч. проверка соблюдения норм технологического режи-ма, правил эксплуатации технологических объектов, контроль фактических нагрузок производства) позво-ляют снижать уровень риска.

Большое внимание Общество уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса. Согласно графиков осуществляются плано-во-предупредительные ремонты, техническое обслу-живание и осмотр технологического оборудования.

Для минимизации риска ошибок персонала реализуют-ся различные программы повышения квалификации.

MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL

The use of advanced technologies, as well as production control (including checking compliance with the stand-ards of technological mode, rules of operation of techno-logical facilities, control of actual production loads) allow reducing the level of risk.

The Company pays great attention to modernisation and technical re-equipment of the production complex. Ac-cording to the schedules, scheduled preventive repairs, maintenance and inspection of process equipment are carried out.

Various professional development programs are imple-mented to minimise the risk of staff errors.

РИСК НЕДОСТАТКА КВАЛИФИЦИРОВАН-НЫХ СОТРУДНИКОВ
RISK OF SHORTAGE OF QUALIFIED PERSONNEL

ОПИСАНИЕ

Риск, связанный с комплектацией Общества персона-лом, его профессиональным развитием и мотивацией

DESCRIPTION

Risk related to the Company's staffing, including profes-sional development and motivation.

УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА

Общество проводит кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников.

На фоне общей ситуации на рынке труда, связанной с дефицитом кадров, в Обществе разработаны и реализуются мероприятия, направленные на подготовку и привлечение молодых специалистов.

В Обществе используются современные средства профессионального обучения и развития сотрудников.

MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL

The Company implements a comprehensive and coordinated personnel policy encompassing recruitment, training, and retraining across all employee categories.

In response to the general labour market shortage, the Company has developed and is executing measures aimed at training and attracting young specialists.

Modern methods of professional training and employee development are actively utilised within the Company.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ РИСК
ENVIRONMENTAL RISK

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Риски, связанные с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду. Причинами могут быть нарушения технологических регламентов, инциденты и аварии на технологическом оборудовании или в результате природных, техногенных и социальных катастроф, а также в результате действий третьих лиц.	Risks associated with the negative impact of the Company's production and business activities on the environment. Potential causes include violations of technological regulations, incidents or accidents involving technological equipment, natural, man-made or social disasters, as well as actions by third parties.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Деятельность Общества осуществляется в рамках Политики в области охраны окружающей среды. Внедрена интегрированная система экологического менеджмента ИСО 14001:2015. С целью минимизации экологических рисков Общество: • Проводит регулярный анализ и оценку воздействия своей деятельности на окружающую среду. • Осуществляет постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный экологический контроль. • Осуществляет внедрение прогрессивных малоотходных, ресурсосберегающих технологий, имеющих показатели по удельным расходам сырья и энергоресурсов, а также по эмиссии нормируемых веществ, соответствующие наилучшим доступным технологиям. • Осуществляет техническое обслуживание, реконструкцию, модернизацию и планово-предупредительный ремонт оборудования. • Реализует проекты и мероприятия экологической направленности. Все проекты Общества проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию.	The Company conducts its operations in accordance with its Environmental Protection Policy. An integrated environmental management system compliant with ISO 14001:2015 has been implemented. To minimise environmental risks, the Company: • Conducts regular analysis and assessment of the environmental impact of its activities; • Continuously monitors compliance with environmental safety requirements and performs industrial environmental control; • Implements advanced low-waste, resource-saving technologies with specific consumption indicators for raw materials and energy, as well as emission levels of regulated substances, aligned with the best available technologies; • Performs technical maintenance, reconstruction, modernisation, and scheduled preventive repairs of equipment; • Executes environmentally focused projects and initiatives. All Company projects undergo environmental impact assessment procedures from development through to commissioning.

РИСК СНИЖЕНИЯ ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ
RISK OF DECLINE IN SALES VOLUMES

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Риски недостижения запланированных объёмов реализации продукции вследствие роста конкуренции и/или снижения спроса, логистических причин и т.д.	Risks of failure to achieve planned sales volumes due to increased competition and/or reduced demand, logistical reasons, etc.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Мероприятия по снижению риска: • Заключение долгосрочных соглашений/договоров с крупнейшими потребителями продукции Общества. • Диверсификация рынков сбыта. • Интенсивное развитие сбытовой сети и системы дистрибуции удобрений: успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады минеральных удобрений в основных сельскохозяйственных регионах России. • Расширение ассортимента и повышение качества выпускаемой продукции. • Оценка уровня удовлетворённости потребителей и работа с рекламациями. • Анализ конкурентных позиций Общества.	Risk mitigation measures include: • Concluding long-term agreements and contracts with the Company's major product consumers; • Diversifying sales markets; • Actively expanding the sales network and fertilizer distribution system: successfully developing the Company's own dealer network, supported by representative offices and rail-side warehouses for mineral fertilizers in key agricultural regions of Russia; • Broadening the product range and enhancing product quality; • Evaluating customer satisfaction and addressing complaints; • Conducting competitive position analysis.

РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
INFORMATION SECURITY RISKS

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Риски, связанные с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.	Risks associated with the realisation of information threats, including those caused by deficiencies (vulnerability) of the applied information technologies.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Для минимизации последствий от реализации рисков информационной безопасности Обществом разработан комплекс мероприятий: • Разработаны программы перехода на отечественные решения по защите информации. • Выполняются рекомендации регуляторов, выполняющих надзорные функции в области обеспечения информационной безопасности. • Использование дополнительных функций комплекса антивирусных решений. В Обществе действуют локальные нормативные акты в сфере информационной безопасности: Политика в области защиты персональных данных, Политика в области информационной безопасности, Положение об обеспечении информационной безопасности при реализации мер защиты информационных ресурсов, Положение о реагировании на компьютерные инциденты и др.	To minimise the consequences of information security risks, the Company has developed a set of measures: • Programmes for transition to domestic information protection solutions have been developed. • Recommendations from regulators with information security oversight responsibilities are implemented. • Use of additional functions of the complex of antivirus solutions. The Company has implemented internal regulations governing information security, comprising: Personal Data Protection Policy, Information Security Policy, Regulation on Information Security in the Implementation of Information Resources Protection Measures, Regulation on Response to Computer Incidents, etc.

РИСК ОТКЛОНЕНИЯ КАЧЕСТВА И/ИЛИ СРОКОВ ПОСТАВКИ СЫРЬЯ/ОБОРУДОВАНИЯ/КОМПЛЕКТУЮЩИХ

RISK OF QUALITY AND/OR DELIVERY TIME DEVIATION OF RAW MATERIALS/EQUIPMENT/COMPONENTS

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Рост геополитической напряжённости в мире, а также санкции со стороны недружественных государств и их объединений влечёт за собой нарушение логистических цепочек поставок сырья, комплектующих, оборудования, а также сокращение предложения со стороны поставщиков.	The growth of geopolitical tensions in the world, as well as sanctions from unfriendly states and their alliances entail the disruption of logistic chains of supply of raw materials, components, equipment, as well as the reduction of supply from vendors.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Работа по снижению риска негативного влияния нарушений мировых цепочек поставок ведется в сотрудничестве с основными поставщиками и транспортными компаниями и нацелена на обеспечение непрерывности поставок и оптимизации логистики. В целях стабилизации обеспечения сырьем проводится политика заключения долгосрочных контрактов. Собственная новая установка серной кислоты и олеума, позволяет Обществу избежать рисков, связанных как с возникновением дефицита этого продукта в России, так и ростом затрат на доставку данного вида сырья.	Efforts to reduce the risk of negative impact of global supply chain disruptions are being taken in collaboration with key suppliers and transport companies, and are aimed at ensuring the continuity of supply and optimising logistics system. In order to stabilise the supply of raw hydrocarbons, the Company pursues a policy of entering into long-term agreements. The Company's new sulphuric acid and oleum plant enables it to avoid the risks associated both with the product shortage in Russia and delivery cost increase for this type of raw material.
Проводится целенаправленная работа по импортозамещению услуг и оборудования.	Targeted work on import substitution of services and equipment is carried out.
В целях обеспечения качества сырья, оборудования и комплектующих потребностям производства Общество проводит периодическую оценку поставщиков, осуществляет входной контроль качества сырья, оборудования и комплектующих.	In order to ensure the quality of raw materials, equipment and components for production, the Company periodically evaluates suppliers and performs incoming quality control of raw materials, equipment and components.

РИСК ОТКЛОНЕНИЯ ОТ ПАРАМЕТРОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

RISK OF DEVIATION FROM THE PARAMETERS OF INVESTMENT PROJECTS IMPLEMENTATION

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Риски превышения бюджета и сроков реализации инвестиционных проектов относительно запланированных параметров	Risks of exceeding the budget and implementation time of investment projects relative to the planned parameters
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Общество осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы. Текущие решения относительно реализации инвестиционных проектов принимаются исходя из существующего баланса спроса и предложения и перспективных прогнозов рыночной конъюнктуры, а также с учётом собственных финансовых ресурсов и ожидаемой экономической эффективности проектов.	The Company continuously monitors and controls the implementation of the investment programme. Current decisions regarding the implementation of investment projects are made on the basis of the existing balance of supply and demand and future market forecasts, as well as taking into account the Company's own financial resources and the expected economic efficiency of the projects.



ВАЛЮТНЫЙ РИСК
CURRENCY RISK

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Волатильность на валютных рынках может оказывать как позитивное, так и отрицательное влияние на финансовые показатели Общества, поскольку около 40% выручки и 30% кредитных обязательств выражены в иностранной валюте, при этом значительная часть расходов номинирована в рублях.	Volatility in currency markets can have both positive and negative effects on the Company's financial performance, as approximately 40% of revenues and 30% of loan commitments are denominated in foreign currencies, while a significant portion of expenses are denominated in rubles.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
Для минимизации негативного влияния валютного риска Общество стремится к балансу структуры долгового портфеля и выручки по валютам. За счет разнонаправленного действия значения курса рубля на показатели Общества достигается эффект естественного хеджирования. Так, при ослаблении курса рубля, растет кредитный портфель за счет переоценки валютных обязательств, при этом, с другой стороны, растет выручка предприятия. Общество непрерывно осуществляет мониторинг макроэкономических прогнозов аналитиков и факторов, которые могут повлиять на курс рубля по отношению к основным валютам. При необходимости Общество имеет возможность дополнительно хеджировать свои валютные позиции, используя различные производно-финансовые инструменты.	To mitigate the currency risk, the Company seeks to balance the structure of its debt portfolio and revenue by currency. The effect of natural hedging is achieved through multidirectional action of the ruble exchange rate on the Company's performance. Thus, when the ruble exchange rate weakens, the loan portfolio grows due to the revaluation of currency liabilities, while, on the other hand, the company's revenue grows. The Company continuously monitors analysts' macroeconomic forecasts and factors that may affect the ruble exchange rate against major currencies. If necessary, the Company has the opportunity to additionally hedge its currency positions using various derivative financial instruments.

КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ
CLIMATE RISKS

ОПИСАНИЕ	DESCRIPTION
Риски, обусловленные изменением существующего и принятием нового законодательства и других нормативных актов с целью снижения темпов климатических изменений и введения углеродного регулирования, систем торговли углеродными единицами, перехода к технологиям, обеспечивающим сокращение выбросов вредных веществ (переходные риски).	Risks arising from changes in existing legislation and the adoption of new regulatory acts aimed at curbing the pace of climate change, introducing carbon regulation, carbon trading systems, and transitioning to technologies that reduce emissions of harmful substances (transition risks).
Риски, связанные с климатическими изменениями, и выражающиеся в экстремальных и внезапных стихийных бедствиях, потенциальных изменениях долгосрочных тенденций выпадения осадков, увеличении масштабов и частоты аномальных температур (физические риски).	Risks associated with climate change, manifested in extreme and sudden natural disasters, potential shifts in long-term precipitation patterns, and increased frequency and intensity of abnormal temperatures (physical risks).
Физические риски могут представлять операционную угрозу устойчивой работе производственных и логистических активов Общества.	Physical risks may pose operational threats to the stable performance of the Company's production and logistics assets.
УПРАВЛЕНИЕ/ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ РИСКА	MANAGING/INFLUENCING THE RISK LEVEL
В рамках задач по уменьшению возможных неблагоприятных последствий Обществом ведется систематическая работа по поиску и внедрению решений по повышению энергоэффективности, снижению потребления энергоресурсов и углеродоемкости продукции.	As part of its efforts to mitigate potential adverse effects, the Company carries out systematic work to identify and implement solutions aimed at improving energy efficiency, reducing energy consumption, and lowering the carbon intensity of its products.

Реализуется инвестиционная программа, предусматривающая внедрение ресурсосберегающих технологий с низким уровнем воздействия на окружающую среду.

С учетом специфики климатического региона разработаны решения для снижения воздействия температурных колебаний на технологические процессы.

В Обществе разработаны мероприятия по предупреждению и снижению возможных последствий, связанных с реализацией физических климатических рисков (пожары, паводки).

The Company is implementing an investment program focused on the deployment of resource-efficient technologies with a low environmental footprint.

In view of the specific climatic characteristics of the region, tailored solutions have been developed to reduce the impact of temperature fluctuations on technological processes.

The Company has also developed and implemented preventive and response measures to address potential consequences arising from physical climate risks, such as wildfires and floods.

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

CORPORATE GOVERNANCE BODIES

Высшим органом Общества является общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется независимым аудитором обществом с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений-аудиторские услуги» (далее – «ООО «ЦАТР-аудиторские услуги»), а также отделом внутреннего аудита Общества.

В 2003-2006 гг. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007г. – компанией Ernst & Young LLC., с 2022 г – ООО «ЦАТР-аудиторские услуги».

The supreme body of the Company is the General Meeting of Shareholders. General management of the Company's activities is performed by the Board of Directors. The sole executive body that performs day-to-day management of the current activities is the General Director.

Control over the Company's financial and business activities is exercised by an independent auditor, Limited Liability Company "Center for Audit Technologies and Solutions – Audit Services" (hereinafter referred to as "TsATR – Audit Services" LLC), as well as by the Company's Internal Audit Department.

From 2003 to 2006, the audit of financial statements in accordance with international standards was carried out by PricewaterhouseCoopers Audit. From 2007, it was performed by Ernst & Young LLC, and since 2022 – by TsATR – Audit Services LLC.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Общее собрание акционеров действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством, уставом Общества и Положением «Об общем собрании акционеров ПАО «КуйбышевАзот». К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие ключевые вопросы:

- внесение изменений и дополнений в устав Общества или утверждение устава Общества в новой редакции;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, внесение в них изменений и дополнений или утверждение таких документов в новой редакции;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- утверждение распределения прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года;

The General Meeting of Shareholders operates within the scope of authority established by the laws of the Russian Federation, the Company's Articles of Association, and the Regulation "On the General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot."

The General Meeting of Shareholders is responsible for, among other things, the following key matters:

- Amendments and additions to the Company's Articles of Association or approval of its revised version;
- Approval of internal documents regulating the activities of the Company's bodies, amendments and additions to these documents or approval of such documents in a new edition;
- Approval of the Annual Report and annual accounting (financial) statements;
- Approval of the distribution of profit (including decisions on the payment or declaration of dividends) and coverage of losses for the reporting period;

- избрание совета директоров;
- назначение аудиторской организации;
- избрание единоличного исполнительного органа;
- иные вопросы, предусмотренные действующим уставом Общества и законодательством Российской Федерации.

С порядком подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества можно ознакомиться на сайте Общества kuazot.ru.

В отчетном периоде в Обществе были проведены два заочных голосования для принятия решений общим собранием акционеров 16 мая 2024 г. и 22 ноября 2024 г.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены советом директоров Общества.

Кандидатуры для избрания в члены совета директоров Общества в отсутствие предложений со стороны акционеров Общества были предложены советом директоров по рекомендации комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ BOARD OF DIRECTORS

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Совет директоров контролирует деятельность исполнительного органа Общества и осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Общества, а также выполняет иные функции, возложенные на него законодательством Российской Федерации и уставом Общества. Совет директоров избирается общим собранием акционеров и подотчетен ему. Сведения о составе и работе совета директоров и его комитетов предоставляются акционерам Общества в годовом отчете и раскрываются на сайте Общества в сети Интернет. В рамках компетенции, закрепленной в уставе Общества, совет директоров отвечает за принятие следующих ключевых решений по управлению Обществом:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии развития Общества;
- рекомендации общему собранию акционеров по распределению чистой прибыли;
- утверждение дивидендной политики и вынесение рекомендаций по выплате дивидендов;
- оценка эффективности системы корпоративного управления и принятие решений по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- утверждение условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, включая условия о вознаграждении и иных выплатах;
- иные вопросы, предусмотренные действующим уставом Общества и законодательством Российской Федерации.

- Election of the Board of Directors;
- Appointment of the external audit firm;
- Election of the sole executive body;
- Other matters as provided for by the effective Articles of Association and applicable laws of the Russian Federation.

Information on the procedures for preparing and holding the General Meeting of Shareholders is available on the Company's official website: kuazot.ru.

During the reporting period, two absentee voting procedures were conducted for the adoption of resolutions by the General Meeting of Shareholders – on May 16, 2024, and November 22, 2024.

All agenda items and draft resolutions were proposed by the Company's Board of Directors.

In the absence of shareholder nominations, candidates for election to the Board of Directors were proposed by the Board based on the recommendations of the Human Resources, Remuneration and Social Policy Committee.

The Board of Directors performs general management of the Company's activities. The Board of Directors oversees the activities of the executive body of the Company, exercises overall strategic management of the Company's activities, and performs other functions as set forth in the Russian law and the Company's Articles of Association. The Board of Directors is elected by the General Meeting of Shareholders and reports to the General Meeting of Shareholders. Information on the composition and the activities of the Board of Directors and its committees is provided to the Company's shareholders in the Annual Report and presented on the Company's website on the Internet. Within its authority as set forth in the Company's Articles of Association, the Board of Directors is responsible for the following key decisions on management of the Company:

- Determination of the priority directions of the Company's activities and Company's development strategy;
- Recommendations to the General Meeting of Shareholders on net profit distribution;
- Approval of the dividend policy and making recommendations on payment of dividends;
- Evaluation of the effectiveness of the corporate governance system and decision-making on improvement of corporate governance practices in the Company;
- Approval of major transactions and related-party transactions;
- Approval of the employment contract with the person performing the functions of the sole executive body, including the terms of remuneration and other payments;
- Other matters as provided for by the effective Articles of Association and applicable laws of the Russian Federation.

Права и обязанности членов совета директоров, полномочия председателя совета директоров, а также порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров определены Положением «О совете директоров ПАО «КуйбышевАзот», с содержанием которого можно ознакомиться на сайте Общества kuazot.ru

The rights and responsibilities of the members of the Board of Directors, the authority of the Chairman of the Board, and the procedures for convening and holding meetings of the Board of Directors are set forth in the Regulations on the Board of Directors of PJSC KuibyshevAzot, which are available on the Company's website at kuazot.ru.

ФОРМИРОВАНИЕ И СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ FORMATION AND COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Основные принципы формирования состава совета директоров, заложенные в уставе и внутренних документах Общества, сформулированы с учетом требований действующего законодательства, применимых к Обществу, правил организованного рынка ценных бумаг и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с уставом Общества в состав совета директоров входят 12 человек.

В 2024 г. в соответствии с решением общего собрания акционеров от 16.05.2024 г. в совет директоров избраны:

Аникушин Сергей Александрович –

1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер», специальность – «инженер химик-технолог», дополнительное образование – Самарский государственный экономический университет, специальность «Экономист», Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров. Занимаемая должность - нет. Член совета директоров с 26.04.2013 г. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,162. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,165.

Ардамаков Сергей Витальевич –

1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Тольяттинский политехнический институт, квалификация – «инженер-механик», специальность «Оборудование и технология сварочного производства». Занимаемая должность - нет. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,337. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,343.

Бобровский Сергей Викторович –

1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Тольяттинский политехнический институт, квалификация – «инженер-электрик», специальность «Электроснабжение промышленных предприятий». Занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ПАО «Порт Тольятти», АО «ППЖТ», ООО «Химтэко». Доля в уставном капитале Общества, % – 0,296. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,301.

The principles underlying the formation of the Board of Directors, as established in the Company's Articles of Association and internal regulations, are developed in accordance with the applicable corporate legislation, securities market regulations, and the recommendations of the Russian Corporate Governance Code.

In accordance with the Company's Articles of Association, the Board of Directors shall consist of 12 members.

In 2024, pursuant to the resolution of the General Meeting of Shareholders held on May 16, 2024, the following individuals were elected to the Board of Directors:

Sergey A. Anikushin,

born in 1967, nationality: Russian
Education: Higher education, Kuibyshev Polytechnic Institute, Qualification: Engineer
Specialisation: Chemical Engineering and Technology
Additional education: Samara State University of Economics, specialisation in Economics; participant of the State Presidential Management Training Program.
Position held: None.
Member of the Board of Directors since April 26, 2013.
Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.162.
Share of ordinary shares owned, %: 0.165.

Sergey V. Ardamakov,

born in 1953, nationality: Russian
Education: Higher education, Togliatti Polytechnic Institute, Qualification: Mechanical Engineer, Specialisation: Equipment and Technology of Welding Production
Position held: None.
Member of the Board of Directors since 1993.
Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.337.
Share of ordinary shares owned, %: 0.343.

Sergey V. Bobrovsky,

born in 1946, nationality: Russian
Education: Higher education, Togliatti Polytechnic Institute Qualification: Electrical Engineer Specialisation: Power Supply for Industrial Enterprises, position held: Corporate Relations Advisor of PJSC KuibyshevAzot.
Member of the Board of Directors since 1993.
Member of the Board of Directors of: PJSC Port Togliatti, JSC PPJT, Khimteko LLC.
Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.296.
Share of ordinary shares owned, %: 0.301.

