

ГODOBOЙ OТЧЕТ  
ANNUAL REPORT

2008



**КуйбышевАзот**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC



## СОДЕРЖАНИЕ

## CONTENTS

Основные финансовые и производственные показатели	Key Financial and Production Data	3
Обращение генерального директора	Address of the General Director	4
Обращение председателя совета директоров	Address of the Chairman of the Board	5
История предприятия	Company History	6
Миссия, ценности, стратегические цели	Mission, Values, Strategic Targets	8
Политика АО «КуйбышевАзот»	Policy of KuibyshevAzot	9
Характеристика предприятия. Положение в отрасли	Company Overview. Position in the Industry	10
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	<b>FINANCIAL RESULTS</b>	13
Факторы риска	Risk Factors	20
<b>ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>RESULTS OF OPERATIONS</b>	23
Производство	Production	24
Сбыт	Sales	29
<i>Обзор рынков основных продуктов</i>	<i>Overview of Main Product Markets</i>	29
<i>Продажи АО «КуйбышевАзот»</i>	<i>Sales of KuibyshevAzot OJSC</i>	31
Транспорт	Transport	33
Перспективы развития	Development Prospects	34
<b>ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА</b>	<b>PERSONNEL, SOCIAL SPHERE</b>	35
Кадровая политика	Personnel Policy	36
Социальная политика	Social Policy	38
<b>ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА</b>	<b>ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL SAFETY AND LABOR PROTECTION</b>	41
Природоохранная деятельность	Environmental Protection	42
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial Safety and Labor Protection	44
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>	45
<i>Органы корпоративного управления</i>	<i>The Bodies of the Corporate Governance</i>	47
<i>О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа</i>	<i>The Remuneration of the Board of Directors, the Auditing Committee and the Sole Executive Body</i>	49
<i>Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность</i>	<i>Information on the Interested Party Transactions</i>	50
<i>Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот»</i>	<i>Subsidiaries and Affiliates of KuibyshevAzot OJSC</i>	51
<i>Структура Уставного капитала</i>	<i>Charter Capital Structure</i>	52
<i>Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного поведения»</i>	<i>Compliance with the Russian «Corporate Conduct Code»</i>	52
<i>Дивиденды</i>	<i>Dividends</i>	53
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b>	<b>FINANCIAL REPORTING</b>	54
Бухгалтерский баланс	Balance Sheet	54
Аудиторское заключение	Audit Report	55
Заключение ревизионной комиссии	Report of the Auditing Committee	56
<b>ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»</b>	<b>PRODUCTS OF KUIBYSHEVAZOT OJSC</b>	57
Контактная информация	Contacts	62
<b>Приложение.</b> Сведения о выполнении рекомендаций российского «Кодекса корпоративного поведения»	<b>Annex.</b> Information on Following Recommendations of the Russian Corporate Conduct Code.	



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## KEY FINANCIAL DATA

		2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
<b>Выручка, Sales,</b>	млн. руб. RUR million	19 200	17 212	12 730	13 596	10 117	6 591	4 582	4 597	4 473
	млн. \$* USD million	772,2	673,4	469,1	480,6	351,1	214,8	146,2	157,6	159,1
<b>ЕБИТДА**, ЕБИТДА**,</b>	млн. руб. RUR million	4 290	3 474	1 424	2 622	2 349	930	553	561	1 025
	млн. \$* USD million	172,5	135,9	52,5	92,7	81,5	30,3	17,6	19,2	36,4
<b>Чистая прибыль, Net profit,</b>	млн. руб. RUR million	2 399	1 978	586,5	1 603	1 484	516	274	348	693
	млн. \$* USD million	96,5	77,1	21,6	56,7	51,5	16,8	8,8	11,9	24,7
<b>Рентабельность собственного капитала / ROE</b>		29,3%	26,9%	10,2%	26,9%	32,0%	15,8%	9,8%	13,9%	30,2%

\* В расчете использовался среднегодовой курс доллара США, источник - Агентство экономической информации ПРАЙМ-ТАСС

\*\* Показатель ЕБИТДА за все периоды рассчитан по следующей формуле:

Чистая прибыль, восстановленная на налоги и процентные выплаты + Амортизация

\* The average annual USD exchange rate was used in the calculations, Source: PRIME-TASS Economic News Agency.

\*\* EBITDA for all periods is calculated according to the following formula:

Net profit recovered for Taxes + Interest Payments + Depreciation

По отношению к 2000 году ОАО «КуйбышевАзот» демонстрирует рост финансово-экономических показателей:

As compared to 2000 KuibyshevAzot has been showing growth of financial & economic indicators:

Объем продаж	в 4,3 раза	Sales	4.3 times
Прибыль от продаж	в 3,9 раза	Income from operations	3.9 times
ЕБИТДА	в 4,2 раза	ЕБИТДА	4.2 times
Чистая прибыль	в 3,5 раза	Net profit	3.5 time

С 2000 по 2008 г.г. общий объем инвестиций  
16 289 млн. рублей (\$ 592,7 млн.)

В том числе в производственное развитие  
8 700 млн. рублей (\$ 316,5 млн.)

затраты на ремонт и обновление оборудования  
7 589 млн. рублей (\$ 276,2 млн.)

2000 - 2008 Total investments  
RUR 16, 289 million (\$ 592.7 million)

including investments in production development  
RUR 8,700 million (\$ 316.5 million)

equipment repair and renewal costs  
RUR 7,589 million (\$ 276.2 million)



## Уважаемые коллеги!

Прошедший 2008 год «КуйбышевАзот» завершил в целом с положительными результатами: объем продаж увеличился на 11,6%, EBITDA на 23,6%, чистая прибыль на 21,9 %. Выросли объемы выпуска продукции в большинстве цехов и производств, достигнута рекордная выработка аммиака и карбамида. Вместе с тем влияние мирового экономического кризиса не дало нам возможности реализовать все намеченные планы. Из-за падения спроса не полностью использованы мощности на производствах капролактама и полиамида, в четвертом квартале уменьшился объем реализации и сократилась прибыль. Тем не менее, в рамках комплексной программы развития предприятия, направленной на улучшение качества продукции, расширение мощностей и сокращение издержек, «КуйбышевАзот» сумел осуществить основные запланированные технические мероприятия. В цехе карбамида проведена реконструкция агрегата синтеза и дистилляции, в результате чего суточная выработка превысила 1000 тонн в сутки. На производстве капролактама введен в эксплуатацию агрегат дегидрирования циклогексанола, что повысило производительность этой стадии на 20%. Завершено строительство и начата пусконаладка блока разделения воздуха. В целом на техническое перевооружение, модернизацию производства и ремонты направлено 3 миллиарда рублей. При этом эффективно решались экологические и социальные задачи.

Успешная и четкая работа последних лет, активная инвестиционная политика позволили компании создать серьезный запас прочности во всех сферах деятельности – производственной, коммерческой, финансовой. Рост объемов выпуска продукции с более высокой добавленной стоимостью, расширение ассортимента и увеличение каналов сбыта позволили нам более гибко реагировать на изменения конъюнктуры. В сложной ситуации мы смогли сохранить свои лидирующие позиции на рынке капролактама и продуктов его переработки в Восточной Европе и СНГ. Благодаря хорошо продуманной стратегии развития, усилием всего высококвалифицированного и сплоченного коллектива, своевременно принятым антикризисным мерам положение компании остается устойчивым и позволяет нам быть готовыми к быстрому наращиванию производства, как только наметится подъем в экономике.

«КуйбышевАзот» и в дальнейшем будет стремиться к достижению результатов, которые соответствуют положению одного из самых эффективных предприятий химической промышленности России. Согласно долгосрочной стратегии развития компании мы направляем свои усилия на решение следующих задач:

- проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, что позволит улучшить качество продукции, снизить затраты и повысить безопасность производства;
- выпуск продуктов с более высокой добавленной стоимостью;
- укрепление позиций на стратегически важных рынках и освоение новых рынков сбыта;
- внедрение современных информационных технологий с целью повышения эффективности операционной деятельности и принимаемых управленческих решений;
- повышение квалификации персонала и улучшение его социальной защищенности;
- приведение принципов корпоративного управления и практики отношений с инвесторами в соответствие с международными стандартами.

Эта программа обеспечит устойчивое развитие компании в будущем и рост стоимости её активов.

Мы считаем своей основной задачей полностью соответствовать запросам и ожиданиям потребителей нашей продукции и услуг, а также стремимся совершенствовать свои отношения с партнерами по бизнесу. Мы готовы к открытому диалогу и сотрудничеству со всеми, кто ставит своей целью повышение благосостояния и социальной стабильности общества.

С уважением,

Генеральный директор АО «КуйбышевАзот»  
General Director of KuibyshevAzot OJSC

## Dear colleagues,

KuibyshevAzot closed the previous year 2008 generally with positive results. Sales rose by 11.6%, EBITDA by 23.6%, net profit by 21.9 %. Product yield of the most plants has grown with ammonia and urea output showing record highs. However, the impact of the global economic crisis did not let us to realize all our targets. Due to decline of demand our caprolactam and polyamide capacities were not fully utilized and in Q4, 2008 sales and revenue went down. Nevertheless, within a comprehensive program of the enterprise development aimed at the improvement of product quality, expansion of capacities and cost saving KuibyshevAzot managed to implement the main scheduled technical measures. We revamped the synthesis and distillation unit of our urea plant and as a result its daily output is more than 1,000 t. Cyclohexanol dehydrogenation of the caprolactam plant was put into operation and capacity of this stage rose by 20%. We completed construction and proceeded to start-up and commissioning of the air separation plant. The allocations for the technical re-equipment, modernization and repair of our production facilities totaled RUR 3 billion. At the same time the environmental and social issues were effectively solved.

Successful and responsive activities over the recent years, active investment policy of our Company enabled to create a solid margin of safety in all lines of business: operations, commerce and finance. Output growth of higher value added products, expansion of product mix and gain of sales outlets made us more flexible in response to the market situation changes. In the tight situation we have managed to maintain our leading position in the markets of caprolactam and its downstream products in East Europe and CIS. Thanks to well considered development strategy, efforts of highly qualified and well consolidated personnel, anti-crisis measures timely taken the position of the Company remains steady and would allow for us to be ready to the rapid buildup of production as soon as the economic revival is noticed.

Going forward KuibyshevAzot will seek to achieve results matching the status of one of the most effective enterprises of Russia's chemical industry. Following the long-term development strategy we make all our best efforts to achieve the following goals:

- technical upgrading and introduction of the state-of-the-art technologies that would allow to improve the product quality, cut costs and improve industrial safety;
- production of higher value added products;
- strengthening of our presence in strategically important markets and development of new sales outlets;
- introduction of the latest information technologies to raise efficiency of the operations and management decisions adopted;
- improvement of staff qualification and its social protection;
- matching the principles of corporate governance and investor relationship practice the international standards.

This program will ensure sustainable development of the Company in future and growth of its asset value.

We believe that our main objective is to fully satisfy requirements and expectations of consumers of our products and services, as well as to better our relations with business partners.

We are ready for open dialogues and joint cooperation with all, whose goal is to support prosperity and social stability of the public.

Best regards,

Герасименко В.И.  
Victor I. Gerasimenko



## Уважаемые акционеры!

Итоги прошлого года для Общества заслуживают в целом положительной, и в то же время неоднозначной оценки. С одной стороны - мы добились серьезных успехов, достигли роста по большинству основных показателей: выручки, прибыли, объему производства продукции, реализовали ряд важных инвестиционных проектов. Однако, к сожалению, под воздействием объективных, не зависящих от нас неблагоприятных факторов мы не смогли удержать до конца года набранных высоких темпов развития. Главная причина – с четвертого квартала отчетного периода большое влияние на нашу деятельность оказало усиление глобального экономического кризиса. Это серьезное испытание не только для нас, но и для всех предприятий отечественной химической промышленности, для всего реального сектора российской и мировой экономик.

Тем не менее, не стоит излишне драматизировать ситуацию. Запас прочности, накопленный нами в докризисный период, позволяет оценивать наши перспективы со сдержанным оптимизмом. Экономические реалии сегодняшнего дня подтверждают правильность выбранного Советом директоров компании курса на модернизацию и техническое перевооружение, а также увеличение доли продукции с более высокой добавленной стоимостью в общем объеме производства. Такое направление четко отражает тенденцию к увеличению и углублению переработки в мировой химической отрасли при одновременном уменьшении затрат сырья и энергоресурсов, снижению нагрузки на окружающую среду. Неукоснительное следование этому принципу в своем развитии означает для компании не только успешную адаптацию к нынешним сложным условиям, но и укрепление позиций на рынке в перспективе.

Другой основной задачей, решению которой Совет директоров на протяжении всего прошлого года уделял самое пристальное внимание, было совершенствование системы менеджмента дочерних структур: ООО «Курскхимволокно», СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd., торговой компании «КуйбышевАзот (Шанхай)» в Китае и ОАО «Порт Тольятти». Результатом этой работы стало повышение эффективности корпоративного управления указанных предприятий и улучшение их взаимодействия с головной компанией в рамках единой стратегии развития.

В 2008 году была успешно подтверждена сертификация интегрированной системы менеджмента компании на соответствие требованиям международных и российских стандартов в области качества, экологии и охраны труда: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007. При этом область ее действия была существенно расширена за счет включения двух новых производств - технической нити и кордной ткани. Несомненно, это достижение позволит компании в будущем еще больше усилить свои конкурентные преимущества.

Обществом пройден определенный этап развития, итоги которого позволили по-новому оценить эффективность механизма управления компании, уровень взаимодействия ее структур, менеджмента и акционеров. В этом направлении одна из приоритетных задач – внедрение корпоративной системы управления на базе Oracle.

От имени Совета директоров благодарю сотрудников компании за достигнутые результаты и выражаю признательность акционерам за поддержку наших инициатив по укреплению позиций компании на российском и международном рынках. На протяжении всей истории компании мы не раз успешно решали производственные и экономические задачи в самых сложных условиях. Уверен, что за счет скоординированных общих усилий, мы преодолеем и сегодняшние трудности.

С уважением,

Председатель совета директоров  
Chairman of the Board of Directors

## Dear Shareholders,

The last year results of the Company deserve generally a positive though not a definitive appraisal. On the one hand we have achieved significant success and gains by many key figures: sales revenue, profit, product output, and realized a number of important investment projects. Unfortunately, due to impact of external unfavorable factors beyond our control we failed to maintain the gained high rates of development till the end of the year. The main reason is that from Q4 of the report year our operations were exposed to aggravating global economic crisis. It is a serious trial not only for us but for all companies of the domestic chemical industry as well as for the overall real sector of the Russian and world economies.

Nevertheless it is not worth to aggravate the situation too much. The margin of safety gained before the crisis let us to assess our prospects with cautious optimism. The current economic realities validate the Board of Directors' policy of modernization and technical re-equipment as well as increase of a percentage of higher value added products in total production. Within implementing this strategy in 2008 we managed to maintain leadership of KuibyshevAzot among caprolactam and its downstream products producers in CIS and East Europe. It offers us a reasonable hope that in case of positive changes in the market situation the Company may count on further strengthening of its presence in this market segment.

Another key target to solving of which the Board of Directors has given much prominence throughout last year was improvement of management systems of subsidiaries: OOO KurskKhimvolokno, JV Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. and Trading Company KuibyshevAzot (Shanghai) in China. These activities resulted in higher efficiency of the corporate governance and improved coordination between the subsidiaries and the parent company within unified development strategy.

In 2008 the certification of the integrated management system was successfully validated for compliance with international and Russian standards of quality, environment and labor safety: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007. Its scope was significantly extended through addition of new capacities of technical yarns and cord fabric. No doubt this achievement would allow for the Company to further strengthen its competitive edge.

The Company has gone through a certain step of development and its results gave reason newly to assess the efficiency of Company management mechanism, coordination level between its structures, management and shareholders. In this direction one of the priority tasks is introduction of the corporate management system on Oracle basis.

On behalf of the Board of Directors I return thanks to the Company employees for the achieved results and express appreciation to the shareholders for support of our initiatives to strengthen the Company's position in the Russian and international markets. Throughout the whole history of the Company we have not once solved successfully production and economic issues in the most challenging situations.

I trust we will overcome the current constraints by joint concerted efforts.

Best regards,

Шульженко Ю.Г.  
Yuriy G. Shulzhenko

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода. В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольятинский азотный завод (ТоАЗ), Азотремаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый.

Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer plant started in 1961. The initial production capacities including weak nitric acid and ammonia nitrate (based on purchased ammonia) plants were put into operation in 1965. In 1966 the ammonia plant went on stream and the plant started operations based on the complete technology process. This year is considered to be the formal date of birth of the company. In 1975 the production association Kuibyshevazot was set up, comprising KATZ (Kuibyshev nitrogen fertilizer factory) as the head company, ToAZ (Togliatti Nitrogen Factory), "Azotremash" (Nitrogen Machinery Repair Factory), "Transammiak" (Ammonia transportation facilities). In 1981 as a result of restructuring they were divided into independent legal entities. In 1991 KuibyshevAzot was transformed into a leased enterprise, and then in 1992 KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was established. In 2006 by the decision of the shareholders' general meeting the type of the joint stock company was changed from the closed to the open one.

## ВВОД МОЩНОСТЕЙ

## COMMISSIONING OF MAIN CAPACITIES

1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода	Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer factory started
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Start-up of the first capacities: weak nitric acid and ammonia nitrate plants (based on ammonia from the outer supplier)
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the 1st line of the ammonia plant and air separation unit
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of the urea plant
1969	Получена крепкая азотная кислота	Production of strong nitric acid started
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the 2nd line of ammonia plant
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the 1st line of caprolactam, cyclohexanone and ammonia sulphate plants
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the 3rd line of the ammonia plant
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Argon production started
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start-up of liquid fertilizer production (UAN plant)
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Closure of obsolete production facilities of strong nitric acid and the 1st and 2nd lines of ammonia
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the 2nd line of the caprolactam plant
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	The hydrogen plant went on stream
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Revamping of the ammonia plant to increase capacity and to reduce natural gas consumption
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6	Start-up of the polyamide-6 plant
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Start-up of high tenacity technical yarn and tire cord fabric production
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Start-up of the new hydrogen plant
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the 2nd line of the polyamide-6 plant
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. в Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскимволокно».	Certification of the integrated management system for compliance with the international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007. Start-up of the engineering plastics capacity at Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. The food grade carbon dioxide plant as a JV was started up at the site of KuibyshevAzot. The acquisition of the Kurskhhimvolokno plant was finalized.
2008	Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Введение в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама.	Revamping of the synthesis and distillation unit of the urea plant with capacity increase by 8%. Commissioning of the 6th unit of cyclohexanone dehydrogenation of the caprolactam plant.



**НАША МИССИЯ:**

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

**НАШИ ПРИНЦИПЫ:**

Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

**НАШИ ЦЕННОСТИ:**

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

**Люди** - мы сами (работники и владельцы), наши клиенты, партнеры, близкие.

Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.

Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

**Безопасность** – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

**Стремление к успеху** - для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

**Стабильность** - наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам уверенность в успешном будущем.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:**

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.

- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.

- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).

- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.

- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

**OUR MISSION:**

Based on the accumulated experience and achievements in the chemistry to produce goods offering extensive opportunities for people and improving their life quality. To be a leader in production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To provide a balanced serving interests of the state, shareholders and the Company employees.

**OUR PRINCIPLES:**

Integrity, Consistency, Competence.

**OUR VALUES:**

Following our principles we consider the following values to be very important for us:

**Human Resources** - we ourselves (employees and owners), our clients, partners, families.

As the highest estimation we consider people's opinion of us as of a team that makes itself useful for others.

As the main value we consider our team as a well-consolidated union of people that emphasizes individuality of each person and is united by common principles;

**Safety** - we are fully aware of a threat that may represent some technologies invented by human beings under certain conditions. We endeavor to perform our activity so that it could be safe for people and the environment.

**Aspiration for success** - this value is very important for us as it helps us to advance steadily. We think it of great importance that our clients, partners, owners and employees should seek and reach success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

**Stability** - along with our other values, stability allows our clients, partners, owners and employees to rely on us and it makes us confident in our successful future.

**STRATEGIC TARGETS:**

- Increase of the Company value by improvement of corporate relations, efficient capital management and growth of business profitability.

- Sustained leadership position in the Russian market of caprolactam and its downstream products.

- Percentage growth of higher value added products.

- Strong competitive position due to enhanced efficiency of the operations (technical upgrading and introduction of the advanced technologies, implementation of resource-saving programs, cost cut and improvement of the industrial safety and standards of production).

- Compliance with the high product quality standards and requirements of consumers. Compliance with the high standards of ecological and industrial safety.

- Improvement of the competence and the social security of our employees.

В своей деятельности ОАО «КуйбышевАзот» стремится занимать лидирующие позиции в химической промышленности России.

Мы стараемся полностью отвечать запросам и ожиданиям потребителей нашей продукции и услуг, реализуя основные принципы Политики ОАО «КуйбышевАзот» в рамках единой интегрированной системы менеджмента (ИСМ).

Наши общие намерения и направление деятельности:

### В области качества

Ориентируясь на запросы и ожидания потребителей, мы стремимся к повышению долгосрочной конкурентоспособности компании, получению устойчивой прибыли, росту доверия акционеров и инвесторов. Мы добиваемся этого:

- внедрением и обеспечением эффективного функционирования системы менеджмента качества, соответствующей требованиям ИСО 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001);
- проведением технического перевооружения и внедрением новейших технологий;
- внедрением современных информационных технологий;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей организации, повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

### В области охраны окружающей среды

Осознавая необходимость сохранения природной среды для настоящего и будущих поколений, мы стремимся, чтобы наша деятельность не наносила ущерба окружающей среде. Мы добиваемся этого:

- созданием, внедрением и постоянным совершенствованием системы экологического менеджмента, соответствующей требованиям ИСО 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001) -системы, обеспечивающей управление воздействиями на окружающую среду;
- обеспечением соответствия нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области охраны окружающей среды;
- внедрением ресурсосберегающих (безотходных и малоотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования с целью сохранения и защиты природной среды и снижения техногенной нагрузки в районе расположения производства;
- последовательным сокращением вредных воздействий на окружающую среду, снижением потребления природных ресурсов.