Былинин Андрей Николаевич –

1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер химик-технолог», специальность «Технология основного органического и нефтехимического синтеза», дополнительное образование: Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров. Занимаемая должность – коммерческий директор ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 2007 г. Входит в состав совета директоров ПАО «Порт Тольятти», ООО «Линде Азот Тольятти», АО «ППЖТ», ООО «КурскАзот», ООО «ТЛК Модуль». Доля в уставном капитале Общества, % – 0,500. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,509.

Герасименко Виктор Иванович –

1950 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер», специальность – «инженер-технолог», дополнительное образование: Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, специальность «Менеджмент – международный бизнес». Занимаемая должность – советник по работе группы компаний ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти», ООО «КурскАзот», ООО «Праксайр Азот Тольятти», ООО «Интеркор». Доля в уставном капитале Общества, % – 5,244. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 5,301.

Кудашев Виктор Николаевич –

1979 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Волжский университет им. Татищева, квалификация – «экономист», специальность «Бухгалтерский учет и аудит». Занимаемая должность – главный бухгалтер ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 2021 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,064. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,065.

Кудрявцев Виктор Петрович –

1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер-химик-технолог», специальность «Технология основного органического и нефтехимического синтеза», дополнительное образование: Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров. Занимаемая должность – директор ООО «КуйбышевАзот-плюс». Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале Общества, % – доли не имеет. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – доли не имеет.

Andrey N. Bylinin,

born in 1964, nationality: Russian
Education: Higher education, Kuibyshev Polytechnic Institute Qualification: Engineer-Chemical Technologist Specialisation: Technology of Basic Organic and Petrochemical Synthesis Additional education: Samara University of Public Administration; participant of the State Presidential Management Training Program.
Position held: Commercial Director of PJSC KuibyshevAzot. Member of the Board of Directors since 2007. Member of the Board of Directors of PJSC Port Togliatti, LLC Linde Azot Togliatti, JSC PPZhT, LLC KurskAzot, and LLC TLC Modul.
Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.500. Share of ordinary shares owned, %: 0.509.

Viktor I. Gerasimenko,

born in 1950, nationality: Russian
Education: Higher education, Kuibyshev Polytechnic Institute, Qualification: Engineer Specialisation: Engineering and Technology.
Additional education: Academy of National Economy under the Government of the Russian Federation, specialisation in Management – International Business position held: Advisor on KuibyshevAzot Group. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of KuibyshevAzot IPC LLC (Shanghai), KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), Linde Azot Togliatti LLC, KurskAzot LLC, Praxair Azot Togliatti LLC, Intercor LLC.
Share in the Authorised Capital of the Company, %: 5.244. Share of ordinary shares owned, %: 5.301.

Viktor N. Kudashev,

born in 1979, nationality: Russian
Education: Higher education, Tatishchev Volga University Qualification: Economist Specialisation: Accounting and Audit
Position held: Chief Accountant of PJSC KuibyshevAzot. Member of the Board of Directors since 2021. Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.064. Share of ordinary shares owned, %: 0.065.

Viktor P. Kudryavtsev,

born in 1953, nationality: Russian
Education: Higher education, Kuibyshev Polytechnic Institute Qualification: Chemical Engineer-Technologist Specialisation: Technology of Basic Organic and Petrochemical Synthesis
Additional education: Samara University of Public Administration, State Presidential Program for Managerial Personnel Training
Position held: Director of LLC KuibyshevAzot-Plus. He was elected as a member of the Board of Directors from 1993 to 1999 and from 2002 to the present. Share in the Authorised Capital of the Company, %: none. Share of ordinary shares owned, %: none.

Огарков Анатолий Аркадьевич –

1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Ивановский химико-технологический институт, квалификация – «инженер-технолог», специальность «Технология неорганических веществ». Занимаемая должность – советник ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 г. Входит в состав совета директоров ООО «КурскАзот». Доля в уставном капитале Общества, % – 1,752. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 1,784.

Рачин Константин Геннадьевич –

1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Ленинградский технологический институт холодильной промышленности, квалификация – «инженер-механик», специальность – «Холодильное оборудование и кондиционирование воздуха», дополнительное образование: Программа Tacis, «Менеджмент и HR в IBS» (TCL (Лондон), CNOF (Сорбонна), Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров. Занимаемая должность – нет. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,160. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,163.

Рыбкин Дмитрий Васильевич –

1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Куйбышевский плановый институт, квалификация – «экономист», специальность «Экономика и планирование материально технического снабжения и сбыта», дополнительное образование: Самарский университет государственного управления, Государственная президентская программа подготовки управленческих кадров. Занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 2014 года. Входит в состав совета директоров ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «ТК «Куйбышев-Азот» (Гонг Конг). Доля в уставном капитале Общества, % – 0,367. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,373.

Туманов Сергей Александрович –

1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Пензенский государственный университет, квалификация – «инженер-механик», специальность «Автомобиле- и тракторостроение», Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, специальность «Юрист гражданское и трудовое право», дополнительное образование: НИУ «Высшая школа экономики», программа «Директор по корпоративному управлению и корпоративным отношениям». Занимаемая должность – председатель Первичной Профсоюзной Организации ПАО «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале Общества, % – 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 0,004.

Anatoly A. Ogarkov,

born in 1947, nationality: Russian Education: Higher education, Ivanovo Institute of Chemical Technology Qualification: Engineer-Technologist Specialisation: Technology of Inorganic Substances. Position held: Advisor of PJSC KuibyshevAzot. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of LLC KurskAzot. Share in the Authorised Capital of the Company, %: 1.752. Share of ordinary shares owned, %: 1.784.

Konstantin G. Rachin,

born in 1955, nationality: Russian Education: Higher education, Leningrad Technological Institute of Refrigeration Industry Qualification: Mechanical Engineer Specialisation: Refrigeration Equipment and Air Conditioning Additional education: Tacis Program "Management and HR in IBS" (TCL, London; CNOF, Sorbonne); Samara University of Public Administration, State Presidential Program for Managerial Personnel Training Position held: None. Member of the Board of Directors since 1993. Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.160. Share of ordinary shares owned, % – 0.163.

Dmitry V. Rybkin,

born in 1964, nationality: Russian Education: Higher education, Kuibyshev Planning Institute Qualification: Economist Specialisation: Economics and Planning of Material and Technical Supply and Sales Additional education: Samara University of Public Administration, State Presidential Program for Managerial Personnel Training Position held: Director for Marketing and Strategic Planning of PJSC KuibyshevAzot. Member of the Board of Directors since 2014. Member of the Board of Directors of: KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) LLC, KuibyshevAzot Trading Co., Ltd. (Shanghai), TC KuibyshevAzot (Hong Kong). Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.367. Share of ordinary shares owned, %: 0.373.

Sergey A. Tumanov,

born in 1976, nationality: Russian Education: Higher education, Penza State University Qualification: Mechanical Engineer Specialization: Automobile and Tractor Engineering, St. Petersburg University of the Humanities and Social Sciences; Qualification: Lawyer Specialisation: Civil and Labour Law Additional education: National Research University Higher School of Economics; program: Director for Corporate Governance and Corporate Relations Position held: Chairman of the Primary Trade Union Organization of PJSC KuibyshevAzot. Member of the Board of Directors since 2013. Share in the Authorised Capital of the Company, %: 0.003. Share of ordinary shares owned, % – 0.004.



Шульженко Юрий Григорьевич –

1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Куйбышевский политехнический институт, квалификация – «инженер-механик», специальность «Машины и аппараты химических производств», занимаемая должность – советник ПАО «КуйбышевАзот».

Член совета директоров с 1993 г.

Входит в состав совета директоров ПАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале Общества, % – 3,180.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % – 3,211.

На заседании совета директоров 21 мая 2024 года избраны:

Председатель совета директоров –

Герасименко Виктор Иванович,

Заместитель председателя совета директоров –

Бобровский Сергей Викторович.

Yuri G. Shulzhenko,

born in 1941,

nationality: Russian

Education: Higher education, Kuibyshev Polytechnic

Institute Qualification: Mechanical Engineer Specialisa-

tion: Machines and Apparatuses for Chemical Production

position held: Advisor of PJSC KuibyshevAzot.

Member of the Board of Directors since 1993.

Director of the Board of Directors of Port of Togliatti PJSC.

Share in the Authorised Capital of the Company, %: 3.180.

Share of ordinary shares owned, % – 3.211.

At the meeting of the Board of Directors held on May 21, 2024, the following were elected:

Chairman of the Board of Directors –

Viktor I. Gerasimenko

Deputy Chairman of the Board of Directors –

Sergey V. Bobrovsky

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

В отчетном периоде совет директоров провел 15 заседаний – 11 в очной и 4 в заочной форме, на заседаниях совета директоров рассмотрено 94 вопроса, принято 94 решения, в том числе:

- избрание председателя совета директоров и его заместителя, а также назначение секретаря совета директоров;
- формирование состава комитетов совета директоров и назначение их председателей;
- утверждение плана работы совета директоров на 2024-2025 гг.
- об итогах деятельности и исполнении бюджета за период 3, 6, 9 месяцев 2024 года;
- об итогах деятельности дочерних и зависимых Общества за период 2023 год, 3, 6, 9 месяцев 2024 г.;
- о согласовании кандидатур для назначения единоличным исполнительным органом дочерних и зависимых обществ;
- утверждение Карты рисков, Заявления о риск-аппетите, консолидированного отчета по управлению рисками за 2023г.;
- утверждение бюджета ПАО «КуйбышевАзот» на 2025 год;
- утверждение Кадровой политики ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции;
- утверждение Политики по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции;
- утверждение внутренних документов Общества в области устойчивого развития;

- утверждение положений о комитетах совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» в новой редакции;
- о соблюдении информационной политики Общества;
- о выполнении Приоритетных направлений деятельности ПАО «КуйбышевАзот» на 2021-2025 гг.;
- о соблюдении Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- об участии и прекращении участия ПАО «КуйбышевАзот» в других организациях;
- о проведении заочных голосований для принятия решений общим собранием акционеров, рассмотрение предложений и утверждение их повестки дня, а также принятие решений, регламентирующих их подготовку и проведение;
- рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год;
- предварительное утверждение годового отчета ПАО «КуйбышевАзот» за 2023 г. распределения прибыли и убытков, в том числе выплата дивидендов по результатам 2023 года;
- согласии на совершение обществом сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- рассмотрение отчета руководителя отдела внутреннего аудита о работе за 2023 год, утверждение плана работы отдела внутреннего аудита на 2024 год;
- утверждение договора с аудиторской организацией;
- о проведении самооценки эффективности деятельности совета директоров Общества и его комитетов.
- утверждение списка кандидатов в совет директоров;
- выбор кандидатуры аудиторской организации Общества.