### В области охраны труда и предупреждений профессиональных заболеваний

Осознавая ответственность за сохранение здоровья и жизни персонала, мы стремимся обеспечить безопасные условия труда на каждом рабочем месте с использованием передового опыта российских и зарубежных предприятий. Исходя из этого, приоритетным для нас является:

- внедрение и обеспечение эффективного функционирования системы менеджмента в области охраны труда и предотвращения профессиональных заболеваний, соответствующей требованиям OHSAS 18001;
- обеспечение соответствия нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области промышленной безопасности и охраны труда;
- обеспечение безопасности производственных объектов за счет использования прогрессивных технологий;
- повышение квалификации и подготовка персонала с целью снижения уровня травматизма;
- минимизация рисков, снижение уровня травматизма и профессиональных заболеваний.

Руководство ОАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и предотвращения профзаболеваний и готово к открытому диалогу и совместному сотрудничеству со всеми заинтересованными сторонами.

In its operations KuibyshevAzot OJSC is striving to take leading positions in Russia's chemical industry.

We try to completely meet needs and expectations of consumers of our products and services adhering to the basic principles of the Policy of KuibyshevAzot OJSC within the unified integrated management system (IMS).

Our general intentions and lines of activities:

### Quality

Based on the needs and expectations of our consumers we strive to raise the long-term competitiveness of the Company, to gain sustained profits and to strengthen the confidence of shareholders and investors. We are achieving it by:

- introduction and high performance of the quality management system meeting the requirements of ISO 9001;
- carrying out technical re-equipment and introduction of the state-of-the-art technologies;
- introduction of the latest information technologies;
- sharing of responsibilities and powers of the personnel, its involvement in realization of goals of the organization, raising its skills, experience, knowledge and motivation.

### Environmental protection:

Being aware of the necessity to protect the environment for the present and future generations we take care not to affect the environment by our operations. We are achieving it by:

- creation, introduction and consistent improvement of the environmental management system complying with requirements of ISO 14001 to ensure management of impacts on the environment;
- compliance of our operations with the legal and other requirements of the environmental protection;
- introduction of energy saving (waste-free or minor waste) technologies;
- modernization of the existing equipment to maintain and protect nature and abatement of the development pressure in the area of our production facilities;
- consistent abatement of harmful effects on the environment, reducing consumption of natural resources.

### Labor safety and prevention of occupational diseases

Being aware of responsibility for health and life protection of the personnel we strive to ensure safe labor conditions at every workplace using advanced experience of the Russian and foreign enterprises. Based on this our priorities are:

- introduction and ensuring high performance of the management system in labor safety and prevention of occupational diseases complying with requirements of OHSAS 18001;
- compliance of our operations with legislative and other requirements to the industrial safety and labor protection;
- safety of the production facilities by employing advanced technologies;
- raising qualification and training of the personnel to reduce accident rate
- minimization of risks, lower accident rate and occupational diseases.

The management of KuibyshevAzot OJSC takes a responsibility for realization of its Policy with regard to quality, environmental protection and prevention of occupational diseases and offers an open dialogue and joint cooperation with all interested parties.

## ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности. Компания расположена в г. Тольятти Самарской области.

Предприятие осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- капролактама и продукты его переработки (полиамид-6, высокопрочные технические нити, кордная ткань, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения.

Кроме того «КуйбышевАзот» производит технологические газы, обеспечивающие потребности основных бизнес-направлений, и вместе с тем являющиеся самостоятельными товарными продуктами. Полный ассортимент продукции насчитывает более 20 наименований.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 2009 год включают:

180,0 тыс. тн в год капролактама; 100 тыс. тн гранулята полиамида-6; 9,6 тыс. тн высокопрочной технической нити; 6,7 тыс. тн кордной ткани; 610,0 тыс. тн аммиака; 350,0 тыс. тн карбамида; 450,0 тыс. тн аммиачной селитры и 460 тыс. тн сульфата аммония.

АО «КуйбышевАзот» входит в десятку крупнейших производителей капролактама в мире, и занимает лидирующую позицию в СНГ и Восточной Европе. По итогам 2008 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 52%.

В соответствии со стратегической целью повышения доли продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2007 гг. были запущены еще две линии по производству полиамида-6, ведется строительство четвертой установки, расширяются мощности по формованию и кручению технических нитей.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает высоковязкий полиамид, высокопрочную техническую нить и кордную ткань на её основе. Доля компании в общероссийской выработке ПА-6 в отчетном году составила 60%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ОАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

Еще одно направление переработки полиамида-6, развиваемое предприятием – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае.

## COMPANY OVERVIEW. POSITION IN THE INDUSTRY

KuibyshevAzot OJSC is one of the leading enterprises in the Russian chemical industry. The Company is located in Togliatti, Samara Region.

Two core operations of the Company:

- Caprolactam and its downstream products (polyamide-6, high tenacity technical yarns, tire cord fabric, engineering plastics);
- Ammonia and nitrogen fertilizers.

In addition, KuibyshevAzot produces process gases meeting needs of the core businesses and at the same time being independent commercial products.

The full product mix includes more than 20 items.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, own repair services, design and research centers.

The main production capacities for 2009 include:

180,000 t/a of caprolactam, 100,000 t/a of polyamide-6 chips, 9,600 t/a of high-tenacity technical yarns, 6,700 t/a of tire cord fabric, 610,000 t/a of ammonia, 350,000 t/a of urea, 450,000 t/a of ammonium nitrate and 460,000 t/a of ammonium sulphate.

KuibyshevAzot OJSC is among ten largest producers of caprolactam in the world and established itself as a leader in the CIS countries and East Europe. According to the results of 2008 the Company's share in the total domestic output stood at 52 %.

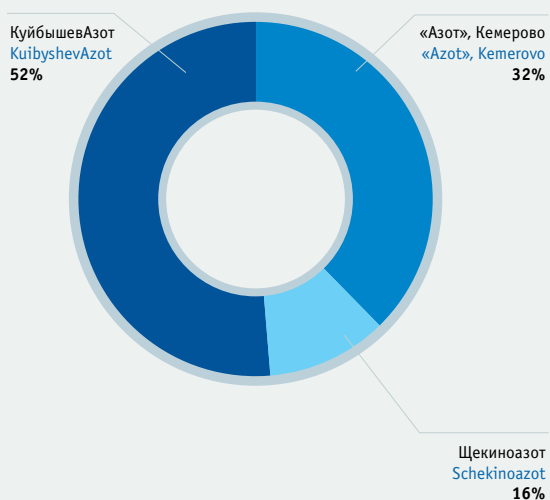
In line with the strategic goal to increase the percentage of higher value added products KuibyshevAzot OJSC implements successfully the program of caprolactam deeper conversion. In 2003-2004 after realization of the first step of the project the Company proceeded to production of polyamide-6, technical yarns and tire cord fabric. In 2006-2007 another two lines of the polyamide-6 plant were started and the Line 4 is under construction, technical yarn spinning and cabling capacities are being expanded.

At present KuibyshevAzot is a leader in production of PA-6 in CIS and East Europe and a sole Russia's producer of high viscosity polyamide, high tenacity technical yarns and tire cord fabric on its basis. The Company accounted for 60% of the total Russia's output in the report year.

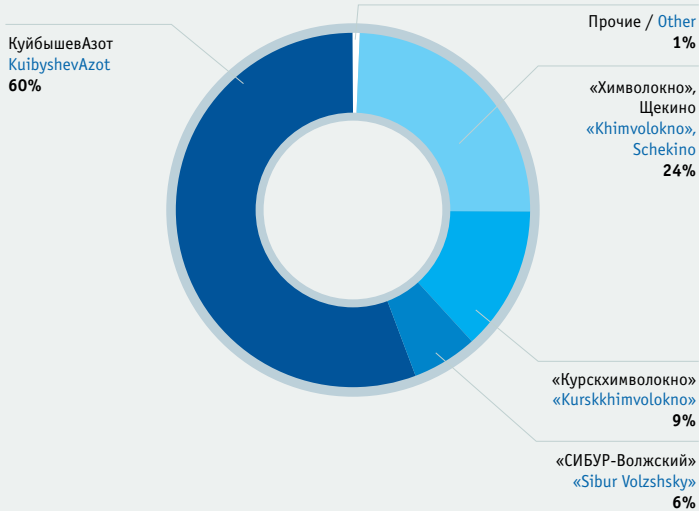
The acquisition of ООО Курскхимволокно, the largest domestic producer of chemical fibers, finalized at the end of 2007 attributed to the leading position of KuibyshevAzot in Russian markets of textile and technical yarns according to the results of 2008.

Another downstream polyamide 6 based product launched by the Company is engineering plastics. Since 2003 KuibyshevAzot OJSC operates JV 000 Volgoplast at its production site and in 2007 the Company started the JV Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.

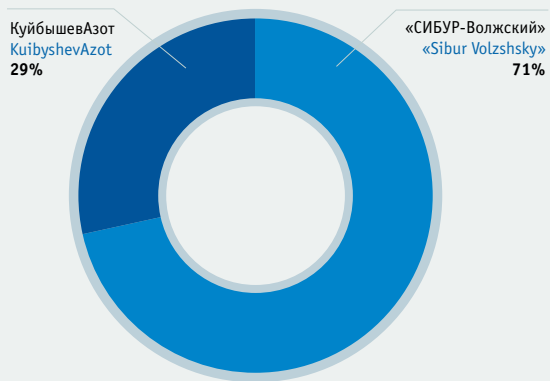
**Доля АО «КуйбышевАзот» в производстве капролактама в РФ, 2008 г.**  
**KuibyshevAzot OJSC share in caprolactam production of the Russian Federation, 2008**



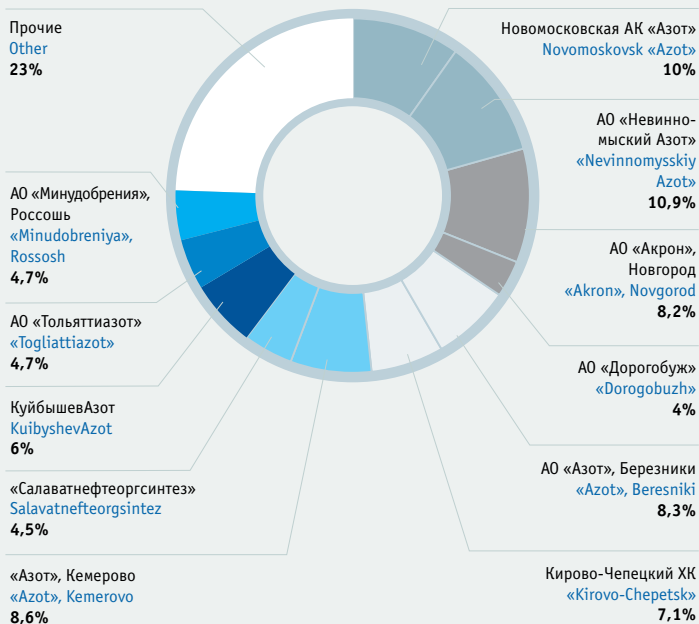
**Доля АО «КуйбышевАзот» в производстве полиамида в РФ, 2008 г.**  
**KuibyshevAzot OJSC share in polyamide 6 production of the Russian Federation, 2008**



**Доля АО «КуйбышевАзот» в производстве кордной ткани в РФ, 2008 г.**  
**KuibyshevAzot OJSC share in caprolactam production of the Russian Federation, 2008**



**Доля АО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2008 г.**  
**KuibyshevAzot OJSC share in nitrogen fertilizer production of the Russian Federation, 2008**



**Холдинги / Holdings**

- ЕвроХим / Eurochem - 22,6%
- Уралхим / UralChem - 16,3%
- ХК Акрон / Akron - 12,2%
- Структуры «Газпрома» / Gasprom Structures - 18,4%

По объему выпуска аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 6,0% азотных удобрений в РФ, в том числе: 6,1% карбамида, 6,8% аммиачной селитры и 50,8% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и мире. 67% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок остается для компании одним из приоритетных - вырабатывая 6,0% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям в 9,7%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять АО «КуйбышевАзот» свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям российских и международных стандартов ISO 9001:2000 (ГОСТ Р ИСО 9001-2001); ISO

14001:2004; OHSAS 18001:2007 (ГОСТ Р 12.0.006-2002).

KuibyshevAzot is among ten largest producers of ammonia and nitrogen fertilizers of the domestic nitrogen industry in terms of output volumes. The Company produces 6.0% of nitrogen fertilizers in the Russian Federation, including 6.1 % of urea, 6.8 % of ammonium nitrate and 50.8% of ammonium sulphate (among the chemical industry producers).

KuibyshevAzot's products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 67 % of total sales. The main export markets include countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, Middle East and CIS.

The Russian market remains one of the most important outlets for the Company producing 6.0 % of all domestic nitrogen fertilizers, the supplies to domestic agricultural consumers account for 9.7%.

The efforts to use market opportunities to the best effect, as well as quick and flexible response to the changing economic environment make it possible for the Company to maintain its competitive edge.

Our regular business partners appreciate stability, reliability and high quality of our products. The integrated management system is certified for compliance with the requirements of the Russian and international standards ISO 9001:2000; ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ ЗА 2008 ГОД

## COMPANY FINANCIAL RESULTS OF 2008



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		FINANCIAL DATA									Изменения Change 2007/2008
		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	
Выручка, Sales,	млн. руб. RUR million	4473	4597	4582	6591	10117	13596	12730	17212	19200	11,5%
	млн. \$ USD million	159,1	157,6	146,2	214,8	351,1	480,6	469,1	673,4	722,2	14,7%
Затраты, Costs,	млн. руб. RUR million	3449	4115	4203	5802	7997	11105	11826	13864	15187	9,5%
	млн. \$ USD million	122,6	141,1	134,1	189,1	277,5	392,5	435,7	542,4	610,8	12,6%
Прибыль от продаж, Income from operations,	млн. руб. RUR million	1024	482	379	788	2120	2491	904	3348,5	4013	19,8%
	млн. \$ USD million	36,4	16,5	12,1	25,7	73,6	88,0	33,3	131,0	161,4	23,2%
ЕБИТДА, EBITDA,	млн. руб. RUR million	1025	561	553	930	2349	2622	1424	3474	4290	23,5%
	млн. \$ USD million	36,4	19,2	17,6	30,3	81,5	92,7	52,5	135,9	172,5	26,9%
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUR million	693	348	274	516	1484	1603	586	1978	2399	21,3%
	млн. \$ USD million	24,7	11,9	8,8	16,8	51,5	56,7	21,6	77,4	96,5	24,7%
Рентабельность по прибыли от продаж, Operating margin,	%	22,9	10,5	8,3	12,0	21,0	18,3	7,1	19,45	20,9	
Рентабельность по ЕБИТДА, EBITDA margin,	%	22,9	12,2	12,1	14,1	23,2	19,3	11,2	20,2	22,3	
Рентабельность по чистой прибыли, Net profit margin,	%	15,5	7,6	6,0	7,8	14,7	11,8	4,6	11,5	12,5	
Рентабельность собственного капитала, ROE,	%	30,2	13,9	9,8	15,8	32,0	26,9	10,2	26,9%	29,3	

По итогам 2008 года выручка от продаж составила 19,2 млрд. рублей, что больше результатов 2007 г. на 11,5%. В долларовом выражении объем реализации увеличился на 14,7% до 772,2 млн. \$. Операционные расходы на производство и реализацию продукции выросли на 9,5% до 15,2 млрд. рублей, долларовый эквивалент - на 12,6%.

Прибыль от продаж достигла 4 013 млн. рублей, что превышает уровень предыдущего года в 1,2 раза. Чистая прибыль возросла в 1,2 раза до 2 399 млн. рублей.

В целом все показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности компании, имели положительную динамику. Это было обусловлено совокупным действием ряда факторов:

- Благоприятная конъюнктура на рынках продуктов, выпускаемых предприятием;
- Стабильная ситуация на рынке ключевых ресурсов компании;
- Нарастание объемов выработки продукции, в том числе продуктов с более высокой добавленной стоимостью;
- Снижение потребления материальных и энергетических ресурсов, как результат проводимой политики реконструкции и модернизации производства.

In 2008 the sales revenue amounted to RUR 19.2 billion, 11.5 % up on results of 2007. In US dollar terms the sales rose by 14.7 % to \$772.2 million. Operating costs for production and sales of goods rose by 9.5 % to RUR 15.2 billion or by 12.6% in dollar terms.

Income from operations reached RUR 4,013 million, 1.2 times up on the previous year figure. Net profit rose 1.2 times to RUR 2,399 million.

In general overall financial performance of the Company show positive dynamics.

This is attributable to a number of aggregate factors:

- Favorable situation in the markets of our products;
- Stable situation in the markets of key resources of the enterprise;
- Growth of product outputs, including higher value added products;
- Lower consumption of material resources and energy as a result of policy of revamping and upgrading.

Однако необходимо отметить отрицательные последствия мирового финансового кризиса, оказавшего влияние на показатели деятельности предприятия в 4 квартале 2008 года. Вследствие резкого падения спроса и цен на продукцию и, как результат, сокращение объемов производства, компания потеряла 599 млн. рублей чистой прибыли.

В целях минимизации воздействия кризисных явлений, ОАО «Куйбышев-Азот» была разработана и внедрена антикризисная программа, предусматривающая адаптацию производства к возникшим рыночным условиям, сокращение непроизводственных затрат при сохранении персонала, концентрацию внутренних ресурсов и определение приоритетов их использования, ужесточение системы контроля и аудита и др.

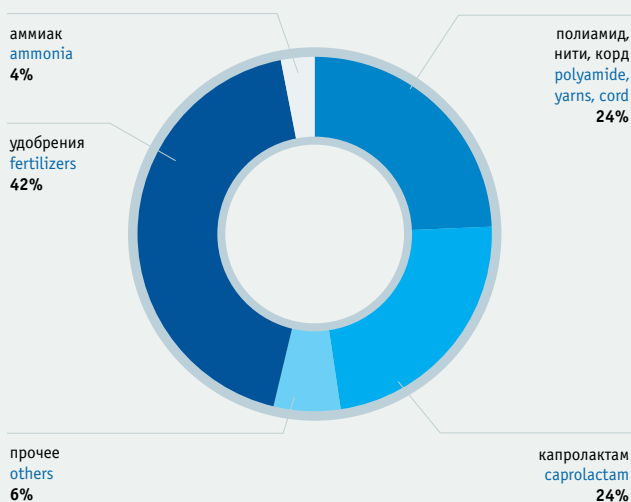
В отчетном году в бюджеты различных уровней в виде налогов перечислено 1558,2 млн. руб.

It is though worth to note the negative effects of the global financial crisis and its impact on the performance of the Company in Q4, 2008. Due to sharp decline in demand and prices for products followed by the shrinkage of production output the Company lost ca. RUR 599 million of net profit.

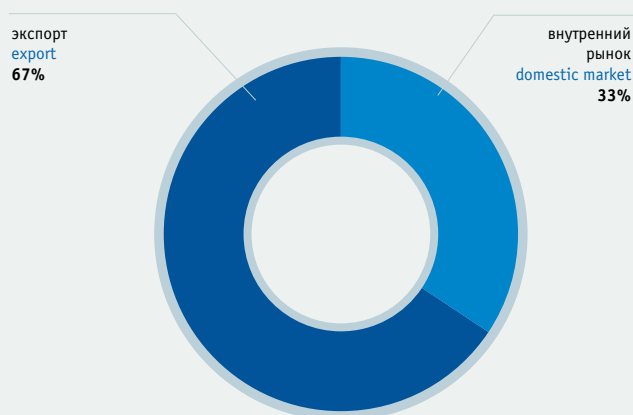
To minimize the impacts of the crisis effects KuibyshevAzot has developed and successfully implemented an anti-crisis program providing for adaptation of the operations to the present market conditions, reduction of non-manufacturing costs avoiding dismissal of the personnel, concentration of the internal resources and determination of priorities of their use, tightening of control and audit systems, etc.

In the report year RUR 1,558,2 million were paid out as taxes to the budgets of different levels.

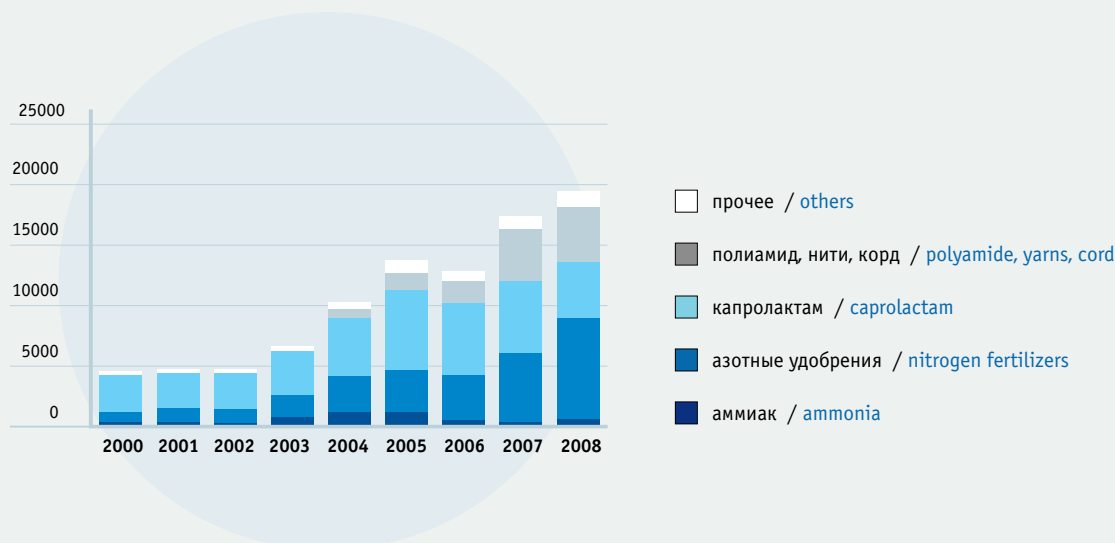
**Структура выручки от реализации по продуктам, 2008 г.**  
Sales by products, 2008



**Структура выручки от реализации по рынкам, 2008 г.**  
Sales by markets, 2008



**Динамика выручки от реализации, 2000-2008 г.г., млн. руб.**  
Sales Proceeds, 2000-2008, RUR million



АО «КуйбышевАзот» продолжает реализацию политики активного инвестирования и развития как производственной площадки в г. Тольятти, так и дочерних компаний. Как результат – активы предприятия за 2008 увеличились на 2,8 млрд. рублей (+18%) до 18,4 млрд. рублей. Данный рост, в свою очередь, обусловлен:

- Увеличением объемов капитальных вложений - на конец 2008 года величина основных средств и незавершенного строительства составила 8,4 млрд. рублей или 46% от общей суммы активов.
- Повышением размера долгосрочных финансовых вложений - до 1,7 млрд. рублей или 9,4% в структуре активов.