In the reporting period, the Board of Directors held 15 meetings, out of which 11 meetings were held in person and 4 meetings in absentia; 94 issues were considered at the meetings of the Board of Directors and 94 decisions were taken, including:

- Election of the Chairman of the Board of Directors and his deputy, and appointment of the secretary of the Board of Directors;
- Formation of the committees of the Board of Directors and appointment of their chairpersons;
- Approval of the work plan of the Board of Directors for 2024-2025.
- Performance and execution of budget for the periods of 3, 6, and 9 months of 2024;
- Performance of subsidiaries and affiliates for the period of 2023, 3, 6, 9 months of 2024;
- Approval of candidates for appointment as the sole executive body of subsidiaries and affiliates;
- Approval of the Risk Map, risk appetite statement, consolidated risk management report for 2023;
- Approval of PJSC KuibyshevAzot's budget for 2025;
- Approval of the new version of the Personnel Policy of PJSC KuibyshevAzot;
- Approval of the reinstated Risk Management and Internal Control Policy of PJSC KuibyshevAzot;
- Approval of the Company's internal documents on sustainable development;

- Approval of the reinstated Regulation on the Committees of the Board of Directors of PJSC KuibyshevAzot;
- On compliance with the Company's information policy;
- On implementation of PJSC KuibyshevAzot Development Priorities for 2021–2025;
- On Company's compliance with the recommendations of the Corporate Governance Code;
- On participation and termination of participation of PJSC KuibyshevAzot in other organisations;
- On conducting absentee voting for decision-making by the General Meeting of Shareholders, considering proposals and approving their agenda, as well as adopting resolutions regulating their preparation and conduct;
- Review of annual accounting (financial) statements for 2023;
- Preliminary approval of the annual report of PJSC KuibyshevAzot for 2023 on the distribution of profit and loss, including the payment of dividends based on the results of 2023;
- On consent to the completion by the Company of interested-party transactions;
- Consideration of the report of the Head of the Internal Audit Department on activities for 2023, and approval of the Internal Audit Department's work plan for 2024;
- Approval of the contract with the audit firm;
- On self-assessment of the Company's Board of Directors and its committees performance;
- Approval of the list of candidates to the Board of Directors;
- Election of a candidate for the Company's auditing firm;

Участие в заседаниях Совета директоров и комитетах
Participation in the Board of Directors sessions and committees

Аникушин Сергей Александрович	Sergey A. Anikushin	15			12	
Ардамаков Сергей Витальевич	Sergey V. Ardamakov	15			10	
Бобровский Сергей Викторович	Sergey V. Bobrovsky	15	8			8
Былинин Андрей Николаевич	Andrey N. Bylinin	15	6			
Герасименко Виктор Иванович	Viktor I. Gerasimenko	14		8		8
Кудашев Виктор Николаевич	Viktor N. Kudashev	14	8			
Кудрявцев Виктор Петрович	Viktor P. Kudryavtsev	15			12	
Огарков Анатолий Аркадьевич	Anatoly A. Ogarkov	14		7	9	
Рачин Константин Геннадьевич	Konstantin G. Rachin	14		8		
Рыбкин Дмитрий Васильевич	Dmitry V. Rybkin	12			8	
Туманов Сергей Александрович	Sergey A. Tumanov	15	8			
Шульженко Юрий Григорьевич	Yuri G. Shulzhenko	15			12	8

Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике	Комитет по стратегическому развитию	Комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью
Board of Directors	Audit Committee	Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy	Committee for Strategic Development	Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ COMMITTEES OF THE BOARD OF DIRECTORS

В составе совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» сформированы комитет по аудиту, комитет по кадрам и вознаграждениям и социальной политике, комитет по стратегическому развитию и комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью, которые имеют важное значение для формирования развитой системы корпоративного управления Общества. Комитеты осуществляют предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Общества, относящихся к компетенции совета директоров, и готовят рекомендации для принятия советом директоров решений по данным ключевым вопросам. Повестки дня заседаний комитетов формировались согласно планам работы комитетов, а также в соответствии с поручениями совета директоров, председателя совета директоров.

Формирование состава комитетов (избрание членов и председателя комитета) осуществляется советом директоров Общества из числа членов совета директоров, с учетом предложений членов совета директоров.

Комитет по аудиту

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с:

- подтверждением достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности, а также отчетности в области устойчивого развития;
- функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проведением внутреннего и внешнего аудита;
- работой по противодействию противоправным и(или) недобросовестным действиям работников Общества и иных лиц.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

С.А. Туманов (председатель Комитета)
С.В. Бобровский
А.Н. Былинин
В.Н. Кудашев

За отчетный период проведено 8 (восемь) плановых заседаний комитета по аудиту в очной форме, на которых были рассмотрены 21 вопрос и даны рекомендации совету директоров Общества.

Комитет по стратегическому развитию

Основными задачами Комитета являются предварительное рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим развитием (планированием), и подготовка соответствующих рекомендаций совету директоров Общества в области определения приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества, включая цели Общества в области устойчивого развития (ESG), контроль за текущей деятельностью Общества.

Within the Board of Directors at PJSC KuibyshevAzot, the following committees have been created: Audit Committee, Committee for Human Resources, Remuneration, and Social Policy, Committee for Strategic Development, Committee for Corporate Management, Relations with Shareholders and the Public, which are crucial for the formation of the Company's developed corporate governance system. The committees carry out preliminary assessment of all the most important matters of the Company's activities within the competence of the Board of Directors, and prepare recommendations for the Board of Directors to make a decision on these key matters. The agendas of the committee meetings were developed in accordance with the committees' work plans, as well as with the instructions of the Board of Directors and the Chairman of the Board.

Committee composition (election of members and chairpersons) is determined by the Company's Board of Directors from among its members, taking into account their proposals.

Audit committee

The primary role of the Audit Committee is to conduct a preliminary review and provide relevant recommendations on matters related to:

- The reliability of financial and accounting statements, consolidated financial statements, and sustainability reporting;
- The effectiveness of the risk management and internal control system;
- The performance of internal and external audits;
- Measures to prevent and address unlawful and/or unethical conduct by Company employees or other parties.

Composition of the Committee elected on May 21, 2024:

S.A. Tumanov (Chairman of the Committee)
S.V. Bobrovsky
A.N. Bylinin
V.N. Kudashev

During the reporting period, eight (8) scheduled meetings of the Audit Committee were held in person, at which 21 issues were considered and recommendations were made to the Company's Board of Directors.

Committee for strategic development

The Committee's key responsibilities include the preliminary review of matters related to the Company's strategic development and planning, as well as the preparation of relevant recommendations to the Board of Directors. This includes identifying the Company's priority development areas and strategic objectives – among them, its ESG (Environmental, Social, and Governance) goals – and oversight of the Company's ongoing operations.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

В.П. Кудрявцев (председатель Комитета)
С.А. Аникушин
А.А. Огарков
С.А. Ардамаков
Д.В. Рыбкин
Ю.Г. Шульженко

За отчетный период проведено 9 (девять) плановых и 3 (три) внеплановых заседаний комитета по стратегическому развитию в очной форме, на которых было рассмотрено 52 вопроса.

**Комитет по кадрам, вознаграждениям
и социальной политике.**

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с оценкой эффективности кадровой политики Общества, оценкой эффективности системы назначений и вознаграждений Общества, оценкой деятельности совета директоров Общества, исполнительных органов и ключевых руководящих работников Общества.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

К.Г. Рачин (председатель Комитета)
В.И. Герасименко
А.А. Огарков

За отчетный период проведено 6 (шесть) плановых и 2 (два) внеплановых заседания Комитета в очной форме, на которых были рассмотрены и рекомендованы к утверждению советом директоров 19 вопросов.

**Комитет по корпоративному управлению,
работе с акционерами и общественностью**

Основной задачей Комитета является предварительное рассмотрение и подготовка соответствующих рекомендаций по вопросам, связанным с совершенствованием: системы и практики корпоративного управления, отчетности в области устойчивого развития, работы с акционерами Общества и общественностью.

Состав Комитета, избранного 21 мая 2024 года:

С.В. Бобровский (председатель Комитета)
В.И. Герасименко
Ю.Г. Шульженко

За отчетный период проведено 7 (семь) плановых и 1 (одно) внеплановое заседание Комитета в очной форме, на которых были рассмотрены и рекомендованы к утверждению советом директоров 21 вопрос.

Composition of the Committee elected on May 21, 2024:

V.P. Kudryavtsev (Chairman of the Committee)
S.A. Anikushin
A.A. Ogarkov
S.A. Ardamakov
D.V. Rybkin
Y.G. Schulzhenko

During the reporting period, nine (9) scheduled and three (3) unscheduled in-person meetings of the Strategic Development Committee were held, at which 52 issues were considered.

**Committee for Human Resources, Remuneration,
and Social Policy**

The Committee's main function is to conduct a preliminary review and prepare recommendations on matters related to the evaluation of the effectiveness of the Company's HR policy, appointment and remuneration practices, and the performance of the Board of Directors, executive bodies, and key management personnel.

Composition of the Committee elected on May 21, 2024:

K.G. Rachin (Chairman of the Committee)
V.I. Gerasimenko
A.A. Ogarkov

During the reporting period, the Committee held six (6) scheduled and two (2) unscheduled in-person meetings, at which 19 matters were considered and recommended for approval by the Board of Directors.

**Committee for corporate management,
relations with shareholders and the public**

The primary responsibility of the Committee is to conduct a preliminary review and prepare recommendations on the improvement of the corporate governance system and practices, sustainability reporting, and the Company's interactions with shareholders and the public.

Composition of the Committee elected on May 21, 2024:

S.V. Bobrovsky (Chairman of the Committee)
V.I. Gerasimenko
Y.G. Schulzhenko

During the reporting period, the Committee held seven (7) scheduled and one (1) unscheduled in-person meeting, where 21 matters were considered and recommended for approval by the Board of Directors.

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках

INFORMATION on Interested-Party Transactions and Major Transactions

Информация о совершенных Обществом сделках и их количестве содержится в Отчете «О заключенных ПАО «КуйбышевАзот» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность» от 1 марта 2025 года и размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу kuazot.ru/invest.

Указанный Отчет утвержден советом директоров Общества 20 марта 2025 года.

Крупные сделки

Информация о совершенных Обществом крупных сделках размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу kuazot.ru/invest.

Information for the reporting period on the related-party transactions and their quantity is contained in the "Report on Interested-Party Transactions of PJSC KuibyshevAzot in 2024" dated March 1, 2025 and is available on the website of PJSC KuibyshevAzot at <http://www.kuazot.ru/invest>.

The report was approved by the Board of Directors of the Company on March 20, 2025.

Major Transactions

Information on major transactions made by the Company is posted on the website of PJSC KuibyshevAzot at kuazot.ru/invest.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

SOLE EXECUTIVE BODY

Единоличным исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. К компетенции единоличного исполнительного органа общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных уставом к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган организует выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров Общества.

С 2015 г. генеральным директором ПАО «КуйбышевАзот» является Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, Тольяттинский политехнический институт, специальность «Инженер–механик», Самарский государственный технический университет, специальность «Химическая технология органических веществ», Oxford Brooks University, MBA.

Герасименко А.В. избран на должность генерального директора Общества решением общего собрания акционеров от 11.05.2023 года. (ранее был избран 24.04.2015 года, 26.04.2019 года).

Доля в уставном капитале общества, % – 0,565.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, % - 0,575.