Финансирование инвестиционной деятельности предприятия осуществлялось как за счет собственного, так и с привлечением заемного капиталов. Доля собственного капитала компании в объеме общей валюты баланса - 49,1%. На кредиты и займы приходится 40,7%.

Чистый оборотный капитал (оборотные активы - краткосрочные пассивы) компании составляет 4,7 млрд. рублей, коэффициент текущей ликвидности 2,0. За период 2000-2008 гг. валюта баланса возросла в 6,3 раза, собственный капитал увеличился в 3,9 раза.

KuibyshevAzot OJSC continues to adhere to the policy of active investments and development both of the production facilities in Togliatti and those of its subsidiaries. As a result in 2008 the assets of the Company rose by RUR 2.8 billion (+18%) to RUR 18.4 billion. This growth is attributed mainly to

- growing capital investments: by the end of 2008 the fixed assets and construction-in progress amounted to RUR 8.4 billion or 46% of total assets.
- higher size of long-term financial investments, up to RUR 1.7 billion or 9.4% of assets.

The investment activities of the Company were financed both by own capital and borrowed funds.

The net worth of the Company constitutes 49.1% of the balance-sheet total. Loans and credits account for 40.7%.

The Company's net working capital (current assets – short-term liabilities) amounts to RUR 4.7 billion; the current ratio is 2.0.

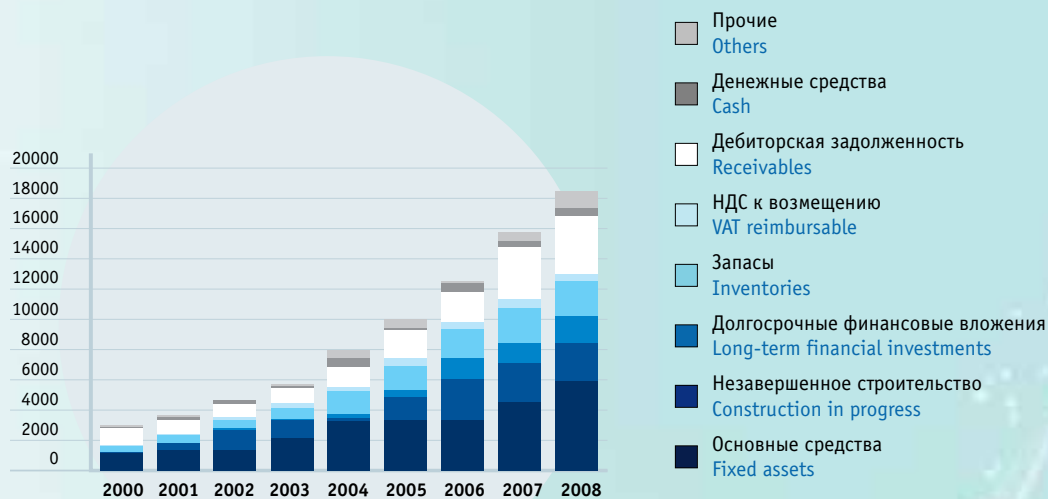
In 2000-2008 the balance-sheet total and the net worth increased 6.3 and 3.9 times respectively.

## СТРУКТУРА БАЛАНСА

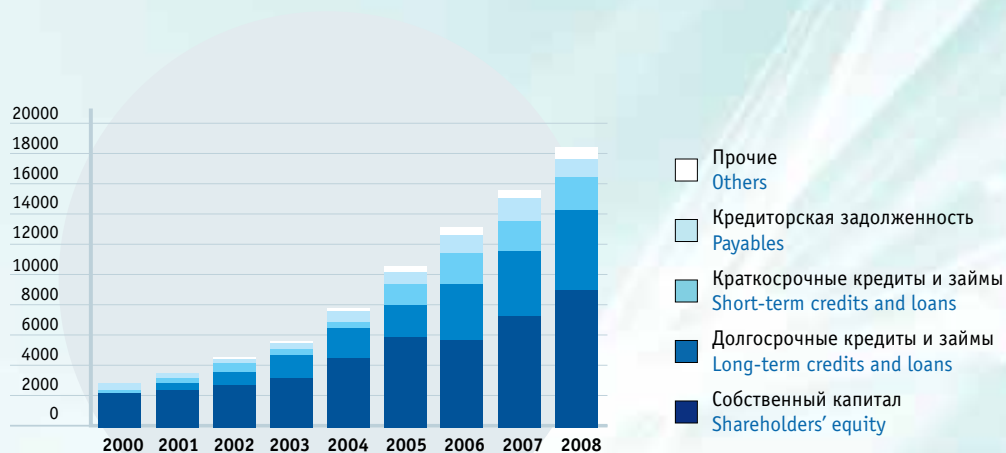
## BALANCE SHEET STRUCTURE

тыс. руб. / 000'RUR	01.01.2009		01.01.2008		Изменение / Change	
	значение value	доля share	значение value	доля share	абсолют absolute	%
<b>АКТИВ / ASSETS</b>						
<b>Внеоборотные активы / Non-current assets</b>						
Основные средства и нематериальные активы Intangibles and fixed assets	5 859 049	31,83%	4 522 266	28,97%	1 336 783	30%
Незавершенное строительство Construction-in-progress	2 559 939	13,91%	2 523 003	16,16%	36 936	1%
Доходные вложения в материальные ценности Interest-bearing investments in material values	23 532	0,13%	0	0,00%	23 532	-
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 737 932	9,44%	1 392 503	8,92%	345 429	25%
Прочие Others	1 369	0,01%	2 411	0,02%	-1 042	-43%
<b>Оборотные активы / Other Current assets</b>						
Запасы Inventories	2 316 834	12,59%	2 214 681	14,18%	102 153	5%
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	461 078	2,50%	628 776	4,03%	-167 698	-27%
Дебиторская задолженность Receivables	3 799 222	20,64%	3 342 716	21,41%	456 506	14%
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	1 032 471	5,61%	479 685	3,07%	552 786	115%
Денежные средства Cash	575 713	3,13%	481 553	3,08%	94 160	20%
Прочие оборотные активы Other current assets	39 200	0,21%	24 800	0,16%	14 400	58%
<b>Общая величина активов / Total assets</b>	<b>18 406 339</b>	<b>100%</b>	<b>15 612 394</b>	<b>100%</b>	<b>2 793 945</b>	<b>18%</b>
<b>Пассив / Liabilities</b>						
Собственный капитал Shareholders' equity	9 033 599	49%	7 365 126	47%	1 668 473	23%
Долгосрочные обязательства Long-term liabilities	5 820 880	32%	4 677 286	30%	1 143 594	24%
Краткосрочные обязательства Short-term liabilities	3 551 860	19%	3 569 982	23%	-18 122	-1%
<b>Общая величина пассивов / Total liabilities</b>	<b>18 406 339</b>	<b>100%</b>	<b>15 612 394</b>	<b>100%</b>	<b>2 793 945</b>	<b>18%</b>

Структура активов АО «КуйбышевАзот», 2000-2008 г.г., млн. руб.  
Assets structure of «KuibyshevAzot» JSC, 2000-2008, RUR million



Структура пассивов АО «КуйбышевАзот», 2000-2008 г.г., млн. руб.  
Liabilities structure of «KuibyshevAzot» JSC, 2000-2008, RUR million



## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ, ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ И ОБНОВЛЕНИЕ, ФИНАНСИРОВАНИЕ

## INVESTMENT EXPENDITURES, REPAIR AND RENEWAL COSTS, FINANCING

На протяжении последних лет компания проводит активную инвестиционную политику. Программа производственного развития предусматривает техническое перевооружение и внедрение новейших технологий, что позволяет улучшать качество продукции, снижать затраты, повышать безопасность производства и уменьшать техногенную нагрузку на природную среду. На эти цели в 2008 году в общей сложности было направлено около 3 млрд. руб.

Всего с 2000 года инвестиции в строительство и техническое перевооружение составили 8 700 млн. руб. (316,5 млн. \$), затраты на ремонт и оборудование - 7 589 млн. руб. (276,2 млн. \$). Таким образом, за 2000-2008 гг. на развитие предприятия направлено 16 289 млн. руб. (592,7 млн. \$).

Основным проектом, реализованным в 2008 году, является строительство нового блока разделения воздуха. Затраты на него составили около 800 млн. рублей.

Кроме того, осуществляется ряд серьезных проектов, направленных на увеличение мощностей и повышение операционной эффективности: начато строительство 4-й установки по производству полиамида-6, завершена реконструкция агрегата синтеза и дистилляции в цехе карбамида, ведутся работы по доведению суточной выработки аммиака до 1800 тонн в сутки, завершается строительство газопровода высокого давления. В эти работы инвестировано 1144,5 млн. руб.

Средства направлялись и на развитие производства технических и текстильных химических нитей и волокон в г. Курске.

В качестве источника финансирования компания использует собственные и долгосрочные заемные средства, привлеченные на российском и международном финансовых рынках. Основным партнером АО «КуйбышевАзот» по кредитованию является Сбербанк РФ, кроме того, предприятие сотрудничает и с другими кредитными организациями, среди которых IFC (Международная Финансовая Корпорация), ЗАО Райффайзенбанк и др. Компания продолжает работать и на рынке публичных заимствований.

Over the recent years the Company has been pursuing an active capital investment policy. The production development program involves technical re-equipment and introduction of state-of-the art technologies that will allow for the Company to improve the product quality, to reduce costs, to enhance the production safety and to abate the negative effect on the environment. For these purposes the Company allocated in total RUR 3 billion in 2008.

From 2000 the investments in the construction and technical re-equipment amounted to RUR 8,700 million ( \$316.5 million), repair and equipment costs accounted for RUR 7,589 million (\$276.2 million). Thus, in 2000-2008 the Company allocated RUR 16,289 million (\$592.7million) for the enterprise development.

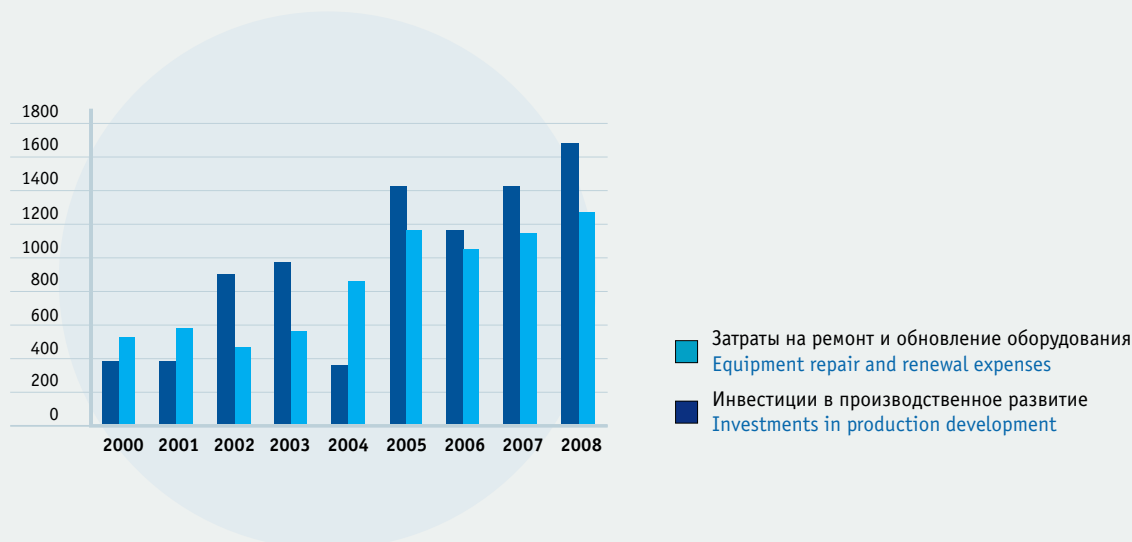
The major project completed in 2008 is construction of a new air separation unit. The investments in this project amounted to ca. RUR 800 million.

Besides, a number of major modernizations were carried out to increase capacities and operation efficiency: construction of the Line 4 at the polyamide-6 production started, revamping of the synthesis and distillation facilities at the urea plant was completed, debottlenecking of the ammonia plant aimed to reach daily output up to 1,800 tons per day is in progress, construction of the high pressure gas pipeline is almost finished. Investments in these works amounted to RUR 1,144.5m.

The funds were also allocated to develop production of technical and textile chemical yarns and fibres in Kursk.

As a source of finance for its development the Company employs own funds and long-term borrowings raised in Russian and international financial markets. The Savings Bank of the Russian Federation is a key partner of KuibyshevAzot OJSC in terms of crediting. Besides, the Company cooperates with other credit organizations including IFC (International Finance Corporation), ZAO Raiffeisenbank and others. The Company continues to operate in the public borrowing market.

**Инвестиции в производственное развитие и обновления оборудования, 2000-2008 г.г., млн. руб.**  
**Investments in production development and equipment renewal, 2000-2008, RUR million**



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## KEY RATIOS

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Рентабельность и деловая активность</b> <b>Profit margins and business activity</b>										
Валовая Gross margin	Валовая прибыль / Gross profit Выручка от реализации / Sales	28,7%	20,4%	19,8%	24,0%	32,6%	29,6%	19,3%	30,7%	29,3%
Рентабельность продаж Operating margin	Прибыль от продаж / Income from operation Выручка от реализации / Sales	22,9%	10,5%	8,3%	12,0%	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%
ЕБИТДА EBITDA margin	ЕБИТДА Выручка от реализации / Sales	22,9%	12,2%	12,1%	14,1%	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%
Чистая Net margin	Чистая прибыль / Net profit Выручка от реализации / Sales	15,5%	7,6%	6,0%	7,8%	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%
Собственного капитала Return on equity (ROE)	Чистая прибыль / Net profit Собственный капитал / Equity	30,2%	13,9%	9,8%	15,8%	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%
Оборачиваемость рабочего капитала Working capital turnover	Выручка от реализации / Sales Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	5	4	4	5	5	5	5	5,8	4,6
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации / Sales Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	5	5	5	7	9	9	7	6,4	5,4
<b>Ликвидность / Liquidity Ratios</b>										
Текущая Current ratio	Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets-Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	2,8	2,9	2,2	2,8	3,6	2,3	1,7	1,96	2,0
Срочная Quick ratio	Текущие активы-Запасы-НДС-Долго- срочная дебиторская задолженность Current assets-Inventories-VAT-Long- term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	2,1	1,9	1,3	1,5	2,1	1,1	1,0	1,2	1,2
<b>Долговая нагрузка и покрытие / Leverage and cover ratios</b>										
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	Кредиты и займы Total Financial Debt Сумма активов / Total Assets	4,6%	20,2%	30,8%	34,8%	29,1%	32,7%	43,6%	40,3%	40,5%
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-equity ratio	Кредиты и займы Total Financial Debt Величина собственного капитала / Equity value	5,8%	29,1%	50,9%	60,9%	49,4%	58,3%	100%	85,5%	84,1%
Чистый долг к ЕБИТДА Net debt-to- EBITDA ratio	Чистый долг / Net debt ЕБИТДА	0,05	1,0	2,2	2,0	0,7	1,3	3,7	1,7	1,5
ЕБИТДА к процентам EBITDA-to-interest ratio	ЕБИТДА Проценты к уплате Interest expenses	18300	32	11	12	17	13	4	7,0	6,6
<b>Финансовая устойчивость / Solvency Ratios</b>										
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал / Equity Валюта баланса / Total Assets	0,8	0,7	0,6	0,6	0,6	0,6	0,4	0,5	0,5

АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

### Отраслевые риски

ОАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России. Возможное ухудшение ситуации в отрасли, которое может оказать негативное влияние на деятельность предприятия, может быть вызвано следующими факторами:

- ростом цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшением внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращением спроса на продукцию предприятия на фоне мирового экономического кризиса;
- введением ограничений и заградительных барьеров на импорт минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-потребителями;
- нестабильностью снабжения предприятий отрасли базовым - углеводородным сырьем;
- основная деятельность предприятия связана с химической промышленностью, которая наряду с горнодобывающей, металлургической и топливной является техногенно опасной по своей сути.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия. Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Укрепляются партнерские отношения и заключаются долгосрочные контракты с поставщиками, поддерживается тесное взаимодействие с естественными монополиями.

Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

На производстве капролактама реализована программа частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья - фенола.

Диверсификация бизнеса компании и углубление переработки по каждому виду производственной деятельности, позволяют компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов. С введением в действие 4 очереди производства полиамида-6 предприятие будет располагать полной товарной номенклатурой по данному продукту для удовлетворения нужд различных отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Также для увеличения предлагаемого потребителям ассортимента разрабатываются новые виды азотных удобрений.

С целью снижения риска сокращения спроса на готовую продукцию, расширяется география сбыта продукции. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания с собственным складом на территории Китая. Предприятием создана и развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и склады в сельскохозяйственных регионах. В условиях экономического кризиса компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышении уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. улучшение сервиса, гибкая система ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита окружающей среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все осуществляемые проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до воплощения. Значительные средства направляются на повышение промышленной и экологической безопасности производства. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

KuibyshevAzot OJSC as any other industrial company is exposed to certain risks in its operations. The influence on their level is made both by the operations of the Company and factors beyond its control.

### Industry Risks

KuibyshevAzot OJSC is one of the major plants of Russia's chemical complex. Eventual deterioration of the situation in the industry which may cause a negative impact on the Company operations may be a result of the following factors:

- Growing prices for products and services of natural monopolies, including rising costs of natural gas used as a feedstock in ammonia and fertilizers production, energy and rail-way transportation charges
- Worsening of the foreign economic situation
- Decline in demand for the products of the Company in light of the global economic crisis;
- Introduction of restrictions and bans on imports of mineral fertilizers, caprolactam and its downstream products by consuming countries;
- Interruptions of basic hydrocarbon feed stock supplies
- The Company core operations are related to the chemical industry, which are intrinsically hazardous as well as mining, metallurgy and fuel industries.

KuibyshevAzot takes necessary measures to mitigate and eliminate its exposure to the above-mentioned risks.

We put a great emphasis on modernization and technical re-equipment of our production facilities to improve product quality and save energy and raw materials in order to have an additional edge amid growing prices for raw material and energy. We strengthen and further develop our partnership and sign long-term contracts with suppliers and maintain close cooperation with natural monopolies.

The Company develops its own transport infrastructure optimizing logistic costs.

We have implemented a project of partial switch-over to production of phenol-based caprolactam.

The diversification of the business and deeper conversion of each product make the Company more flexible in response to the changes in the market situation and redistribution of risks throughout product chain. With introduction of Line 4 of the polyamide plant the Company will dispose of the full product mix for meeting demand of various industries: textile, tyre, automotive and food, etc. The meet better consumer needs in terms of product mix new types of nitrogen fertilizers are also being developed.

To reduce exposure to risk of lower demand for final products the geography of sales is being expanded. We set up a joint venture producing engineering plastics and a trading company with its own warehouse in China. The Company has created and is expanding its dealer network, arranged its offices and storage facilities in the agricultural regions. Amid the economic crisis the Company intends to further focus its efforts on better satisfaction of its key clients with regard to service, flexible pricing and consistent improvement of product quality and packing in line with ISO 9001.

One of the most significant constituents of our Company development is environmental safety and protection and abatement of the development pressure at the production location. All projects are subject to mandatory ecological audit from research up to complete implementation. Substantial funds are invested in environmental protection and production safety.

The Company implemented the integrated management system comprising quality, environmental and labor protection, prevention of occupational diseases meeting international standards ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.

Кроме того, на государственном уровне также принимаются меры для поддержки и развития химического комплекса России. Минпромэнерго разработало программу «Стратегия развития химической и нефтехимической промышленности РФ до 2015 г.», в которой предусматривается реализация ряда целевых программ, затрагивающих решение задач, связанных с совершенствованием транспортной инфраструктуры, сырьевой базы и пр. В 2005 году правительством РФ принята программа «Сохранение и восстановление плодородия почв земель сельскохозяйственного назначения и агроландшафтов как национального достояния РФ на 2006-2010гг.». Развитие сельского хозяйства выделено правительством в один из 4 приоритетных национальных проектов.