The sole executive body that performs day-to-day management of the current activities is the General Director. The competence of the sole executive body of the Company includes all matters related to management of the Company's current activities, except for matters referred by the Articles of Association to the competence of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

The sole executive body organises implementation of decisions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

Since 2015, Aleksander Viktorovich Gerasimenko has served as the General Director of PJSC KuibyshevAzot. Born in 1975, he is a Russian national with a higher education background. He graduated from the Togliatti Polytechnic Institute with a degree in Mechanical Engineering, the Samara State Technical University with a degree in Chemical Technology of Organic Substances, and holds an MBA from Oxford Brookes University.

Aleksander V. Gerasimenko was elected as the General Director of the Company by resolution of the General Meeting of Shareholders on May 11, 2023 (previously elected on April 24, 2015, and April 26, 2019).

Share in the charter capital of the Company, %: 0.565.

Share of ordinary shares owned, %: 0.575.

ПОЛИТИКА ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

REMUNERATION POLICY OF PJSC KUIBYSHEVAZOT

В соответствии с принятой в Обществе практикой в области определения размеров и периодичности вознаграждений, члены совета директоров получают вознаграждение за участие в работе совета директоров и исполнение возложенных на них функций. Порядок определения размеров вознаграждений установлен Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» (далее – «Положение»), а также Политикой по выплате вознаграждения и возмещению расходов единоличному исполнительному органу и ключевым руководящим должностным лицам ПАО «КуйбышевАзот» (далее – «Политика»).

Положение и Политика разработаны в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, уставом и внутренними документами ПАО «КуйбышевАзот», а также с учетом требований правил организованного рынка ценных бумаг и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами.

Применение Политики и Положения распространяется на членов совета директоров, единоличного исполнительного органа, а также на лиц, занимающих ключевые руководящие должности, в связи с тем, что они занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства Общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа (генерального директора) Общества производится в соответствии с контрактом, утвержденным протоколом заседания совета директоров №1 от 16.05.2023 г.

Подробно с положениями внутренних документов, определяющих политику ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений можно ознакомиться на сайте компании kuzot.ru.

О вознаграждении членов совета директоров, Отдела внутреннего аудита и единоличного исполнительного органа

В соответствии с Положением, Политикой и контрактом, заключенным с генеральным директором на вознаграждение членам совета директоров и единоличному исполнительному органу (генеральному директору) начислена сумма в размере 299 619 тыс. руб.

In accordance with the Company's established practice for determining the amount and frequency of remuneration, members of the Board of Directors receive compensation for their participation in the Board's activities and for fulfilling their assigned duties. The procedure for determining remuneration is governed by the Regulations on Remuneration and Compensation Paid to Members of the Board of Directors of PJSC KuibyshevAzot (the "Regulations"), as well as the Remuneration and Expense Reimbursement Policy for the Sole Executive Body and Key Management Personnel of PJSC KuibyshevAzot (the "Policy").

Both the Regulations and the Policy have been developed in compliance with the applicable laws of the Russian Federation, the Company's Articles of Association, and internal corporate documents, and also take into account the requirements of the regulated securities market and the recommendations set forth in the Corporate Governance Code as recommended by the Bank of Russia for joint stock companies.

The scope of application of the Regulations and the Policy covers members of the Board of Directors, the sole executive body, and key management personnel, in view of their significant roles within the Company's executive structure and their direct influence on the Company's performance.

Remuneration for the sole executive body (General Director) of the Company is paid in accordance with the contract approved by Minutes No. 1 of the Board of Directors meeting dated May 16, 2023.

Full details of the internal documents governing the remuneration policy of PJSC KuibyshevAzot can be found on the Company's website: kuzot.ru.

On the Remuneration of the Board Members, Audit Commission and Sole Executive Body

In accordance with the Regulations, the Policy, and the contract concluded with the General Director, remuneration totaling RUB 299,619 thousand was accrued for the members of the Board of Directors and the sole executive body (General Director).



Вознаграждение
совета директоров и исполнительного органа,
тыс. руб., 2024
Remuneration for the Board of Directors
and the Executive Body,
thous RUB, 2024

Вознаграждение за участие в работе органа управления Remuneration for participation in the work of a Management Body	193 654
Заработная плата Salary	96 072
Премии Premium	9 815
Комиссионные Commission fees	–
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	78
ИТОГО TOTAL	299 619

Вознаграждение Отдела внутреннего аудита
Общества (орган контроля за финансово-
хозяйственной деятельностью эмитента),
тыс. руб., 2024
Remuneration for the Internal Audit Department
of the Company (body controlling the financial and
economic operations of the issuer), thous RUB, 2024

Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Remuneration for participation in the work of a body controlling the financial and economic operations of the issuer	3 472
Заработная плата Salary	273
Премии Premium	–
Комиссионные Commission fees	15
Иные виды вознаграждений Other types of remuneration	–
ИТОГО TOTAL	3 760

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

INFORMATION FOR SHAREHOLDERS AND INVESTORS

Структура уставного капитала

Размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 179 787 325 рублей.

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции Outstanding Shares	Номинал Nominal	Количество, шт. Quantity, pcs.	Доля в уставном капитале Share in the Authorised Capital
Обыкновенные акции: Ordinary Shares:	1 руб. RUB	176 582 530	98.2174 %
Привилегированные акции типа 1 Preference Shares, Type 1	1 руб. RUB	3 204 795	1.7826 %
Всего Total		179 787 325	100 %

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с законодательством РФ независимым регистратором АО «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

По состоянию на **31 декабря 2024 г.** в реестре зарегистрировано 1 598 акционеров, в том числе:

Физические лица – 1 583 акционера, их доля в уставном капитале 58,559%.

Юридические лица – 4 акционера, их доля в уставном капитале 41,441 %, в том числе один из них владеет 36,292% уставного капитала.

Structure of the Authorised Capital

The amount of the authorised capital of PJSC Kuibyshev-Azot is RUB 179,787,325.

The outstanding shares of the Company comprise:

The register of shareholders of PJSC KuibyshevAzot is held in accordance with the laws of the RF by an independent registrar, JSC Independent Registrar Company R.O.S.T.

As of **December 31, 2024**, there are 1,598 shareholders in the Register including:

Individuals – 1,583 shareholders, whose share in the Authorised Capital is 58.559%.

Legal entities – 4 shareholders, whose combined share in the Authorised Capital is 41.441%, with one of them owning 36.292% of the Authorised Capital.

Дивиденды

ПАО «КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Общества и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, уставом Общества и внутренними документами.

Совет директоров Общества при определении соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на дивидендные выплаты, в том числе рекомендуемого общему собранию акционеров размера дивидендов (в расчёте на одну акцию), с учетом цели установленной дивидендной политикой Общества, тем не менее, исходит из принципов сохранения устойчивого финансового состояния Общества, обеспечения развития Общества по приоритетным направлениям своей деятельности, определенным советом директоров.

Dividends

PJSC KuibyshevAzot bases its dividend policy on a balance between the respective interests of the Company and its shareholders, on increasing investment attractiveness and capitalisation, and on respect and strict observance of shareholders' rights, as foreseen in the relevant laws of the Russian Federation, the Company's Articles of Association, and internal documents.

When determining the appropriate portion of the Company's net profit to be allocated for dividend payments, including the dividend amount recommended to the General Meeting of Shareholders (per share), and taking into account the objectives set forth in the Company's dividend policy, the Board of Directors bases its decision on the principles of preserving the Company's stable financial position and ensuring its development in the priority areas of activity as defined by the Board of Directors.

Динамика дивидендных выплат Dynamics of dividend payments

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020*	2021**	2022	2023	2024
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, mln RUB	1 852	5 019	4 084	3 115	7 162	3 939,5	3 275	21 736	29 603	17 199	5 540
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Dividend payments, mln RUB	722,2	1 083,3	716,4	951,4	1 664,9	474,9	975,16 (1 629,2)*	6 516,9	6 292,56 (9 860)**	5 213,83	1 708
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Dividend rate per common share, RUB	3,0	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	4,10 (6,85)*	27,40	35,0 (50,0)**	29	9,5
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Dividend rate per preference share, RUB	3,0	4,5	3,0	4,0	7,0	2,0	4,10 (6,85)*	27,40	35,0 (50,0)**	29	9,5
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Percentage of dividend payment in net profit, %	39	21,6	18	31	23	12	29,76	29,98	21,26	30,3	30,8

*с учетом части нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 654 073 тыс. рублей, направленной на выплату дивидендов по решению годового общего собрания акционеров 22.04.2021 года (протокол № 70 от 23.04.2021г.)

** с учетом части нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 3 567 667 575 рублей, направленной на выплату дивидендов по решению внеочередного общего собрания акционеров 22.09.2022 года (протокол № 73 от 23.09.2022г.)

*taking into account a part of retained earnings of previous years in the amount of RUB 654,073 thousand used to pay dividends by decision of the Annual General Meeting of Shareholders on 22.04.2021 (Minutes No. 70 dated 23.04.2021)

** taking into account a part of retained earnings of previous years in the amount of RUB 3,567,667,575 used to pay dividends by decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on 22.09.2022 (Minutes No. 73 dated 23.09.2022)

Решением общего собрания акционеров ПАО «КуйбышевАзот» от 16 мая 2024 года объявлены (выплачены) акционерам дивиденды по результатам работы Общества за 2023 год в размере 15,00 рублей на акцию.

By resolution of the General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot dated May 16, 2024, dividends based on the Company's results for 2023 were declared and paid to shareholders in the amount of RUB 15.00 per share.

Решением общего собрания акционеров ПАО «КуйбышевАзот» от 22 ноября 2024 года объявлены (выплачены) акционерам дивиденды по итогам работы Общества за 9 месяцев 2024 г. в размере 7 руб. 00 коп. на акцию.

By resolution of the General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot dated November 22, 2024, dividends based on the Company's results for the first nine months of 2024 were declared and paid to shareholders in the amount of RUB 7.00 per share.

Совет директоров рекомендует общему собранию акционеров ПАО «КуйбышевАзот» по результатам 2024 года объявить (выплатить) дополнительно к выплаченному по итогам работы Общества за 9 месяцев 2024 года дивиденды по результатам 2024 года в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 2 руб. 50 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 2 руб. 50 коп

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «КуйбышевАзот» – в течение 10 рабочих дней, остальным лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «КуйбышевАзот» – в течение 25 рабочих дней, с даты (26.05.2025 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

The Board of Directors recommends that the General Meeting of Shareholders of PJSC KuibyshevAzot declare and pay, in addition to the dividends already paid for the first nine months of 2024, dividends for the full year 2024 as follows:

- per one preference share of type 1 — 2 rubles 50 kopeks
- per one ordinary share — 2 rubles 50 kopeks

Dividends shall be paid in cash.