### Страновые и региональные риски

ОАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые переживает экономика России, в связи с проведением реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. В условиях экономического мирового кризиса, Правительство РФ проводит политику, направленную на стабилизацию экономической ситуации в стране и уменьшение налоговой нагрузки на бизнес. Кроме того, Правительственная комиссия по повышению устойчивости развития российской экономики утвердила перечень системообразующих организаций, имеющих стратегическое значение, в число которых вошло и ОАО «КуйбышевАзот». Включение компании в указанный перечень не является гарантией финансовой поддержки. Главной задачей работы с предприятиями включенными в данный перечень заявлено поддержание их устойчивости с использованием не только кредитных инструментов, но и других мер, таких как государственные гарантии, субсидирование процентных ставок, реструктуризация налоговой задолженности, государственный заказ, таможенно-тарифная политика и т.д. Компания ведет свою деятельность преимущественно в Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевой структурой промышленного комплекса, развитой транспортной инфраструктурой, благоприятными для развития производства бизнес-климатом и законодательной базой. Область имеет необходимые предпосылки для инновационного развития – значительным научно-производственным потенциалом, высоким профессионально-образовательным уровнем кадров. По общему объему промышленной продукции Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

### Финансовые риски

Виды финансовых рисков, которые могут оказать отрицательное влияние на деятельность компании:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

Компания осуществляет экспорт продукции в страны Азии, Америки и Европы. Около 70% выручки от продаж поступает, преимущественно, в долларах США, в то время как 99% затрат выражены в рублях. Таким образом, в целом все активы и обязательства предприятия подвержены валютному риску, связанному, в основном, с курсом доллара США. Однако этот риск имеет свойства самокомпенсироваться. Низкие мировые цены на энергоносители вызывают снижение долларовых цен на готовую продукцию ОАО «КуйбышевАзот». Одновременно уменьшаются и цены на основное сырье предприятия, котируемые в долларах, а также ослабевает курс рубля к доллару – эти факторы приводят к сопоставимому снижению затрат. В этом и заключается компенсационный эффект валютного риска, обусловленный отраслевой принадлежностью бизнеса, его структурой затрат, структурой рынков сырья и экспортной ориентацией Компании.

Besides the governmental bodies take measures to support and develop the national chemical complex. The Ministry of Industry and Energy has developed a program «The strategy of chemical and petrochemical industry development till 2015» for realization of a number of target programs involving solution of problems associated with development of transport infrastructure, raw material capabilities etc. In 2005 the Russian government adopted a program “The maintenance and recovery of soil fertility of agricultural lands and landscape as a national value of the RF in 2006-2010”. The development of agriculture is emphasized as one out of four priority national projects.

### Country and Region Risks

KuibyshevAzot OJSC is a company registered in the Russian Federation. The country risks may appear due to the structural changes which the Russian economy faces as a result of reforms in the legal, banking and taxation systems. The reforms cause risks related to changing legislation and emerging of political factors other than those existing today. Amid the global economic crisis the government of the RF pursues a policy of sustained economic situation in the country and mitigation of tax pressure on business. Besides, the Governmental Commission on sustained development of the Russian economy approved a list of strategic organizations which includes KuibyshevAzot OJSC but such listing though is not a guarantee of financial support. The main goal of working with the listed enterprises is to maintain their strength not only by credit instruments but also other measures such as state guarantees, interest rate subsidies, taxes payable restructuring, government orders, customs tariff policy, etc.

The Company operates primarily in Samara Region which is an industrial region having essential advantages including multi-segment structure of the industrial complex, developed transport infrastructure, favorable business climate, good legislative capabilities. The region has all pre-conditions for innovative development, i.e. significant scientific and production potential, high skilled personnel.

As for total sales of industrial goods Samara Region is among the leading regions of the Volga Federal District.

### Financial Risks

Financial risks which may have a negative impact on the operations of the Company:

- currency risk
- inflation risk
- interest-rate risk
- liquidity risk
- credit risk

The Company exports to the countries of Asia, America and Europe. About 70% of sales receipts are mainly in US dollars, whereas 99% of costs are in ruble terms. Thus, generally all assets and liabilities of the enterprise are exposed to currency risk linked mainly with the US dollar exchange rate. However, this risk tends to self-compensation. Low international prices for energy resources result in lower prices for KuibyshevAzot final products in US dollars terms in parallel with price decline for the main raw material indicated in US dollars and weakening of RUR/USD exchange rate. These factors result in comparable cost cut. This is a compensation effect of currency risk associated with the industry of the business, its cost structure, structure of raw material markets and export orientation of the Company.

Кроме того, в целях уменьшения валютного риска ОАО «Куйбышев-Азот» стремится к соответствию размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.

Сопоставимой степенью влияния обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен на аналогичные ресурсы за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. Порядка 30% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Компания стремится минимизировать риск увеличения стоимости заемных ресурсов за счет сочетания фиксированных и плавающих процентных ставок. Существенных процентных активов предприятие не имеет. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает анализ денежных потоков компании, поддержание необходимого размера денежных средств и наличие открытых кредитных линий в достаточном объеме. В силу динамичного развития бизнеса ОАО «Куйбышев-Азот» стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей и использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

## Правовые риски

В российской экономике существует риск изменения налоговых условий: налоговое законодательство реформируется, а существующие налоговые законы допускают их неоднозначное толкование и могут негативно влиять на деятельность компании. Изменение правил валютного регулирования, таможенного контроля и пошлин также могут оказать существенное влияние на компанию по причине высоких объемов экспорта продукции. Предпринимаемые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность АО «Куйбышев-Азот» описаны в разделах «Отраслевые и страновые риски».

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

## Риски, связанные с деятельностью компании.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «Куйбышев-Азот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

Besides, to mitigate the currency risk the Company tries to keep the size adequacy of its assets and liabilities denominated in a foreign currency.

The comparable impact has an inflation risk. Only that part of costs is exposed to it which is formed of resources not depending on the prices for such resources in external markets such as energy resources, wages, etc. About 30% of total sales of the Company come to the domestic market and prices for final products are also rising along with the inflation.

The Company strives to minimize risk of increase of borrowing cost combining fixed and floating interest rates. The Company has no essential interest assets.

The cautious management of the liquidity risk provides for analysis of cash flows, maintenance of the required size of cash and availability of open credit lines in sufficient scope. In view of dynamical business development KuibyshevAzot strives to ensure a flexible financing system by availability of open credit lines and prompt actions in case of imbalance to minimize the probability of a liquidity risk.

To reduce the credit risk the Company uses such instruments as maintenance of long-term relationships with buyers having an adequate history and settlement of accounts by letter of credit and bank guarantees. Thus, the Company adheres to a meaningful policy of managing financial risks. It provides for:

- diversification of credit portfolio, currencies in cash flows, instruments of securing financial resources for the Company (bank guarantees and letters of credit in import supplies, leasing and others), etc.
- Reluctance of conducting financial transactions the risk level of which is unreasonably high
- Risk spread among transaction participators and others.

## Legal Risks

A risk of changing taxation terms exists in the Russian economy. The taxation legislation is being reformed and the existing taxation law allows their ambiguous interpretation and may negatively affect the operations of the Company. The change of currency regulations, customs control and duties may also considerably affect the Company because of high exports. The measures taken for weakening and eliminating these risk impacts on KuibyshevAzot's business are described in Section «Industry and Country Risks».

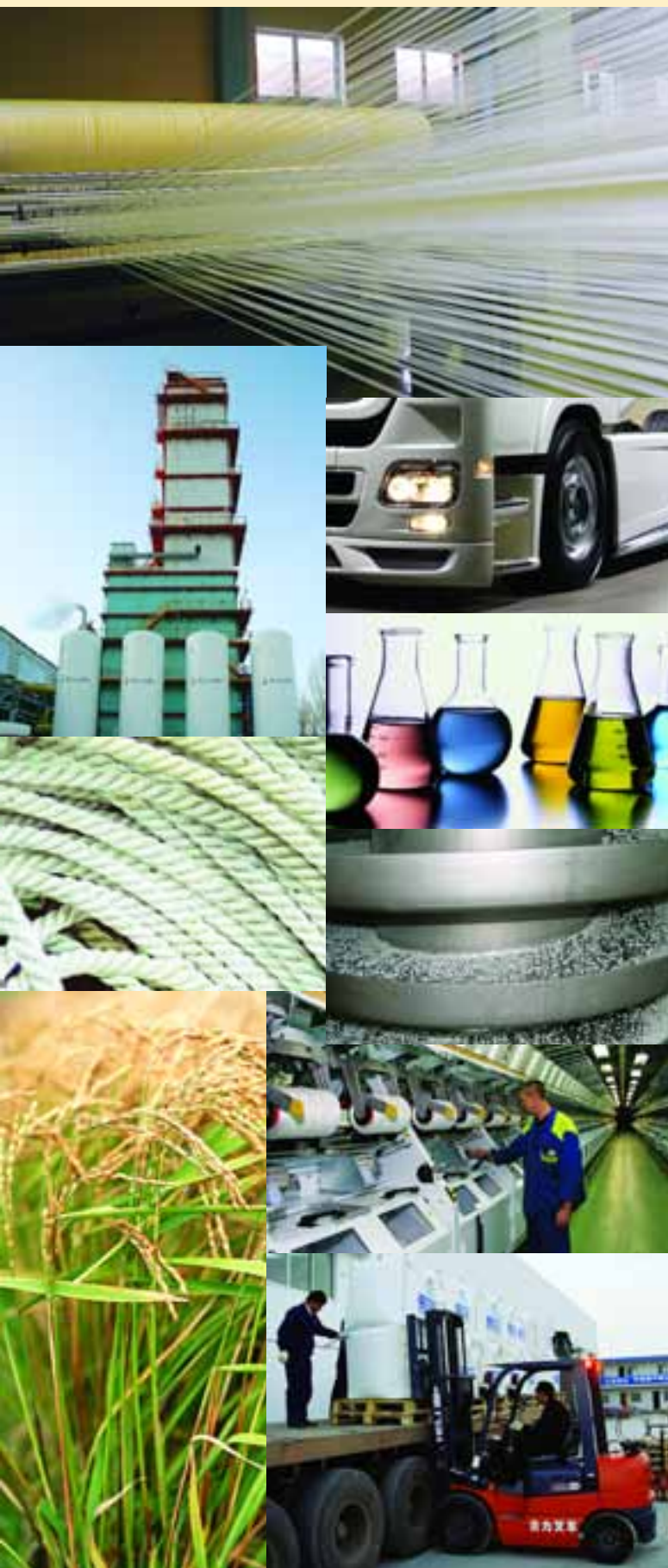
The legal risks associated with the changed requirements to licensing of the core operations of the Company or licensing rights to use objects the turnover of which is limited (including natural resources) the Company evaluates as minor risks. The change of the judicial practice for handling cases associated with the Company operations (including licensing) is not expected.

## Risks related to the company operations

The risks associated with lack of a renewal possibility for using objects the turnover of which is limited (including natural resources), possible debt liabilities of KuibyshevAzot to third parties do not exist. The risks caused by the cut of scope of services, contingencies, non-fulfillment (improper fulfillment) of the contractual obligations by a counteragent are not expected. The financial position of the Company, the fulfillment efficiency of its financial obligations, results of analysis of repayment periods of receivables, maintenance of returns, history of business relations with counteragents allow to conclude that investors are exposed to minimum risks of investments in the securities of the Company.

# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

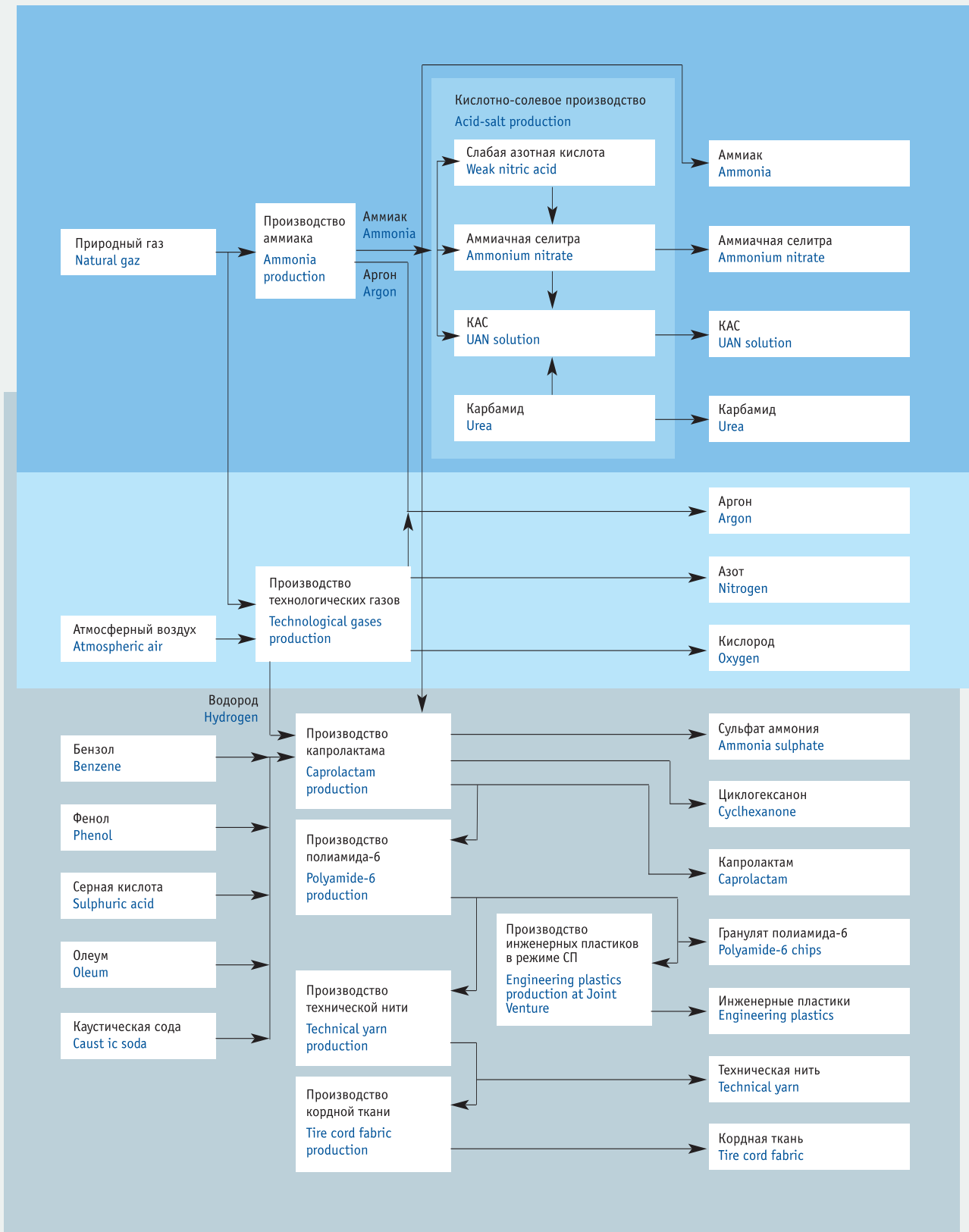
## RESULTS OF OPERATION



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Укрупненная технологическая схема производства

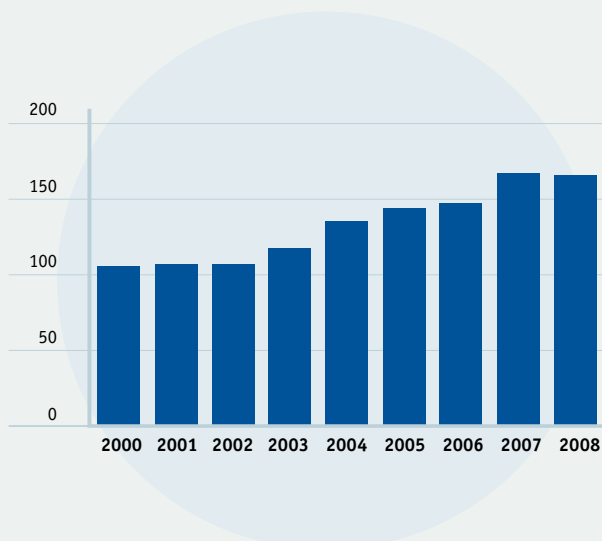
Process Flow Outline



В 2008 году в рамках комплексной программы развития компании осуществлен ряд серьезных проектов, направленных на расширение мощностей, сокращение расходных норм, повышение экологической и промышленной безопасности. В результате технического перевооружения и обновления основных фондов выросли объемы производства почти по всем продуктам.

На производстве капролактама введен в эксплуатацию агрегат дегидрирования циклогексанола, что позволило увеличить производительность этой стадии на 20%. За счет повышения эффективности использования действующего оборудования и проведенных технических мероприятий месячная выработка капролактама превысила 16 тыс. тн. За первое полугодие его выпущено 93,7 тыс. тонн. В результате падения спроса вследствие мирового экономического кризиса объемы производства капролактама в VI квартале были снижены, и годовая выработка составила 165,5 тыс. тонн (99,1% от уровня 2007 г.)

#### Производство капролактама, тыс. тонн Caprolactam production, '000 t



#### Производство капролактама, тыс. тонн Caprolactam production, '000 t

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
105	107	106,3	116,5	134,5	143,3	147	167	165,5

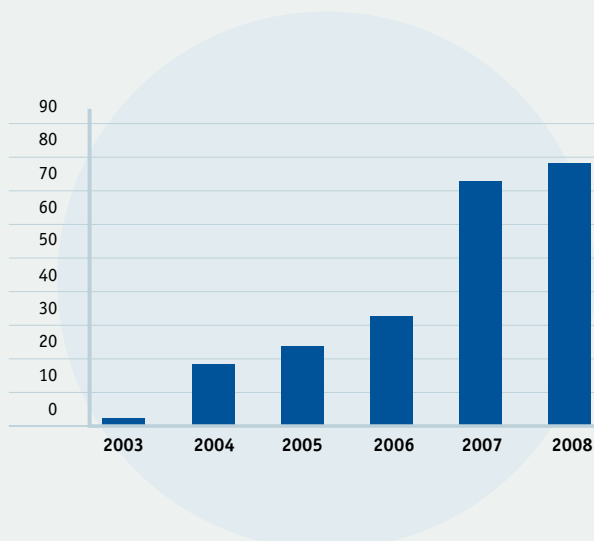
Собственная переработка капролактама в отчетном году увеличилась до 47% от объема выпуска в результате роста валового производства продуктов с более высокой добавленной стоимостью: полиамида-6 – на 7,5% до 77,6 тыс. тонн; технической нити – на 16,7% до 5,8 тыс. тонн; кордной ткани – на 28,4% до 4,8 тыс. тонн. (9,3 млн. п.м.).

В 2008 году было начато строительство 4-й установки полимеризации, где планируется получать полиамид-6 для дальнейшего выпуска текстильных нитей и волокон. Таким образом, после ввода в эксплуатацию новой производственной линии, «КуйбышевАзот» сможет предложить потребителям весь возможный ассортимент ПА-6, а суммарная проектная мощность по этому продукту увеличится до 150 тыс. тонн в год.

In 2008 within the comprehensive program of the enterprise development a number of major projects were implemented. They were aimed at capacity expansion, lowering consumption rates, improvement of ecological and industrial safety. Thanks to technical re-equipment and renewal of the fixed assets the output nearly of all products went up.

The cyclohexanol dehydrogenation came on stream at the caprolactam production and it resulted in capacity expansion of this stage by 20%. Due to improved utilization of the existing equipment and technical measures performed the monthly output of caprolactam was more than 16,000 t. In H1, 2008 its production amounted to 93,700 t. In Q4, 2008 our caprolactam production volumes were reduced due to decline in demand caused by the global economic crisis and the annual output made 165,500 t (99.1% from 2007).

#### Производство полиамида-6, тыс. тонн Polyamide-6 production, '000 t



#### Производство полиамида-6, тыс. тонн Polyamide-6 production, '000 t

2003	2004	2005	2006	2007	2008
0,2	17,9	23,6	32,2	72,2	77,6

The captive conversion of caprolactam in the report year rose to 47% of output as a result of gross production growth of higher value added products; polyamide 6 by 7.5% to 77,600 t, technical yarns by 16.7% to 5,800 t, cord fabric by 28.4% to 4,800 t (9.3 mln running meters).

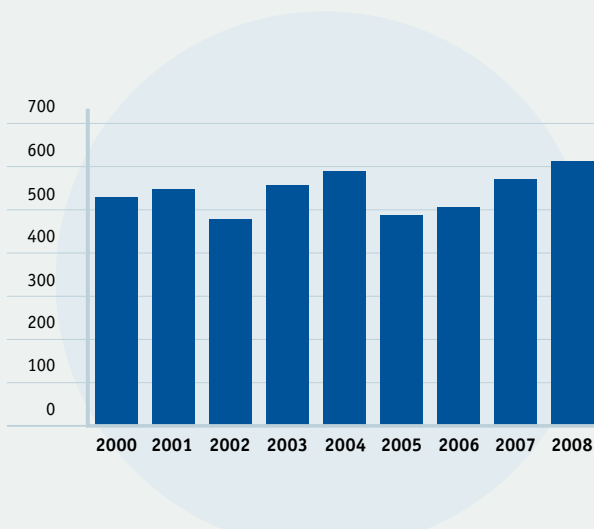
In 2008 construction of Polymerization Line 4 was started where we plan to produce polyamide 6 for the further manufacturing of textile yarns and fibers. Thus, after commissioning of this new line KuibyshevAzot will be able to offer its consumers all possible range of PA 6 products and the total PA 6 capacity will increase up to 150,000 t per year.

По сравнению с 2007 годом выпуск аммиака вырос на 7,3% до 611,7 тыс. тонн. В настоящее время этот результат является самым высоким для всех агрегатов аналогичного типа в СНГ.

As compared to 2007 the ammonia output rose by 7.3% to 611,700 t. At present this is the highest figure among all plants of this type in the CIS.