Dividend payment period:

Nominee holders registered in the register of shareholders of PJSC KuibyshevAzot — within 10 business days, other persons registered in the register of shareholders of PJSC KuibyshevAzot — within 25 business days, from the date (May 26, 2025) on which the persons entitled to receive dividends are determined.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КуйбышевАзот» за 2024 год

AUDIT REPORT INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT on the Accounting (Financial) Statements of PJSC KuibyshevAzot for 2024

Акционерам и совету директоров
Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот»

To the Shareholders and Board of Directors of Public Joint
Stock Company KuibyshevAzot

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» (далее – «Общество»), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 г.;
- отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- отчета об изменениях капитала за 2024 год;
- отчета о движении денежных средств за 2024 год;
- пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Auditor's Opinion

We have audited the financial statements of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot (the "Company"), which comprise:

- the balance sheet as of December 31, 2024;
- the statement of financial position as of December 31, 2024;
- appendices to the balance sheet and statement of financial position;
- the statement of changes in equity for the year ended December 31, 2024;
- the statement of cash flows for the year ended December 31, 2024;
- the notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying accounting (financial) statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of December 31, 2024, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with the accounting and financial reporting standards established by the Russian Federation.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенно-го искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Выполнение ограничительных условий кредитных соглашений и договоров займов

Выручка является одним из ключевых показателей деятельности Общества. Договоры поставок, заключаемые Обществом с покупателями, содержат различные условия перехода права собственности, что приводит к повышенному риску признания выручки в некорректном периоде. В связи с этим вопрос признания выручки являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Информация о выручке раскрыта в пункте 3.12 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Basis for Opinion

We conducted the audit in accordance with the International Standards on Auditing (ISA). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Accounting (Financial) Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements of the Code of Professional Ethics and Independence Rules applicable to our audit of accounting (financial) statements in the Russian Federation, as well as the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code). We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the accounting (financial) statements for the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the accounting (financial) statements as a whole and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each of the matters below, our description of how the relevant matter was addressed in our audit is given in that context.

We have fulfilled our responsibilities as set out in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Accounting Financial Statements" section of our report, including in relation to the matters described below. Accordingly, our audit involved performing procedures designed to respond to the risks of material misstatement of the accounting (financial) statements. The results of our audit procedures, including those performed in connection with the matters described below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying accounting (financial) statements.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы изучили учетную политику Общества в отношении признания выручки от продажи продукции. Мы проанализировали переход права собственности на продукцию. На выборочной основе мы сравнили даты перехода контроля с датой признания выручки. Мы выполнили аналитические процедуры по выручке, которые предусматривали, среди прочего, изучение продаж по месяцам или кварталам на предмет выявления необычных колебаний (по видам товаров и услуг, по географическим зонам), сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды и с ожидаемыми результатами деятельности Общества. Мы рассмотрели раскрытие информации в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.



Выполнение ограничительных условий кредитных соглашений и договоров займов

В соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займов Общество должно поддерживать и соблюдать определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия. Проведение анализа выполнения ограничительных условий являлось одним из наиболее значимых вопросов для аудита, поскольку нарушение таких условий может оказать существенное влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, и на классификацию обязательств в отчете о финансовых результатах.

Информация в отношении кредитных соглашений и договоров займов раскрыта в пункте 3.9 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы изучили условия кредитных соглашений и договоров займов, включая определения коэффициентов, указанных в ограничительных условиях, и случаи дефолта. Мы рассмотрели выполненные руководством Общества расчеты коэффициентов, указанных в ограничительных условиях. Мы провели проверку арифметической точности расчетов ограничительных условий, сверили данные, используемые при расчетах, с данными в бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствующими учетными данными. Мы сравнили классификацию кредитов и займов в качестве краткосрочных или долгосрочных обязательств с результатами анализа выполнения ограничительных условий по соответствующим кредитам и займам. Мы рассмотрели раскрытие информации в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Key Audit Matter

How the key audit matter was addressed in our audit

Revenue Recognition

Revenue is a key performance indicator of the Company. The supply contracts entered into by the Company with its customers contain varying terms for the transfer of ownership, which gives rise to an increased risk of revenue being recognised in an incorrect period. Accordingly, revenue recognition was identified as a key audit matter.

Information relating to revenue is disclosed in Note 3.12 to the explanatory notes to the accounting (financial) statements.

We evaluated the Company's accounting policies for revenue recognition on sales of products. We analysed the timing of transfer of ownership of products. On a sample basis, we compared the dates of transfer of control to the dates of revenue recognition. We performed analytical procedures over revenue, including, among other things, reviewing sales by month and quarter for unusual fluctuations by product type and geographic area, and comparing these with prior periods and the Company's budgeted results. We assessed the adequacy of the disclosures in the notes to the accounting (financial) statements.

Compliance with Restrictive Covenants in Loan and Credit Agreements

Under the terms of the loan and credit agreements, the Company is required to maintain and comply with certain restrictive financial and non-financial covenants. Evaluation of compliance with these covenants was among the most significant audit matters because failure to comply could materially affect the going concern assumption used in preparing the accounting (financial) statements, as well as the classification of liabilities in the statement of financial position.

Information about loan and credit agreements is disclosed in Note 3.9 to the explanatory notes to the accounting (financial) statements.

We reviewed the terms of the loan and credit agreements, including the definitions of ratios specified in the restrictive covenants and events of default. We examined the Company's calculations of these ratios. We tested the mathematical accuracy of the covenant calculations and reconciled the underlying data with the accounting (financial) statements and accounting records. We compared the classification of loans and borrowings as current or non-current liabilities with the results of our covenant compliance analysis. We assessed the adequacy of the disclosures in the notes to the accounting (financial) statements.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2024 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Other information included in the Annual Report of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot for 2024

Other information comprises information included in the Annual Report of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot for 2024, but does not include the accounting (financial) statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. The Annual Report of Public Joint Stock Company KuibyshevAzot for 2024 is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.



Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации. В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 29 марта 2024 г. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 16 марта 2023 г.

Ответственность руководства и совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям. Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Our opinion on the accounting (financial) statements does not cover the other information, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the accounting (financial) statements, our responsibility is to read the other information when it becomes available to us and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the accounting (financial) statements or with knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Other Information

The Company's accounting (financial) statements for the year ended 2023 were audited by another auditor, who issued an unmodified opinion thereon dated March 29, 2024. The Company's accounting (financial) statements for the year ended 2022 were audited by another auditor, who issued an unmodified opinion thereon dated March 16, 2023.

Responsibility of Management and the Board of Directors for the Accounting (Financial) Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these accounting (financial) statements in accordance with the accounting (financial) reporting framework established in the Russian Federation, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of accounting (financial) statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the accounting (financial) statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Board of Directors is responsible for overseeing the process of preparing the Company's accounting (financial) statements.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Accounting (Financial) Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the accounting (financial) statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high, but not absolute, level of assurance. An audit conducted in accordance with International Standards on Auditing may not always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if it is reasonably possible that, individually or in aggregate, they could influence the economic decisions of users made based on these financial statements.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита. Мы также предоставляем совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing (ISA), we apply professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. In addition, we:

- identify and assess the risks of material misstatement in the accounting (financial) statements due to fraud or error; design and perform audit procedures responsive to those risks; and obtain sufficient appropriate audit evidence to provide a basis for our audit opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than that resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omission, misrepresentation, or circumvention of internal controls.
- obtain an understanding of the internal control system relevant to the audit to design audit procedures appropriate to the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- conclude on the appropriateness of management's use of the going concern assumption and, based on the audit evidence obtained, determine whether there is a material uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the relevant disclosures in the accounting (financial) statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence received before the date of preparation of our audit report. However, future events or conditions may cause the Company to cease operating as a going concern.
- evaluate the overall presentation, structure, and content of the accounting (financial) statements, including the disclosures, and assess whether the accounting (financial) statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Board of Directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control identified during the audit.

We also provide the Board of Directors with a statement confirming that we have complied with relevant ethical requirements concerning independence and have disclosed all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, as well as any safeguards applied.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения совет директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превьсят общественно значимую пользу от ее сообщения. Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Злоказова Екатерина Евгеньевна.

Злоказова Екатерина Евгеньевна, действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности б/н от 13 февраля 2025 г., руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906100045) 3 апреля 2025 г.

From the matters communicated to the board of directors, we determine those that were most significant in the audit of the accounting (financial) statements for the current period and therefore constitute the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless public disclosure is prohibited by law or regulation, or in extremely rare circumstances, when we conclude that the adverse consequences of disclosure would outweigh the public interest benefits.

The engagement partner responsible for the audit leading to this independent auditor's report is Ekaterina Evgenyevna Zlokazova.

Ekaterina Zlokazova, for and on behalf of Limited Liability Company "Center for Audit Technologies and Solutions – Audit Services," pursuant to a power of attorney w/o number dated February 13, 2025, engagement partner responsible for the audit resulting in this auditor's report (ORNZ 21906100045) April 3, 2025.

ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ HISTORY OF THE ENTERPRISE

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961 г. Первые производственные мощности по выработке неконцентрированной азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано Закрытое Акционерное Общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

Construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory (KATZ) started in 1961. The first production facilities (plants producing non-concentrated nitric acid and ammonium nitrate using purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966, the first ammonia was produced, and the enterprise started to operate based on a complete technological scheme. This year is considered the factory's official birth date.

In 1975, KuibyshevAzot Production Group was founded with KATZ as a parent enterprise, comprising Togliatti Nitrogen Plant (ToAZ), Azotremmash and Transammia, which were all under construction. In 1981, as a result of reorganization, they became separate legal entities. In 1991, KuibyshevAzot became a leased enterprise, and then in 1992, KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was founded. In 2006, by decision of the Annual Meeting of Shareholders, the type of Joint Stock Company was changed from Closed to Open. In 2016, the company name of KuibyshevAzot Open Joint Stock Company was changed to KuibyshevAzot Public Joint Stock Company.

ВВОД ОСНОВНЫХ МОЩНОСТЕЙ COMMISSIONING OF PRIMARY FACILITIES

1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода	Start of construction of Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory.
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: неконцентрированной азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Commissioning of the first production facilities: non-concentrated nitric acid and ammonium nitrate plants using purchased ammonia.
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the first ammonia production line and an air-separation plant
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of urea production
1969	Получена крепкая азотная кислота	First strong nitric acid produced
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the second ammonia production line.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the first caprolactam, cyclohexanone and ammonium sulphate production line.
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the third ammonia production line.
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Commissioning of argon plant.
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start of liquid-fertilizer production (UAN).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Decommissioning of the strong nitric acid production and the first and second ammonia lines due to their obsolescence.
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the second caprolactam production line.
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	Commissioning of the hydrogen production plant.
1997	Пуск установки нитроденитрофикации для очистки сточных вод предприятия	Start-up of the nitro- and denitrification plant for treatment of the plant's effluent water.
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Retrofitting of the ammonia plant with extension of its capacity and reduction of natural gas consumption.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с. п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.	Establishment of agrochemical railroad warehouses in the villages of Podbelsk and Obsharovka (Samara Region). Reconstruction of the purification unit in the caprolactam production plant with a reduction in energy consumption.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.	Commissioning of polyamide 6 production line. Establishment of agrochemical depot with a railroad warehouse in Krasnodar Region to develop the domestic marketing network.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Commissioning of the high-tenacity industrial yarn and tyre cord fabric production line.
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Commissioning of the new hydrogen production plant.
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the second polyamide 6 production line.

2007 Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6
Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.
Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае.
На промышленной площадке КуйбышевАзота в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты.
Совершена сделка по покупке предприятия в Курской области

First product from the third polyamide 6 production line.
Integrated management system was certified in compliance with international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, and OHSAS 18001:2007.
Commissioning of engineering plastics production at Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.
Food-grade carbon dioxide plant was started as a Joint Venture at the site of KuibyshevAzot.
A transaction for the acquisition of a business enterprise in Kursk region has been completed.

2008 Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования на производстве капролактама.
Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.
Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.

Commissioning of the sixth cyclohexanone dehydrogenation unit at the caprolactam production plant.
Reconstruction of the synthesis-and-distillation unit at the urea plant with a capacity increase of 8%.
Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Saransk, Mordovia Republic.

2009 Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.

Commissioning of the new air-separation unit and a high-pressure gas pipeline.

2010 Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества.
Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки.
Перевод технологических процессов на газ высокого давления.
Начат выпуск кальцинированной соды.
Покупка части имущественного комплекса предприятия в г.Балашов Саратовской области, создание на его базе дочернего предприятия и восстановление производства полиамидных тканей.
Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.

Start-up of the fourth polyamide 6 production line (textile grade).
Modification of the ammonia plant with a capacity increase to 1,800 tonnes per day.
Transition of technological processes to high-pressure gas.
Soda ash production started.
Acquisition of a portion of the enterprise's property complex in Balashov, Saratov Region, establishment of a subsidiary based on it, and the resumption of polyamide fabric production.
Acquisition of agrochemical depot with a railroad warehouse in Taganrog, Rostov Region.

2011 Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС).
Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения.
Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Нидерланды). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».
Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.

Commissioning of a masterbatch production plant.
Acquisition of STFG Filamente GmbH (Germany), producer of textile polyamide yarn for industrial use.
Signing of a strategic partnership agreement between PJSC KuibyshevAzot and Royal DSM N.V. (the Netherlands). Within the framework of this cooperation two joint ventures were founded: engineering plastic producer — Volgaplast and trade JV — Volgalon.
A Spin-Draw shop at Khimvolokno LLC (city of Shchekino) was leased under repurchase right.





2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.	Start-up of the ammonium sulphate compaction plant. Commissioning of the third soda-melt crystallising table.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».	Signing of agreements on the establishment of joint ventures producing ammonia with Linde Group (Germany) and air separation products with Praxair Inc. (USA). JV Linde Azot Togliatti LLC was established.
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги. Начало работы установки очистки конденсата содового пара на производстве аммиачной селитры.	Commissioning of the heat-treated tyre cord fabric dipping plant. Start-up of the big-bag packaging plant for compacted and crystallised ammonium-sulphate. Start-up of the waste water treatment plant at the ammonium nitrate production plant.
2015	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).	Commissioning of the upgraded purification plant. Establishment of JV Granifert LLC for the production of granular ammonium sulphate with Trammo AG (USA).
2016	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов. Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Волгоградской области.	Commissioning the energy-efficient cyclohexanone production unit with a capacity of 140 tonnes per year based on the license of DSM (the Netherlands); Start-up of an industrial gases plant together with Praxair (USA). Establishment of a joint-venture for sales of fertilizers in Volgograd Region.
2017	Создано совместное предприятие ПАО «КуйбышевАзот» и MET Development S.p.A (проектное подразделение компании Maire Tecnimont S.p.A. (Италия)) для проектирования и реализации проекта по производству карбамида. Начало работы совместного с немецкой компанией «Linde» производства аммиака – ООО «Линде Азот Тольятти». Пуск универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты.	A joint venture was signed between PJSC KuibyshevAzot and MET Development S.p.A (design department of Maire Tecnimont S.p.A. (Italy) to design and implement a urea production project. Start of operation of Linde Azot Togliatti LLC, a JV with German company Linde, for ammonia production. Start-up of nitric acid line.
2018	Пуск пятой установки полиамида-6. Введено в эксплуатацию производство гранулированного сульфата аммония ООО «Граниферт». Введена в эксплуатацию установка приготовления жидкого азотного серосодержащего удобрения (КАС +S). Создано совместное предприятие для реализации удобрений в Республике Татарстан. Завершена реконструкция на производстве капролактама, позволившая увеличить годовую мощность по капролактаму до 238 тыс. тонн. Проведено техническое перевооружение установок производства кристаллического сульфата аммония до 650 тыс. тонн в год и гидрирования до 256 тыс. т/год.	Start of the fifth polyamide 6 plant. Granulated ammonium sulphate facility has been commissioned at Granifert LLC. The facility for preparation of the liquid nitrate sulphur-containing fertilizer (KAC +S) was put into operation. A joint venture established for sales of fertilizers in the Republic of Tatarstan. The reconstruction of the caprolactam production facility was completed, which made it possible to increase the annual capacity for caprolactam to 238,000 tonnes. Crystalline ammonium sulphate production facilities and hydrogenation facilities have undergone technological upgrade, raising their output to up to 650,000 tonnes p.a. and 256,000 tonnes p.a., respectively.
2019	В рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования» подписан кредитный договор о предоставлении синдицированного кредита для финансирования создания производства улучшенной серной кислоты и олеума и начало его строительство.	As part of the government programme "Project Finance Factory", KuibyshevAzot and Vnesheconombank (VEB), Gazprombank signed a facility agreement to provide a syndicated loan to finance the creation of improved sulphuric acid and oleum manufacturing site, and its construction began.

2020 Введена в эксплуатацию вторая универсальная комплектная линия азотной кислоты (УКЛ 2) Начата работа производства улучшенной серной кислоты и олеума в рамках ООО «Волгатехноол». Пуск 1 очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти, проект входит в федеральную программу «Оздоровление Волги» в составе нацпроекта «Экология» Введено в эксплуатацию производство полимер-композитных материалов (инженерных пластиков) на основе полиамида-6 на предприятии STFG (Германия) .

The second nitric acid line (UCL 2) was put into operation. The production of sulphuric acid and improved oleum has begun within the framework of Volgatechnool LLC. Start-up of the first stage of the storm water treatment facilities of the Northern Industrial Hub and part of the Central District of Togliatti; the project is included in the federal "Volga Health" programme as part of the national "Ecology" project. The production of polymer-composite materials (engineering plastics) based on polyamide 6 was put into operation at STFG Filamente GmbH (Germany).

2021 Введено в эксплуатацию производство сульфат-нитрат-аммония – комплексного гранулированного удобрения, содержащего азот, серу и микроэлементы. Создано ООО «Нитроком» и начата реализация проекта по строительству комплекса производств азотной кислоты и раствора аммиачной селитры в рамках программы «Фабрика проектного финансирования».

The production of sulphate-nitrate-ammonium — a complex granular fertilizer containing nitrogen, sulphur and microelements — was put into operation. Nitrocom LLC was created and the implementation of the project for the construction of nitric acid and ammonium nitrate solution production facility was launched as part of the "Project Financing Factory" programme.

2022 Продукция, производимая ПАО «КуйбышевАзот», получила сертификат соответствия «Минеральные удобрения с улучшенными характеристиками», выданный АНО «Российская система качества» (Роскачество). «КуйбышевАзот» получил право размещать на упаковке производимых минеральных удобрений товарный знак «Зеленый эталон». Смонтирована и введена в эксплуатацию установка упаковки карбамида в биг-беги.

Products manufactured by PJSC KuibyshevAzot received a certificate of conformity "Mineral Fertilizers with Improved Characteristics" issued by ANO Russian Quality System (Roskachestvo). KuibyshevAzot received the right to place the Green Benchmark trademark on the packaging of mineral fertilizers produced. The urea big-bag packing unit was installed and put into operation.

2023 Введены в эксплуатацию канализационные очистные сооружения ливневых стоков Северного промышленного узла и части Центрального р-на г. Тольятти Получена первая продукция на производстве гранулированного карбамида «Волгаферт» Введена в эксплуатацию и выведена на проектную мощность установка выпарки и грануляции аммиачной селитры. Завершена реконструкция 1-й линии полимеризации.

Sewage treatment facilities for storm water runoff from the Northern industrial hub and part of the Central district of Togliatti were commissioned. First products were made at Volgafert granulated urea production facility The ammonium nitrate evaporation and granulation unit was commissioned and brought to design capacity. Reconstruction of the 1st polymerization line was completed.

2024 Достигнуты проектные показатели на производстве гранулированного карбамида ООО «Волгаферт».

Design capacity was reached at the granulated urea production facility operated by Volgafert LLC.



МИССИЯ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Наша миссия:

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников Общества

Наши принципы:

Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

- 1. Люди** – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие. Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим. Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
- 2. Безопасность** – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
- 3. Стремление к успеху** – для нас очень важна эта ценность, потому что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
- 4. Стабильность** – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам уверенность в успешном будущем.

Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.



MISSION OF KUIBYSHEVAZOT PJSC

Our mission

Based on our accumulated experience and achievements in chemistry, to produce goods that expand people's opportunities and improve their quality of life. To be the leader in the production of caprolactam, polyamide, and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To achieve a balance in serving the interests of the state, shareholders, and the Company's employees.

Our Principles:

Honesty, Consistency, Competence.

Our Values

Based on our Principles, we consider the following values to be important:

1. People – we ourselves (Employees and Shareholders), our Clients, Partners, Families.

We consider the highest esteem the opinion of people about us as a team that contributes to the success of others.

We think that our team is our main asset, as a unified community of people, that emphasizes the individuality of each person, united by common principles;

2. Safety – we are fully aware of the threats that some technologies may represent under certain conditions. We endeavor to conduct our business in a way that is safe for the people and the environment.

3. Striving for success – this value is very important for us as it helps move forward confidently. We pay the greatest attention to ensuring that our customers, partners, owners and employees strive and achieve success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

4. Stability – along with our other values, stability allows our Clients, Partners, Employees, and Owners to rely on us, and it makes us confident of future success.

Strategic goals:

- Increase of the Company's value through the improvement of corporate relationships, efficient capital management, and business profitability growth.
- Strengthening leadership position on the Russian market for caprolactam and its derivatives.
- Increasing the share of higher value-added products.
- Strengthening competitive position by means of enhancement of operations efficiency (technical upgrading and introduction of advanced technologies, implementation of resource-saving programmes, cost-cutting, and improvement of industrial safety and standards of production).
- Compliance with high product quality standards and consumer requirements. Compliance with high standards of ecological and industrial safety.
- Improvement of the skills and social welfare of our employees.