**Производство высокопрочной технической нити и ткани, тыс. тонн**  
**Production of high tenacity technical yarn and cord fabric, '000 t**

**Производство аммиака, тыс. тонн**  
**Ammonia production, '000 t**



**Производство высокопрочной технической нити и ткани, тыс. тонн**  
**Production of high tenacity technical yarn and cord fabric, '000 t**

**Производство аммиака, тыс. тонн**  
**Ammonia production, '000 t**

	2004	2005	2006	2007	2008
техническая нить high tenacity technical yarn	1,2	3,6	4,2	4,9	5,8
кордная ткань cord fabric	0,07	1,05	2,54	3,7	4,8

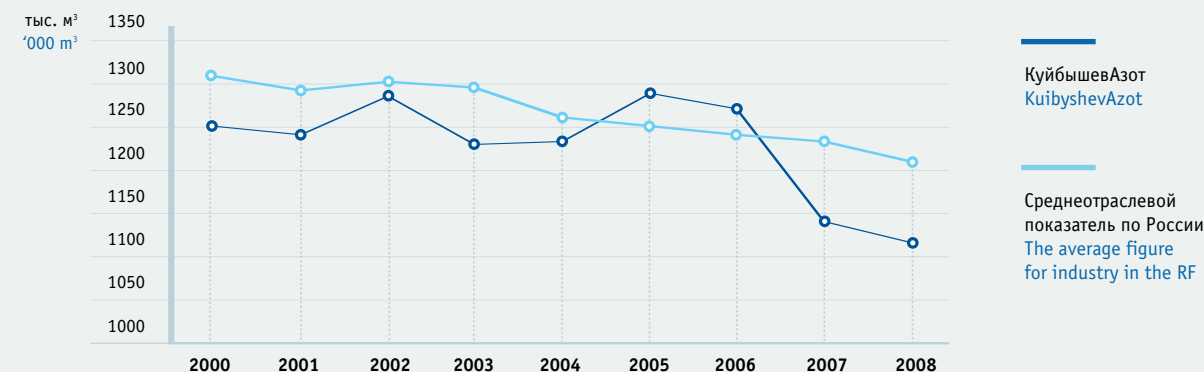
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
530,6	546	478	558,6	589,1	487,5	506	570	611,7

В результате целенаправленной работы по сокращению потребления сырья расходные нормы природного газа доведены до уровня лучших российских показателей.

As a result of meaningful activities aimed at saving raw materials the consumption rates of natural gas match the level of the best Russia's indicators.

**Динамика показателей расхода природного газа на одну тонну**  
**Dynamics of natural gas consumption rates per 1 t of ammonia**

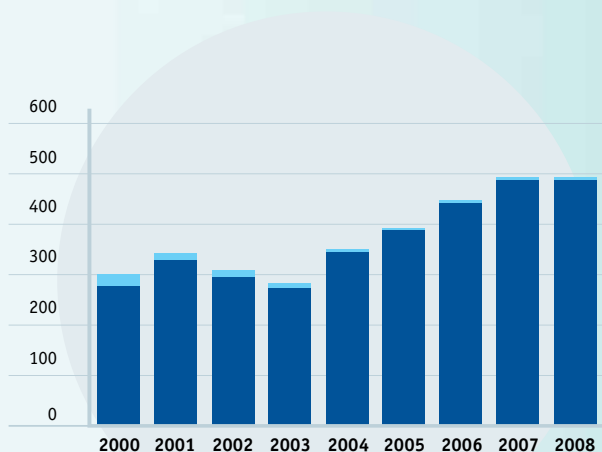
Источник: «Азотэкон» / Source: Azotecon



В отчетном году произведено 409,4 тыс. тонн азотных удобрений в пересчете на 100% азота, что на 2,2% превышает уровень предыдущего года.

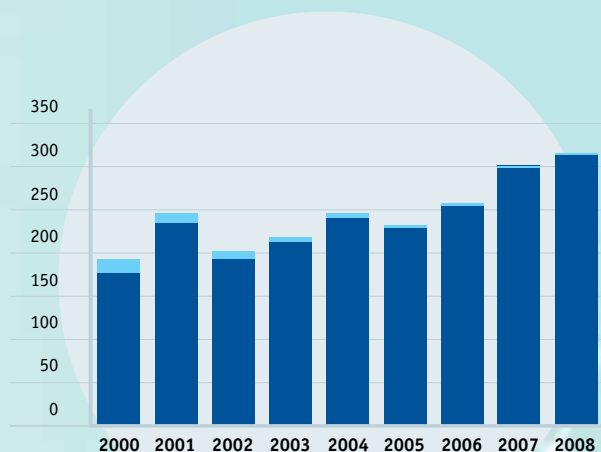
In the report period 409,400 t of nitrogen fertilizers were produced in terms of 100% N, 2.2% up on the previous year level.

**Производство аммиачной селитры, тыс. тонн**  
**Ammonium nitrate production, '000 t**



■ в твердом виде  
 solid      ■ для производстве КАС  
 for UAN solution production

**Производство карбамида, тыс. тонн**  
**Urea production, '000 t**



■ в твердом виде  
 solid      ■ для производстве КАС  
 for UAN solution production

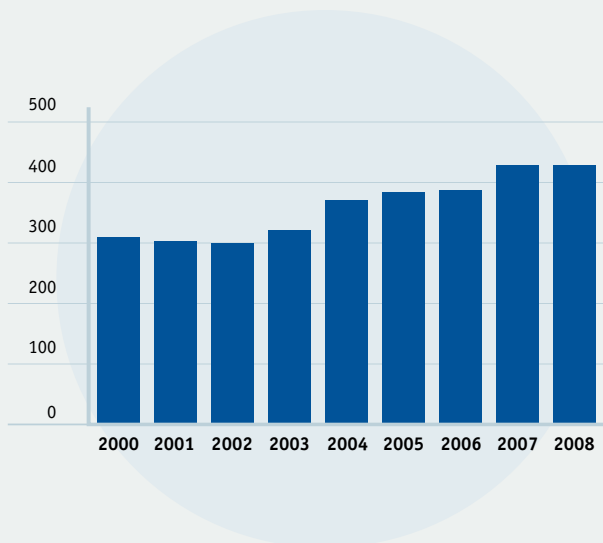
Выработка карбамида является рекордной - 304,2 тыс. тонн в физическом весе (+4,4% к результатам 2007 года). В цехе проведена реконструкция агрегата синтеза и дистилляции, в результате чего суточная выработка превысила 1000 тонн, что в перспективе позволит увеличить годовой выпуск этого удобрения на 8%.

Urea output showed a record high at 304,200 t in physical weight (+4.4% on the results of 2007). The revamping of synthesis and distillation unit was carried out bringing the daily output to more than 1,000 t and in the perspective it will allow to increase an annual output of this product by 8%.

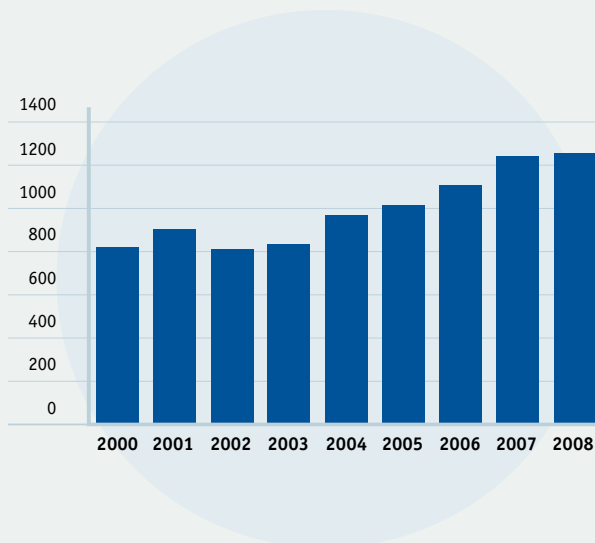
Аммиачной селитры выпущено 495,1 тыс. тонн (99,9% от уровня 2007 г.); сульфата аммония - 429,4 тыс. тонн (99,8%).

Ammonium nitrate output amounted to 495,100 t (99.9% on 2007); ammonium sulphate output amounted to 429,400 t (99.8%).

**Производство сульфата аммония, тыс. тонн**  
Ammonium sulphate production, '000 t



**Производство азотных удобрений в физическом весе, тыс. тонн**  
Total Fertilizers in physical weight, '000 t



**Производство азотных удобрений, тыс. тонн**

**Production of nitrogen fertilizers, '000 t**

	Аммиачная селитра Ammonium nitrate			Карбамид / Urea			Сульфат аммония Ammonium sulphate	Всего удобрений в физическом весе Total fertilizers in physical weight
	в твердом виде solid AN	на пр-ве КАС for UAN solution production	общая total	в твердом виде solid AN	на пр-ве КАС for UAN solution production	общая total		
2000	276,7	23,1	299,8	175,0	18,0	193,0	307,9	800,7
2001	327,7	13,9	341,6	234,3	10,8	245,1	302,4	889,1
2002	295,7	11,3	307,0	191,6	8,8	200,4	297,5	804,9
2003	273,6	7,3	280,9	213,5	4,7	218,2	322,4	821,5
2004	344,0	5,6	349,6	240,4	4,4	244,8	370,6	965
2005	390,1	3,4	393,5	229,8	2,7	232,5	384,2	1010,2
2006	443,7	3,8	447,5	253	3	256	387,5	1091
2007	494,5	1,1	495,6	300,1	0,9	301	430,1	1226,7
2008	494,6	0,5	495,1	313,8	0,4	314,2	429,4	1238,7

В 2008 году на 65% увеличена мощность отделения химводоподготовки, практически завершены пуско-наладочные работы на новом блоке разделения воздуха. Реализация этих проектов позволит полностью удовлетворять собственные растущие потребности предприятия, а также увеличить объем технологических газов, предлагаемых внешним потребителям, при одновременном снижении энергозатрат и сокращении объема сточных вод.

Выполнены основные объемы работ на строительстве газопровода высокого давления.

In 2008 the capacity of the demineralized water treatment section was increased by 65% and practically the start-up and commissioning of the new air separation unit is completed. The realization of these projects will allow to fully meet the captive growing needs of the enterprise as well as to increase volumes of process gases for offer to external consumers along with reduction of energy costs and amounts of waste water.

The main scope of works related to the construction of the high pressure natural gas pipeline is completed.

**По отношению к 2000 году рост производства составил:**

Аммиачная селитра	65%
Капролактан	57,6%
Карбамид	62,8%
Сульфат аммония	39,5%
Аммиак	15,3%

**Production growth against 2000:**

Ammonium nitrate	65%
Caprolactam	57.6%
Urea	62.8%
Ammonium sulphate	39.5%
Ammonia	15.3%



## Обзор рынков основных продуктов

### Капролактан, полиамид-6, техническая нить, кордная ткань.

Значительный рост стоимости нефти и соответственно углеводородного сырья в мире поддерживали высокий уровень цен на капролактан и продукты на его основе (полиамид-6, полиамидные нити и пр.) в первой половине 2008 года. Кроме того, положительное влияние оказывал и структурный дефицит капролактама при наличии устойчивого спроса в потребляющих отраслях. Пиковых значений котировки достигли в июле-августе отчетного года. Во второй половине 2008 года под влиянием мирового экономического кризиса стоимость нефти и углеводородного сырья (бензол, этилен, пропилен и др.) упала в несколько раз. Кроме того, нехватка финансовых ресурсов оказала негативное влияние на экономику в целом, что явилось причиной сокращения спроса на капролактан и его производные на рынке и значительного снижения уровня цен в 4 кв. 2008г. Производители во всем мире были вынуждены или полностью остановить производство или снизить загрузку мощностей до 30-50%.

Выпуск капролактама в России в 2008 г. снизился на 6% по сравнению с предыдущим годом, за счет уменьшения коэффициента загрузки до 50-70% в 4 кв. на фоне экономического кризиса. В наиболее выигрышном положении находились предприятия, имеющие собственную переработку капролактама в продукты более высоких переделов. Около 59% выработанного на предприятиях объема было поставлено на экспорт. Основные направления – страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока. Потребление на российском рынке увеличилось на 2%, что связано с ростом выпуска полиамида-6 основными производителями и почти трехкратным увеличением производства волокон и нитей на ООО «Курскхимволокно».

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон в РФ нарастили выработку товарного гранулированного полиамида-6 на 21% по сравнению с 2007 г. оба основных российских производителя: АО «КуйбышевАзот» и АО «Щекиноазот». 86% было экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии и Европы.

Выпуск полиамидных волокон и нитей в отчетном году сократился на 18% по сравнению с прошлым периодом. В секторе технических нитей и кордных тканях падение составило 19% и 22%, соответственно, что связано с полным прекращением производства в августе 2007 г. на ОАО «Химволокно Амтел-Кубасс», г. Кемерово, и остановкой в 4 кв. 2008 года на ОАО «Щекинохимволокно». Рост выработки был зафиксирован только на АО «КуйбышевАзот» и входящем в его состав ООО «Курскхимволокно». Наименьшее снижение отмечалось в секторе текстильных нитей – 9%, также за счет увеличения производства на ООО «Курскхимволокно». Российская отрасль полиамидных химволокон и кордных тканей преимущественно ориентирована на внутренний рынок.

### Аммиак и азотные удобрения.

В первом полугодии 2008 года наблюдался стабильный рост цен на сырьевые продукты (аммиак, сера) и все виды минеральных удобрений. Пиковых значений котировки аммиака и азотных удобрений достигли в августе-сентябре отчетного года, превысив в 1,5-2 раза январские цены.

Главным движущим фактором роста спроса на удобрения в мире стала необходимость обеспечения продовольственной безопасности населения в условиях ограниченности посевных площадей. Растущее потребление продуктов питания и кормов, связанное с улучшением уровня жизни в развивающихся странах, а также рост производства биотоплива, поддерживаемый высокой стоимостью нефти, привели к резкому сокращению мировых запасов зерна. Во втором полугодии 2008 года снижение объемов торговли, вызванное труднодоступностью кредитов и их высокой стоимостью на фоне высокой урожайности 2007/2008 сельскохозяйственного года практически во всех странах, привело к падению цен на азотные удобрения до уровня 2006-2007гг.

Ситуация в России повторила мировые тенденции, т.к. азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт. По данным «Азотэкона» производство по сравнению с 2007 годом снизилось на 4,8%, 64% объема выпуска было поставлено на внешний рынок. Поставки азотных удобрений отечественным потребителям в отчетном году увеличились на 14,8%, в т.ч. применение удобрений сельским хозяйством возросло на 22,1%, использование в промышленности на 5,8% и составило 21% и 15% от общего объема производства, соответственно.

## Overview of Main Product Markets

### Caprolactam, Polyamide 6, Technical Yarns, Cord Fabric

The significant growth of oil prices and respectively hydrocarbon feed stock prices in the world maintained high prices for caprolactam and its downstream products (polyamide 6, polyamide yarns etc.) in H1, 2008. Besides, the positive effect had a structural shortage of caprolactam along with sustained demand in the consuming industries. Price indications reached peak values in July-August of the report year. In H2, 2008 due to impact of the global economic crisis the cost of oil and hydrocarbons (benzene, ethylene, propylene and others) fell more than once. Besides, the shortage of financing had a negative impact on the economy as a whole resulting in lower demand for caprolactam and its downstream products in the market and significant price drop in Q4, 2008. Producers worldwide were forced either to close completely production or to bring down the capacity utilization to 30-50%.

In 2008 Russia's caprolactam production fell by 6% as compared to the previous year due to reduced capacity utilization rates up to 50-70% in Q4 in light of the economic crisis. In the most advantageous position proved to be those enterprises which convert their caprolactam to higher value added products. About 59% of output of enterprises was exported. The main consuming countries are countries of North- and South East Asia, Europe and Middle East. Consumption in the local market went up by 2% due to rise of polyamide 6 production by key producers and almost triple growth of fiber and yarn production at Kurskchimvolokno.

According to All-Russia Synthetic Fiber Research Institute two major Russian producers KuibyshevAzot OJSC and SchekinoAzot JSC built up output of commodity polyamide 6 chips by 21% as compared to 2007. 86% was exported to the countries of North- and South-East Asia and Europe.

In the report year the output of polyamide fibers and yarns reduced by 18% as compared to the last period. The decline in sectors of technical yarns and cord fabric was 19% and 22% respectively due to full closure of Khimvolokno Amtel-Kuzbass in Kemerovo in August 2007 and closure of Schekinokhimvolokno in Q4, 2008. The output growth was noted only at KuibyshevAzot and its subsidiary Kurskchimvolokno. The least decline was noted in the sector of textile yarns by 9% again due to production increase at Kurskchimvolokno. The Russian polyamide chemical fiber and cord fabric industry is oriented primarily to the domestic market.

### Ammonia and Nitrogen Fertilizers

In H1, 2008 we saw stable growth of prices for raw materials (ammonia, sulphur) and all types of mineral fertilizers. Price indications for ammonia and nitrogen fertilizers reached peak numbers in August – September of the report year exceeding 1.5-2 times January levels.

The main driver of global demand growth for fertilizers was the need of securing food supply for population due to the restricted crop acreage. The growing consumption of food and animal feed as a result of improved living standards in the developing countries as well as increased production of biofuels maintained by high cost of oil caused sharp fall of global grain stocks.

In H2, 2008 drop of trade volumes caused by tight crediting terms and their high cost in light of high crop yield in 2007/2008 agricultural year almost in all countries brought prices for nitrogen fertilizers back to levels of 2006-2007.

The situation in Russia reflected the world trends, as the nitrogen industry in the Russian Federation remains in considerable extent export-oriented. According to «Azotecon» data the production as compared to 2007 decreased by 4.8%, 64% of the output volume was supplied to the external market.

The nitrogen fertilizer deliveries to the domestic customers in the reporting period rose by 14.8%, agricultural application increased by 22.1%, industrial usage – by 5.8% and reached 21% and 15% from the total production volume respectively.

## Продажи «КуйбышевАзот»

Всего в 2008 году было отгружено 86,1 тыс. тонн капролактама, в т.ч. 85% или 72,9 тыс. тонн экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии и Европы. В рамках реализации программы по увеличению переработки капролактама на территории России на собственное производство гранулированного полиамида-6 направлено 47% произведенного объема, что на 7% больше уровня прошлого года. В 3,6 раза до 13,3 тыс. тонн увеличены отгрузки на внутренний рынок, в основном за счет поставок на предприятие ООО «Курскхимволокно», входящее в группу компаний КуйбышевАзот.

Объем продаж товарного полиамида в отчетном году составил 67,4 тыс. тонн, что выше уровня прошлого года на 6%. Реализация на российский рынок выросла на 13% до 11,6 тыс. тонн.

В 2008 г. европейским сертификационным центром Istituto Di Ricerche e Collaudi (Италия) после проведения испытаний, были выданы сертификаты соответствия нового продукта компании - Полиамид-6 Волгамид F, требованиям, предъявляемым Директивой Евросоюза 2002/72/CE и стандартами Food and Drug Administration (FDA) к товарам, предназначенным для контакта с пищевыми продуктами.

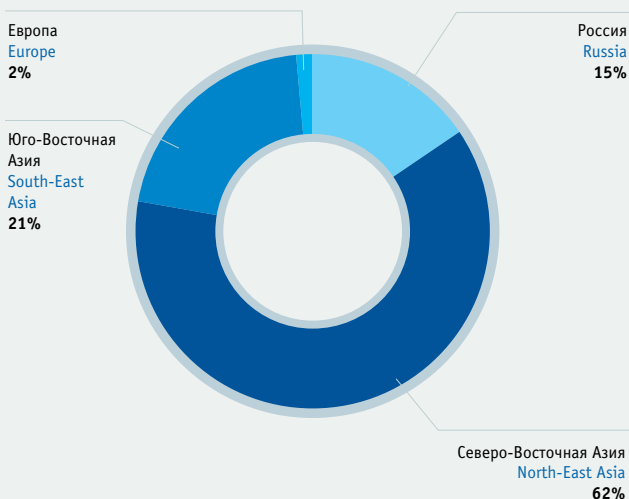
Увеличение ассортимента полиамида-6 дало возможность повысить экспортные поставки на 5% к уровню 2007 года и расширить географию рынков сбыта - страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, Северной Америки и СНГ. Созданная в 2007 году в КНР торговая компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» обеспечила 70% продаж на рынке Китая и позволила увеличить объем реализации на ключевом рынке более чем в 3 раза.

Собственное потребление технической нити в 2008 году выросло на 29%, что привело к снижению товарного объема на 10% по сравнению прошлым периодом. Отгрузки осуществлялись в основном на российские предприятия.

Продажи кордной ткани в 2008 году выросли на 19%, в т.ч. на внутренний рынок поставлено 6,2 млн. пог. м. и на экспорт 2,4 млн. пог. м.

Объем реализации азотных удобрений в 2008 году сохранился на уровне прошлого года и составил 1217 тыс. тонн в физическом весе. На экспорт было отгружено 56%. Основными экспортными рынками для компании являлись страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

**Структура продаж в натуральном выражении капролактама по регионам, 2008 год**  
Caprolactam sales in physical terms by regions, 2008



## Sales of KuibyshevAzot OJSC

In 2008 the company shipped 86.1 thousand tons of caprolactam, including 85 % or 72.9 thousand tons of export volumes to the countries of North- and South-East Asia and Europe. At the scope of the program regarding caprolactam at the Russian territory the own production of PA6 chips consumed 47 % of the production volume, up 7% from the previous year level. Shipments to the domestic market rose 3.6 times to 13.3 thousand tons mainly due to supplies to «Kurskhhimvolokno» Ltd. being a company of «KuibyshevAzot» group.

Commercial polyamide sales volume in the reporting year amounted to 67.4 thousand tons, up 6% from the previous year. Sales to the Russian market rose by 13% to 11.6 thousand tons.

In 2008 the European certification center Istituto Di Ricerche e Collaudi (Italy) after test run granted certificates of conformity for the new product of the company – Polyamide-6 Volgamid F to requirements of European Union Directive 2002/72/CE and Food & Drug Administration (FDA) standards for goods contacting food products.

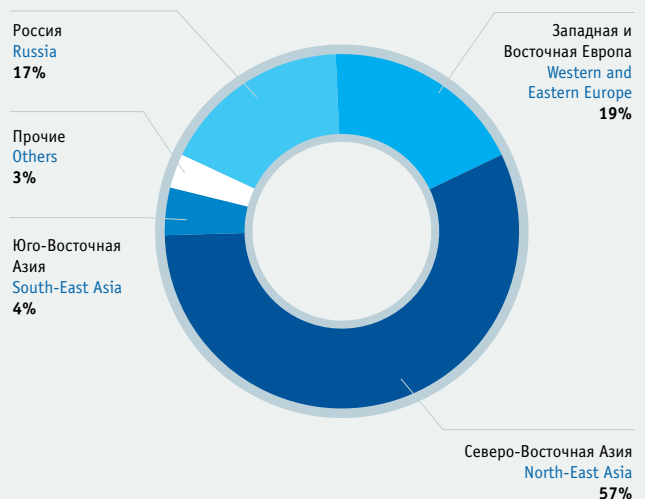
Growth of Polyamide-6 product range made possible to increase export supplies by 5 % as compared to 2007 and to extend the sales market geography to the countries of North and South-East Asia, West and East Europe, Middle East, North America and CIS. The trading company KuibyshevAzot (Shanghai) established in 2007 in the PRC provided 70 % of sales in the Chinese market and allowed to increase sales volume in the key market more than thrice.

The own consumption of the technical yarn in 2008 grew by 29% that resulted in reducing the commercial volume by 10% as compared to the previous period, shipments were carried out mainly the Russian enterprises.

In 2008 sales rose by 19%, including the domestic market with supplies 6.2 million linear meters and exports of 2.4 million linear meters.

The sales of nitrogen fertilizers in 2008 remained at the previous year level and amounted 1217 thousand tons by physical weight. Exports accounted for 56%. The key export markets of the company were the countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, Middle East and CIS.

**Структура продаж в натуральном выражении полиамида-6 по регионам, 2008 год**  
Polyamide 6 sales in physical terms by regions, 2008



Продажи на российский рынок увеличились на 2% и составили 535 тыс. тонн в физическом весе. В 5,9 раза возросли поставки новых видов удобрений, специально разработанных для внутреннего рынка – карбамид+S и аммиачная селитра+S. Входящие в их состав сера и азот в аммонийной форме повышают качество урожая. Кроме того, их применение увеличивает поглощение фосфора и микроэлементов из почвы, сокращает риск возникновения болезней растений и предотвращает потери питательных веществ в процессе естественного вымывания.

Аммиачная селитра остается наиболее востребованным удобрением на российском рынке. В 2008 году 85% произведенного продукта было реализовано отечественным производителям сельскохозяйственной продукции. На 73% увеличена отгрузка карбамида.

Отечественный рынок остается одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ. В рамках дальнейшего развития внутрироссийской сбытовой сети, в 2008 году была приобретена агрохимическая база в г. Саранске, республика Мордовия. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции.

В 2008 году практически половина удобрений для сельского хозяйства была реализована через собственную сбытовую сеть.

Основными регионами-потребителями являются Краснодарский и Ставропольский края, Ростовская, Волгоградская, Самарская, Ульяновская, Саратовская, Пензенская, Курская, Липецкая области, а также Мордовия и Татарстан.

Domestic sales of nitrogen fertilizers rose by 2% to 535,000 t by physical weight. Deliveries of new fertilizer types specially developed for the domestic market - urea + S and ammonium nitrate + S - rose 5.9 times. These fertilizers containing sulphur and nitrogen in ammonium form improve harvest quality. In addition, their application enhances absorption of phosphorus and microelements from the soil, reduces risks of disease for plants and prevents from natural wash-out of nutrient components.

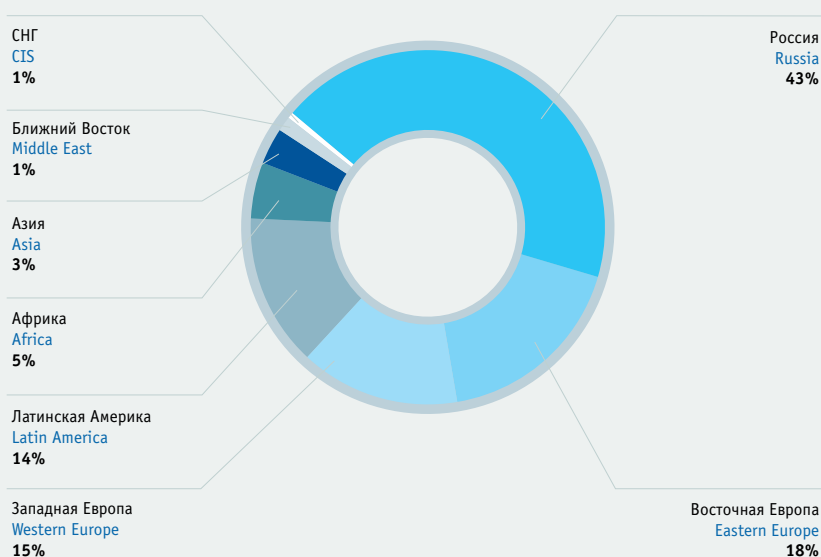
Ammonium nitrate is still most in-demand fertilizer in the Russian market. 85% of the product was sold to the domestic agricultural users in 2008. Urea shipments rose by 73%.

The domestic market remains one of the priority for the company. Agrochemical depots, trade representative offices and dealers of "KuibyshevAzot" are arranged in the largest agricultural regions of the Russian Federation. At the scope of further development of the domestic sales and marketing system in 2008 the agrochemical depot in Saransk, Mordovia Republic, was purchased. The complex approach to the policy of the fertilizer sales promotion to the domestic market allows to improve customer service (product range extension, logistics optimization, scientific & practical recommendations on effective application), as well as to reduce season shortage of these products in the market.

In 2008 actually the half of agricultural fertilizers was sold through the own sales system.

The main consuming regions are Krasnodarskiy Krai and Stavropolskiy Krai, Rostov, Volgograd, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Penza, Kursk, Lipetsk regions, as well as Mordovia and Tatarstan.

#### Структура продаж в натуральном выражении азотных удобрений по регионам, 2008 год Nitrogen fertilizers sales in physical terms by regions, 2008



## ТРАНСПОРТ

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинстве районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

Общий грузооборот за 2008 год составил 1 988 тыс. тонн, в т.ч. отгрузка готовой продукции – 1 432 тыс. тонн.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1,4 тысячи единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту, обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются 294 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2008 году через порт было отгружено 93,4 тысячи тонн удобрений. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: в порту Тольятти и на своей производственной территории вместимостью 150 и 360 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

## TRANSPORT

KuibyshevAzot is located in a region with a developed transport infrastructure, which allows to provide low-cost shipments into most of Russian regions and abroad. Using different modes of transport the company is able to deliver its goods to both short and long distances either to Europe or South-East Asia.

The total turnover of goods in 2008 was 1,988,000 tons, including 1,432,000 tons of final products.

The company owns rolling stock totaling 1,400 units (diesel locomotives, tank-cars, open-top wagons, mineral fertilizer wagons, platforms) and provides repair and maintenance services.

Besides, we operate 294 cars, buses, tractors and other special-purpose vehicles.

«KuibyshevAzot» pays great attention to logistics cost optimization and development of effective routes of supply to consumers. The company uses extensively water transport. Cooperation with the subsidiary company «Port Togliatti» OJSC, located at 12-kilometer-distance from the production facilities, provides additional opportunities for us. Substantial product volumes are moved via this port, including shipments by own vessels. 93.4 thousand tons of fertilizers were shipped through the port in 2008. The company expands multimodal transportation via two own container terminals located at the Togliatti port and at the production site having 150 and 360 units respectively. The enterprise has own pool of containers and tank-containers.



Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития АО «КуйбышевАзот» на 2006-2010 гг.». В нем определены производственные цели компании и объем требуемых инвестиций. В 2009 году основными производственными задачами являются:

- дальнейшее наращивание мощности по производству капролактама, полиамида-6, технической нити, в том числе монтаж 9-й машины кручения нити и строительство 4-ой установки производства полиамида-6
- ввод в эксплуатацию газопровода природного газа высокого давления;
- завершение мероприятий, обеспечивающих возврат азотно-кислого конденсата в производство азотной кислоты;
- продолжение работ по наращиванию мощностей производств аммиака, карбамида и аммиачной селитры;
- пуск узла водной отмывки оксидата в цехе циклогексанона;
- реализация технических мероприятий, направленных на снижение расходных норм сырья, энергии и повышение промышленной и экологической безопасности;
- расширение области применения интегрированной системы менеджмента с получением сертификата на все виды продукции предприятия;

На эти цели в 2009 году планируется направить около 1 млрд. руб.

Expansion of the Company is performed in accordance with the document «Priority Lines of development of KuibyshevAzot for 2006-2010» accepted by the Board of Directors. It defines production targets of the company and the volume of required investments. For 2009 the key production objectives were:

- Further expansion of caprolactam, polyamide 6, technical yarn production capacities, including installation of the 9th yarn cabling machine and construction of the 4th line of the polyamide 6 plant;
- Commissioning and start-up of high pressure natural gas pipeline;
- Completion of works providing return of nitrogen oxide condensate to the nitric acid production;
- Further expansion of ammonia, urea and ammonia nitrate capacities, in particular, completion of the ammonia plant revamping aiming to increase its capacity to 1,800 t/day;
- Start-up of the oxidate water washing unit in the cyclohexanone plant;
- Implementation of technical measures to reduce raw materials and energy consumption and improve industrial and ecological safety;
- Expansion of application area for the integrated management system with certification of all company products.

For these purposes we planned to invest about 1 billion rubles in 2009.

# ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

## PERSONNEL AND SOCIAL SPHERE



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия и играет ключевую роль в увеличении стоимости компании. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

По сравнению с 2007 г. среднесписочная численность персонала предприятия осталась на прежнем уровне, и составила 5 427 человек. Доля производственно-промышленного персонала - 91,4 %. Средний возраст работающих - 42 года.

**Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и следующих главных принципах:**

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. В этой сфере АО «КуйбышевАзот» руководствуется Коллективным договором - основным документом, регулирующим отношения между работником и работодателем. На протяжении ряда лет он признается лучшим в регионе.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника. В отчетном году средняя заработная плата на предприятии увеличилась на 15,6 % и составила 19 742 руб., в том числе по рабочим специальностям - 17 911 руб.

**Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:**

- Шефская помощь средним школам №65, №75 г. Тольятти, школе в с. Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет АО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2008 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 2 762 человек, что составляет более 50 % от общего числа работающих. Из них 2 281 человек или 42 % обучались в собственном Центре подготовки персонала.

The well-educated and skillful personnel is one of the most important and valuable assets of the company playing a key role in our net worth increase. Bearing this in mind KuibyshevAzot carries out an active personnel policy as an entire coordinated system including recruitment, training and further training of all personnel categories. One of the most important directions is providing of conditions for higher efficiency developing creativity and business initiative of the staff.

As compared to 2007 the average number of personnel remained at the same level and by the end of the reporting period totaled 5,427 employees, out of which 91.4% is involved in production. The average age of employees is 42.

**Personnel policy-making of the company is based on social cooperation and the following key principles:**

- Creation of more favorable conditions for labor and social protection of the personnel than those stipulated by law and regulations. Here «KuibyshevAzot» OJSC follows the provisions of the Collective Bargain Agreement as a main document defining relations between an employee and an employer. Over the years the Collective Bargain Agreement of the company is recognized as the best in the region.
- Securing safe labor and social environment at workplace keeping in mind employees' safety and health protection as a priority.
- Regular availability of clear and true information on the company performance, its position in the industry and future development for the employees. The existing practice of regular meetings held in the organizational departments and attended by top managers contributes to this.
- Securing a competitive wages based on the company operating results and professionalism, responsibility and labor efficiency of each employee. In the reporting year the average wages increased by 15.6 % to RUR 19,747 including RUR 17,911 for workers.

**The important constituents of the personnel policy aimed at replenishing labor potential of the company are:**

- The patronage of schools 65 and 75 involving their vocational orientation, the school in Pecherskoye with involving of pupils into the vocational guidance system.
- The further education at technical colleges and higher educational institutions.
- Vocational practice directly in the company.

Such policy provides inflow of new competent personnel familiar with well-defined corporate culture and traditions and gives an opportunity for promising young people to get free education on the account of «KuibyshevAzot» JSC.

All up-to-date instruments of training such as seminars, trainings, probation, special training and developing programs, e.g. the presidential training program, are used at the enterprise.

In 2008 the program of professional skills improvement and retraining covered 2,762 employees, 50% of the total number of personnel. Among them 2,281 employees or 42% were trained in the Internal Personnel Training Center.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области. В 2008 году за счет средств АО «КуйбышевАзот» в высших и средних специальных учебных заведениях обучались 174 студента. В числе таких образовательных учреждений: Тольяттинский химико-технологический колледж, Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Волжский университет им. Татищева, Тольяттинский государственный университет сервиса и другие.

Разработана и внедряется комплексная многоуровневая программа формирования социально-психологической базы корпоративной культуры в компании, включающая специальные разделы обучения и поддержки персонала в виде лекций, целевых тренингов, психодиагностических и консультативных занятий.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

The issues of human resource development are solved while involving leading educational establishments of the city and the region. In 2008 on the account of the enterprise 174 students studied at the higher and specialized educational schools, including the Togliatti Chemistry and Technology College, the Samara State Technical University, the Togliatti State University, the Tatishchev Volzhskiy University, the Togliatti Technological University of Service, etc.

The company developed and introduced a multilevel program of creating a social and psychological basis of the corporate culture including sections of psychological training and personnel support such as lectures, target trainings, psychological diagnostics and consulting classes.

The planned personnel attestation, regular rotations and probationations of specialists and managers are performed to build a personnel reserve. Regular competitions of professional skills help to spot promising young engineers and technicians.

The company improves material and nonmaterial motivation allowing for each employee to be promoted and get an adequate reward for his competence and personal contribution to the company.

Политика компании направлена на создание условий социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. АО «КуйбышевАзот» реализует ряд программ, которые являются существенным фактором повышения мотивации персонала. В 2008 г. на социальное развитие и финансирование дополнительных благ было направлено 323,8 млн. рублей.

### Жилищная программа

Компания участвует в решении жилищных проблем своих работников. Действует положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты, благодаря чему в 2008 году 72 работника приобрели в собственность квартиры, а также 77 заводчан улучшили свои жилищные условия.

### Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

АО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее сохранить в 90-е годы социальную инфраструктуру, и в настоящее время активно ее развивает. На балансе находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», яхт клуб «Дружба», комбинат общественного питания, общежитие. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, создан туристический клуб «Горизонт», организованы спортивные секции и оздоровительные группы. Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и регионе. Более 40 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. В том, что Тольятти, наряду с Москвой и Санкт-Петербургом, входит в тройку основных российских центров яхтинга, несомненно, есть заслуга и «Дружбы». Большое внимание уделяется развитию детского парусного спорта. На базе яхт-клуба при поддержке предприятия функционирует крупнейшая в Поволжье детско-юношеская секция.

Завершен ремонт здания ведомственной медсанчасти, установлено и задействовано новое оборудование. В 2008 году на медобслуживание, содержание и развитие объектов соцкультбыта предприятием было затрачено 124,5 млн. руб.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Средняя продолжительность лечения с представлением листа временной нетрудоспособности по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 10 %. Возникновения профессиональных заболеваний не наблюдалось.

The social policy of the company is aimed at ensuring social security of the employees maintaining stability and a favorable psychological climate in the collective. KuibyshevAzot OJSC is implementing a number of programs as a key to motivation of the personnel. In 2008 for social development and financing of additional advantages 323.8 million rubles were spent.

### Housing program

The company helps its employees to solve their housing problems. There is a regulation on assistance in purchase of flats where the employees may pay on an installment plan within 20 years and it allowed for 72 employees to purchase flats with payment by installments and 77 employees to improve their living conditions in 2008.

### Medical care and programmes supporting a sound way of life

Health care and recreation of the personnel are important constituents of the social policy. This activity involves an efficient medical aid including preventive examination, treatment and recovery period to reduce sickness rate at the company and to prevent occupational diseases. The employees are offered up-to-date treatment by the internal medical department and external medical facilities. The program is financed partly through a voluntary health insurance, where the company pays half of the insurance contribution.

In the 1990s KuibyshevAzot OJSC managed to maintain its social infrastructure and is persistent in its further development. The company has its own medical department, the "Stavropol" sanatorium, the "Podsněžnik" recreation center, "Druzhba" yacht club, catering facilities, the hotel and the hostel. For going in for sports the enterprise operates a number of gyms, the tourist club "Horizon", sports and fitness sections. Another line of the social policy is the development of yachting in Togliatti and in the region. 40 years ago the "Druzhba" yacht club was established at the Volga riverside. It is completely financed by the enterprise. The company's yachtsmen take part regularly in the Russian, European and world regattas showing good results. Along with Moscow and Saint Petersburg Togliatti is among three major Russia's yachting centers, the merit of "Druzhba" yacht club is undoubted. A special attention is given to children's sailing. On the basis of the yacht club the biggest in the Povolzhskiy region sports school supported by the company is functioning.

The polyclinic building has been completely renovated, new equipment is installed and operated. In 2008 KuibyshevAzot spent about RUR 124.5m. for medical assistance, maintenance and improvement of the social facilities.

Facilities invested in realization of health recovery and recreation program and skilled medical assistance let maintain positive dynamics of reducing employees' disease incidence. The average duration of staying on the sick list dropped by 10% from last year. No industrial diseases were noted.



## Программа социальной защиты пенсионеров, благотворительность и спонсорство

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе: единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и областного масштаба. Оказывает помощь дошкольным, общеобразовательным и медицинским учреждениям, детским домам и интернатам. «КуйбышевАзот» поддерживает развитие культуры и спорта, является одним из спонсоров многократного чемпиона России и Европы хоккейного клуба «Лада». Кроме того, работники компании перечисляют и личные средства на финансирование целевых благотворительных акций.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство АО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев». На нем проходят службу работники призывного возраста, дети заводчан.

Общий объем расходов ОАО «КуйбышевАзот» на благотворительность и спонсорство за 2008 год составил около 16,6 млн. руб.

## Social protection of pensioners, sponsorship and charity

Among the priority goals of the social policy of the enterprise is non-public pension program for the employees. A special program is targeted at establishing the environment to improve the material welfare of the pensioners who are released from work and includes one-time grants and monthly additional cash payments.

The enterprise takes an active part in municipal and regional charity projects. The support is rendered to preschool establishments, comprehensive schools and clinics, orphan houses and boarding schools. "KuibyshevAzot" supports development of culture and sports and is one of the sponsors of the hockey club "Lada", the many-time European and Russian champion. In addition, employees transfer private money for financing of preferable target actions.

A special concern of the social programs is the patronage over the "Vasily Tatischev", a liaison warship of the Baltic fleet of the Russian Federation. The employees of the call-up age and the children of the employees do military service on this ship.

Total charitable and sponsorship expenses of KuibyshevAzot in 2008 made up about RUR 16.6 m.



# ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

ENVIRONMENTAL  
PROTECTION,  
INDUSTRIAL  
AND LABOR  
SAFETY



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний», принятой в 2006 году, а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ОАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная сразу по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001:2000, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001:2004, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001:2007.

**Природоохранная деятельность**

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, снижение техногенной нагрузки и потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, корректируется и осуществляется с учетом экологической составляющей.

Наряду с прохождением проверок и экспертиз, предусмотренных законодательными нормативами и природоохранными стандартами, «КуйбышевАзот» в 2008 г. продолжил практику проведения общественных слушаний по оценке воздействия на окружающую среду новых и реконструируемых производств. За отчетный год состоялись слушания по планируемым к внедрению проектам «Реконструкция производства гидроксиламинсульфата (ГАС)» и «Строительство 4-ой очереди производства полиамида».

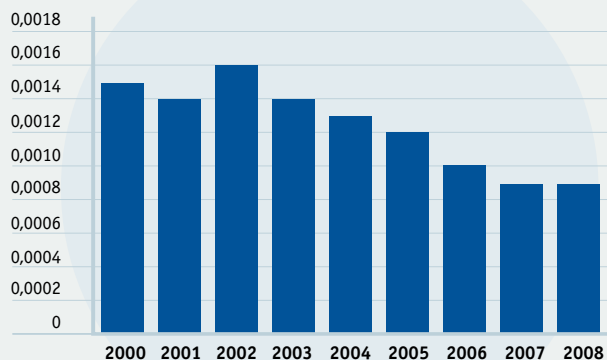
В 2008 году был реализован ряд проектов по техническому перевооружению, которые позволили сократить влияние на природную среду.

Введено в эксплуатацию оборудование подготовки обессоленной воды по прогрессивной технологии, проведены ремонтные работы на водооборотных циклах. Использование собственных иловых площадок существенно сократило нагрузку на городские очистные сооружения: объем стоков уменьшен на 87,84 тыс. м<sup>3</sup>, концентрация взвешенных веществ снижена в 4,3 раза.

В итоге, несмотря на существенный рост выпуска продукции и освоение новых мощностей, валовый объем сбрасываемых загрязненных стоков по сравнению с 2007 г. уменьшен на 4,4%, потребление речной воды сокращено на 3%. Выбросы в атмосферу на единицу произведенной продукции остались на прежнем уровне и составили 61,5 % от разрешенного нормативами.

**Валовый выброс в атмосферу на 1 тонну произведенной продукции  
Total emissions to atmosphere per ton of product**

фактическое значение тн/тн  
Actual value t/t



The Company's key principles of the environmental protection are defined by «The policy in the quality, environment and labor protection and prevention of occupational diseases», adopted in 2006 as well as by requirements of the relevant Russian and international standards. KuibyshevAzot has implemented an integrated management system that was certified for 3 standards at a time: quality management system ISO 9001:2000, environmental protection management ISO 14001:2004, occupational health and safety management system OHSAS 18001:2007.