ПРОДУКЦИЯ

PRODUCTS

	Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение продукции
1	Капролактам ГОСТ 7850-2013	Чешуированный – полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах и а/м транспортом. Жидкий – ж/д цистерны.	Для производства полиамидных волокон и смол
2	Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25 Волгамид® 27 Волгамид® 34	Биг-беги 585, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей.
3	Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24 Волгамид® 24 SD	Биг-беги 585, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей
4	Полиамид-6 Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08	Биг-беги 585, 1000 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами.
5	Полиамид-6 вторичный ТУ 2224-061-00205311-2014 Относительная вязкость 2,7-3,4	Биг-беги 585, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры.	Применяется для производства инженерных пластиков
6	Полимер-композитные материалы (инженерные пластики) на основе ПА 6 и ПА 66	ПЭ мешки объемом 25 кг. с алюминиевым вкладышем; ПП биг-беги с алюминиевым или ПЭ вкладышем; Октабины.	Автомобилестроение, электроприборы и электричество, промышленные и потребительские товары.
7	Высокопрочная техническая нить ТУ 2272-028-00205311-04 93.5, 117, 144, 187, 210, 230 текс	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов
8	Ткань кордная капроновая пропитанная ТУ 2281-058-00205311-2013 22/222 КНТС-П, 30/302 КНТС-П, 35/352 КНТС-П, 123 К	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт.	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности
9	Аммиак безводный сжиженный ГОСТ 6221-90, марка Ак, А	Ж/д цистерны, баллоны (40 л).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, минеральных удобрений, нитрилакриловой кислоты, а также в холодильной технике.
10	Аммиак водный технический ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25 %	Ж/д цистерны, танк-контейнеры	В сел./хозяйстве. В производстве красителей, кальцинированной соды, марганца, ферросплавов, медицинской и целлюлозно-бумажной промышленности, быту.
11	Карбамид ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота – не менее 46 %	Биг-беги 800, 900 кг, полипропиленовые мешки, 50 кг, насыпь, ж/д и автотранспорт	В сел./хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол.



Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application products
Caprolactam	Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers, road trucks Liquid caprolactam: Railway tank cars	For production of polyamide fibers and resins
Polyamide 6 Chips Volgamid® 25 Volgamid® 27 Volgamid® 33 Volgamid® 34	585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns.
Polyamide 6 Chips Volgamid® 24 Volgamid® 24 SD Полиамид-6	585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	For production of bright and semi- dull textile fibers
Polyamide 6 Chips Volgamid® F (food grade)	585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	For production of barrier film contacting with food products
Polyamide 6, Recycle Grade Relative viscosity: 2.7-3.4;	585 kg, 1000 kg big bags Road trucks, containers	For production of engineering plastics
Engineering plastics based on Polyamide 6, Polyamide 66	PE 25 kg bag with aluminum liner; PP big-bag with aluminum or PE liner; Octabin	For production Automotive, E&E, Industrial and consumers goods
High tenacity Industrial Yarn 935, 1170, 1440, 1870, 2100, 2300 dtex	Packages: 7.8±0.3 kg on pallets; Road trucks, containers	For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
Nylon dipped Cord Fabric 22/222 KNTS-P, 30/302 KNTS-P, 35/352 KNTS-P, 123 KNTS-P	Rolls, Railway cars, containers, road trucks	As a reinforcing material in the tyre industry
Liquefied Anhydrous Ammonia Grade Ak, A	Railway tank cars; Cylinders (40l).	For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering.
Aqueous Ammonia Commercial Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Railway tank cars, ISO tank	As a nitrogen fertilizer in agriculture. In manufacture of dyes, soda ash, in electric manufacture of manganese, ferroalloys, medical industry, household.
Urea Nitrogen content, by weight: min. 46 %	800 kg, 900 kg big bags 50 kg PP bags Bulk material Special railway cars and road trucks	As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins;

	Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение продукции
12	Карбамид – двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S, 12S, 14S, 16S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 29-43; Массовая доля серы, %: 3-16	Биг-беги 900 кг, ж/д и автотранспорт	В сельском хозяйстве в качестве удобрения.
13	Аммиачная селитра ГОСТ 2-2013 Массовая доля общего азота – не менее 34%	Полипропиленовые мешки – 50 кг, биг-беги – 950, 1 250 кг, насыпь, ж/д и автотранспорт.	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения.
14	Аммиачная селитра – двухкомпонентное удобрение N+S (6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота – не менее 31%: Массовая доля серы 6%	Биг-беги (950 кг), ж/д и автотранспорт.	В сельском хозяйстве в качестве удобрения.
15	Сульфат аммония кристалличе- ский ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля общего азота – не менее 21 % Массовая доля серы – 24%	Насыпь, поипропиленовые мешки 50 кг, биг-беги 880 кг, ж/д и автотранспорт.	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности
16	Сульфат аммония гранулированный ТУ 2181-060-00205311-2014 Массовая доля общего азота – не менее 21 % Массовая доля серы - 24%	Насыпь, биг-беги 900 кг, ж/д и автотранспорт	В сельском хозяйстве в качестве удобрения.
17	Удобрения жидкие азотные (КАС) ТУ 2181-059-00205311-2014 Массовая доля общего азота – не менее 32%	Ж/д цистерны, танк-контейнеры, автотранспорт	В сельском хозяйстве в качестве удобрения.
18	Удобрения жидкие азотные (N:S) ТУ 20.15.39-069-00205311-2017 Марка 23:3: Массовая доля общего азота – не менее 23% Массовая доля серы – 3% Марка 26:2: Массовая доля общего азота – не менее 26 % Массовая доля серы – 2%	Ж/д цистерны, танк-контейнеры, автотранспорт	В сельском хозяйстве в качестве удобрения. .
19	Удобрение азотное серосодержащее (сульфат-нитрат аммония) ТУ 20.15.39-065-00205311-2016 Массовая доля общего азота – не менее 26% Массовая доля серы – 13%	Биг-беги – 900 кг., насыпь, ж/д и автотранспорт	В сельском хозяйстве в качестве удобрения.
20	Циклогексанон технический ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8%.	Ж/д цистерны	Для органического синтеза, в качестве растворителя.



Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application products
Urea Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 29-43 Sulphur, by weight, %: 3-16	900 kg big bags Special railway cars and road trucks	As a general purpose fertilizer in agriculture
Ammonium Nitrate Total nitrogen, by weight: min. 34 %	50 kg PP bags; 950 kg big bags Bulk material Special railway cars and road trucks	In industry; as a fertilizer in agriculture.
Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (6S) Total nitrogen, by weight: min. 31% Sulphur, by weight 6%	950 kg big bags. Special railway cars and road trucks	As a general purpose fertilizer in agriculture
Ammonium Sulphate Crystal Nitrogen, by weight: min. 21 % Sulphur, by weight: 24%	Bulk material 880 kg big bags 50 kg PP bags Special railway cars and road trucks	As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
Ammonium Sulphate granular Nitrogen, by weight: min. 21 % Sulphur, by weight: 24%	Bulk material 900 kg big bags Special railway cars and road trucks	As a fertilizer
UAN solution Nitrogen, by weight: min. 32%	Railway tank cars, ISO tank, road trucks	As a fertilizer
UAN + Sulphur (N:S) TS 20.15.39-069-00205311-2017 grade: 23:3 Nitrogen, by weight: min. 23 % Sulphur, by weight: 3% Grade: 26:2 Nitrogen, by weight: min. 26 % Sulphur content – 2 %	Railway tank cars, ISO tank, road trucks	As a fertilizer
ASN (Ammonium Sulphate Nitrate) TS 20.15.39-065-00205311-2016 Nitrogen, by weight: min. 26 % Sulphur content - 13 %	900 kg big bags Bulk material Special railway cars and road trucks	As a fertilizer in agriculture
Cyclohexanone Commercial Cyclohexanone, by weight: min. 99,8 %	Railway tank cars	For organic synthesis; as a solvent



	Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение продукции
21	Циклогексан технический ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана – не менее 99,9%	Ж/д цистерны	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя
22	Масло ПОД ТУ 2433-016-00205311-99	Ж/д цистерны, автоцистерны	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др.
23	Щелочной сток производства капролактама ТУ 2433-039-00205311-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления.
24	Растворитель СФПК ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона – не менее 20%	Ж/д цистерны	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др.
25	Аргон ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007%	Автоцистерны, ж/д цистерны	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии.
26	Кислород газообразный технический ТУ 2114-004-00205311-96	В баллонах (40 л)	В технических целях
27	Кислород жидкий медицинский и технический ГОСТ 6331-78	В криогенных емкостях	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей
28	Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99%	В баллонах (40 л), криогенных емкостях	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент.
29	Сода кальцинированная ТУ 2131-048-00205311-2010	Насыпь и биг-беги, ж/д и автотранспорт	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в металлургической промышленности и в производ- стве стройматериалов.



Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application products
Cyclohexane Commercial Cyclohexane, by weight: min. 99,9 %	Railway tank cars	For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
“POD” Oil	Railway tank cars, road tank trucks	Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
Alkaline Waste of Caprolactam Plant Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance, by weight: min. 25% - 45%	Railway tank cars, road tank trucks	As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.
Solvent “Alcohol Fraction of Caprolactam Production” Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Railway tank cars	Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
Argon Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Road tank trucks, railway tank cars;	In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
Oxygen, Gaseous	Cylinders (40 l),	Technical applications.
Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)	Cryogenic tanks	In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes.
High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	Cylinders (40 l), cryogenic tanks	For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment, as a cooling agent
Sodium Carbonate	Bulk and big-bags Special railway cars and road trucks	Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in metal industry and construction materials production



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,
ул. Новозаводская, 6
Факс: (8482) 56 11 02, 56 13 02,
тел.: (8482) 56 11 58, 56 10 09
Управление сбыта: (8482) 56 10 44, 56 10 94
Справочная служба: (8482) 56 10 09
office@kuazot.ru, sales@kuazot.ru
kuazot.ru

ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1
Тел.: (4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
Факс: (4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
volokno@kurskvolokno.ru
kurskvolokno.ru
Продукция: технические и текстильные нити
и волокна, кордная ткань

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road,
Qingpu Industrial Area, Shanghai, P. R. China, 201700
Tel: 86-021-69223358, Fax: 86-021-69223365
office_keps@kuazot.cn, kuazot.cn
Продукция: инженерные пластики

ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область,
ул. Энтузиастов, 1
Тел. (84545) 3 25 00, 3 07 49, Факс: (84545) 3 00 55
office@newbaltex.ru
newbaltex.ru
Продукция: полиамидные и смесовые ткани

ООО «Линде Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,
ул. Новозаводская, 6
Тел: 8 (8482) 56 62 52, Факс: 8 (8482) 56 62 55
Ekaterina.Larionova@linru.ru
Производство аммиака
и промышленных газов

ООО «Праксайр Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,
ул. Новозаводская, 6
Тел. (495) 734 86 86, (8482) 56 60 33,
Факс: (495) 734 86 85
dmitriy.osmankin@linru.ru
Производство и продажа промышленных газов

ООО «Граниферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,
ул. Новозаводская, 6
Тел. (8482) 56 60 38
vigranenkonnv@granifert.net
Производство гранулированного
сульфата аммония

ООО «Волгаферт»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,
ул. Новозаводская, 6
Тел. (8482) 56 61 54, 56 61 53
office@volgafert.ru
Производство гранулированного карбамида

ООО «Волгатехноол»

445007, Россия, г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6,
корпус 169, офис 505
Тел. (8482) 56 61 63; факс: (8482) 56 11 02
office@volgatechnool.ru
Производство улучшенного олеума и серной кислоты

ПАО «ПОРТ ТОЛЬЯТТИ»

445012, г. Тольятти, ул. Коммунистическая, 96
Port-tilt@porttilt.ru

AZOT AGRO DUNAV D.O.O. (СП)

Сербия, 11000, Белград, Французская д.6
Тел. +381(11)322-07-41,
+381(11)322-23-26
info@azotagrodunav.com
azotagrodunav.com