**Environmental protection**

One of the main constituents of KuibyshevAzot's development strategy is preservation and protection of natural resources and decrease of development pressure and resources consumption.

This objective is achieved by introduction of waste-free and low-waste technologies, upgrading of the equipment and revamping of the existing production facilities. The ecological audit of all projects from idea to implementation is obligatory.

While passing regular checks and inspections required by the legislative regulations and ecological standards «KuibyshevAzot» in 2008 proceeded with its practice of holding public hearings dedicated to environmental impact evaluation of new and revamped plants. In the reporting year the hearings on planned projects were held: «Hydroxylamine sulfate production revamping» and «Construction of the 4th stage of polyamide production».

In 2008 a number of technical upgrading projects has been realized, that allowed to reduce impact on environment.

The equipment for demi water plant on progressive technology was put into operation, maintenance was carried out at water circulation facilities. Usage of own sludge beds essentially reduced load on municipal treatment facilities: effluents reduced by 87.84 thousand m<sup>3</sup>, slurry concentration declined 4.3 times.

As a result, in spite of considerable growth of production output and implementation of new capacities, the gross volume of waste water was reduced by 4.4%, river water consumption decreased by 3% in comparison with 2007. Emissions to atmosphere per unit of the produced product remained at the same level and made up 61.5% of the amount allowed by standard.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности. Санлабораторией АО «КуйбышевАзот» выполнено более 40,5 тыс. анализов состава сброшенных газов, атмосферного воздуха, качества сточных вод, причем 22% из них - сверх графика аналитического контроля.

Наименование и количество образованных и размещенных твердых отходов предприятия находились в пределах лимитов на 2008 год.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит значимый экологический эффект. В 2008 г. реализовано 25 тыс. тонн такой продукции, что на 38 % больше, чем в 2007 г.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. В 2008 г. на благоустройство, очистку и озеленение заводской территории направлено более 7,5 млн. рублей. По итогам городского конкурса «Лучший завершенный строительством объект 2008 года» АО «КуйбышевАзот» стало победителем в номинации «Промышленные здания и сооружения» за реализацию проекта строительства II очереди производства полиамида-6.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия в 2008 году составили 233,1 млн. рублей.

«КуйбышевАзот» активно участвует в мероприятиях по улучшению социально-экологической обстановки в городе, регионе, оказывая целевую финансовую помощь различным природоохранным организациям. Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений» и других природоохранных мероприятий. За участие в конкурсе экологических работ и проектов «ЭКОТольятти-2008» предприятие награждено дипломом I степени в номинации «Организаторская деятельность по оздоровлению и улучшению качества охраны окружающей природной среды на территории муниципального образования».

Continuous monitoring of environmental safety requirements is arranged. «KuibyshevAzot» sanitation laboratory carried out over 40.5 thousand analyses of off-gas, ambient air, waste water, though 22% of them is beyond the analytical control schedule.

List and quantity of solid wastes formed and disposed by the company were inside allowed range in 2008.

The Company continued the work of using production wastes as secondary resources, which also yields tangible environmental effect. 25 000 tons of such products were sold in 2008, up 38% from 2007.

A special attention is paid to the production culture and keeping the production site in compliance with sanitary requirements. In 2008 RUR 7.5 m was spent on care, cleaning and planting of the factory area. «KuibyshevAzot» became the winner in the municipal competition «The Best Object of Completed Construction in 2008» in the nomination «The Industrial Buildings and Installations» for performance of the 2nd stage construction of the Polyamide-6 production.

In 2008 the company spent in total RUR 233.1m. for environmental protection measures.

«KuibyshevAzot» takes an active part in programs related to improvement of the social and ecological situation of the town and the region, providing targeted financial assistance to various environmental organizations. The enterprise contributes to professional training of ecology engineers on the basis of the Chemical and Ecological Institute of the Togliatti State University. We work on fostering the oncoming generation in principles of a careful nature-oriented attitude. Competitions, conferences, exhibitions dedicated to the ecological issues are regularly organized among the students of secondary schools, students of colleges and of higher education institutions in the town. The Company is one of the organizers, sponsors and regular participants of international conferences «The environment protection for us and future generations» and other environmental protection events. For participation in the competition of ecological studies and projects «ECOTogliatti - 2008» the company was awarded with the 1st grade diploma in the nomination «The Organization of Enhancement and Improvement of Environmental Protection Performance at the Territory of the Municipal Entity».

## Промышленная безопасность и охрана труда

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится аттестация рабочих мест по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Все это позволило в 2008 году добиться дальнейшего снижения коэффициента частоты производственного травматизма и уменьшению количества несчастных случаев.

На мероприятия по охране труда, предусмотренные Коллективным договором, направлено 9,65 млн. руб., что в 1,45 раза превышает аналогичный показатель 2007 года.

## Industrial safety and labor protection

These measures include:

- provision of safety of industrial facilities to such an extent as to minimize risks of accidents and personal injuries by using advanced technologies;
- raising of personnel skills to reduce probability of errors causing accidents;
- personnel training for prevention, localization and elimination of accidents;
- control over compliance of work conditions with legal regulations and the Collective Bargain Agreement.

Among the important lines are tracking and ascertainment of the facts of violation of labor protection requirements and elimination of reasons causing their occurrence. The regular workplace attestation is performed for checking harmfulness and hazards of the production environment, work severity and intensity, as well as operational and purposeful inspections of observance of the industrial safety and labor protection standards.

These measures allowed in 2008 to reduce the rate of occupational traumatism and number of accidents.

According to the Collective Bargain Agreement the expenditures for providing labor safety amounted to RUR 9.65m, up 1.45 times from 2007.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## CORPORATE GOVERNANCE



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в АО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными лицами - органами государственной власти, кредиторами, потребителями, контрагентами, работниками, дочерними и зависимыми компаниями.

Деятельность совета директоров, исполнительной дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Федеральной службы по финансовым рынкам РФ. В 2008 году проводилась работа по повышению эффективности управления дочерними предприятиями, создан отдел контрольно-ревизионной работы.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал ход реализации «Приоритетных направления развития АО «КуйбышевАзот» на 2006-2010 гг.» и корректировал их с учетом финансовых результатов предприятия и ситуации на рынках.

The efficient corporate governance is one of the crucial factors for raising competitiveness, investment attractiveness and build-up of the company capitalization. KuibyshevAzot's corporate governance is based on rights protection of its shareholders and establishment of the balanced system of interaction with any other parties concerned, i.e. governmental authorities, creditors, consumers, counteragents, employees, subsidiaries and affiliated companies.

The activity of the Board of Directors and the executive management is directed onto maintenance, sustainable development and growth of the company assets.

KuibyshevAzot is seeking maximum transparency of its activity while respecting interests of its shareholders and considering the competitive environment. The company to the full extent observes the standards of information disclosure established by the legislation of the Russian Federation and the requirements of the Federal Financial Markets Service of the RF. In 2008 the work aiming to raise efficiency of subsidiaries and affiliates was carried out, the control and auditing service was arranged.

Throughout the year the Board of Directors reviewed regularly the progress of realizing «The Priority Lines of Development of KuibyshevAzot in 2006-2010» and adjusted them for financial results of the company and the market situation.

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. - компанией Ernst & Young LLC

### Совет директоров

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

Годовым общим собранием акционеров 25 апреля 2008 года в состав совета директоров на 2008-2009 гг. избраны:

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года.

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность - начальник управления корпоративных отношений. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ООО ПО «Волгапласт», ЗАО «Терминал Тольятти», ООО «ММК-Бензол», ООО ИПК «Куйбышевазот» (Шанхай), ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай).

**Бучинёв Василий Васильевич** – 1942 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность - советник. Член совета директоров с 1993 года.

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007г.

**Герасименко Виктор Иванович** -1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором Общества. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

**Евдокимов Борис Андреевич** – 1951 года рождения, гражданство – Россия, является председателем профсоюзного комитета ОАО «КуйбышевАзот» Первичной профсоюзной организации (свидетельство о регистрации общественного объединения №1679 от 29 декабря 1997 г.). Член совета директоров с 1993 г.

**Крижановский Алексей Савельевич** -1946 года рождения, гражданство – Россия. Занимаемая должность - директор проекта развития производства капролактама. Член совета директоров с 1995 года.

**Кудашева Людмила Иосифовна** - 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный бухгалтер. Член совета директоров с 1993 года.

**Кудрявцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по 2008 г.

**Мейтис Аркадий Иосифович** – 1948 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник цеха. Член совета директоров с 2000 года.

The General shareholders' meeting is the top managerial body of the Company. The Board of Directors performs the general management of the company. The general director is an executive body performing the operational management of day-to-day activity.

The financial and economic activity of the Company is controlled by the auditing committee as well as by the independent auditor Audit-Potential Ltd. In 2003-2006 PriceWaterhouseCoopers Audit audited financial statements according to the IFRS, in 2007 the audit was performed by Ernst & Young LLC.

### The Board of Directors

Pursuant to the Charter of the Company the Board of Directors consists of 15 members.

At the annual general shareholders' meeting held on April 25, 2008 members of the Board of Directors for 2008-2009 were elected as follows:

**Sergey V. Ardakov**, born in 1953, of Russian nationality, Head of caprolactam production complex. Member of the Board of Directors since 1993.

**Sergey V. Bobrovskiy**, born in 1946, of Russian nationality, Head of corporate relation department. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC, Volgaplast Ltd., Terminal Togliatti Ltd., MMK-Benzol Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Engineering Plastics Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Trading Ltd.

**Vasily V. Buchinyov**, born in 1942, of Russian nationality, Adviser. Member of the Board of Directors since 1993.

**Andrey N. Bylinin**, born in 1964, of Russian nationality, Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007.

**Victor I. Gerasimenko**, born in 1950, of Russian nationality, since 1992 the General Director of the company. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

**Boris A. Evdokimov**, born in 1951, of Russian nationality, the Chairman of the trade union committee of Kuibyshevazot OJSC of the prime trade union organization (Register certificate of public association No 1679 dated December 29, 1997). Member of the Board of Directors since 1993.

**Aleksey S. Krizhanovskiy**, born in 1946, of Russian nationality, Director of caprolactam production development project. Member of the Board of Directors since 1995.

**Ludmila I. Kudasheva**, born in 1946, of Russian nationality, Chief Accountant. Member of the Board of Directors since 1993.

**Victor P. Kudryavtsev**, born in 1953, of Russian nationality, Project Director. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999 and from 2002 to 2008.

**Arkadiy I. Meitis**, born in 1948, of Russian nationality, Plant Manager. Member of the Board of Directors since 2000.

**Нуров Кашиф Шарипович** – 1949 года рождения, гражданство - Россия, занимаемая должность - зам. главного инженера по промышленной и экологической безопасности. Член совета директоров с 1993 года.

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения, гражданство - Россия, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 1993 г.

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения, гражданство - Россия, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года.

**Худошин Владимир Васильевич** – 1947 года рождения, гражданство - Россия, занимаемая должность – директор по финансам и экономике. Член совета директоров с 1995 года.

**Шульженко Юрий Григорьевич** – 1941 года рождения, гражданство - Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

В избранном составе совета директоров общества изменений по сравнению с предыдущим составом нет.

На первом заседании совета директоров 25 апреля 2008 года избраны: председатель совета директоров – Шульженко Юрий Григорьевич, заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и назначен секретарь совета директоров – Прасолова Нина Викторовна

**Kashif Sh. Nurov**, born in 1949, of Russian nationality, Deputy Chief Engineer for industrial and ecological safety. Member of the Board of Directors since 1993.

**Anatoliy A. Ogarkov**, born in 1947, of Russian nationality, Chief Engineer. Member of the Board of Directors since 1993.

**Konstantin G. Rachin**, born in 1955, of Russian nationality, HR Director. Member of the Board of Directors since 1993.

**Vladimir V. Khudoshin**, born in 1947, of Russian nationality, Financial and Economy Director. Member of the Board of Directors since 1995.

**Yuriy G. Shulzhenko**, born in 1941, of Russian nationality, Quality Director. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

The elected Board of Directors of the company remains unchanged as compared to the previous membership.

At the first sitting of the Board of Directors held April 25, 2008 the following persons in charge were elected:

Yuriy G. Shulzhenko as Chairman of the Board of Directors, Sergey V. Bobrovskiy as Deputy Chairman of the Board of Directors, Nina V. Prasolova was appointed as Secretary of the Board of Directors.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

### THE EXECUTIVE BODY

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович, 1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти». Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, член Совета Российского Союза химиков, член Правления Самарской и Тольяттинской торгово-промышленных палат, вице-президент Союза работодателей Самарской области.

Victor I. Gerasimenko, General Director, born in 1950, of Russian nationality, is the General Director of the Company from 1992. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC. Awarded with the medal of the Order "For services to Motherland" of the 1st and 2nd Class, member of the Council of the Russian Chemists Union, member of the Board of Samara and Togliatti Chambers of Trade and Commerce, Vice-president of Employers' Union of Samara Region.

## О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

### THE REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE AUDITING COMMITTEE AND THE SOLE EXECUTIVE BODY

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии составляет 3 823,6 тысячи рублей и определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (пр. № 2 от 04.05. 2006 г.).

Согласно этим документами размер вознаграждения определяется в зависимости от средней заработной платы работников Общества и полученной Обществом чистой прибыли.

The total amount of remuneration of the members of the Board of Directors, the Executive Body (Director General) and members of the Auditing Committee amounts to RUR 3.8 m and is fixed according to "Regulation on remuneration of and reimbursement to the members of the Board of Directors and the members of the Auditing Committee of KuybyshevAzot, OJSC" approved by the general shareholders' meeting (Order No. 26 dd. 21.04.2006) and the contract with the Director General approved by the Board of Directors (Order No. 2 dd. 04.05.2006).

According to these documents the amount of remuneration is fixed on the basis of the average wages of employees and the earned net profit of the Company.

## СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

## INTERESTED PARTY TRANSACTIONS

В отчетном периоде осуществления обычной хозяйственной деятельности обществом совершены одобренные общим собранием акционеров сделки, в которых имелась заинтересованность:

- с ОАО «Порт Тольятти» на сумму 146,1 млн. руб.
- с ООО «Тольяттихиминвест» на сумму 50,1 млн. руб.

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделок с ОАО «Порт Тольятти», являются:

**Герасименко Виктор Иванович**, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров Общества, руководителем управляющей компании (ОАО «КуйбышевАзот») и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

**Бобровский Сергей Викторович**, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

**Шульженко Юрий Григорьевич**, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделки с ОАО «Тольяттихиминвест», являются:

**Герасименко Виктор Иванович**, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

В отчетном периоде ОАО «КуйбышевАзот» совершены одобренные общим собранием акционеров взаимосвязанные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, на сумму 469 222 000 руб.

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделки, являются:

- ООО «Куйбышевазот-инвест», являющийся одновременно стороной по нескольким из взаимосвязанных соглашений сделки и акционером, владеющим совместно с его аффилированными лицами более 20 % общего количества голосующих акций ОАО «КуйбышевАзот»;
- ООО «Активинвест», являющийся акционером, владеющим совместно с его аффилированными лицами более 20 % общего количества голосующих акций ОАО «КуйбышевАзот», при этом стороной сделки являются его аффилированные лица;
- ООО «Тольяттихиминвест», являющийся акционером, владеющим совместно с его аффилированными лицами более 20 % общего количества голосующих акций ОАО «КуйбышевАзот», при этом стороной сделки являются его аффилированные лица;
- ООО «Куйбышевазот-плюс», являющийся одновременно стороной по одному из взаимосвязанных соглашений сделки и акционером, владеющим более 20 % общего количества голосующих акций ОАО «КуйбышевАзот»;
- Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»; при этом стороной в сделке являются его аффилированные лица.

В 2008г. совершены одобренные советом директоров сделки, в совершении которых имелась заинтересованность:

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Курскхимволокно» на сумму 117 860 000 руб.
- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Московские волокна» на сумму 42 900 100 руб.
- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Аинком» на сумму 8 475 477 руб.
- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Тольяттихиминвест» на сумму 7 128 492 руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

**Герасименко Виктор Иванович**, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

In the reporting year the company conducted interested party transactions in the course of its ordinary business activities approved by the general shareholders' meeting:

- with Port Togliatti OJSC for RUR 146.1 m.
- with Togliattikhinvest Ltd. for RUR 50.1m.

The parties interested in transactions with Port Togliatti OJSC are:

**Victor I. Gerasimenko**, being at the same time the General Director and member of the Board of Directors of the company, the manager of the managing company (KuibyshevAzot OJSC) and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

**Sergey V. Bobrovskiy**, being at the same time member of the Board of Directors at KuibyshevAzot OJSC and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

**Yuriy G. Shulzhenko** being at the same time member of the Board of Directors at KuibyshevAzot OJSC and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

The parties interested in transacting deals with Togliattikhinvest Ltd. are:

**Victor I. Gerasimenko**, being the sole executive body and member of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC.

In the reporting year KuibyshevAzot OJSC conducted interested party interrelated transactions approved by the general shareholders' meeting for the amount RUR 469,222,000.

The parties interested in transactions are:

- Kuibyshevazot-invest Ltd., a party of several agreements to the transaction and a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning jointly with its affiliates more than 20% of voting shares.
- Aktivinvest Ltd., a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning jointly with its affiliates more than 20% of voting shares where its affiliate is a party to the transaction.
- Togliattikhinvest Ltd., a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning jointly with its affiliates more than 20% of voting shares where its affiliate is a party to the transaction.
- Kuibyshevazot-plus Ltd., a party of one interrelated agreement to the transaction and a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning more than 20% of voting shares.
- Victor I. Gerasimenko, being the General Director of the company and member of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC, its affiliates are a party to the transaction.

In 2008 the following interested party transactions were finalized upon approval by the Board of Directors:

- between KuibyshevAzot OJSC and KurskKhimvolokno Ltd. for RUR 117,860,000;
- between KuibyshevAzot OJSC and Moskovskiye Volokna for RUR 42,900,100;
- between KuibyshevAzot OJSC and Ainkom Ltd. for RUR 8,475,477;
- between KuibyshevAzot OJSC and Togliattikhinvest Ltd. for RUR 7,128,492;

The party interested in transaction of the above mentioned deals is

**Victor I. Gerasimenko** being the sole executive body and member of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC.

Наименование организации / Company	Доля эмитента в уставном капитале юридического лица Issuer's share in the charter capital of the legal entity
ЗАО «Печерское» / "Pecherskoye" JSC	100 %
ООО «Куйбышевазот-инвест» / "Kuibyshevazot-invest" Ltd.	100%
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» / "Obsharovskaya depot of Mineral Fertilizers" Ltd.	100%
ООО «Тольяттихиминвест» / "Togliattikhinvest" Ltd.	100%
ООО «Активинвест» / "Aktinvest" Ltd.	100%
ООО «Азотремстрой» / "Azotremstroï" Ltd.	100%
ООО «Аинком» / "Ainkom"	100%
ООО «Московские волокна» / "Moskovskiye Volokna" Ltd.	100%
ООО «Внешние инвестиции» / "Vneshniye Investitsii" Ltd.	100%
ООО «Курскхимволокно» / "Kurskchimvolokno" Ltd.	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. / Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ОАО «Порт Тольятти» / "Port Togliatti" OJSC	64.98%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ЗАО «Куйбышевазот» "Sredne-Volzskoye Regional Representative Agency "Kuibyshevazot" JSC	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» / "Terminal Togliatti" JSC	50,2%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) / "KuibyshevAzot Shanghai Trading Company" Ltd.	50%
ООО «Азот Агро Дунай» / "Azot Agro Dunai" Ltd.	50%
ЗАО «ИВ Циклен» / "IV Cyclen" JSC	50 %
ООО «Производственное предприятие «Волгапласт» / "Volgaplast" Production Enterprise" Ltd.	35 %
ООО «Лизинговая компания «Инвестпромлизинг» / "Investpromleasing" Leasing Company" Ltd.	30 %
ОАО «Бензол» / "Benzol" OJSC.	38%
ООО «Судоходная компания «Волгохимфлот» / Shipping company "Volgokhimflot" Ltd.	23%

## СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

## CHARTER CAPITAL STRUCTURE

Уставной капитал ОАО «КуйбышевАзот» полностью оплачен и составляет 240 739 757 рублей.

The charter capital of KuibyshevAzot OJSC is fully paid up and amounts to RUR 240,739,757.

Обществом размещены следующие акции:

The company placed the following shares:

Размещенные акции Placed shares	Номинал Par value	Количество, шт Number of shares	Доля в уставном капитале Share in the charter capital
Обыкновенные акции Ordinary shares	1 рубль 1 ruble	237 043 251	98.464522 %
Привилегированные акции Preferred shares, type 1	1 рубль 1 ruble	3 696 506	1.535478 %
	<b>Всего Total</b>	<b>240 739 757</b>	<b>100%</b>

Реестр акционеров ОАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом ЗАО «Национальная регистрационная компания».

The register of shareholders of KuibyshevAzot OJSC is kept in line with legal acts of the Russian Federation by an independent registrar, Samara affiliate of National Registration Company JSC.

По состоянию на 1 января 2009 г. в реестре зарегистрировано 2 449 акционеров, в том числе:

As of January 1, 2009, the register lists 2 449 shareholders, including:

Физические лица – 2437 акционеров, их доля в уставном капитале 46,3%.  
Юридические лица – 9 акционеров, их доля в уставном капитале 47,1%, в том числе один из них владеет 27,98% акций.  
Номинальные держатели – 3, их доля в уставном капитале 6,6%.

Physical persons: 2437 shareholders, their share in the charter capital accounts for 46.3 %  
Legal entities: 9 shareholders, their share in the charter capital accounts for 47.1 %, one of them holds 27.98 % of shares.  
3 nominal shareholders, their share in the charter capital is 6.6%.

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО «КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ»

### COMPLIANCE WITH THE RUSSIAN «CORPORATE CONDUCT CODE»

Совет директоров и исполнительные органы АО «КуйбышевАзот», совершенствуя управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса (см. Приложение), и его совершенствование осуществляется в рамках разработанных совместно с Международной финансовой корпорацией (IFC) долгосрочных «Мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО «КуйбышевАзот».

The Board of Directors and executive bodies of KuibyshevAzot OJSC follow the recommendations of the Corporate Conduct Code of the Federal Service of Financial Markets of the Russian Federation to improve the management. The practice of the corporate governance as a whole meets the Code recommendations (see Appendix) and its improvement is carried out within long-term "Measures on improvement of the corporate governance of KuibyshevAzot OJSC" developed jointly with International Finance Corporation.

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

The dividend policy of KuibyshevAzot is based on the balance between interests of the company and the shareholders, on increase of the investment attractiveness and capitalization, on respect and strict observation of the shareholders' rights envisaged in the current legislation of the Russian Federation, the Company Charter and internal documents.

According to the current «Regulation on dividend policy» at least 10% of net profit is to be paid to shareholders as dividends.

**Динамика дивидендных выплат, млн. руб.**  
**Dynamics of Dividend Payments, RUR million.**



**Размер дивидендных выплат**  
**Dividend payments**

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	9 месяцев months	предполагаемые expected
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR mln.	693	267	274	516	1484	1603	586,5	1978	2997,7	2 399
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Amount of dividend payments, RUR mln.	46	48,1	36,1	60,2	149,2	522,6	457,5	601,8	481,5	481,5
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли Dividend pay-out ratio in net profit	6,6%	18%	13%	12%	10%	33%	78%	30,4%	16%	20%

В 2008 году дважды общими собраниями акционеров принимались решения о выплате промежуточных дивидендов по итогам 1-го полугодия и 9 месяцев 2008 года, в соответствии с которыми принято решение о выплате 481,5 млн. рублей по 2,0 рубля на одну привилегированную и одну обыкновенную акцию.

По итогам работы в 2008 году совет директоров принял решение рекомендовать общему акционерному собранию дополнительно к ранее выплаченным промежуточным дивидендам по итогам года дивиденды не выплачивать. Таким образом, дивиденды в целом по итогам работы в 2008 году составят 2 рубля на одну привилегированную акцию типа 1 и 2 рубля на одну обыкновенную акцию.

In 2008 twice at the general shareholders' meeting the decisions were made to pay dividends according to the results of the first half-year and 9 months of 2008, accordingly RUR 481,5m. was paid, i.e. RUR 2 per preferred and ordinary share.

According to the results of 2008 the Board of Directors made a decision to recommend the general shareholders' meeting not to pay dividends upon annual results additionally to the interim dividend payments made earlier.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2008 ГОД

BALANCE SHEET 2008

тыс. рублей '000 RUR	на 1.01.2008 г. as of 01.01.2008	на 1.01.2009 г. as of 01.01.2009	изменения Change
<b>АКТИВ / Assets</b>			
<b>1. Внеоборотные активы / Non-current assets</b>			
Нематериальные активы / Intangibles	43	33	-10
Основные средства / Fixed assets	4 522 223	5 859 016	1 336 793
Незавершенное строительство / Construction-in-progress	2 523 003	2 559 939	36 936
Доходные вложения в материальные ценности Profitable investments in material values	0	23 532	23 532
Долгосрочные финансовые вложения / Long-term investments	1 392 503	1 737 932	345 429
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	0	0	0
Прочие внеоборотные активы / Other non-current assets	2 411	1 369	-1 042
<b>Итого / Total</b>	<b>8 440 183</b>	<b>10 181 821</b>	<b>1 741 638</b>
<b>2. Оборотные активы / Current assets</b>			
Запасы / Inventories	2 214 681	2 316 834	102 153
НДС по приобретенным ценностям / VAT reimbursable	628 776	461 078	-167 698
Дебиторская задолженность / Receivables	3 342 716	3 799 222	456 506
Краткосрочные финансовые вложения / Short-term financial investments	479 685	1 032 471	552 786
Денежные средства / Cash	481 553	575 713	94 160
Прочие оборотные активы / Other current assets	24 800	39 200	14 400
<b>Итого / Total</b>	<b>7 172 211</b>	<b>8 224 518</b>	<b>1 052 307</b>
<b>ИТОГ / TOTAL</b>	<b>15 612 394</b>	<b>18 406 339</b>	<b>2 793 945</b>
<b>ПАССИВ / LIABILITIES</b>			
<b>3. Капитал и резервы / Shareholders' equity and reserves</b>			
Уставный капитал / Charter capital	240 740	240 740	0
Добавочный капитал / Additional capital	1 056 451	1 034 139	-22 312
Резервный капитал / Reserve capital	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль / Retained earnings	6 007 750	7 698 535	1 690 785
<b>Итого / Total</b>	<b>7 365 126</b>	<b>9 033 599</b>	<b>1 668 473</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства / Long-term liabilities</b>			
Займы и кредиты / Loans and credits	4 346 666	5 381 242	1 034 576
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	330 620	439 638	109 018
<b>Итого / Total</b>	<b>4 677 286</b>	<b>5 820 880</b>	<b>1 143 594</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства / Short-term liabilities</b>			
Займы и кредиты / Loans and credits	1 950 992	2 111 051	160 059
Кредиторская задолженность / Payables	1 484 318	1 156 056	-328 262
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов / Earnings payable to shareholders	129 182	274 004	144 822
Доходы будущих периодов / Unearned revenues	390	2 563	2 173
Резервы предстоящих расходов / Reserve for costs to be incurred	5 100	8 186	3 086
<b>Итого / Total</b>	<b>3 569 982</b>	<b>3 551 860</b>	<b>-18 122</b>
<b>ИТОГ / TOTAL</b>	<b>15 612 394</b>	<b>18 406 339</b>	<b>2 793 945</b>

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

## PROFIT AND LOSS STATEMENT

тыс. рублей '000 RUR	2008	2007	изменения Change
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) / Sales, net of VAT	19 199 894	17 212 630	1 987 264
Себестоимость проданных продукции, услуг / Cost of sales	13 579 990	11 929 014	1 650 976
Коммерческие расходы / Business expenses	1 606 966	1 935 131	-328 165
<b>Прибыль от продаж / Income from operations</b>	<b>4 012 938</b>	<b>3 348 485</b>	<b>664 453</b>
Проценты к получению / Interest receivable	44 030	35 232	8 798
Проценты к уплате / Interest payable	654 384	496 420	157 964
Доходы от участия в других организациях / Dividends earned	5 462	569	4 893
Прочие доходы / Other revenue	820 777	674 037	146 740
Прочие расходы / Other expenses	1 029 759	878 543	151 216
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения / Profit (loss) before tax</b>	<b>3 199 064</b>	<b>2 683 360</b>	<b>515 704</b>
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	2 399	0	2 399
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	111 417	58 579	52 838
Текущий налог на прибыль / Current income tax	691 392	646 615	44 777
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period</b>	<b>2 398 654</b>	<b>1 978 166</b>	<b>420 488</b>

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «КуйбышевАзот» за период с 01 января по 31 декабря 2008 года включительно, в соответствии с Договором № 39 от 28.04.2008 года. Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот» состоит из:

- Бухгалтерского баланса (форма № 1);
- Отчета о прибылях и убытках (форма № 2);
- Отчета об изменениях капитала (форма №3);
- Отчета о движении денежных средств (форма №4);
- Приложения к бухгалтерскому балансу (форма №5);
- Пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и предоставление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несут:

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович;  
Главный бухгалтер Кудашева Людмила Иосифовна.

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 07 августа 2001 года № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности (в редакции Постановления Правительства РФ от 07 сентября 2004 года № 532).

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений.

## AUDIT REPORT

We have audited the attached financial (accounting) statements of KuibyshevAzot OJSC for the period from January, 1 to December 31, 2008 inclusive pursuant to the Contract No. 39 of 28.04.2008.

Financial (accounting) reports of KuibyshevAzot OJSC include:

- Balance sheet (Form 1);
- Profit and loss statement (Form 2);
- Statement of change in Shareholders' Equity (Form 3);
- Statement of cash flows (Form 4);
- Appendices to the balance sheet (Form 5);
- Explanatory notes.

The responsibility for preparation and submission of these financial (accounting) reports is born by:

Victor I. Gerasimenko, Director General  
Ludmila I. Kudasheva, Chief Accountant

Our task is to provide our opinion in all substantial aspects on the accuracy of these reports and compliance of the account principles with the Russian legislation on the basis of the audit carried out.

Our audit was carried out in accordance with:

- Federal Law No 119-FZ «On auditing» of August 7, 2001.
- Federal Regulations (standards) on auditing (Edition of the Enactment of the RF Government № 532, 07.09. 2004).

The audit was planned and implemented in such a way that it is possible to assess with sufficient certainty whether the accounts are free of substantial errors.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности.

Состояние внутреннего контроля соответствует должному уровню и с достаточной степенью надежности обеспечивает сохранность материальных ценностей и прочих активов.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот», достоверна, то есть, подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов по состоянию на 31 декабря 2008 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2008 года включительно, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Директор ООО фирмы «Аудит - Потенциал»  
Director Audit - Potential Ltd.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 г. Ревизионной комиссией и независимым аудитором установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках достоверны и подтверждаются первичной документацией;
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

### Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о распределении прибыли за 2008 год - утвердить.

Председатель Ревизионной комиссии  
Chairman of the Auditing Committee

The audit was carried out on the basis of random samples and included an examination on the basis of testing the proofs confirming indices in the accounting reports and disclosure of information on the financial and business performance, assessment of observation of the accounting principles and rules in preparation of accounting reports, consideration of the main estimates received by the management of the audited person, as well as assessment of the overall presentation of the accounting reports.

The state of the internal control is adequate and provides sufficient safety of the material values and other assets.

We consider, that the audit carried out provides sufficiently sound basis for accuracy appraisal of the financial (accounting) reports and compliance of the procedure of record keeping with the legislation of the Russian Federation.

In our opinion, the financial (accounting) reports enclosed to this conclusion are accurate, i.e. they are prepared to the effect that they represent in all substantial aspects the KuibyshevAzot's assets and liabilities as of December 31, 2008 and results of the financial and economic activity for the time period from January 1 to December 31, 2008 inclusive, in line with the requirements of legislation of the Russian Federation to preparation of the financial (accounting) reporting.

В.А. Витлева  
V.A. Vitleva

## AUDITING COMMITTEE REPORT OF THE OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

According to the results of the audit of the financial and economic activity of the company in 2008 the auditing committee and the independent auditor stated:

1. Data contained in the company's annual report, balance sheet, profit and loss statement are accurate and are supported by the primary documents;
2. Facts of non-observance of accounting and financial reporting procedure stipulated by the legal acts of the Russian Federation are not found.

### The auditing committee proposes:

to approve the company's annual report, the balance sheet, the profit and loss statement, the retained earnings statement for 2007.

Якимович А.В.  
A.V. Yakimovich

# ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕАЗОТ»

PRODUCT OF  
«KUIBYSHEVAZOT»  
JSC



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

## ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
<b>1. Капролактан</b>	Чешуированный - полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах. Жидкий - ж/д цистерны.	Для производства синтетических волокон, полиамидных смол и инженерных пластиков
<b>2. Полиамид-6 гранулированный,</b> ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид 25 / Волгамид 27 / Волгамид 32 / Волгамид 34	Биг-беги 1000 г, 625 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства конструкционных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей.
<b>3. Полиамид-6</b> Волгамид F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08	Биг-беги 1000 г, 625 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для изготовления пленки, изделий и материалов, контактирующих с пищевыми продуктами.
<b>4. Полиамид-6 вторичный</b> ТУ 6-13-3-88 Относительная вязкость 2,7-3,4	Биг-беги 1000 г, 625 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Применяется для производства конструкционных и литьевых деталей
<b>5. Капролон В (полиамид-6 блочный)</b> ТУ 6-05-988-87	Изготавливается в виде плит и стержней.	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения
<b>6. Высокопрочная техническая нить</b> ТУ 2272-028-00205311-04 144, 187 текс	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов
<b>7. Кордная ткань</b> ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт.	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности
<b>8. Аммиак жидкий технический</b> ГОСТ 6221-90	Ж/д цистерны, баллоны (40 л).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удобрения, а также в холодильной технике.
<b>9. Аммиак водный технический</b> ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака - не менее 25 %	Ж/д цистерны, автоцистерны.	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В качестве растворителя.
<b>10. Карбамид</b> ГОСТ 2081-92 Массовая доля азота - не менее 46 %	Полипропиленовые мешки, 50 кг, и в минераловозах.	В производстве пластмасс, клеев, смол, в сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве.
<b>11. Карбамид - двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S)</b> ТУ 2181-035-00205311-07 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5	Полиэтиленовые мешки (50 кг).	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения.
<b>12. Аммиачная селитра</b> ГОСТ 2-85 Суммарная доля азота - не менее 34%	Полипропиленовые мешки, 50 кг Биг-беги – 800, 1200 кг. Насыпью в минераловозах.	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения.
<b>13. Аммиачная селитра-двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S)</b> ТУ 2181-036-00205311-07 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы: 3±1, 6±1	Биг-беги (800-1000 кг.)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения.
<b>14. Сульфат аммония</b> ТУ 113-03-10-18-91 Массовая доля азота - не менее 21 % Массовая доля серы - не менее 24%	Насыпью в минераловозах, Полипропиленовые мешки 50 кг.	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности

## PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT» JSC

Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
<b>1. Caprolactam</b>	Flaked caprolactam: 25 kg PE bags stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	Raw material for synthetic fibres, polyamide resins and engineering plastics.
<b>2. Polyamide 6 Chips</b> Volgamid 25 / Volgamid 27 / Volgamid 32 / Volgamid 34	625 kg, 1,000 kg big bags Truck, containers	Raw material for engineering plastics, carpet and technical yarns, cord fabric yarns.
<b>3. Polyamide 6 food grade</b> Volgamid F	625 kg, 1,000 kg big bags Truck, containers	For manufacturing of film, articles and materials, contacting with food products.
<b>4. Polyamide 6 recycle grade</b> Relative viscosity: 2.7 - 3.4;	1,000 , 625 kg big bags, road trucks, containers	It is used for production of engineering and moulded parts .
<b>5. Cust nylon</b>	Blocks and rods.	Engineering material for machinery parts.
<b>6. High-tenacity Technical Yarn</b> 1440, 1870 dtex	Packages: 7.8±0.3 kg. Shipment on pallets; road trucks, railway containers	In production of cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
<b>7. Tire Cord Fabric</b>	Rolls, Railway cars, containers, trucks	Reinforcing material in tyre production.
<b>8. Anhydrous Ammonia</b>	Railway tank cars; Cylinders (40l).	Raw material for nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; fertilizer; in refrigerating engineering.
<b>9. Ammonia, water solution</b> Ammonia content, by weight: min. 25%	Railway tank cars, road tank trucks	Nitrogen fertilizer in agriculture. As solvents.
<b>10. Urea</b> Nitrogen content, by weight: min. 46 %	Bulk material: in special railroad cars. 50 kg PP bags;	In production of plastics, glues, resins; fertilizer in agriculture; in cattle breeding.
<b>11. Urea</b> Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) N <sub>2</sub> , %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) S <sub>2</sub> , %: 3±0,5; 6±0,5	50 kg PE bags	General purpose fertilizer in agriculture
<b>12. Ammonium Nitrate</b> N <sub>2</sub> : min. 34 % Water content, by weight: max. 0,3%	50 kg PP bags; 800 kg, 1,200 kg big bags Bulk material in special railway cars.	In industry; Fertilizer in agriculture.
<b>13. Ammonium Nitrate-</b> Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) N <sub>2</sub> , %: 33±1(3S); 31±1 (6S) S <sub>2</sub> , %: 3±1; 6±1	800 – 1,000 kg big bags.	Fertilizer
<b>14. Ammonium Sulphate</b> N <sub>2</sub> - min. 21 % S <sub>2</sub> – min 24%	Bulk material: In special railway cars. 50 kg PP bags.	As a fertilizer, in livestock farming, for water purification, in leather industry.

Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
<b>15. Удобрения жидкие азотные (КАС)</b> ТУ 113-03-629-90 Массовая доля азота 28%	Ж/д цистерны.	В качестве удобрения.
<b>16. Циклогексанон технический</b> ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона - не менее 99,8 %.	Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для органического синтеза, в качестве растворителя.
<b>17. Циклогексан технический</b> ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана - не менее 99,9 %	Ж/д цистерны, самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя
<b>18. Циклогексанол</b> ТУ -2423-030-00205311-05 Массовая доля циклогексанола - не менее 95%	Ж/д цистерны, самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Используется для органического синтеза и в качестве флотоагента, для производства определенных видов пластификатов, присадок и некоторых видов автозmaleй.
<b>19. Масло ПОД</b> ТУ 2433-016-00205311-99	Ж/д цистерны, автоцистерны.	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др.
<b>20. Ингибитор коррозии для нефтедобычи «ВОЛГА-1»</b> ТУ 2458-003-00205311-95 Защитное действие – не менее 85 % Температура застывания – не выше –25°С	автоцистерны	Для защиты нефтепромыслового оборудования от коррозии.
<b>21. Щелочной сток производства капролактама</b> ТУ 2433-039-0020534-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30 % Массовая доля сухого вещества –25-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления.
<b>22. Растворитель СФПК</b> ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона - не менее 20%	Ж/д цистерны	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др.
<b>23. Аргон</b> ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007%	Автоцистерны, ж/д цистерны. Баллоны 6,2 м <sup>3</sup> (10 кг)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии.
<b>24. Кислород газообразный</b> ТУ 2114-004-00205311—96	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> )	В технических целях.
<b>25. Кислород жидкий медицинский и технический</b> ГОСТ 6331-78	В криогенных емкостях.	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей
<b>26. Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты</b> ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99%	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> ), криогенных емкостях.	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент.
<b>27. Азот газообразный и жидкий</b> ТУ 2114-037-00205311-08 Марка А, Б	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> ), криогенных емкостях.	Для пищевой промышленности

Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
<b>15. UAN solution</b> N <sub>2</sub> : 28 %	Railway tank cars.	Fertilizer
<b>16. Cyclohexanone</b> Cyclohexanone content, by weight: min. 99,8 %	Railroad tank cars; customer pick-up (trucks, drums)	In organic synthesis; solvent
<b>17. Cyclohexane</b> Cyclohexane content, by weight: min. 99,9 %	Railroad tank cars; customer pick-up (trucks, drums)	In production of isomers for chemical fibers; solvent
<b>18. Cyclohexanol</b> Cyclohexanol content, by weight: min. 95 %	Railroad tank cars; customer pick-up (trucks, drums)	It is used for organic synthesis and as a flotation agent, for production of certain types of plasticizers, additives and some types of car paint.
<b>19. «POD» Oil</b>	Tank cars, railroad tank cars	Raw material for varnish, paint, alkyd resins, corrosion inhibitor etc.
<b>20. «Volga 1» Corrosion Inhibitor (for oil fields)</b> Protective effect: min. 85 % Freezing temperature: max. – 25°C	Railroad tank cars (60 t)	Anticorrosive agent for oil field equipment.
<b>21. Alkaline Waste (caprolactam process)</b> Organic acid sodium salts content, on sodium adipate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance content, by weight: min. 25% -45%	Railroad tank cars	Component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting.
<b>22. Solvent «Alcohol Fraction of Caprolactam Production»</b> Cyclohexanone content, by weight: min. 20%	Railroad tank cars	Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
<b>23. Liquid Argon</b> Argon content, by vol.: min. 99.99% Oxygen content, by vol.: max. 0.0007%	Railway tank cars; Cylinders, 6,2 m <sup>3</sup> (10 kg), Road trucks.	In welding, cutting and melting of of metals; In metal refining in metallurgy
<b>24. Oxygen, gaseous</b>	Cylinders (6.2 m <sup>3</sup> )	Technical applications.
<b>25. Oxygen, liquid</b> (medically pure and industrial)	Cryogenic tanks	In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes.
<b>26. Nitrogen, liquid and gaseous (high purity)</b> Nitrogen content, by vol.: min. 99.99%	Cylinders (6,2 m <sup>3</sup> ), cryogenic tanks	To create inert atmosphere in production, storage and transporta- tion of highly oxidizable products, as a cooling agent for high temperature metal treatment.
<b>27. Nitrogen, liquid and gaseous</b>	Cylinders (6,2 m <sup>3</sup> ), cryogenic tanks	For food production

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ADDRESS CARD

### ОАО "КуйбышевАзот"

Российская Федерация, Самарская область,  
445007, г.Тольятти, ул. Новозаводская, 6

Факс: (8482)56-11-02, 56-13-02

Телефоны: (8482) 56-11-01, 56-10-58

Управление сбыта: (8482) 56-11-44

Управление внешнеэкономической деятельностью:  
(8482)56-10-51

Управление региональных агрохимических связей:  
(8482) 56-10-66, 56-11-66, 56-18-65

Справочная служба: (8482)56-10-09

e-mail: [office@kuzot.ru](mailto:office@kuzot.ru)

<http://www.kuzot.ru>

### "KuibyshevAzot" OJSC

6, Novozavodskaya str., 445007 Togliatti,  
Samara Region, Russian Federation

fax: +7(8482)56-11-02, 56-13-02

Tel: +7(8482) 56-11-01, 56-10-58

Sales Department: +7(8482) 56-11-44

Foreign Economic Activity Department:  
+7(8482)56-10-51

e-mail: [office@kuzot.ru](mailto:office@kuzot.ru)

<http://www.kuzot.ru>

